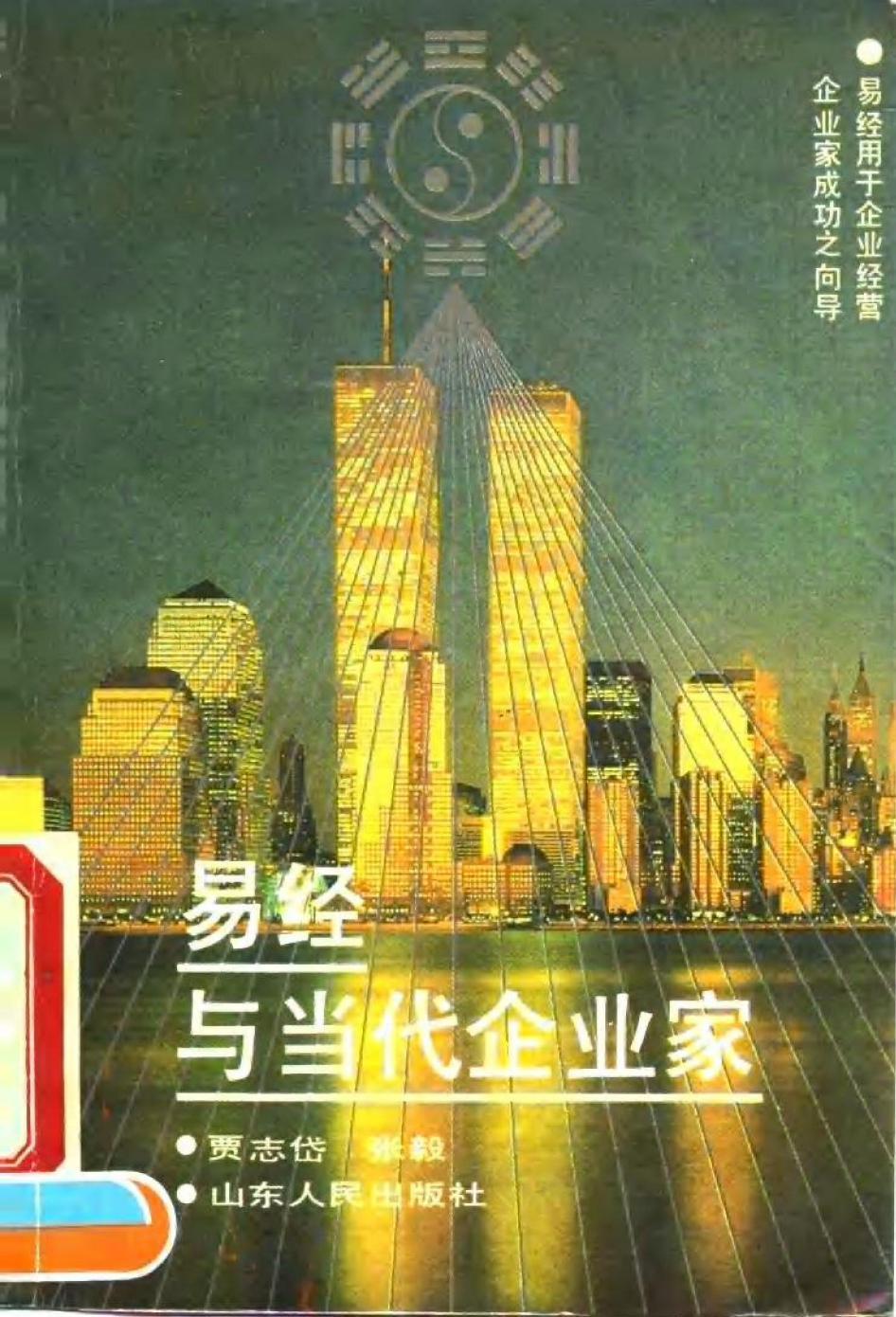


● 易经用于企业经营
企业家成功之向导



易经 与当代企业家

- 贾志岱 张毅
- 山东人民出版社



中财 B0011077

易经与当代企业家

贾志岱 张 毅

CD140/10

中央财政金融学院图书馆藏书章

总号 407546

书号

山东人民出版社

一九九三年·济南

鲁新登字 01 号

易经与当代企业家

贾志岱 张 毅

*

山东人民出版社出版发行

(济南经九路胜利大街)

济南七二一三工厂印刷

*

787×1092 毫米 32 开本 13 印张 2 插页 249 千字

1993 年 1 月第 1 版 1993 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—23000

ISBN7-209-01235-4

F·384 定价:7.80 元

前言

《易经》在我国被普遍认为是一本“天书”。在国外,被认为是一本奇妙的“未来学”著作。它之所以引起国内外学者的极大兴趣,主要原因还在于它用深奥的哲理对事物作出判断和预测的准确性上,以及对人的行为方式的吉凶祸福结果的先知上。近年来,人们突然从中发现它与自己的生活、创业、生产经营、管理以及期货贸易等有着维妙、实在且重要的关系,因而使这部奇书从玄妙的学术领域走向了人们日常工作生活的实用领域。

《易经》在我国古代是一本占卜的书,大致起源于西周前期。正因为是占卜的书,故在中国历史上流传甚广。上到皇帝,下到平民百姓,在每次出行之前、或要知道某件事情的结果时,总要用此来问卦占卜。正因为这一原因,才使秦始皇在焚书坑儒时没有将它焚烧而得以幸存。

它不仅仅是一本占卜的书。学术界普遍认为它的价值达到无所不包的程度：仰观天文，俯察地理，中通万物之情，究天人之际，探索企业生产经营管理，宇宙人生之必变、所变、不变的大原理，阐明人生、事物知变、应变、适变的大法则。因此，它又是一部奇书。

所以，作者结合多年搞经济管理工作的体会，开始了关于这部奇书与建设具有中国特色的社会主义市场经济体系、转换企业经营机制、把企业推向市场、搞好国际期货交易、发展个体私营经济等方面的研究开发工作。

十四年来的改革开放，中国经济发生了巨大的变化，同时，企业界、商业界、期货交易界、个体私营界也相继出现了《易经》热，使国内外许多财团、企业界、个体私营界人士开始了对《易经》这部古典奇书的研究，他们看了一些著作之后，大都感到不可捉摸和难以理解。这是因为《易经》中一些基本概念、术语、研究方法与近三百年发展起来的西方科学体系有根本的区别。对《易经》感到似懂非懂，更谈不上能把这部奇书运用到企业生产、经营、管理中去了。《易经》这部奇书，民间认为，只是用来占卦看风水，迷信色彩甚浓。但古代学者却多把它当作“大道之源”、“群经之首”，赞为“中华文化的源头”。古代学者都迷信吗？非也。因为，剥去《易经》的“迷信”外衣，其中深藏着的《易经》原理，具有光辉的哲学思想，闪烁着古代唯物论和辩证法的光芒。古人把它作为修身、齐家、治国安天下的哲学祖书。其超时代的哲学光辉还在于：它把抽象的朴素唯物论、辩证法的原理具体化、多样化、程序化地表现在八八六

十四卦、三百八十四爻之中，建立了独特的全息模型体系，可以在万事万物当中得到应用，发挥其指导意义。当今中国，已进入到市场经济时期，时代的英杰即是在市场竞争中叱咤风云的企业家。深入研究易理和企业经营管理学，就会发现，作为古代哲学精华的易理，对企业家的经营管理有着独特的合乎规律的指导意义，许多理论与西方经营管理理论相符合，同时又有自己的独特之处，为企业家的经营管理和自身的成长提供了许多制胜的韬略。

编著此书的目的就在于正确运用古代易理指导现代经营。本书分上下篇，上篇主要介绍了《易经》的概念及发展；《易经》与中国文化；《易经》在企业实践中的运用；《易经》与企业家素质修养；读易须知及起卦方法等。下篇主要介绍了在市场经济条件下的企业家实用六十四卦，将古老的易理用现代语言进行解说，并将其原理与企业界、期货贸易界、个体私营界的自身成长及生产经营管理实践结合起来，根据不同时期、不同层次、不同环境等情况提出告诫，事理明晓，一目了然。

《易经》原理，从指导现代经营角度理解是应用学、预测学、决策学、管理学的总和。《易经》和它所赖以产生的八卦，概括了宇宙间万事万物从复杂繁琐到简单明了的变化，以静止和永恒，以不变应万变，以计谋待机和筹划策算等取胜。因此，八八六十四卦中，数中有术，阴阳易理，相反相成，相互转化，变化无穷。它是以每一卦的六爻作为基础的，“六爻之易为”，其意是指“圣人设卦观象。”其中每卦皆有六爻，八八六十四卦，三百八十四个解决问题的聪明办法。

当今在改革开放的市场经济大潮中，朋友，你想作为一个成功的企业家使你的企业兴旺发达吗？那就请你在《易经与当代企业家》一书所阐述的各种错综复杂的矛盾中，找一找哪一种矛盾近似你的情况或企业的处境，也许会启发你制定出相应的、合情合理的措施，以保你的事业、集团的经营长兴不衰。

朋友，你和你的企业遇到困难了吗？也请你从《易经与当代企业家》一书的各种告诫中，找一找哪种情况近似你现在的处境，也许会给你启迪，找到化险为夷的最佳方案。

朋友，怎样才能使你及集团的下一步计划成功？《易经与当代企业家》能为你做些什么？怎样才能密切群体间的人际关系？哪一类项目、哪一笔生意能给你或集团带来最大的经济效益？任何时候当你面对诸如此类的问题时，《易经与当代企业家》都可以帮助你找到如意的答案。

朋友，当你面对各种犹豫不决的选择时，《易经与当代企业家》可以帮助你清醒头脑，做出正确决策。简言之，你每一次打开它，你都将发现蕴藏在其中的富有哲理性的思想。它确实是一把经过时间考验，打开经营成功之门的金钥匙。

“企业家”，诸名家中之大家。19世纪著名的英国学者J.S 米尔是最先使用“企业家”概念的经济学家之一。他认为：指导、监督与管理企业及承担风险是企业家的职责，承担风险的能力是企业家区别于一般企业厂长、经理的显著特征。现代英语辞典中一般把“企业家”定义为以承担风险和创新为特征的企业主或企业经营者。从企业的实践来看，企业家有其共同的特征，然而更为重要的是有自己的特点和风格。

党的“十四大”确定了建立具有中国特色的社会主义市场经济体系，企业转换经营机制，走向市场。那么，运用古代易理指导现代经营，就要悟内涵、思价值、寻机遇、演谋略。在强烈的市场竞争中，愿国内外更多的企业决策者、国际期货贸易者、个体私营者都要“心有灵犀一点通”，审时度势，心领神会，举一反三，“八仙过海，各显其能”。为我国建立有社会主义特色的市场经济体系，为企业的腾飞和发展做出应有的贡献。

作 者

一九九二年十二月于济南

目 录

上篇 易经与当代企业

一. 绪论	3
1. 《易经》简介	3
2. 《易经》发展简史	5
3. 《易经》与中国文化	5
4. 《易经》与哲学	7
5. 《易经》与自然科学	9
6. 《易经》与政治家	9
7. 《易经》与企业谋略	11
二. 《易经》指导企业实践的作用	13
1. 分析矛盾 总结经验	14
2. 平衡心态 涵养美德	16
3. 预测得失 选正言行	18
三. 人道即奋斗 展现了企业家的成功	21
1. 男女相感 成家立业	23
2. 危困相迫 逆境奋斗	25

3. 患难相济 功成事业	27
四. 《易经》与企业家素质修养	30
1. 雄胆卓识的精神素养	31
2. 知变应变的思维意识	32
3. 精明强干的谋略经营	33
4. 洞察应变的经营格局	34
5. 足智多谋的管理艺术	34
6. 倜傥风流的仪表风采	35
五. 《易经》在当代企业中的运用	37
1. 易理与决策	38
2. 易理与产品	41
3. 易理与生产	45
4. 易理与营销	48
六. 读易须知	54
1. 易的基本知识	55
2. 本书的读法	63
3. 起卦方法	66

下篇 企业家实用六十四卦

1. ䷀ 乾 自强不息

寻找契机；招揽人才；兢兢业业；抓住机遇；

居高思危

73

2. ䷁坤	胸怀宽广	
	见微知著；方正直率；含蓄收敛；谦逊节制	
		79
3. ䷂屯	艰苦创业	
	正视困难；坚韧不拔；明辨取舍；团结奋进；	
	适可而止	84
4. ䷃蒙	启发众智	
	重在感化；有教无类；能者为师；循序渐进	
		89
5. ䷄需	待机而动	
	积极准备；依靠群体；随机应变；善始善终	
		93
6. ䷅讼	避免争讼	
	退让反省；量力发展；顺其自然；中正为本	
		97
7. ䷆师	竞争致胜	
	严明纪律；刚毅中庸；确保安全；坚持正义；	
	任用贤能.....	101
8. ䷇比	亲辅之道	
	忠诚老实；以身作则；自知之明；虚心学习；	
	舍己利人.....	105
9. ䷈小畜	思想工作	
	遵循规律；因人施教；诚信取民；言传身教；	

力量无穷.....	110
10. ䷊ 履 履行责任	
知难而进；持之以恒；戒骄戒躁；决策适度；	
扬长避短.....	115
11. ䷊ 泰 保持和谐	
团结奋进；崇尚持中；改革创新；身先士卒；	
选贤任能；趋吉避凶.....	120
12. ䷋ 否 治理混乱	
贵在自觉；坚定信心；明辨是非；决策果断；	
正己祛邪.....	125
13. ䷌ 同人 共同奋斗	
选择正确；胆识卓著；果断决策；坚持正义；	
以身作则.....	129
14. ䷌ 大有 大获成功	
继续奋斗；乐观主义；坚持正义；遵循规律；	
宽严有度；慎始慎终.....	134
15. ䷌ 谦 谦虚谨慎	
刻苦自励；群体信赖；知己知彼；扬长避短；	
征服对手.....	138
16. ䷌ 豫 乐极生悲	
过乐者凶；及早醒悟；有错即改；慎防淫佚；	
提高警惕.....	142
17. ䷌ 随 民主治厂	

	坚持原则；随从群体；不贪近利；明辨进退；	
	诚信取胜·····	146
18.	䷧ 消除腐败	
	挽救事业；循序渐进；坚持中正；从严使治；	
	修正过失·····	150
19.	䷒ 亲临指导	
	人格感召；恩威并施；审时度势；启贤用能，	
	以诚待人·····	155
20.	䷓ 观察民情	
	高瞻远瞩；坚持正义；体贴民众；自我反省；	
	增长才干·····	158
21.	䷔ 以法治厂	
	纪律严明；处罚适度；坚守正道；刚柔并济；	
	赏罚分明·····	162
22.	䷖ 文明建设	
	文饰恰当；量力而行；勤俭节约；注重实效；	
	返朴归真·····	166
23.	䷖ 防止剥落	
	防微杜渐；慎防小人；隐忍待机；排斥邪恶；	
	支持君子·····	170
24.	䷗ 恢复发展	
	积极纠过；及时慎重；择善而从；顺应大势；	
	崇尚完美·····	173

25. ䷋无妄 真诚无伪
不存奢望；慎防意外；刚健无私；不可逞强；
根除邪恶；改造环境…………… 177
26. ䷇大畜 大的蓄积
蓄积有度；应当机警；充分准备；正本清源；
止而不止…………… 181
27. ䷚颐 休养生息
退而结网；依循常理；自力更生；积德寻养；
正大光明…………… 185
28. ䷛大过 大的过度
打破常规；制定措施；依靠群众；坚定信念；
不可冒险…………… 189
29. ䷋坎 突破艰险
谋算计策；设法脱困；不可冒进；等待时机；
共度难关…………… 193
30. ䷝离 依附光明
充分论证；选准对象；坚持中正；虚实结合；
排除邪恶…………… 196
31. ䷞咸 互相感应
不可妄动；应有主见；消除私心；不落孤僻；
至诚相感…………… 199
32. ䷟恒 持之以恒
强迫无益；把握中庸；坚守正道；不可冒进；

- 站稳立场..... 204
33. ䷋遁 退避隐遁
- 当退则退；意志坚定；断然退避；随机应变；
- 待机而进..... 208
34. ䷡大壮 发展壮大
- 量力而行；领导中庸；逞强无益；坚持纯正；
- 物极必反；隐忍待机..... 212
35. ䷢晋 不断前进
- 坚持实干；当进则进；群众支持；进度有节；
- 不计私利..... 216
36. ䷣明夷 韬光养晦
- 退避自保；非常行动；谨慎小心；大隐于市；
- 坚持正义..... 220
37. ䷤家人 持家之道
- 防患未然；柔顺谦逊；严格规章；各负其责；
- 和睦共处；恩威并施..... 224
38. ䷥睽 异中求同
- 宽大包容；主动求同，不可懊恼，互信为基；
- 加强团结；消除猜疑..... 228
39. ䷦蹇 处困之道
- 不可轻率；奋不顾身；退守自保；团结同志；
- 招揽贤能..... 232
40. ䷧解 解除困难

- 防微杜渐；中庸正直；用人得当；除恶务尽；
行动迅速..... 236
41. ䷧ 损 减损之道
减损适度；不损而益；损余益缺；群众支持；
损益得当..... 240
42. ䷩ 益 增益之道
使民受益；中正谦虚；诚信求援；中庸得益；
真诚回报；不可贪婪..... 244
43. ䷥ 夬 决断小人
用人有术；提高警觉；暗中准备；果断处理；
中庸感化..... 247
44. ䷫ 姤 防范邪恶
严防小人；避免诱惑；包容群众；隐忍待机；
严厉排斥..... 252
45. ䷬ 萃 聚集群众
聚集正当；意志坚定；志同道合；尽善尽美；
坚贞德性；及时反省..... 256
46. ䷭ 升 不断上升
追随前辈；诚信为本；勇往直前；正道直行；
启用人才；保持后劲..... 260
47. ䷮ 困 消除穷困
极端隐忍；丰盛有度；不可妄进；审慎行动；
坚定意志；手段正当..... 264

48. ䷗ 井 选贤任能
合乎潮流；在野遗贤；发掘提拔；积极进修；
尽己所能..... 268
49. ䷰ 革 改革进取
巩固自己；抓住时机；极端谨慎；群众支持，
彻底革新；休养生息..... 272
50. ䷌ 鼎 收揽人才
胆识才学；心明眼亮；才必有用；知人善任；
中庸谦虚；刚柔相济..... 276
51. ䷲ 震 面对震惊
记取教训；坚持中正；反省检讨；发挥刚毅；
不偏不激；防患未然..... 280
52. ䷋ 艮 适可而止
坚持正道；善纳忠言；止所当止；自我约束；
言语谨慎；止于至善..... 284
53. ䷴ 渐 循序渐进
量力渐进；稳当踏实；刚强适度；实事求是；
正义合法；超脱世俗..... 288
54. ䷵ 归妹 部属之道
坚守纯正；不被诱惑；稳重大方；合作正当；
抛弃虚荣..... 292
55. ䷶ 丰 盛而不迷
追求有度；避免猜疑；秉持刚正；起用人才；