

# 怎样办厂报

介绍上海新生棉纺厂办厂报的工作经验

顾 先 告 著

上海人民出版社

# 怎 样 办 厂 报

介紹上海新生棉紡厂办厂报的工作經驗

顧 我 先 著

上 海 人 民 出 版 社

1959年

## 怎样办厂报

介绍上海新生棉纺厂办厂报的工作经验

顧我先著

\*

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业登记证001号

中华书局上海印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

\*

开本787×1092公厘 1/32 印张3 9/16 拼页1 字数72,000

1958年12月第1版

1959年3月第2次印刷

印数1,001—5,500

统一书号：7074·242

定 价：(八) 0.32元

封面设计：冒怀苏

## 編者的話

上海新生棉紡厂所办的“新生厂报”，是一份深受工人群众喜爱的油印小报。

几年来，新生厂报所以能够得到工人群众的喜爱，主要是由于它能够根据党的方針政策并結合厂里的中心工作，为政治工作服务，为生产服务，为群众服务。小报的版面生动活泼，文章通俗短小，内容真实。厂报为工人群众所喜爱，是由于：

一，党委亲自領導，行政、工会、共青团組織积极支持，厂报的編輯工作人員，能够紧紧依靠党的领导和各級組織，这些是办好厂报的重要关键。有关厂报的报道計劃和重大問題，都經厂党委討論决定，每一时期的中心工作，厂党委都及时地給以具体的指示和帮助。厂党委的領導，方向明确，这是小报得以健康成长的重要保障。

二，新生厂报貫彻了群众办报的方針。从小报的来稿到出版发行，都紧紧地依靠了工人群众的支持和集体的智慧。人数众多的通訊員和出版发行人員，都是車間和科室的积极分子。他們生活在群众之中，了解群众的需要，这就在很大程度上保証了小报的质量。

三，厂报工作人員积极工作，認真負責，刻苦钻研，也是办好厂报的因素之一。新生厂报有五个編輯，十二个出版人員，

他們都是利用业余時間來處理廠報工作的。他們在黨組織的領導和培养之下，經常注意學習黨的政策，努力提高自己的政治水平和業務水平，不斷地改进工作，使小報成為一張內容生動，形式活潑的報紙。新生廠報并在實際工作中摸索了一些比較系統的辦報經驗。我們認為這些經驗和方法是值得推廣的。但各行業、各廠礦的具體情況不同，因此不能生搬硬套，僅供工礦企業的報紙工作者和機關團體的宣傳工作者參考。

編 者

1958年11月

# 目 錄

第一章 “新生厂报”簡况 .....	1
第二章 編輯工作 .....	5
第一节 依靠党委領導,制訂報道計劃 .....	5
第二节 政治思想教育和時事政策宣傳 .....	6
第三节 生產宣傳鼓動 .....	17
第四节 文化革命的宣傳 .....	31
第五节 倾聽群众意見,重視讀者來信 .....	33
第六节 形式要活潑多樣 .....	37
第七节 不断提高自己的政治和业务水平 .....	47
第三章 通聯工作 .....	68
第一节 通訊員的選聘 .....	68
第二节 对通訊員的培养 .....	69
第四章 出版工作 .....	73
第一节 蜡紙的謄寫 .....	75
第二节 印刷 .....	78
第三节 校对 .....	82
第四节 美化工作 .....	83
第五章 发行和宣傳工作 .....	106
第一节 发行工作 .....	106
第二节 宣傳工作 .....	107

## 第一章 “新生厂報”簡况

1952年“三反”运动以后，为了紀念重大的节日和配合运动，我們上海新生棉紡厂党委决定不定期地出版油印刊物如“大家談”、“五一”特刊、春节特刊等，供給各小組一些书面宣傳資料。到1955年4月份，党委会决定办一份小型油印週刊“宣傳員通訊”，以便定期供給各車間宣傳骨干一些宣傳資料之外，同时通过这刊物来交流各車間、各小組有关宣傳工作的点滴經驗，加强彼此之間的联系。当时我們办这个周刊的两个干部，不知道發揮組織作用，只是自己坐在办公室內一个編稿，一个謄写，編好写好以后又一个人油印，一个人发行。可是，剛办了两期，由于一个同志調出去学习去了，剩下一个人搞不了，“宣傳員通訊”便停刊了。1956年春，党委宣傳部又决定复刊。这次，我們吸取以往的教訓，發揮了組織作用，吸收行政、工会、共青团的宣傳骨干，成立了五个人的編輯小組，并在各車間发展了十几名通訊員和发行員。复刊后，在內容和形式上都有一些改进和提高。

后来党委为了进一步加强对职工的宣傳教育工作，决定从8月份起将原来只供宣傳干部閱讀的“宣傳員通訊”，改为厂內公开发行的厂报，并改名为“新生厂報”。版面由两版增加到四版，三天出刊一次，这就必須組織更多的人寫稿，保証有充分的稿源；发行数量由七八十份增加了三倍，这就必須

有一定的組織來擔任出版和發行工作。這些客觀情況迫使我們進一步發動群眾，依靠更多的積極分子。於是我們又重新建立組織，擴大隊伍，建立了廠報委員會，在廠報委員會的統一領導下分別成立四個組：編輯組，五個人；通訊組，三個人（通訊員在外）；出版組，八個人；發行組八個人。共二十四個人。編輯組有總編輯一人，其他各組有正副組長各一人，組長都由廠報委員會委員擔任。後來由於廠報內容質量逐步提高，深受職工們歡迎，根據職工要求，從1957年9月份起，改為自費訂閱。這樣發行數量從二百多份增加為三百五十多份到四百份。

“新生廠報”是在黨委直接領導下辦起來的。它的內容，除了圍繞黨的方針政策不斷地提高職工群眾的政治覺悟、鼓動生產大躍進之外，並定期或不定期的辟有“黨的生活”、“工會工作”、“青年園地”以及行政的重要指示等專欄。黨委經常在廠報上發表一些重要的文章，工會利用它對職工進行教育、開展工會工作，團也把它作為教育青工、團員的有力工具。

廠報的日常工作和一般稿件，由廠報委員會負責處理，比較重大的問題，都請示黨委或其他有關組織的領導。比如，關於廠報的報道計劃、革新內容的打算等問題，都要在黨委會上研究。黨委時常通知我們廠報編輯人員參加黨委的有關會議。每次重大運動，黨委也指示我們宣傳的內容和方法。不僅如此，有時我們召開編輯會議，黨委書記還親自出席和我們一起研究問題，具體幫助解決困難。因此，我們廠報能夠經常圍繞黨的中心工作對職工進行宣傳教育。

廠報有關人力、物力上的某些困難，只要請示廠長或是跟

行政科长研究，行政方面都是积极支持的。厂长自己就带头給厂报写稿，星期天还帮助过厂报做校对工作。工程师发现生产上的問題，就写稿子給厂报来解决問題。在行政领导影响之下，各部門在人力上也都支持厂报。厂报出版組的人員大多数是行政干部，其中有厂长室秘书，有科长，有办事員，他們都在不影响本身工作的情况下利用业余時間积极参加厂报工作。在物力方面，行政上也是給厂报很多方便，如我們設計利用廢料改装脚踏印報机，厂长就批准叫技工給我們做。

工会組織和共青团組織也十分关心和支持厂报的一切工作，遇有重要活动都事先和厂报編輯人員联系。工会通过各級組織，組織群众閱讀厂报、訂購厂报。工会每月从文教經費



新生棉紡厂党委书记王成会同志在和厂报編輯研究  
厂报内容。厂长唐映同志帮助厂报做校对工作。

內撥一笔錢作為厂報經費。办报积极分子都作为工会工作积极分子进行年度評比。团組織通过团的活动經常动员青工、团员向厂报投稿、訂購和閱讀厂报。团总支書記也带头經常向厂報报道團內活動或向厂报提供报道線索。團內有些重要會議，团总支書記就指定团的干部写稿給厂报。

我們厂報是在党委統一領導下并且是行政、工会、共青团通力合作来办的，因此它能不断的发展和提高，能經常圍繞党的中心工作、圍繞生产对职工进行政治思想教育，發揮它的宣傳鼓动作用。

## 第二章 編輯工作

### 第一节 依靠党委領導，制訂報道計劃

“新生厂报”初办的时候，我們編輯人員还不懂得配合中心工作、針對职工思想情况进行宣传，总是关起门来做文章，主观上想写什么就写什么；写出来的文章凑不够版面，就从别的报刊上轉載一些文章来凑数。这样的厂报，职工們都不愿意看。有的人接到厂报往口袋里一塞就算了，也有人把剛接到的厂报当做廢紙包东西，当然也有人看看标题、看看內容，但总的說，看的人不多，厂报在群众中起的宣传教育作用不大。

辛辛苦苦出版的厂报职工們不喜欢看，我們办报人員很苦悶。党委了解到这个情况后，便和我們編輯人員談話，鼓励我們下决心把厂报办好，同时給我們分析了厂报不受歡迎的原因是：不了解领导意图，脱离中心工作，沒有深入了解群众思想动态，厂报上的話不能激动人心；特別是报道沒有計劃，漫无中心；等等。接着，党委指示我們办报的方針是：要配合中心工作、針對职工思想情况、圍繞生产关键問題进行宣传；要不断地加强对职工的政治思想教育和时事政策宣传，以提高职工的社会主义觉悟和对当前形势的認識；要經常不断地宣传生产技术革新，表扬新人新事，傳播社会主义和共产主义思想，以鼓舞职工的干勁，促进生产的不断跃进；等等。

根据党委的指示，我們結合本厂各个阶段的中心工作，制訂报道計劃，基本上按照报道計劃进行宣传。在制訂报道計劃以前，先請示党委，明确目前一定时期內的报道重点。比如，遇到政治运动，就請党委指示这次运动着重宣传什么，注意哪些問題；如果是生产技术方面的問題，我們就主动去联系工程技术部門，明确宣传的要求和目的，再提出报道計劃請党委审核。計劃确定后，我們有时油印印出来发給厂报編輯人員和通訊員，有时在厂报上公开刊登，有时在会上傳達。

有了报道計劃，厂报編輯心中有數，采訪稿件、組織稿件、取舍稿件、編排版面等等就有了方向，同时也知道配合重要消息写些評論性文章。

## 第二节 政治思想教育和时事政策宣传

厂报在厂党组织領導之下，經常不断对职工进行政治思想教育和时事政策宣传，以提高职工政治觉悟。我們在这方面进行宣传教育的方法，大致有下面几种：

### 一 表揚先进，宣传共产主义思想

“新生厂报”每期都少不了表揚稿件，“新生厂报”在整风运动中曾一度改名为“整风快报”。从“整风快报”第十三期到二十三期的一百六十多篇稿件中，就有各种形式的表揚稿件近五十篇。表揚的范围极广，有忘我劳动的，有团结互助的，有勤儉节约的，有爱厂如家的，……其中有表揚个人的，也有表

揚集體的。從表揚文章的形式來說，有評論，有特寫，有詩歌，有漫畫，新人新事的小故事最多。廠報表揚新人新事，不僅鼓勵受表揚者本人，更重要的是鼓勵別人學習他的先進思想和先進事迹。

廠報表揚的標準，對一般工人來說，一般不要求一個人各方面都好，只要他有某一種好的思想、好的行為，廠報就表揚他這一點，提倡他這一點（當然，壞分子等例外）。哪怕他以前思想意識比較差，但通過某項運動有了轉變，同樣可適當宣傳，以促使他更快進步。我們處理表揚稿件特別注意實事求是的精神，決不夸大的縮小事實。在寫法上是多談具體事實，少用些空洞的讚語，只要事實真正動人，很朴實地寫出來，別人看了就會受感動。相反的，要是夸大事實，既違背了黨報的原則，也會引起讀者不滿。

1957年，通訊員寫了一篇稿子表揚清花間一個工人，事實有些夸大，我們也沒深入核對情況就在廠報上發表了。發出之後，引起清花間工人很不滿意，清花車間工會幹部責問廠報編輯：“你們寫稿子核對了情況嗎？表揚也要實事求是呀！請你們到車間里去听听反映吧！”我們啞口無言。結果除廠報內部做了檢查外，在廠報上還做了公開檢討。

正確的、實事求是的表揚，一定能夠獲得很好效果。如廠報上發表的“兩老頭”小特寫，表揚兩個退休老人經常來廠參加義務勞動、愛廠如家的先進事迹，就很感動人。過了很久，在廠報召開的讀者座談會上，總務科老丁同志還感動地說：“象報上發表的‘兩老頭’這類稿件，對我們教育很大，老工人這種愛廠如家的精神，真是我們學習的榜樣。他們的名字，我

們永远不会忘記。”

## 二 批評落后，興無灭資

厂报除了正面表扬先进、鼓动群众学先进赶先进之外，对某些有碍公共道德、损害国家财产、腐化堕落、自私自利的资产阶级思想影响，要开展批评，兴无灭资。

1957年，厂内工人标会现象很严重，厂报就配合工会进行调查，并分析了参加标会人的思想情况。其中大多数是属于不明确标会是剥削可耻的事而盲目参加的，有的是经济上一时困难想通过标会来解决，结果因为受了剥削反而使小困难变成大困难，但也有个别发起人是蓄意来剥削别人的。厂报一面报道了对标会的调查情况，一面发表评论，针对上述情况向职工说明标会是旧社会人剥削人的可耻行为，它与社会主义是背道而驰的，以帮助职工认识标会的危害性。同时，也以实际事例说明由于标会有剥削，那些想用标会来解决自己经济上一时困难的人，结果都上了当。对个别唯利是图、自私自利蓄意剥削别人的会头，严加批判。此外还组织了几个参加标会而上了当的女工写稿件在厂报上发表，进一步揭穿标会的剥削本质。厂报配合工会对职工进行宣传教育之后，职工认识普遍提高，工会又积极在厂内组织了经济互助组，以发扬职工团结互助精神，终于消灭了标会风气。

在评比工作中，有个别工人为了骗取奖金和荣誉，隐瞒事故。经别的工人反映之后，厂报就以“虚假要不得”为题发表文章批判这种行为，说明这是自私自利的非工人阶级思想。通

过厂报公开批评之后，有关的人在小组帮助之下也作了检查。这不仅帮助他个人认识和改正错误，同时也教育了其他工人。

厂报也经常用漫画、讽刺诗等形式，对某些人思想作风中的缺点和错误进行教育，这些都受到广大职工欢迎，作用很大。

批评稿件和讽刺作品是教育职工、提高职工认识的一种有效方式，但掌握不好也最容易出偏差，我们处理批评稿件和讽刺作品都很慎重。这里举我们实际工作中的好坏两个例子来谈一下。

我厂公共事业科科长及食堂管理員向厂报反映，前纺车间一个男工，一贯不遵守食堂規則，于某天又在食堂大吵大鬧，希望厂报提出批评。当时我们考虑这情况有批评必要，就简单地根据他们的反映情况写了一篇“如此威风”的小品文发表了，由于事后又没很好对被批评者进行帮助，被讽刺者看了厂报急得面红耳赤到工会来质問，說这文章不符合事实，一定要作者檢討更正。經過我們深入了解，大体情况还没有出入，主要是文章中提到的罵食堂工人“飯烏龟”不是出自他本人之口，而是同车间另一男工罵的。公共事业科科长也不是亲自听到的，只是听食堂工人反映，把姓名搞错了。我們根据这实际情况，特地又在厂报上做了更正。

再談另一个处理得好的例子。厂报接到讀者写的一篇諷刺詩，这首諷刺詩的批評比較尖銳，它批評医务站的医生对病員不负責任。

我們接到这篇稿件，在处理时采取了慎重的态度，就先在医务站及有关方面进行詳細了解，核对情况。接着又把这稿

件在編輯組會議上慎重研究，并決定先找醫生本人談話，反復說明批評的意義與目的，最後還征求他本人意見，就將這篇稿子公開發表了。在發表這篇稿件同時，編輯組也寫了一篇述評，分析諷刺詩中提出的問題，並向醫生提出要求，指出他們應該如何為病員服務。這期廠報出版後，醫生當然特別重視，反復看了幾遍，但由於他思想有了準備，也沒有大的波動，還比較虛心地寫了檢討稿交廠報發表，表示一定改正自己的缺點。由於醫生平時工作作風確有問題，職工一向對他意見很多，看廠報這樣严厉批評，醫生並作了檢討，都感到解決了問題。

經過這次批評，醫生在實際工作中確實有了很大轉變，我們特地又去採訪并在廠報中進行了表揚，這一來他工作更加積極了。

批評一個同志的缺點很容易，但幫助他改正缺點就不是這麼便當了，我們在廠報上展開批評，決不是站在第三者立場，光寫一篇批評作品發表就算了；也不是為批評而批評，不管效果如何；更不是只為了出別人的丑，挑別人的錯。我們認識到同志式的批評是幫助，是教育，所以在發表批評稿件的同時，還進一步直接或協助組織來幫助被批評者改正缺點，使批評既教育了別人，又提高了被批評者。

### 三 發現典型問題，組織群眾討論

發現典型問題，組織大家在廠報上討論，最後作出結論，這是群眾教育群眾的一種很好方法，我們廠報採用過幾次。

我們確定對某一實際問題組織討論之前，都與有關部門聯繫，交換意見，確定討論範圍，然後採取措施，使這次專題討論能獲得實際效果。

1957年春，我廠科室部門有人浮于事的現象，某些青年科室人員，勞動紀律松懈，不肯接受領導教育。但科長說這些青年吃飽飯不做事，認為這些青年人真難搞。這些青年科室人員又說沒有事情給他們做。我們就抓住這個現實問題組織大家討論，明確是非，一面促使領導加強對青年科室人員的培养和教育，一面使這些青年科室人員的自由散漫行為得到公正的批判，教育他們服從領導，主動的鑽研業務。廠黨委同意之後，我們就在廠報上辟了專欄，廣泛開展討論。我們首先召開科室青年座談會，請團總支書記主持會議。青年們比較統一的意見是部門領導對青年培养幫助不夠，他們常常因為空閒而感到苦悶。同時，大多數青年同志也作了自我批評。廠報把青年們的談話連續發表出來。接着又召開有關科長六、七人座談，請工會主席主持會議，希望科長們對青年的意見提出自己的看法。各科長都比較虛心地檢查了自己的缺點，提出改正缺點的打算，並且針對某些青年不安心工作、不虛心學習、工作自由散漫等提出批評。編輯組得到科長們同意之後，又將他們的發言一一刊登出來。在討論過程中，我們編者根據當時存在的問題，也配合着寫了些短評、隨筆之類的稿件，對某些問題進行了必要的分析和批判。最後人事部門根據大家的要求，寫了一篇調查報告，並初步針對情況提出了具體措施，前後經過約兩個月的時間，共發表了長短稿件二十多篇，通過這次討論，青年受到了一次深刻的教育，人浮于事的現象