

企业的劳动 经济学

〔日〕藤井得三 著

机械工业出版社

企业的劳动经济

〔日〕藤井得三 著

蔡向文 鲁学艺 译

宋矩之 雷迅 校



机械工业出版社

(京) 新登字054号

本书内容包括：一、富裕社会的到来；二、景气与工资的关系；三、日本社会的再发现及其未来；四、生产率和工资循环理论；五、怎样看物价与工资的关系；六、日本的经营是幸存的吗？七、先进国现代病的蔓延。书中内容从理论高度系统地总结了日本经济增长的经验，内容翔实、论述精辟、文字活泼生动。

本书适合企业经营者、劳资和人事干部、工会干部阅读参考，也可作为高等院校的劳动经济、企业管理及政治等专业师生的教学参考书。

職場の労働経済学

藤井得三

日本经营者团体連盟弘報部

昭和56年4月10日

• • •

企业的劳动经济学

〔日〕藤井得三 著

蔡向文 鲁学艺 译

宋矩之 甄 迅 校

责任编辑：谢景文 版式设计：胡金璞
责任印制：王国光 责任校对：刘思璐

机械工业出版社出版（北京阜成门外百万庄南街一号）

（北京市书刊出版业营业许可证出字第117号）

北京市密云县印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行·新华书店经售

开本 787×1092¹/₃₂·印张4¹/₄·字数 89 千字

1992年11月北京第1版·1992年11月北京第1次印刷

印数00,001—1 230 ·定价：4.40元

ISBN7-111-01713-7/Ⅱ·240

出版者的话

本书作者藤井得三，1950年毕业于东京大学经济系，同年就业于日立造船公司。1963年他加入日本经营者联盟；曾担任工资科长，劳政部副部长，现任调查部长。他的主要著作有《工资大革命》、《工资管理实践全书》、《论退职金》和《管理人员的工资》等。

本书作者运用经济理论纵观世界先进国家经济发展中存在的问题，对日本近代经济发展取得的成就，进行了全面系统地总结。正如作者在“前言”中提到：本书的构想不是在安静的书斋中苦思冥想出来的，……而是在会议间隙记下的备忘小条为基础写成的。作者认为：在现代社会，就业者中依靠工资生活的人已达七、八成，工资收入占国民所得已达七成。因此劳资关系和工资动向直接影响着一个国家的经济形势，并带有决定性的作用。

书中论述了劳动经济学中的各种问题：系统地总结了日本经济增长与劳资协作的经验，论证了工资与物价的关系，提出劳资双方为提高一位数工资而努力；论述了劳动生产率理论，指出日本生产率高要从日本的国民性、设备投资和经营政策等方面综合起来进行考察；全面总结了日本的人事制度、工资制度、干群关系和工会工作等经验。作者还对如何防止通货膨胀、物价上涨等问题，阐述了自己的观点。

本书在编辑过程中，为了便于我国读者阅读，除了将原文中的“我国”改译为“日本”，昭和多少年改用公元多少年

（其中“昭和多少年代”的未改）之外，全书译文完全按原文翻译出版，保留了作者的观点。因此希望读者阅读时，能结合我国的实际，取其精华，为我所用。

本书内容翔实，资料丰富，文字生动活泼。它可供企业经营领导者、劳资和人事干部和工会干部阅读参考，也可供大专院校的劳动经济、企业经营管理、政治等专业师生和研究人员作为教学、科研参考用书。

1988年12月

前 言

最近，在劳资之间所谓“经济调整性”已成为人们热心的话题。在经济高度增长时期，除了一部分工会组织以外，这样的词儿几乎没有人说它了。可是现在，大多数的工会组织都在谈论，因为问题已经发生了变化。

实际上近几年来，工会方面所发表的春季斗争方针书中，有相当的篇幅谈到经济形势，直率地说，有许多地方同经营者方面的分析是一致的。其理由是日本经济经过战后36年，已经开始进入到成熟经济的阶段。同时受到石油危机等世界性的经济打击，进入了连续强震的时代。还有，由于劳资双方都已成长起来，与此问题也不是没有关系的。

然而，就“经济调整性”而言，到底意味着什么意思呢？在现代社会，就业者中依靠工资生活的人已达到70~80%，工资收入占国民所得已达到70%。因而，劳资关系和工资动向直接影响着一国的经济形势。的确可以说，带有决定的重要性。从这个问题来考虑，目前，劳资双方必须充分考虑劳动问题和国民经济具有怎样的关系，同时也要考虑给予经济怎样的冲击。

本书是从这样的观点出发，在劳资之间提出劳动经济上的各种问题。

笔者走出学校进入企业，最初的工作虽然是工会和资方的团体谈判的会议记录员，可是从那以后，30年的时间过去了，当时劳资代表的多数领导人已经纷纷离去，变成新的一

代，在这个既长又短的岁月里，始终考虑着这样的问题。

本书的构思，不是在安静的书斋里苦思冥想出来的，而几乎全部都是在满员的电车上和以在会议的间隙记下的备忘小条为基础写成的。可能在某些方面有自以为是的地方，现在以此作为经营者方面的一点见解提出来，仅供参考。

作者

1981年3月

目 录

第一章 富裕社会的到来	1
一、蒸汽机车的繁荣和工蜂	1
二、国民生产总值(GNP)同富裕的关系	3
三、坚持收益扩大的理论	5
四、荣枯盛衰重复出现	7
五、支撑高增长的九个重要因素	12
六、三条显赫的经济增长理论	16
七、石油生产率是决定增长的办法吗?	19
八、渡过艰苦的80年代的战略——实行三个投资	20
九、基础条件和劳资关系	26
第二章 景气与工资的关系	28
一、增加工资能恢复景气吗?	28
二、重蹈调整通货膨胀论的覆辙	29
三、如何评价凯恩斯	31
四、工资、投资和出口三者的经济效果不同	32
五、克服石油危机过程中，日本是世界唯一的强者	34
六、为将工资提高1位数而共同努力	39
七、工资制度灵活性的作用	43
第三章 日本社会的再发现及其未来	47
一、衣服45件、鞋子50双	47
二、日本社会的10个长处	48
三、相对贫困感的真相	56
四、坚决实行俭朴革命	57

第四章 生产率和工资循环理论	60
一、日美双方对生产率的争论	60
二、什么是生产率	61
三、最关键的是劳动生产率	62
四、生产率基本原理的内容	65
五、实际国民生产总值生产率和名义工资的对比	67
六、此后的经过和日经连劳动问题研究委员会的报告	71
第五章 怎样看物价和工资的关系	78
一、涨工资是物价的祸根吗？	78
二、物价和工资的密切关系	79
三、石油危机以后的物价问题	87
四、出现的“诺亚方舟”的议论	90
五、高物价的三个罪恶之源	91
六、听九成的意见	94
第六章 日本的经营是幸存的吗？	97
一、“黑船”来到日本	97
二、终身雇佣是基本制度吗？	98
三、各国近代化的各种差别	100
四、在劳资关系方面“日本的特色”具有酱汤的味道	101
五、日本式的特产是软件	103
六、日本经营在海外的试验	109
七、积极调和国际经济摩擦	111
第七章 蔓延着先进国病	113
一、英国病、美国病、意大利病	113
二、阶层社会习惯的残余	115
三、圈划职权范围的脾气	118
四、旷工的流行	120
五、劳动限度的习惯	122

第一章 富裕社会的到来

一、蒸汽机车的繁荣和工蜂

前些日子，又尝试了隔了许久的观光旅行，访问了岛根县津和野市。不凑巧正遇上刮大风，雨也是从早断断续续地下着，不过这座有来历的古城的风情还能使人感到满意。

这个城市出名的不仅是森鸥外[⊖]的旧居和乙女山上的马利亚圣母教堂，而且还有往常的蒸汽机车的繁荣。国营铁路全线不是电气化就是柴油机化，蒸汽机车几乎完全废除了。仅从小群到津和野市大约有60公里的距离，还保存着蒸汽机车，这里有全国繁荣的称呼。当笔者访问结束时，恰好是14点20分的往返火车从津和野市发出。车站的里里外外聚集着很多手持照像机的年轻人。

从战后的混乱时期直到昭和30、40年代，对于象工蜂一样，只是一心想为公司干活的中老年职工到处都是。好的景象对他们来说也是无关紧要的。

可是，这种景气决不是忽视经济效益的幻想画。这种景气沿着发红的铁轨线路可以看到，在铁路同公路的岔道口和铁桥附近，挂着“蒸汽机车摄影，镜头最佳”等大的招牌，以及到处都建起了餐馆和休息厅。游客充满街道，有计划地回收货币。由于这里通过蒸汽机车，使全镇到处都是旅游的人，成了个很来钱的机构，当初国营铁路有过想在北海道也

⊖ 日本著名作家。——译者注

保留蒸汽机车的意见，可是这个津和野市保留的蒸汽机车是为了利用新干线的客人。就是说，东京到山口县的小郡要花费整整6个小时，从中可以有一笔运费收入。

然而，仔细一想有些令人费解。诚然，由于蒸汽机车的繁荣吸引很多人，这样，钱财就会落到国营铁路和当地市镇，但是这些钱财究竟是来自何处呢？年轻的职工不用说，靠自己在工厂或办事处领取的工资。还有学生一定是拿了课余劳动所得的钱和从父亲那里要来的零用钱，才能到这里来的。

由此看来，这种蒸汽机车的繁荣，使你不能不想到，其背景仍然是不声不响地冒黑烟的工厂，或电话锵锵响个不停的城里的办事处，或在东南亚工地现场戴着头盔在灼热的阳光照射下，拼命劳动的日本人的姿态。

虽然是同样的劳动，但效率非常高的才能成为富裕的原动力。1955年，在就业人员中，人均国民生产总值为41.9万日元。

24年以后的1979年，实际达到人均国民生产总值(GNP)335万日元，得到了显著的提高。就是说，在此期间，人均国民生产总值提高了8倍，生产和服务的效率也相应提高了。

食品占消费支出的比例恩格尔系数^①停战之后的1948年为36%，简单地说是家庭经济的60%用在吃饭上（见图1）。到1955年为44.5%，1979年下降到27.9%。到现在食品费用仅占收入的30%，就是说生活的内容也有改善。而且再用20%作为衣、住等支出，剩下的作为杂费。特别值得注意的是杂费的比率增大了。杂费是指假期旅行、香烟、文体娱乐、

① 德国经济学家恩格尔（1821～1899年）在研究家庭预算开支同家庭生活费收入的变化规律时提出来的，其含意是食品支出在家庭生活费支出总额中占的比例。一般认为，恩格尔系数在20%以下为最富裕生活，30%为小康生活，50%就是只能勉强度日。——译者注

交通和通信等费用为主的衣、食、住以外的费用。因此说，杂费支出占的比率高，说明是“衣食足，知礼节”，意味着生活已经富裕了。而且杂费支出占49.7%，接近家庭经济收入的一半。

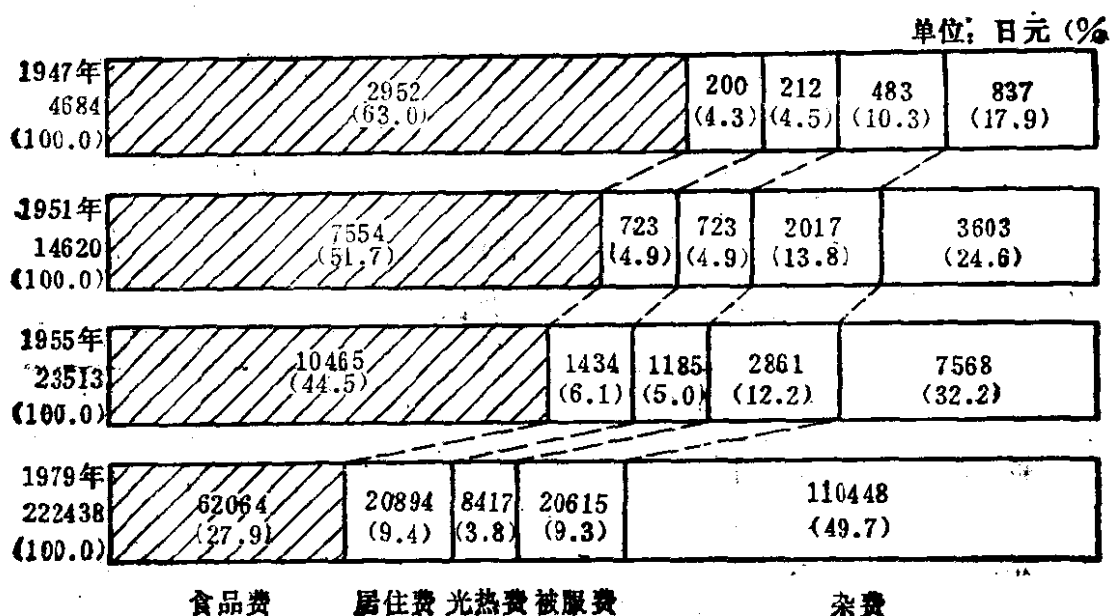


图1 劳动者家庭经济的变化

注：1947年、1951年、1955年为人口在5万人以上城市的数值。

资料来源：总理府统计局“家庭经济调查”。

二、国民生产总值(GNP)同富裕的关系

笔者于1950年大学毕业就职，战后混乱时期仍继续工作，当时人均国民生产总值仅仅为180~200美元，比现在的印度稍为高一点，是南朝鲜的1/5，菲律宾的一半以下的状况。根据记忆，我们发现办事处的董事长买到刚上市的折叠洋伞，科员都来看这把珍奇的折叠洋伞，摸着还有点硬梆梆的，大家都认为董事长是一个很了不起的财主。

当时大学毕业刚工作工资是6000日元左右，尽管如此，也比政府机关的高得多，换算为现在的钱大概有35000日元的

实际价值,可是我们是从4月1日就职,到4月末满一个月,刚开始工作只能拿工资的一半,这一半的工资也是难得的,是值得感激的。

当时职员의 必需品是闹钟和雨伞,那是最低的日常用品,记得要用平价来买。至于普通的西服,用刚参加工作的工资是买不起的。

从当时情况来看,你说日本富裕了吗?当时世界最高生活水平的人均国民生产总值已达到8800美元。日本的经济能力表现出主要产品的产量有显著增长的趋势。

	1955年	1978年	倍数
粗 钢	940 万吨	11.174 万吨	12 倍
电视机	13.7万台	1.358 万台	99 倍
小汽车	2 万台	617.6 万台	309 倍
聚乙烯	2.1万吨(1959年)	216.5 万吨	103 倍
总能量	512.5万亿千卡	3791.3 万亿千卡	7.4倍

上述这样辉煌的经济增长的成果,给劳动者所得和生活带来了相应的提高,如下表所示。

	1955年	1979年	倍数
名义工资指数 (1975年=100)	10.4	137.9	13 倍
实际工资指数 (同上)	33.8	108.6	3 倍
科长薪金	42033 日元	331564 日元	8 倍
大学毕业初次 任职薪金	10657 日元	109300 日元	10 倍
夏季奖金	13070 日元	324519 日元	25 倍
年末奖金	19216 日元	387677 日元	21 倍
总劳动时间	月194.8小时	月176.2小时	0.9倍

从上面数字来看，全体国民包括工人的所得和富裕程度是取决于经济增长的基本条件。这种看法在现在的日本人中间是没有人怀疑的。

图2是各国人均国民所得同1小时平均工资之间的关系。依照这样的理解，人均国民所得高，即经济水平高的国家明显地表现出工资也高。

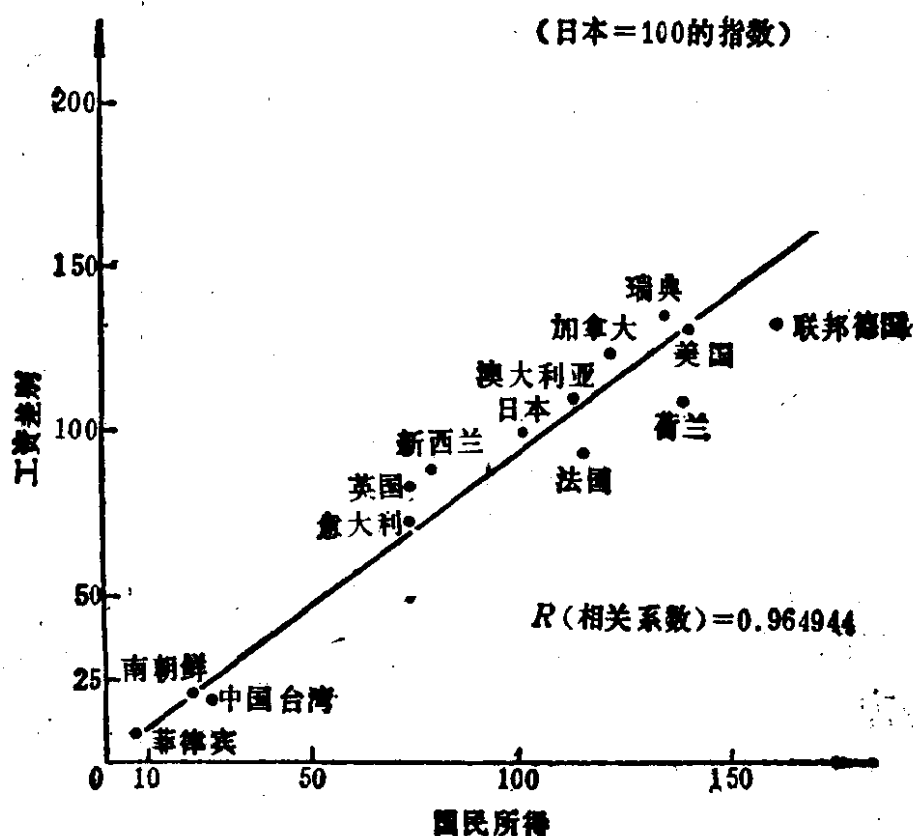


图2 人均国民所得与每小时工资的关系(1979年)

资料来源：日本劳动省“每月劳动统计调查”。

三、坚持收益扩大的理论

在此，首先回顾一下过去，所谓工人运动是18世纪产业革命以后开始的，距今已有200年的历史。当初工人和资本

家进行较量，是因为资本家本身不愿意给工人涨工资和缩短劳动时间。为了揭开这个盖子，除了努力解决支配这种思想障碍，弄清楚谁是谁非以外，没有别的办法。这种思想持续的时间很长，直接影响到各国的工人运动。到第二次世界大战后，工人劳动条件的改善问题和劳资之间收益分配问题的争论，未能达成协议。解决问题的先决条件是努力增加收益。

有所谓等于零的游戏。是指总的收益丝毫没有增加，竞争的双方只能平局，如果一方多得，则另一方损失。如只是互相倾轧，都想多得一点利益，那就要使用愚蠢的斗争。这样的办法也是行不得的，只有尽快的扩大收益，才能取得对双方都有利的结果。例如，现在附加价值是100万日元，劳动分配率是50%，资本家与工人得50万日元，如果把工人方面的分配率增加5%，即工人方面为55%，工人所得的附加价值就不是50万日元，而是55万日元。由于工人方面的分配率增加5%，引起资本家方面极力反对，这就难免发生各种的纠葛和纷争。

假设附加价值从100万日元增加到110万日元甚至增加到120万日元，按原来劳资之间各自分配率为50%，则各自从原来分配的50万日元增加到55万日元，甚至达到60万日元，这个方法很少发生争论，结果相互都有利。

日本战后的经济增长从某种意义上说来，曾是以“收益扩大理论”作为正确的基点，其背景是尽量通过劳资双方的共同努力，多生产产品，扩大国民生产总值，这就是战后才一贯的协力体制。

由于经济高度增长，日本人从体质到寿命都有显著的变化。从16岁的男子来看，战前1936年平均身高是1.67米，而在1979年平均身高增加到1.686米。体重则从51.7公斤增加

到58.8公斤，大约增加了7公斤。再有平均寿命也显著地增加，1935年至1936年，男子平均是46.92岁，女子是49.63岁。到1979年，男子为73.46岁，女子为78.89岁，有了显著的提高。今天日本已同冰岛共和国并列为世界第一的长寿国。

另外，听百货公司的店员说：现在的年轻人因为大量的从肉类、黄油等摄取蛋白质的缘故，人体的气味也发生了变化，以往适合日本人的香水不要了，而适合欧洲人的香水则很好销。那么从20世纪后半期到21世纪出生的日本人，将是神武天皇的古代以来的新型的日本人。

四、荣枯盛衰重复出现

再有，与此同时进行的是产业结构的大变革。

第一，表现在各行业就业结构的变化。1945年前后，农林畜产业第一产业的就业人数约占全部就业人数的40%；可是由于高增长，1955年约占30%；1965年减少到20%左右；到1979年减少到11%。

在这里代替的是第二产业的就业者比率大幅度的增加，昭和40年代^①中期已达到35%，1973年的第一次石油危机以后开始递减。

一方面，第三产业的就业者的比率一直是继续增长的，1975年超过50%，1979年又进一步达到54.3%，今后还有继续增加之势。

如果从产业类别来看，对日本更有直接关系的是各种各样变化的进展。笔者是1950年走出大学的，当时出名的产业虽然是煤炭，矿山和造船、化肥、纤维等，可是这些现在连

① 本书译文中有的保留了原文“昭和××年代”。日本昭和年数加1925年即为公元年数。——译者注

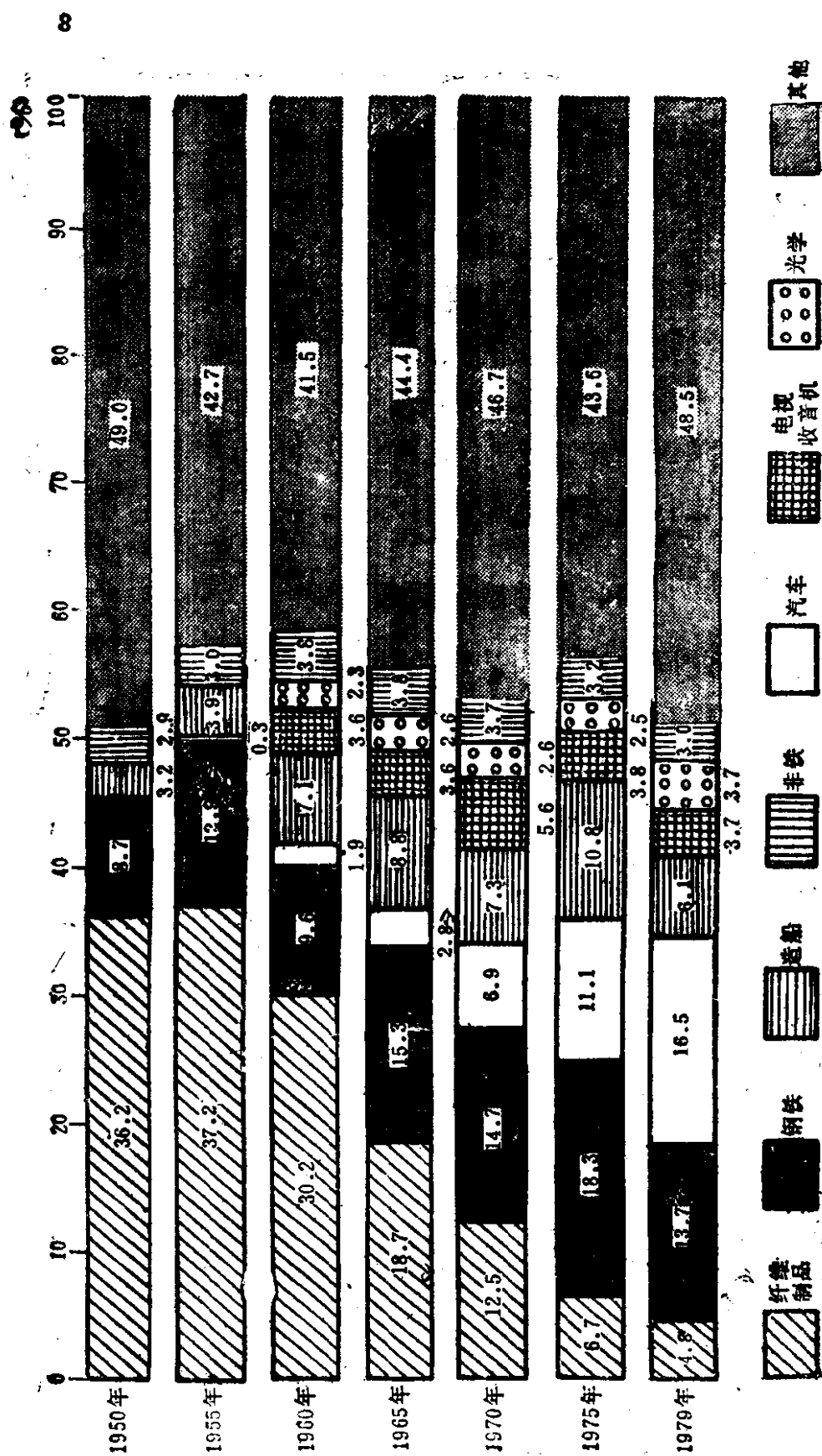


图3 日本各类商品出口结构的变化
资料来源：大藏省“经济统计年报”。