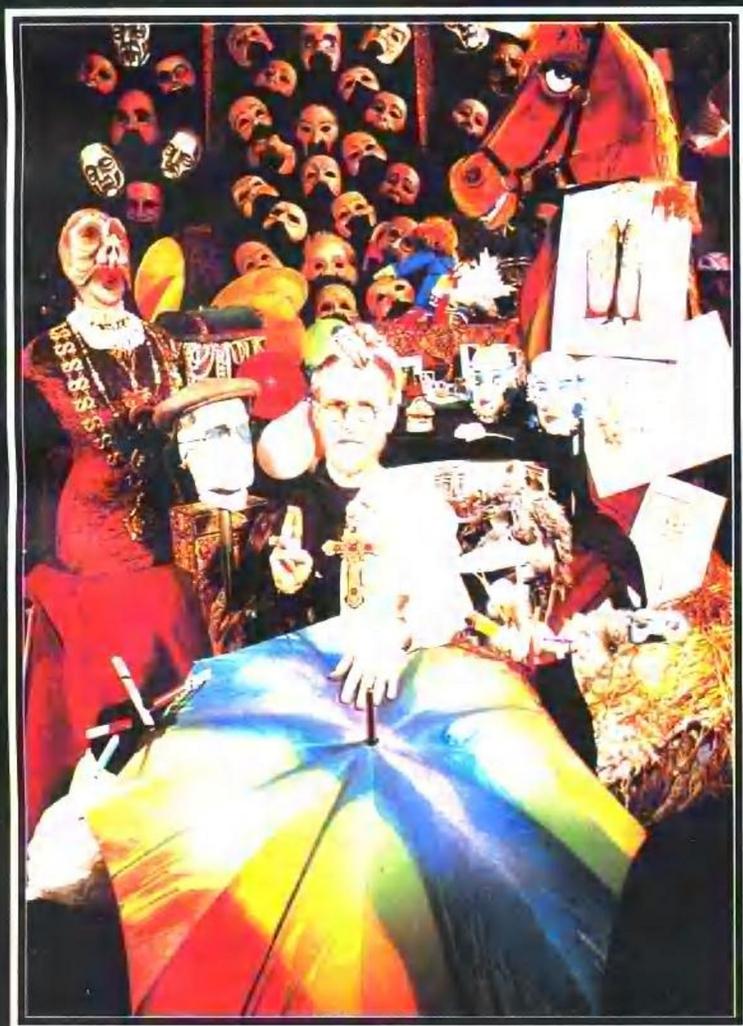


数 10 位广告巨人·现身说法·数 10 位广告巨人·现身说法

# 国际广告巨人经营 秘诀与名言



中国广播电视出版社

# 国际广告巨人经营秘诀与名言

李天印 主编

JM112/06

中国广播电视出版社

(京)新登字 097 号

图书在版编目(CIP)数据

国际广告巨人经营秘诀与名言/李天印主编. —北京:  
中国广告电视出版社, 1995. 7.

(广告经营的秘诀与实例丛书/沈厚文主编)

I. 国… I. 李… II. ①广告-经营-经验-世界②广告-  
-名句-世界 N. F713. 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 12379 号

## 国际广告巨人经营秘诀与名言

李天印 主编

---

中国广播电视出版社

(北京复外广播电影电视部灰楼 邮编:100866)

北京市后牛坊胶印厂印刷

各地新华书店经销

---

850×1168毫米 大32开 印张:15.125 字数:379千字

1995年10月第一版 1996年5月第二次印刷

ISBN7-5043-2756-5/F·268

印数 10100—15100册 定价:18.8元

## 《广告经营秘诀与实例丛书》编委会

主 编	沈厚文	徐军明
副主编	韩荣贵	周树清
	胡 明	
编 委	沈厚文	徐军明
	韩荣贵	周树清
	马建民	雍稳安
	牛振华	

## ●编 撰 人 语●

**国**际上广告经营成功的战略各不相同。但是,一些共同的成功秘诀却是存在的。模仿、借鉴广告大师(包括广告代理人、广告客户领导人和广告学者)的经营秘诀是我们致胜的重要捷径。为此,我们编译了《国际广告巨人经营秘诀与名言》这部内容精彩,具有实际操作性的好书。

本书的内容如下:第一篇为“广告巨人经营广告的秘诀”,它是该书的重点之一,其主要内容有:广告创意、创作的规则、风格、方法、步骤、方式与态度等;广告主与广告代理商的冲突与协作;市场调查与分析的技巧与方法;广告公司管理的奥秘(广告人才的素质、选择、培训与使用等;广告公司创始人领导人的素质与技巧;公司利润、投资等);品牌论,包括品牌命名、树立、以及品牌的转变;促销秘术;广告大师论广告正文、图片,设计、印刷等;媒体选择与使用的技巧;广告预算的方法与态度;广告效果测定的标准与方法等。

第二篇是“广告主:纵谈广告经”其中有企业公司总裁谈广告与经营;广告经理处理广告业务

的素质能力等；

第三篇的题目叫“广告易犯的 11 个错误”广告人在其业务过程中因知识等局限，容易出现一些失误或错误，如战略错误、诉求错误，文案校对错误，不诚实，过分迁就客户等。了解这些错误的原因，力求避免它们，必能使广告人的营业额大增。

第四篇称作“广告大师小传”，该部分介绍了近 20 位世界知名广告巨人的处世哲学，经营特色、他们创业的艰辛和工作的异常勤奋，欲知详情，请阅读本书。

第五篇：“广告巨人名言录”，叙说了 20 多位世界级广告巨人的经营和人生的至理名言、警句，这是大师们终生经验和智慧的结晶。

最后一部分是美欧日台广告的特点和经营绝招，作为本书的附录。

参加本书编译的人员有李天印、孙晓丽、许均秀、周树清、王大为、李晓明、仇启明、许军珂、张玉贤、麻德顺、孙有民、胡勇军等。

1995 年 7 月 北京

### 重印告示

本丛书自 1996 年初投入市场，不到 4 个月，70700 册，即被抢购一空；而目前尚有 8860 名读者要求购书，为答谢读者朋友厚爱，故此再印。

1996 年 5 月 30 日

北京

---

---

# 目 录

---

---

## 第一篇 广告巨人经营广告的秘诀

- 一、创意、创作的奥秘..... (3)
- 1、创意(作)的方法或步骤 ..... (4)
  - 2、创意(作)规则或策略 ..... (7)
  - 3、创作风格 ..... (8)
  - 4、创作方式 ..... (11)
  - 5、创作与翻译 ..... (13)
  - 6、文案创作格式 ..... (15)
  - 7、创意 2 例 ..... (17)
- 二、广告代理商与客户的：选择、冲突与  
协作的奥妙 ..... (19)
- 1、开发客户的 12 种方法 ..... (20)
  - 2、广告主选择代理商的标准与具体方法 ..... (23)
  - 3、合作：广告主与代理商 ..... (35)
  - 4、冲突：广告主与代理商 ..... (49)

<b>三、市场调查与分析:9 种技巧与方法</b>	(57)
1. 询问法	(58)
2. 观察法	(63)
3. 个案研究法	(66)
4. 统计研究法	(69)
5. 实验性研究的资料搜集法	(72)
6. 影射法	(84)
7. 深度访问法	(86)
8. 市场分析研究模式	(87)
9. 预测对方的销售计划	(93)
<b>四、广告公司管理奥秘(1)</b>	(99)
——广告人才的素质、选择、培训与使用	
<b>五、广告公司管理奥秘(2)</b>	(117)
——领导的素质与技巧	
<b>六、广告公司管理奥秘(3)</b>	(123)
——利润、投资及其它一般管理	
<b>七、品牌论</b>	(135)
——品牌命名、树立、形象改变(消费者)	
<b>八、促销秘术</b>	(153)
<b>九、广告大师论广告</b>	(173)
正文、图片 设计、印刷	
<b>十、媒体选择与使用的技巧</b>	(187)
<b>十一、广告预算方法与态度</b>	(202)
<b>十二、广告效果测定的标准与方法</b>	(214)

## 十三、青年广告人如何成为百万富翁 …… (231)

——一位广告巨人的十项忠告

## 第二篇 广告主：纵谈“广告经”

---

### 一、企业公司总裁的广告经营之道 …… (247)

- 1、福特汽车公司总裁谈广告经营 …… (248)
- 2、IBM 副总裁罗杰斯对广告的精辟论述 …… (250)
- 3、松下董事长谈“早餐与广告” …… (254)
- 4、日本三好社长的广告心得 …… (255)
- 5、杂志主编论广告经营之道 …… (257)
- 6、香港老板的“广告经” …… (260)
- 7、独特的大胆的广告策略 …… (269)

### 二、企业广告经理的成功秘诀 …… (273)

- 1、广告经理与代理媒介的关系 …… (274)
- 2、成功广告经理的条件 …… (281)
- 3、广告经理如何决定广告计划 …… (283)
- 4、日本 NTT 宣传经理谈广告战略转变 …… (290)
- 5、日本香烟公司营业部长的特殊  
“广告经” …… (292)
- 6、零售店企划部长的广告秘招 …… (294)

## 第三篇 广告易犯的 11 个错误

- 一、创意失误 ..... (299)
- 二、创作上的不当 ..... (301)
- 三、弄虚作假, 后果难测 ..... (305)
- 四、诉求不正确 ..... (307)
- 五、品牌形象塑造错误 ..... (311)
- 六、促销中赠品搭配不当 ..... (319)
- 七、媒介选择、不可随大流 ..... (321)
- 八、设计不妥 ..... (324)
- 九、运用调查结果不谨慎 ..... (327)
- 十、色彩使用欠妥 ..... (329)
- 十一、令人厌恶的 CM ..... (331)
- 十二、简单的调查危险很大 ..... (333)

## 第四篇 广告大师小传

- 一、“美国杂志广告之父”——J·W·汤普森  
..... (340)
- 二、艾伯特·赖斯克——Lord & Thomas 公司  
的董事长 ..... (342)

三、“美国广告杰出人物”——J·W·扬	(347)
四、斯坦利·雷索——极具理性的广告巨人	(350)
五、BBDO 的总经理——汤姆·狄龙	(354)
六、扬·罗必肯公司的创始人——罗比肯	(356)
七、由小撰文员到大公司总经理——葛里宾	(361)
八、芝加哥学派的始祖——李奥·贝纳	(363)
九、李奥公司的副总经理——D. Daniels	(368)
十、超级广告创作高手——霍普金	(370)
十一、广告哲学家——伯恩巴克	(374)
十二、香港广告名人——黄霁	(378)

## 第五篇 广告巨人名言录

一、广告是创意？推销产品？获奖？	(383)
1、广告的本质	(384)
2、广告：促销、创意或获奖？	(385)
3、广告：改进产品、拓展市场、降低价格	(386)
二、“优秀的广告人是知识多的人”	(388)
——这是广告伟人们一致的看法	

三、法国广告学者提出的九种广告战略 …	(392)
四、企业广告的巨大作用 ……………	(397)
五、论挑战广告……………	(400)
六、利润与服务……………	(403)
七、使用客户的产品 ……………	(405)
八、广告人的志向 ……………	(407)
九、同类产品的广告写作 ……………	(409)
十、电视广告的 16 种秘诀……………	(411)
十一、论广告目标 ……………	(415)

## 附录：美日欧台广告之特点、异同

一、美国广告的特征 ……………	(421)
二、含蓄有人情味的日本广告……………	(450)
三、英国广告：幽默、脱俗、精巧 ……………	(466)
四、法国、德国等国广告 ……………	(469)
五、台湾地区的广告 ……………	(471)
六、跨国广告 ……………	(473)

第一篇 广告巨人经营广告的秘诀



一、创意、创作的奥秘

## 1. 创意(作)的方法或步骤

以下三位大师提出三种创意方法,其相同点和区别点是什么?

### “D·Ogilvy 的创意方法”

就算你不停地做市场研究,除非你能想出好点子,不然,名利对你来说,便很难得到。要吸引消费者的注意力,同时让他们来买你的产品,非要有很好的点子不可。

我怀疑一百个广告当中,是不是有一个有好点子。有人说,我最会创造好点子了,但是在我漫长的文案撰写生涯当中,所谓的好点子不超过 20 个,如果它们够格的话。

好点子都是不知不觉中想出来的。艺术创作如此,科学、广告也是如此。但是你却必须让自己的潜意识获得足够的情报,否则,想出来的点子便会风马牛不相及。

在你脑袋有意识的部分塞满情报,然后放松你理智思考的过程。为了做到这点,你可以散个步、洗个热水澡,或者喝一杯红葡萄酒。突然

之间,从你潜意识打来的电话线路通了,一个好点子便会闪现于你的脑袋中。

我的合伙人 Esty Stowell 抱怨,我为 Pepperidge 农场所做的面包广告,还算不错,却缺乏想象力。那天晚上我梦到两匹白马拖着载面包的货车,快跑于乡间的小径上。几十年后的今天,这个画面还是这个面包广告的主题。(见次页插图)

问以下的五个问题,可以帮助你确认一个好点子:

- (1)在我第一眼看到它时,它是否就紧抓住我的注意力?
- (2)我是不是希望自己也想到这个点子?
- (3)是不是很独特?
- (4)是否完全符合公司的策略?
- (5)是否可以用 30 年以上?

### 扬的“五步创意法”

美国创意大师扬(J·W·Young)总结其一生经验,提出了著名的“创意五个步骤法”即:

- (1)收集有关原始资料。尽可能全面、辨别真伪。
- (2)反复思考。
- (3)内心构想。
- (4)产生创意。
- (5)验证,使用。

### 香港广告巨头黄霑的创作五个步骤

创作过程,有五个阶段。

这五阶段,可以用五个字来概括:“藏”“混”“化”“生”“修”。