

我的企业观

——北京天安：现代高科技与
古老文化精神的交融

吕克健 著

中国经济出版社

我的企业观

——北京天安：现代高科技与
古今文化精粹的交响曲

吕克健 著

中国经济出版社

(京) 新登字 079 号

本书作者是享誉海内外的北京天安制药集团的总裁。全书由 120 多篇短文组成，虽然谈的基点是企业管理，但文中涉猎内容极广，字里行间闪烁着作者的智慧之光。每篇文章读来都给人一种与众不同的全新感觉；让人感动，使人振奋。

无论您从事什么工作，无论您职位高低，本书都会给您带来一阵清新的春风，让您受到一些启发，得到一点借鉴，获得一种激励，增加一份智慧。

我的企业观

——北京天安：现代高科技与
古今文化精粹的交响曲

吕克健 著

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街 3 号 · 100037)

各地新华书店经销

冶金胶印厂印刷

850×1168 毫米 1/32 12 印张 2 插页 250 千字

1992 年 8 月第 1 版 1992 年 8 月第 1 次印刷

印数：00,001—20000

ISBN7-5017-1454-1/F·919 定价：6.50 元



作者吕克健近照

我的小传

吕克健，1936年出生于湖北孝感城关镇。少年曾在汉口学徒，卖过冰棍，擦过皮鞋，当过汽车修理工；1961年毕业于西北工业大学飞机系，当过航空工程师；曾任国家经委处长，报社社长，总编辑；1985年弃官自办北京天安高效益技术研究所，自任所长，现自任天安制药集团总裁。

王任重与作者亲切交谈



洪学智将军与作者在交谈



杨成武将军同作者在一起



张爱萍将军视察天安所

中共海南省委书记邓鸿勋会见作者



海口市罗素兰副市长与作者一起手捧
海南特产蛋黄果的留影



全国政协委员视察
北京天安制药厂



作者与泰国正大集团谢炳副总裁在一起



作者与科学家林昌善教授交谈



农工民主党主席方荣欣为天安题词

目 录

1	请细读这本奇书——代序	苏叔阳
6	自序	
8	前言：怎样从乞丐变成一个事业型的百万富翁	
10	在天安 1988 发展战略研讨会上的讲话	
14	为完成“还童岛计划”而努力奋斗	
18	闻鼓而进 独当一面	
20	建立科研基地 尽快打向世界	
22	提高工作的有效性	
24	突破心理障碍，振兴中国饮料工业	
27	工作的艺术来源于工作的热忱	
30	李利效应与天安发展	
33	克服清谈陋习 提高议事效率	
35	“北京天安”牌饮料的目标	
38	还童岛	
41	桑梓之念	
46	桑梓之念（续）	
49	在处理部门之间关系上提倡“给你一半”	
52	过好千年老字号的第一关——道德观	
55	天安人是天安的上帝	
58	傲慢减一分 效益长一寸	

61	万事俱备，只欠“还童胶丸”问世
64	吹一点和暖的春风
66	咬紧牙关向制药行业迈出第一步
69	天安大院的“立即执行”素描
71	“北京天安制药厂”在母腹中躁动
73	北京天安——东方一个具有独特企业文化的科研群体星座
75	努力培植“还童岛”在世界上的科学权威性
78	用群体知识互补的意识指挥科研运作
81	围绕“五抗”目标设计研究新药
84	天安所机制考察印象
87	天安向何处去
89	请对天安的顾客手下留情
91	客户是天安的衣食父母
94	销售的诀窍是当好客商的后勤部长
96	干部要接受职工的监控
99	关于改善服务态度的历史小结
102	多读点好书 多修心养性
105	日出万粒 强健天下
107	企业应有一贯温暖的人情世态
111	企业管理的第一要点是严肃纪律
113	在处理人际关系上要舍得吃亏
116	做人须追求层次
119	提高层次，迎接天安大发展的 1991
122	实施1991“彩虹计划”，登上东方保健药大王的宝座
125	为实现 1991“彩虹计划”而奋斗

127	用超常规速度推动工作前进
129	富日子须当穷日子过
132	广告不可骗人
134	天安，充满爱心的天安
138	道一声一路珍重——答友人
142	同苦也易 同甘也难
146	同苦也易 同甘也难（续）
148	人生成败在于一念之差
151	致“糖泰胶囊”汇报会的电函
153	学习大自然的精密和谐 保证天安制药日进斗金
156	闲话人生
160	马来西亚之行（一）
164	马来西亚之行（二）
167	马来西亚之行（三）
170	马来西亚之行（四）
172	人的心态最好模仿大自然的和谐
174	用精密工作赢得学术声望
177	鞠躬尽瘁 取信于民
179	以浩然之气立堂堂天安
182	天安产业发展新构想（一）
184	天安产业发展新构想（二）
187	铁臂铜头 百战不累
191	命运将给怠惰者无情报复
194	世界天然药物大王王位争夺战（一）
198	世界天然药物大王王位争夺战（二）
200	为什么成立天安文化部
203	“128号”科研计划今日起锚

205	天安书卷气杂咏
209	杭州之行杂记——关于“天安长生不老”的探索
214	北京天安三百二十年计划纲要（1991—2311）
218	关于成立“天安天然药物商学院”的构想
220	不断发现血栓 不断溶化血栓
224	领导要与员工同生死共命运
226	懒汉的托辞：稳一点
229	万事俱备 只欠东风
231	五载烽火尽 今朝话太平
234	今夜星光灿烂，悠闲以待黎明
238	坚持“我们要一块儿玩”的公社心态
242	管理改革目标：朴实、随机、权威、快捷
246	大家都要好自为之
248	管理改革：一手拿着算盘，一手紧握羌笛
250	给申教授的一封信
252	无条件实行协调的原则
255	强行改变销售部歪风邪气
258	在新药“天安糖泰”新闻发布会上的讲话
260	彩虹计划顺利完成总部署 天安制药年内进军东南亚
264	书赠海口天安
265	敬告天安 851 原地区销售主管们
269	前边有个更好玩的地方
272	请对好自己的表
274	改变发展战略 迎接天安核聚变的 1992
277	天安国际产业发展从一个鸡蛋开始

279	祝君在千变万化中前途无量
282	答《亚太经济时报》编辑记者问
283	1992——天安辉煌的起点
286	给谢炳先生的一封信
288	给正大集团谢炳副总裁的信
290	一串春雷报喜 天安今年好运
294	怎样当领导
297	怎样搞科研
300	耕者有其田
304	重新创造天安
308	打破砂锅问到底
311	天下第一龟——天安龟
313	读李辽青作《天安一年录》感言
315	关于天安长治久安的战略研究（之一）
322	关于天安长治久安的战略研究（之二）
325	关于创造一个新型制药公司的八个问题
328	天安股份化的几点思考
331	天安股份制断想
333	“九字宪法”为天安老字号奠基
338	关于北京天安制药厂股份化之前健全机构的意见
339	天安产业结构已经调整完毕
342	21 世纪的老字号：北京天安堂国药店
345	夜阑暇思：赠君一朵白云
348	古来征战几人回——坚韧不拔地向老字号挺进
352	为了天下人的幸福平安每年开发出一、两个新药——代跋

请细读这本奇书——代序

苏叔阳

这真是一本少有的书，一本奇书。

一位极具创造精神、开拓精神的科学家兼高级工程师，又兼一个有无限前景的科学家群体的组织者、领导者，又兼一个有丰厚利润的企业的总负责人，在这本书里纵论一切。大至茫茫宇宙，小至原子内核，奥妙如哲学、道德，具体如经商、推销；民族兴衰，国家的前景，群体的发展，个人的修养，乃至人类各学科发展的设想，无不在他的笔下洋洋洒洒地写出来。而且，旁征博引，说古道今，纵横恣肆、摇曳多姿，文章是那般自如流畅，质之当今各类著作，象这样的书实在寡矣。

这还不是一部奇书吗？

这部书的作者就是一位奇人，鼎鼎大名的北京天安高效益技术研究所所长吕克健。这位学习航天技术的昔日大学生在“史无前例”的年代里历经坎坷，饱经磨难。当春风吹走硬加给他身上的污尘后，这位心比天高的汉子，辞

去公职，在1987年2月组成了民办的北京天安高效益技术研究所。这位两手空空的所长和他的伙伴叶古玉，各自借了5千元，以1万元人民币的家当开始了艰苦的进军。此后，他们勒紧裤带，倾其所有，买下了“851”菌种，在人世间各种关系的磨难和科研中各种难题的双重挤压中，将“851”变成了享誉世界的生命的魔水。天安所，也实现了“三级跳”，仿佛感动了上帝，让一个可怜巴巴的科研婴儿，迅速地成长为巨人。于是，荣誉、赞美、金钱，以及可以想见的一切奉献给“成功者”的玩艺儿，乘火箭、坐飞船般的，一齐涌向吕克健。

灰姑娘成为公主，乞丐变为富翁，曾经是贫穷无助的人们善良而又可怜的梦。所有类似的梦的传说，都只有一半：当灰姑娘成了公主，乞丐变成了富翁，故事便嘎然而止。传说的作者谁也不知道公主该怎样当，富翁该怎样做，更无法预测，当了公主的灰姑娘，是否还记得她善良和微不足道的渴求，成了富翁的乞丐是不是还记得寒风、饥饿和嘲讽。身无分文的穷措大成为商界泰斗，令人仰视的强人，在今日的世界已不是童话。然而，依旧念念不忘于往日的辛楚，而胸怀天下，广施仁爱于四方的真正的智者有几人？

只有历经坎坷，而又超越了坎坷，将个人的不幸化解，不斤斤于小悲，只将民族和人类的伟业悬挂在心中的人，才是一个真正的智者、强人，一个脱去了低级趣味的人。

读者诸君，你将在这本书里看见这样的人，一个大写的人。

吕克健和他领导的天安所，以“为民族和人类幸福平安而鞠躬尽瘁”为己任，将个人与群体的小我溶于全人类这个大我的事业中。从而形成了一个崭新的科研群体，一个奋斗者的集团，一个欣欣向荣的事业。于是，在天安所，人们看到了许多超出常轨，却又令人亲切的现象，风气、道德规范和人际关系。这是一个孕育在中华民族优秀传统文化传统，优良道德观念母体中的婴儿，她响

亮的笑声廓清了许多年来障人眼目的迷雾。当不少人以为现代科学技术必定与现代西方道德价值相拥抱而向西方的一切低头弯腰的时候，当不少人以为中国科技的发展必定以彻底砸烂中国文化为前提而大唱民族文化虚无主义的时候，吕克健和他的伙伴却顽强地从中华文化中汲取营养和道德力量，创造出中国式的（在中国文化根基上的）科技发展之路。这不仅是对多年来习惯势力的反驳，而且是大智大勇的一次开拓性的进军。

多少年来，一些人自作聪明，将共产主义道德同传统的优良道德隔开，于二者之间掘一条不可逾越的沟壑，自以为这样便保持了共产主义的革命性和纯洁性。他们却忘记了共产主义不可能从天上掉下来，它只能从人类的优秀文化积累中产生。共产主义道德应当是人类一切优良道德的最高度的扬弃，是人类最美好品德的集合。倘使剪断了它与传统文化的联系，也便从根本上否定了它诞生的必然性和逻辑性。还有的人，自以为养育我们民族数千年之久的文明，今天已走进深渊，成了现代化的桎梏，而忘记了一个在各种文化的撞击下兼收并蓄融为一体的优秀文化，也必能在现代化的冲撞中改造自己，同时，也以自己独特的品格丰富对现代化的认识，为本民族找到一条合适的道路。世界之所以成为大千世界，正是由于它不能僵死在一个统一的模式中。多元化的世界，正体现于多元化的文明和多元的现代化进程之中。更遑论在我们优秀的文化遗产中存在着今天的实证科学还不能证明的对世界天才的认识和认识这世界的方法。

吕克健执着地认定他生于斯长于斯的祖国大地，那陶冶铸造他的悠久的文明会给他认识世界把握科学建功立业的方法和价值尺度。他以中华文化为自己事业的根基，以民族传统的优良道德作为自己和群体的衡尺，他以此为中心，建立了天安所的企业文化。

他“为人民的幸福平安而奋斗”的理想，融入了“天下为

公”，“老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼”，“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的道德观和理想模式；他要使企业、群体“形成大自然般精密和谐的局面”的设想，也体现了中华优秀传统文化中“天人合一”的思想。在中国的传统文化中，认为人类社会与自然社会应当是统一和谐的。自然与人类的融合组成完整的世界。一切违背自然规律的现象，都是不合理不正常的。这是我们先祖对于人类及其所生活的环境最质朴最准确的认识。只有存心歪曲中国文化或者无知者才把关于玉皇大帝及天庭的神话和世俗传说硬指派成中国文化中关于世界的哲学，加以嘲讽或否定。“天人合一”应当是人类始终追求的理想境界。什么时候人类对自身的认识和组织及对科学技术的把握到了与大自然相和谐的程度，什么时候人类才真正地脱离了低级状态进入了自由境界。而我们今天，离那境界还遥遥复遥遥。在几千年前我们的先祖就描绘了人类这光明的前景和理想的标尺，提供了人们认识世界的方法（在大自然的整体中认识人类社会及自身），这不能不使我们自豪面对先祖满怀崇拜之情。

吕克健“希望用中华民族优秀的文化来推动天安的发展”，他的思路准确清晰，由此创造出来的天安企业文化也成了天安所发展的精神动力。这本书，正是点点滴滴记录了这天安文化产生、发展、完善的历史，值得每一位当代有志气的企业家、科学家、领导者用心阅读。

这本书的每篇文章都是吕克健辛苦劳累一天之后，带着满脑子问题，抽烟遐想，奋笔疾书而成的。其言也实，其情也真，其思也广，其论也深，确实如某些读者所说，“清新自然，催人泪下”。

他的这些小文章隔3~5天，打字复印于《天安人》这个内部期刊上，作为他领导天安所的方策，力求全所与他的思路认同，和他的设想一致，同他的步调和谐。他以发表文章替代许多会议发

言和颁布命令，使同仁在欣赏华章的同时领悟他的要求。这领导方法也算得上新奇和出格，倘使把这本书看成是天安所指令、文件汇编也无不可，这又算是它之所为奇书的原由之一。

自然，谁也不能强求读者诸君完全同意吕克健的观点、思路，但是，谁都能从书中看到一个长于思考，思绪远近几千年，纵横东西方，上下天与地，深涉宏与微的“不安分”的吕克健，却是不争的事实。作为科学家，他活跃的思绪总是把他引入新的境界；作为领导者，他的求索欲，总是把群体引向新的起点，作为企业家，他的“妄想癖”总是给企业带来新的突破。当然，吕克健不是完人，更不是神仙。然而多一些爱好思索、想象、探求的吕克健，便多一份活力，我们可爱的祖国今天是多么需要蓬勃的活力呀！

读一读这本书吧，不管你从事什么，不管你职位如何，这本书都会给你一阵清风，让你得一份借鉴，受一份启发，获一份激励。至少，让你知道，在今天，有吕克健和天安所这个群体，他们在脚踏实地秉持着我们民族文化的灯火，一步步地前行！他们和所有前赴后继的斗士们组成我们民族的脊梁。所以，我们必定会兴盛，必定有一个长长的光明的未来。

是为序。