

199. Before we start, the meaning of the
most important terms are, as follows:
1. **Context**: the set of circumstances
surrounding a particular event or
situation. In other words, the context
is what the situation is about. All the
information, including facts, figures, and
opinions, that are relevant to the
situation are included in the context.
2. **Topic**: the subject of a conversation
or discussion. The topic is the main
subject of the conversation or
discussion. It is the central focus of
the conversation or discussion.

After the meeting, the group was asked to rate the quality of the discussion on a scale from 1 to 5, where 1 = poor and 5 = excellent. The mean rating was 4.2.

Thus, although the results of the study are limited by the small sample size, they do suggest that the use of a single measure of self-esteem may not be sufficient to capture the complexity of the construct. Future research should explore the relationship between self-esteem and mental health outcomes using a more comprehensive approach.

目 录

第一章 我的家世

一 醇賢亲王的一生.....	1
二 外祖父榮祿.....	10
三 慈禧太后的决定.....	16
四 挟政王监国.....	22
五 亲王之家.....	29

第二章 我的童年

一 登极与退位.....	36
二 帝王生活.....	46
三 母子之間.....	55
四 鏞庆宮讀書.....	61
五 太監.....	71
六 我的乳母.....	79

第三章 紫禁城内外

一 袁世凱時代.....	84
二 丁巳復辟.....	94
三 北洋元老.....	105
四 不絕的希望.....	114
五 庄士敦.....	122
六 結婚.....	129
七 內部冲突.....	136

八 遣散太监	148
九 整頓內務府	151
十 紫禁城的末日	162
十一 在北府里	168
十二 三岔口上的抉擇	176
十三 由“使館區”到“租界”	187
第四章 在天津的活動	
一 羅振玉的努力	198
二 我和奉系將領之間	208
三 謝米諾夫和“小諸葛”	220
四 東陵事件	228
五 領事館、司令部、黑龙會	233
六 鄭孝胥的理想	242
七 “行在”生活	252
第五章 潛往東北	
一 不靜的“靜園”	263
二 日本人意見分歧	273
三 夜見土肥原	278
四 白河偷渡	287
五 在封鎖中	291
六 所見與所思	299
七 會見板垣	304
第六章 偽滿十四年	
一 傀儡戲開場	310
二 尊嚴與職權	316
三 訂立密約以後	321
四 《國聯調查團報告書》	327

五	第三次做“皇帝”	334
六	幻想的破灭	345
七	吉岡安直	353
八	几个“詔书”的由来	358
九	家門以內	369
十	大崩潰	379
第七章 在苏联		
一	疑惧和幻想	388
二	放不下架子	391
三	我不认罪	393
第八章 由疑惧到认罪		
一	我只想到死	397
二	初到撫順	403
三	我离开了家族	408
四	搬到哈尔滨	415
五	写自傳与献“宝”	420
六	小家族起变化	427
七	坦白从寬	434
八	糊紙盒	441
九	檢察人員来了	449
十	东北人民的灾难和仇恨	454
十一	“自作孽，不可活”	463
第九章 接受改造		
一	怎样做人？	470
二	問題在自己身上	476
三	不可衡量的人	482
四	变化說明了一切	491

五 会見亲属	503
六 日本战犯	510
七 “世界上的光輝”	520
八 再次参观	528
九 劳动与乐观	538
十 考驗	543
十一 特赦	550
新的一章	557
人物索引	568

第一章 我的家世

一 醇賢亲王的一生

公元一九〇六年，即清朝光緒三十二年的旧历正月十四，我出生于北京的醇王府。我的祖父奕譞，是道光皇帝的第七子，初封郡王，后晋亲王，死后諡法“賢”，所以后来称做醇賢亲王。我的父亲載灃，是祖父的第五子，因为第一和第三、四子早殤，第二子載湉被姨母慈禧太后接进宫里，当了皇帝（即光緒皇帝），所以祖父死后，由父亲襲了王爵。我是第二代醇王的长子。在我三岁那年的旧历十月二十日，慈禧太后和光緒皇帝病篤，慈禧突然决定立我为嗣皇帝，承继同治（載淳，是慈禧亲生子，載湉的堂兄弟），兼祧光緒。在我入宫后的两天内，光緒与慈禧相继去世。十一月初九日，我便登极为皇帝——清朝的第十代，也是最末一代的皇帝，年号宣統。不到三年，辛亥革命爆发，我退了位。

我的記憶是从退位时开始的。但是叙述我的前半生，如果先从我的祖父和我的老家醇王府說起，事情就会更清楚些。

醇王府，在北京曾占据过三处地方。咸丰十年，十九岁的醇郡王奕譞奉旨与懿貴妃叶赫那拉氏的妹妹成婚，依例先行分府出宮，他受賜的府邸座落在宣武門內的太平湖东岸，即現在中央音乐学院所在地。这就是第一座醇王府。后来，載湉做了皇帝，根据雍正朝的成例，“皇帝发祥地”（又称为“潜龙邸”）須升为宫殿，或者空閑起来，或者仿雍王府（雍正皇帝即位前住

的）升为雍和宫的办法，改成庙宇，供奉菩薩。为了腾出这座“潜龙邸”，慈禧太后把什刹海的一座貝子府^①賞給了祖父，撥出了十六万两銀子重加修繕。这是第二座醇王府，也就是被一些人慣称为“北府”的那个地方。我做了皇帝之后，我父亲做了监国摄政王，这比以前又加了一层搬家的理由，因此隆裕太后（光緒的皇后，慈禧太后和我祖母的侄女）决定給我父亲建造一座全新的王府，这第三座府邸地址选定在西苑三海集灵圃紫光閣一带。正在大兴土木之际，武昌起义掀起了革命風暴，于是醇王府的三修府邸、两度“潜龙”、一朝摄政的家世，就随着清朝的历史一起告終了。

在清朝最后的最黑暗的年代里，醇王一家給慈禧太后做了半世紀的忠僕。我的祖父更为她效忠了一生。

我祖父为道光皇帝的庄順皇貴妃烏雅氏所出，生于道光二十二年，死于光緒十六年。翻开皇室家譜“玉牒”来看，醇賢亲王奕譞在他哥哥咸丰帝在位的十一年間，除了他十岁时因咸丰登极而按例封为醇郡王之外，沒有得到过什么“恩典”，可是在咸丰帝死后那半年間，也就是慈禧太后的尊号剛出現的那几个月間，他忽然接二連三地得到了一大堆头銜：正黃旗漢軍都統、正黃旗領侍衛內大臣、御前大臣、后扈大臣、管理善扑營事務、署理奉宸苑事務、管理正黃旗新旧營房事務、管理火槍營事務、管理神机營事務……。这一年，他只有二十一岁。一个二十一岁的青年，能出这样大的風头，当然是由于妻子的姐姐当上了皇太后。但是事情也并非完全如此。我很小的时候曾听说过这样一个故事。有一天王府里演戏，演到“铡美案”最后一場，年幼的六叔載洵看見陈士美被包龙图铡得鮮血淋漓，吓得坐地

① 宗室爵位分为亲王、郡王、貝勒、貝子、公、將軍各等。貝子府即是貝子的府第。——作者

大哭，我祖父立即声色俱厉地当众喝道：“太不像话！想我二十岁时就亲手拿过肃顺，像你这样，将来还能担当起国家大事吗？”原来，拿肃顺这件事才是他飞黄腾达的真正起点。

这事发生在一八六一年。第二次鸦片战争以屈辱的和議宣告結束，逃到热河臥病不起的咸丰皇帝，临終之前，召集了随他逃亡的三个御前大臣和五个軍机大臣，立了六岁的儿子載淳为皇太子，并且任命这八位大臣为贊襄政务大臣。第二天，咸丰帝“駕崩”，八位“顾命王大臣”按照遺命，扶載淳就位，定年号为“祺祥”，同时把朝政抓在手里。

这八位顾命王大臣是怡亲王載垣、郑亲王端华、协办大学士戶部尚書肅順和軍机大臣景寿、穆蔭、匡源、杜翰、焦佑瀛，其中掌握实权的是两位亲王和一位协办大学士，而肅順更是其中的主宰。肅順在咸丰朝很受器重，據說他善于擢用“人才”，后来替清廷出力鎮压太平天国革命的汉族大地主曾國藩、左宗棠之流，就是由他推荐提拔的。因为他重用汉人，貴族們对他极其嫉恨。有人說他在太平軍声勢最盛的时期，連納賄勒索也仅以旗人^①为对象。又說他为人凶狠残暴，专权跋扈，对待異己手腕狠毒，以致結怨內外，种下禍根。其实，肅順遭到杀身之禍，最根本的原因，是他这个集团与当时新形成的一派勢力水火不能相容，換句話說，是他們沒弄清楚在北京正和洋人拉上关系的恭亲王，这时已經有了什么力量。

① 滿族統治阶级对滿族人民实行的統治制度是軍事、行政、生产合一的八旗制度。这个制度是由“牛录”制（汉譯作“佐領”，是滿族早期的一种生产和軍事合一的組織形式）发展而来的，明万历二十九年（1601）努尔哈赤建黃、白、紅、藍四旗，万历四十四年（1615）增设鑲黃、鑲白、鑲紅、鑲藍四旗，共为八旗，凡滿族成員都被編入旗，叫做旗人，平时生产战时出征。皇太极时又建立了蒙古八旗与汉軍八旗。

恭亲王奕訢^①，在咸丰朝本来不是个得意的人物。咸丰把奕訢丢在北京去办議和，这件苦差事却給奕訢造成了机运。奕訢代表清廷和英法联軍办了和議，接受了空前丧权辱国的北京條約，頗受到洋人的賞識。这位得到洋人支持的“皇叔”，自然不甘居于肃順这班人之下，再加上素来嫉恨肃順的王公大臣的慾意，恭亲王于是跃跃欲試了。正在这时，忽然有人秘密地从热河“离宮”带来了两位太后的懿旨。

这两位太后一位是咸丰的皇后鈕祜录氏，后来尊号叫慈安，又称东太后，另一位就是慈禧，又称西太后。西太后原是一个宫女，由于怀孕，升为貴妃，儿子載淳是咸丰的独子，后来当了皇帝，母以子貴，她立时成了太后。不知是怎么安排的，她剛当上太后，便有一个御史奏請两太后垂帘听政。这主意遭到肃順等人的狠狠駁斥，說是本朝根本无此前例。这件事对沒有什么野心的慈安太后說来，倒无所谓，在慈禧心里却结下了深仇。她首先让慈安太后相信了那些頤命大臣心怀叵測，图謀不軌，然后又获得慈安的同意，秘密傳信給恭亲王，召他来热河离宮商議对策。当时肃順等人为了巩固既得势力，曾多方設法来防范北京的恭亲王和离宮里的太后。关于太后們如何避过肃順等人的耳目和恭亲王取得联系的事，有种种不同的傳說。有人說太后的懿旨是由一个厨役秘密带到北京的，又有人說是慈禧先把心腹太监安德海公开責打一頓，然后下令送他到北京內廷处理，懿旨就这样叫安德海带到了北京。总之，懿旨是到了

① 奕訢(1832—1898)是道光的第六子，道光三十年封为恭亲王。他因为这次与英法联軍談判之机緣，得到了帝国主义的信任与支持，順利地实行了政变。此后即开办近代軍事工业和同文館，进行洋务活动，成为洋务派的首領。但是后来他因有野心，慈禧与他发生了矛盾，而帝国主义也物色到了更好的獵犬，即把他抛弃，洋务派首領位置便由李鴻章等所代替。

恭亲王手里。恭亲王得信后，立即送来奏折，請求覲見皇帝。肃順等人用“留守責任重大”的“上諭”堵他，沒能堵住。肅順又用叔嫂不通問的礼法，阻他和太后們會見，依然沒有成功。關於恭亲王与太后的會見，后来有許多傳說，有的說是恭亲王化妝成“薩滿”^①进去的，有的說是恭亲王直接將了肅順一軍，說既然叔嫂見面不妥，就請你在場監視好了，肅順一时臉上下不来，只好不再阻拦。还有一个說法是恭亲王祭拜咸丰灵位时，慈禧太后让安德海送一碗面賞給恭亲王吃，碗底下藏着慈禧寫給奕訢的懿旨。总之，不管哪个傳說可靠，反正恭亲王和太后們把一切都商議好了。結果是，太后們回到北京，封奕訢為議政王，八个 顾命王大臣全部被捕，两个亲王賜自尽，肅順砍了头，其余的充軍的充軍，监禁的监禁。載淳的年号也改为“同治”，意思是两太后一同治政。从此开始了西太后在同光兩代四十七年垂帘听政的历史。我的祖父在这場政变中的功勳，是为慈禧在半壁店捉拿了护送“梓宮”^②返京的肅順。我祖父于是获得了前面所說的那一串头銜。

此后，同治三年，奕訢又被賜以“加亲王銜”的荣誉，同治十一年正式晋封为亲王。同治十三年，同治皇帝去世，光緒皇帝即位，他更被加封亲王“世襲罔替”，意思是子孙世代承襲王爵，而不必按例降襲。在光緒朝，恭亲王曾几度失寵，但醇亲王受到的恩典却是有增无已，极尽人世之显赫。

① 据說滿族早期有一种原始宗教，叫做“薩滿教”。以天堂为上界，諸神所居，地面为中界，人类所居，地狱为下界，惡魔所居。男巫叫“薩滿”，女巫叫“烏答有”。他們为人治病、驅邪时，口念咒語，手舞足蹈，作神鬼附身状。滿族进关后，此教仍然保存，但只限女巫（称薩滿太太）經常进宫。

② 皇帝的棺材是梓木做的。皇帝生时居住的是宮殿，故死后躺的棺材亦叫做“梓宮”。

我在醇王府里看见过祖父留下的不少亲笔写的格言家訓，有对联，有条幅，挂在各个儿孙的房中。有一副对联是：“福祿重重增福祿，恩光輩輩受恩光”。当时我觉得祖父似乎是心滿意足的，但我現在却另有一种看法，甚至觉得前面說到的那个看戏訓子的举动，祖父都是另有用意。

如果說二十一岁的醇郡王缺乏閱歷，那么經歷了同治朝十三年的醇亲王，就該有足够的見識了。特別是关于同治帝后之死，醇亲王身为宗室亲貴，是比外人知之尤詳，感之尤深的。

在野史和演义里，同治是因得花柳病不治而死的，据我听说，同治是死于天花（翁同龢的日記也有記載）。按理說天花并非必死之症，但同治在病中受到了刺激，因此发生“痘內陷”的病变，以致搶救无术而死。據說經過是这样：有一天同治的皇后去养心殿探病，在同治床前說起了婆婆又为了什么事責罵了她，失声哭泣。同治劝她忍受着，說将来会有出头的日子。慈禧本来就不喜欢这个儿媳，对儿子和媳妇早設下了监视的耳目。这天她听说皇后去探視同治，就亲自来到养心殿东暖閣外，偷听儿子和媳妇的談話。这对小夫妻万沒料到几句私房話竟闖下滔天大禍，只見慈禧怒气冲冲地闖了进来，一把抓住皇后的头发，举手痛打，并且叫内廷准备棍杖伺候。同治吓得昏厥过去了，慈禧因此沒有对皇后用刑。同治一死，慈禧把責任全部安到皇后的头上，下令限制皇后的飲食。两个月后，皇后也就被折磨死了。皇后死后，慈禧的怒气还不消，又革掉了皇后的父亲崇綺的侍郎职位。第二年，有个多事的御史上了一个奏折，說外边傳說很多，有說皇后死于悲痛过度，有說死于絕粟，总之，节烈如此，应当表彰，賜以美謚云云。結果皇后的謚法沒有爭到，这位御史把自己的官也丢了。

在同治死前，慈禧同治母子不和已是一件公开的秘密。我

在故宮時就聽到老太監說過，同治給東太后請安，還留下說一會話，在自己親生母親那裡，簡直連一句話也說不出來。同治親政時，慈禧在朝中的親信羽翼早已形成，東太后又一向不大問事，皇帝辦起事來如果不先問問西太后，根本行不通。這就是母子不和的真正原因。慈禧是個權勢欲非常強烈的人，絕不願丟到手的任何權力。對她來說，所謂三綱五常、祖宗法制只能用來適應自己，決不能讓它束縛自己。為了保持住自己的權威和尊嚴，什麼至親骨肉、外戚內臣，一律順我者昌，逆我者亡。同治帝後之死，可以說是慈禧面目的進一步暴露。我祖父如果不是看得很清楚，他決不會一聽說叫兒子去當皇帝就吓得魂不附體。參加了那次御前會議的翁同龢在日記里寫過，當慈禧宣布立載灃為嗣的話一出口，我祖父立即“碰頭痛哭，昏迷伏地，掖之不能起……”

按照祖制，皇帝無嗣就該從近支晚輩里選立皇太子。載淳死後，自然要選一個溥字輩的，但是那樣一來，慈禧成了太皇太后，再去垂帘聽政就不成了。因此她不給兒子立嗣，却把外甥載灃要做兒子。當時有個叫吳可讀的御史，以“尸諫”為同治爭嗣，也沒能使她改變主意。她只不過許了一個願，說新皇帝得了兒子，就過繼給同治。有一位侍讀學士的後人，也是我家一位世交，給我轉述過那次御前會議情形時說，那天東太后沒在場，只有西太后一人，她對那些跪着的王公大臣們說：“我們姐兒倆已商議好了，挑個年歲大点儿的，我們姐兒倆也不願意。”連唯一能控制她一點的東太后也沒出來表示意見，別人自然明白，無論是“尸諫”還是痛哭昏迷，都是無用的了。

從那以後，在我祖父的經歷上，就出現了很有趣的記載。一方面是慈禧屢賜恩榮，一方面是祖父屢次的辭謝。光緒入宮的那年，他把一切官職都辭掉了。“亲王世襲罔替”的恩典是力

辞不准才接受的。这以后几年，他的唯一差使是照料皇帝读书。他干得兢兢业业，诚惶诚恐，于是慈禧又赏了他“亲王双俸”、“紫禁城内乘坐四人轿”。后来恭亲王失宠，革掉了议政王大臣，慈禧太后又命军机大臣们，今后凡有重大政务要先和醇亲王商议，这等于给了他更高的职务。按例，男子结婚便算成年。光緒如果结了婚，太理应归政。这是慈禧极不情愿的事，于是就在光緒婚前，由奕譞带头向太后叩请继续“训政”。清朝創建新式海军，奕譞接受了这个重任，海军初步建成之后，他须代表太后去檢閱，偏要拉着一位太监同去，因为这位李蓮英大总管是慈禧的心腹人。慈禧賜他夫妇坐杏黄轎，他一次没敢坐进去。这种诚惶诚恐的心理，不仅表现在他的一切言行之中，连家里的陈設上也带着痕迹。他命名自己住的正房为“思謙堂”，命名书斋为“退省斋”。书斋里条几上摆着“欹器”^①，刻着“满招损，谦受益”的铭言。子女的房中，到处挂着格言家訓，里面有这样一段話：“财也大，产也大，后来子孙禍也大，若問此理是若何？子孙錢多胆也大，天样大事都不怕，不丧身家不肯罢。”其实問題不在钱财，而是怕招灾惹禍。最有意思的是，他在光緒二年写了一个奏折，控告一个没有具体对象的被告，说是将来可能有人由于他的身分，要援引明朝的某些例子，想给他加上什么尊崇；如果有这样的事，就该把倡议人视为小人。他还要求把这奏折存在宫里，以便对付未来的那种小人。过了十几年

① 欹器亦叫做欹器，荀子《宥生篇》云：“孔子见于鲁桓公之庙，有欹器焉，孔子問于守庙者曰：‘此为何器？’守庙者曰：‘此蓋为宥坐之器。’（宥与右同，言人君可置于坐右，以为戒，或曰宥与侑同，即劝。）孔子曰：‘吾聞宥坐之器者，虚則欹，中則正，滿則覆。’孔子頤謂弟子曰：‘注水焉。’弟子挹水而注之，中而正，滿而覆，虛而欹。孔子喟然而叹曰：‘吁！恶有滿而不復者哉！’”

之后，果然发生了他預料到的事情。光緒十五年，河道总督吳大澂上疏請尊崇皇帝本生父以称号。慈禧見疏大怒，吓得吳大澂忙借母喪为由，在家里呆了三年沒敢出来。

毫无疑问，自从光緒入宮以后，我祖父对于他那位姻姊的性格一定有更多的了解。在光緒年間，她的脾气更加喜怒无常。有一个太监陪她下棋，說了一句“奴才杀老祖宗的这隻馬”，她立刻大怒道：“我杀你一家子！”就叫人把这太监拉了出去活活打死了。慈禧很爱惜自己的头发，給她梳头的某太监有一次在梳子上找到一根头发，不由得心里发慌，想悄悄把这根头发藏起来，不料被慈禧从鏡子里看到了，这太监因此挨了一頓板子。伺候过慈禧的太监都說过，除了李蓮英之外，誰輪着在慈禧的跟前站班，誰就提心吊胆。慈禧年岁漸老，有了顏面肌抽搐的毛病，她最不願意人家看見。有个太监大概是多瞧了一眼，她立刻問：“你瞧什么？”太监沒答上来，就挨了几十大板。别的太监知道了，站班时老是不敢抬头，她又火了：“你低头干什么？”这太监无法回答，于是也挨了几十大板。还有一回，慈禧問一个太监天气怎样，这个乡音未变的太监說：“今儿个天气生冷生冷的。”慈禧对这个“生冷生冷”听着不順耳，也叫人把这太监打了一頓。除了太监，宮女也常挨打。

奴僕挨打以至杖毙，在北京王府里不算什么稀奇事，也許这类事情并不足以刺激醇亲王。如果这都不算，那么光緒七年關於东太后的暴卒，对醇亲王來說，就不能是一件平常事了。據說咸丰去世前就担心懿貴妃将来母以子貴做了太后，会恃尊跋扈，那时皇后必不是她的对手，因此特意留下一道朱諭，授权皇后，可在必要时制裁她。生于侯門而毫无社会閱歷的慈安，有一次无意中把这件事向慈禧泄露出來。慈禧从此下尽功夫向慈安討好，慈安竟被她哄弄得終于当她的面前燒掉了咸丰的遺

詔。过了不久，东太后就暴卒宮中。有的說是吃了慈禧送的点心，有的說喝了慈禧給慈安亲手做的什么湯。这件事对醇亲王說来无疑地是个很大刺激，因为后来的事实就是如此：他更加謹小慎微，兢兢业业，把取信討好慈禧，看做是他唯一的本分。他負責建設海軍的时候（李鴻章是会办大臣），为了让太后有个玩的地方，便将很大一部份海軍經費挪出来修建了頤和園。这座頤和園修建工程最緊張的阶段，正值直隸省和京师遭受特大水灾，御史吳兆泰因为怕激起灾民鬧事，建議暫時停工，因此夺官，“交部議處”。而醇亲王却一言不发，鞠躬尽瘁地完成了修建任务。一八九〇年頤和園完工，他也与世长辞了。四年后，他手創的所謂海軍慘敗于甲午之役。花了几千万两白銀所建造的船只，除了頤和園的那个石舫，大概沒有再剩下什么了。

二 外祖父榮祿

醇賢亲王有四位“福晉”^①，生了七子三女。他去世时，遺下三子一女，最长的是第五子，即我的父亲載灃，那年八岁，承襲了王爵。我的两个叔父，五岁的載洵和三岁的載濤，同时晋封为公爵。我家从此又开始蒙受着新的“恩光福祿”。然而，醇王府这最后十几年的恩光福祿，比过去的几十年掺和着更多的中国人民的苦难与耻辱，也同样的和慈禧这个名字不能分开。

一件大事是慈禧給我父亲母亲指婚。这次的“恩光”也可以

① 即是滿語妻子的意思，也含有貴妇的意义（一說即汉语“夫人”的音譯）。清朝制度对亲王、郡王世子之妻室均要加封，正室封为“福晉”，側室封为“側福晉”。

說是戊戌政變和庚子事件的一件產物。首先，這是對於戊戌政變中給她立下大功的忠臣榮祿的恩典。我外祖父榮祿是瓜爾佳氏滿洲正白旗人，咸豐年間做过戶部銀庫員外郎，因為貪污几乎被肅順殺了頭。不知他用什麼方法擺脫了這次厄運，又花錢買得候補道員的銜。這種做法就是清末廣泛推行的“捐班”，是與“科舉”同樣合法的出身。同治初年，我祖父建立神機營（使用火器的皇家軍隊），榮祿被派去當差，做過翼長和總兵，經過一番累遷，由大學士文祥推薦授工部侍郎，以後又做過總管內務府大臣，光緒初年，升到工部尚書。後來因為被告發貪污受賄，革職降級調出北京。甲午戰爭這年，恭親王出辦軍務，榮祿借進京為慈禧太后祝壽的機會，到恭親王身邊，得到了恭親王的信賴。甲午戰後他推薦袁世凱練新軍時，已經當上了兵部尚書。他這時已遠比從前老練，善于看准关节，特別肯在總管太監李蓮英跟前花銀子，因此漸漸改變了慈禧太后對他的印象。他回到北京的第二年，得到了一件复查慈禧陵寢工程雨損的差使。這個工程先經一個大臣檢查過，報稱修繕費需銀三十萬。據說這位大臣因為工程原由醇親王奕譞生前監督辦，不便低估原工程的質量，所以損毀情形也報得不太嚴重。但榮祿另是一個做法。他摸準了太后的心理，把損毀程度夸張了一番，修繕費報了一百五十萬兩。結果太后把那位大臣罵了一通，對已死的醇親王的忠心也發生了疑問，而對榮祿却有了進一步的賞識。

榮祿有了李蓮英這個好朋友，加上他的妻子很會計好太后，常被召進宮去陪伴太后聊天，所以他對慈禧的心理越摸越熟。他知道慈禧光緒母子不和的內情，也深知這場不和對自己前途的關係，當然他更願意在這場內訌中給慈禧出主意。在光緒皇帝發出變法維新的各種上諭時，那些被罷黜和擔心被擠掉位置

的人只知哭哭啼啼，而他早已給慈禧安排好計策。当时有人把皇帝太后身边这两派势力称为帝党和后党。荣祿是当权派后党的头脑，翁同龢是没有实权的帝党的头脑。維新派之能够和皇帝接触上，是由于翁同龢对康有为的推荐。慈禧按照事先安排好的計策，先强逼着光緒叫他的老师翁同龢退休回了家。據說，翁同龢行前荣祿还握着他的手揮泪問他：“您怎么把皇帝給得罪了？”翁同龢离开北京不多天，荣祿就走馬上任，做了文淵閣大學士兼直隸总督和北洋大臣，位居首輔，統轄近畿三軍。荣祿得到了这个职位后，本想接着用六部九卿联名上疏的办法，廢掉光緒，由太后恢复听政，但因甲午战敗之后，当权派受到各方指責，有人很怕这一举动会引起民憤，不敢附議，只得作罢。但是荣祿的願望終于在戊戌政变时乘机达到了。这件事的經過，據說是这样：先是荣祿定計要在太后和光緒在天津檢閱新軍时实行政变。光緒知道了这个消息，秘密通知維新派設法營救。維新派人士把希望寄托在統轄新軍的直隸按察使袁世凱身上，結果反而断送了光緒。在举国以談維新为时髦的时候，袁世凱曾参加过維新人士的团体“强学会”，翁同龢革职返乡路过天津时，袁世凱还向他表示过同情，并且申述了对皇帝的无限忠誠。因此，維新派对他抱有很大幻想，建議光緒加以籠絡。光緒召見了他，破格升他为兵部侍郎，专司练兵事务，然后維新派譚嗣同^①又私下到他的寓所，說出了維新派的計劃：在慈禧和光緒閱兵时，实行兵諫，誅杀荣祿，軟禁慈禧，拥戴光

① 譚嗣同（1865—1893），字复生，号壯飞，湖南浏阳人，是清末維新运动的思想家之一，忿中日戰爭失敗，在浏阳創“算学社”著“仁學”，后又組織“南学会”办“湘报”，成为維新运动的領袖之一。他被袁世凱出卖后遇害，一同遇害的还有維新派的林旭、楊銳、劉光第、楊深秀、康广仁等，旧史称六君子。