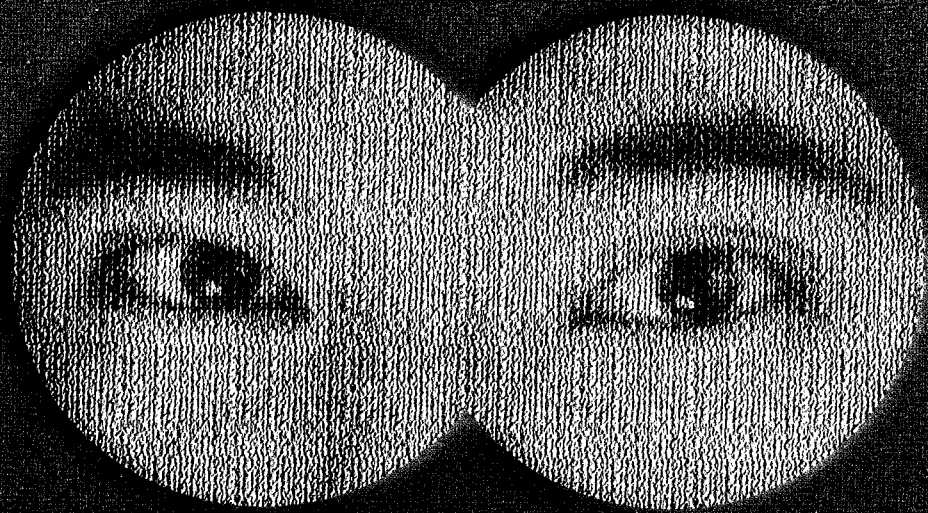


# 未來十年



## 真品的

# 新发现

WEILAI SHINIAN XINFAXIAN CONGSHU

[日] 船井幸雄 著  
高 镛 译

知識出版社

**未来十年**

# 真品的新发现

[日] 船井幸雄 著  
高 镛 译  
宿久高

知识出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

未来十年真品的新发现/(日)船井幸雄著;高镛、宿久高译.  
-北京:知识出版社,1999.1

(未来十年新发现)

ISBN 7-5015-1882-3

I. 未… II. ①船… ②高… ③宿… III. 科学预测 IV. G303

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 36903 号

北京市版权局著作权登记号:图字 01-98-0910

本书中文简体字版由日本ユニ・エージェンシー代理授权,日文原版为船井幸雄著、株式会社サンマーク出版发行的《これから10年本物の発見》

责任编辑:蒋丽君

封面设计:李 强

责任印制:赵红征

责任校对:梁艳溪

---

知识出版社出版发行

(100037 北京阜城门北大街17号 电话:6831 8302)

北京宏伟胶印厂印刷 新华书店经销

1999年1月第1版 1999年1月第1次印刷

开本:787毫米×1092毫米 1/32 印张:5.125

字数:83千字 印数:1-10000册

定价:10.00元

本书如有印装质量问题,可与出版社联系调换。

# 译者序

随着时代前进的步伐,人类即将跨入 21 世纪。21 世纪是美好的,但人类同时也会面临很多必须解决的课题。保护环境,消除贫困与饥饿,消除战争,和平地生存,等等,所有这些都依赖于人类自己的努力。就每个生活在地球和社会中的个体而言,应该如何面对现实、思索未来、迎接更美好的生活?如何创造一个更美好的社会、人际环境,愉快地、全身心地投入自己所热爱的事业,从而创造更多的精神、物质财富?在新的世纪里,如何最大限度地发挥自己的聪明才智和创造性,使自己的人生更富有意义和色彩?《未来十年新发现》丛书给我们提供了不少有益的、积极向上的启示。作者从自己的人生经历、工作实践中,总结出了诸多的经验和成功奥秘,如自我人格的完善与魅力的形成,人际关系的处理,如何最有效地发挥积极性,对自我、事业、社会、世界的认识,以及对即将到来的 21 世纪的认识等。作者以生

动的实例,通达流畅的语言,深入浅出地道出了许多富有启迪的哲理和思考,令人不忍掩卷,受益良多。

在我们迎接即将到来的 21 世纪的时候,知识出版社的同人把这套书献给了广大读者,为广大读者提供了又一份精神食粮。科学是超越国界的。尽管国度和社会背景不同,但是人类智慧的结晶是人类共有的财富。当然,书中的某些认识和观点并非完全符合我们的思维方式以及行为方式,有些具体经验,也不是可以照搬的。但是,它毕竟从另一个角度为我们开拓了思路,开阔了视野,提供了认识事物的新的视角和借鉴,从这个意义上说,这套书是值得一读的。

在翻译过程中,我们力求反映原作的风貌,并试图译得更通达些。但是,由于水平所限,错误之处在所难免,恳请批评指正。

# 前 言

1992年5月,我推出了《未来十年 生活方式的新发现》。这是我出版的第52本书,而对于圣马可出版社来说却是我在那里出的第一本书。这本书反响很好,面世几个月以来,一直是非文学类图书的最畅销书,至今仍拥有很多读者。

我收到了许多读者来信,这使我受宠若惊。来信中谈的最多的是:“我们都知道这个世界在变化着,并且是飞速地变化着。那么,今后它到底会变成什么样呢?希望您能再简单明了地谈一下。”

最近在我周围发生着形形色色的事件。每言及此,许多人都问我:“今后将会怎样?”

这本书就是为回答这些问题而写的,我由于工作的关系,能见到市面上还不大见得到的商品、工艺、技术。这些商品、工艺、技术相继被推出,其中有很多是“只有好的一面,副作用几乎等于零”。这些商品、工艺或技术,仅用简单的原理就能解释清楚,

并且具有多种功能,同时具有速效性。我称这样的东西为“真品”。我认为当今真品商品、真品技术、真品工艺、真品人正在不断涌现,并且这样的真品必将成为今后新的时代的要素。

有鉴于此,并且展望未来的十年,我想向大家具体地介绍一些这样的真品,这也是我创作这本书的宗旨。书名仍沿用《未来十年 真品的新发现》。如果读者朋友能够将这本书与我的前一本书结合起来读,我将不胜荣幸。

今天是1993年1月10日,也是我的60岁生日。六十大寿这个词,令人喜忧参半。如果要出一本书的话,选在这个日子也许是再好不过了。

本书的内容也许与我以前出的书有重复之处,这是因为要将这个时代整体介绍给大家的缘故,请读者见谅。

为了今后十年能更好地生活,也为了快乐的21世纪,希望此书能对读者有所借鉴。这是我的心愿。

船井幸雄

1993年1月10日

# 目 录

译者序.....	1
前 言.....	1
序 言 从“地之理”到“天之理”.....	1
世界正在成长发展.....	1
从地之理到天之理的时代.....	4
21世纪是辉煌的时代.....	7
真品生活方式五原则.....	10
第一章 未来十年 真品时代的气息.....	16
大变革即将来临.....	16
为什么现在是非常期.....	21
复杂化也是非常期的特征.....	23
消费低迷的三个原因.....	27
今后地价不会再上涨.....	31
世间万物都是必然和必需的.....	35
变革的关键是宇宙能源.....	38



宇宙中有绝对的存在 .....	41
第二章 如何辨别真品 .....	47
区分真品人的四个条件 .....	47
顺应天地自然之理 .....	50
真品商品的四个特征 .....	54
保健食品中也有真品商品 .....	56
发扬长处能增加销售额 .....	59
真品场所让人流连忘返 .....	63
文化化然后自然化 .....	65
“真善美”正是真品时代的特征 .....	68
第三章 迎接真品时代的生活方式 .....	75
受欢迎三原则 .....	75
令我明白生活方式的一个试验 .....	79
不同年龄段,生活方式有所不同 .....	83
不再是沉迷于竞争的时代 .....	89
20多岁时要全力以赴地工作 .....	92
适用于真品时代的信件战 .....	96
在自然的调和中生存 .....	99
觉醒的时刻到来了 .....	102
懂得真品的人面相好 .....	105
精神百倍地度过人生的方法 .....	107
接触真品人、真品商品 .....	110

第四章 真品人创造真品 .....	116
引发农业大革命的新发现 .....	116
作物收获增长惊人 .....	119
将一切都引向苏醒方向的微生物 .....	121
新技术是为全人类和整个地球服务的 .....	125
木材资源彻底有效的利用方法 .....	129
蒸木材使其均质化 .....	132
凭借“笑脸”接近天之理 .....	136
高明生活的真品要诀 .....	139
一切从积极想法出发的真实体验 .....	143
波动之乱引起疾病 .....	145
世间千变万化的问题都可由波动解决 .....	147
波动理论是否超现代 .....	150
后 记 .....	156

# 序 言



## 从“地之理”到“天之理”



我在1992年写的《船井幸雄之人的研究·完结篇》中第一次提到了“地之理”和“天之理”。这两个概念在知识分子中引起了意想不到的反响。

本章打算立足于这个思路，论述“为什么真品时代会到来”。

有关“天之理”与“地之理”的详细内容见本书第一章。

### 世界正在成长发展

一件好的东西，在有好的一面的同时必定有不好的一面，这是古往今来的常识。但最近，只有好的一面而没有坏的一面的东西不断出现，我称这些东

西为“真品”。

真品只有好的一面,没有坏的一面。如与真品接触,只会有好的反应,不会有坏的影响。现在世界正逐渐步入这样的时代。本书将对我所理解的真品加以解释说明,希望各位读者能够通过此书认识到:真品时代即将到来。

有些人经常这样说我:“船井先生像鬼神附体了一样。”因为我经常这样解释令人难以理解的事情:“那是神的意愿吧。”实际上我自认为是超合理化的人。如果认为“鬼神附体”与“合理化”意义相反的话,那么“鬼神附体”这个词可以说是与我最无缘的一个词了。除了事实和现象之外,我不想描写那些在理论和体系上我不能解释和不能为人理解的东西。我拒绝那样做。

首先,让我从这个世界的组成开始说起。因为我是经营咨询顾问,所以必须回答客户提出的有关经营方面的问题。由我担任顾问的企业有 2500 家之多,我的责任是很重大的。为了企业能高效运转,最大限度地提高效率,我平时总是在学习、研究。那么我重点研究的是什么呢?是人。

为什么我重点研究的是人呢?因为经营都是由人来完成的,世界的运转是由人来推动的,而以往对人的研究又是不彻底的。人是什么?为什么出生?其目的、使命是什么?死后将怎样?……我对这些做了

彻底的思考和研究。

但只是对人进行研究，并不能明确地回答以上的问题，所以，我进一步对当今世界的状态进行了调查研究。这里所说的世界，并不只是指人类社会，而是指从包括动植物的地球，包括星星、月亮、太阳的宏观的宇宙，到包括分子、原子等可追溯到物质的根源的微观世界等的所有东西。

调查了各种各样的事物之后，我得出的结论是：“世界形成的规律随着时间的推移越来越完善。”

我的结论是世界每天都在成长发展着。与50年前相比，现在这个世界是大大地完善了。50年后的世界也一定会比现在更加完善。这是我了解到的第一个事实。

其次，我已明白，世界完善的道路不是笔直的，而是螺旋状的。像昼与夜或春夏秋冬反复交替那样，事物在无穷变化的同时不断前进。

比如我已知道人类社会是在平常期与非常期的反复交替中前进的。关于平常期与非常期的变化，我准备在第一章中详细说明。这里只是简单地谈一下。平常期时，世界不发生什么变动，没有巨大的变化，人们都和平地生活着，文化得到发展。这样的时代持续一段时间后，终会迎来非常期。非常期是这个世界变化的界限。非常期时世界剧烈变动，发生战争、惊天动地的大事件及划时代的技术革命等，人类

社会也发生剧烈的变动。在这样的事件不断反复的过程中,人类获得进步,世界渐渐完善。问题是,人类极其自私,人类虽然有智慧,但又是自我的,即自我中心主义。如陷于欲望之中,就会做毫无意义的事,成为金钱欲、占有欲、权力欲、名誉欲的俘虏,将好不容易建成的前一个时代的文明以及比前一个时代更完善的当今社会引向毁灭。可以这样认为,以往人类的历史就是这样循环往复的过程。

过去,地球文明曾有过几次发达,然后又返回原状的现象。发展到一定地步后,必然会出现使其还原的力量。其最大的原因可能就是因为人类的“自私”。世界在日益发展壮大,但为什么这样反复的事情会发生呢?也许是因为我们人类受“地之理”制约的缘故吧。

## 从地之理到天之理的时代

我在 1992 年 5 月第一次提出: 21 世纪将是 从地之理向天之理转变的时代。宇宙中似乎有绝对的存在。也许有人对此存有异议,但如果不这样认为,就很难解释世界的组成,这个设想是我所能对这个世界作出的最合理的解释。

“愿望的实现”是最高的天之理。世界是使愿望

得到实现的场所。“愿望得到实现”使“存在的一切都向好的方向发展”。因为地球从广义上来讲,是包含于宇宙之中的,所以这个原理当然也适用于地球。但地之理有很强的三维制约。天之理中无制约地发生的事,在地之理中就要受时间、空间、物质的制约,而我们又存在于这些制约之中。天之理与地之理的差异还有:天之理是单一的,几乎没有什么差别;而地之理中却有正负、明暗、阴阳、男女等之分,分得极细且极为复杂。

而且,天之理中没有等级的差别。一切事物都尽可能不分阶层,尽可能没有差别。但在地之理中,一切事物都存在各种阶段层次。因此,天之理中根本没有因果、善恶等,而受地之理支配的我们这个世界中,因果规律在起着作用,人类背负着善恶的宿命。

在地之理作用下的地球的形成,也许是由地球人的集体意识完成的。也许是地球人想着那样“对成长发展最好”,才形成这样的地球的。到目前为止,人类文明经过几次高度发达,然后又复还原状,从头开始,这样的经历似乎已有过几次。值得庆幸的是,人类文明的整体水平提高了。每看到和以往截然不同的商品、工艺,我就想作这样解释:也许是到了从地之理的束缚之中解脱出来,向以天之理为中心的星球转化的时代了。

国际基督教大学教授、物理学博士石川光男先

生是我所尊敬的人,他著有《生命思考》一书。他从五六年前开始就曾再三提出:“癌细胞的特点同人是一样的。”“人的每个细胞都按身体整体的意愿而工作着,并且细胞之间经常互相交换信息,将母体向好的方向引导。在这些细胞中,只有一种不和其他细胞交换信息的异端分子,那就是癌细胞。”

癌细胞只与癌细胞交换信息,只为它们自己工作,完全不考虑母体及其他细胞的利益。然而,这种细胞的生命力极强,繁殖极快,最终总是导致母体的死亡,自己也不得不落入灭亡的境地。石川先生说:“这不是和地球上的人类如出一辙吗?”

确实是这样。人类本应与作为母体的地球和与之共生息的动植物互换信息,但人类只考虑他们自己,更有甚者,在利己主义的旗帜下,继续着反自然的行为。如果这样下去的话,就会像癌细胞杀死母体那样,人类也许会最终毁灭作为母体的地球。实际上这样的危险已经迫在眉睫了。环境的破坏、贫困与饥饿、国际纷争、人造危险物的泛滥,这些都是人类自我膨胀的结果。它会带来什么呢?只能是地球的灭亡,随之而来的是人类自身的灭亡。在地之理的制约之下,文化发展到一定程度之后,就会回到起点,重复过去的愚昧。今后需要我们改变这个规律,创造一个辉煌的地球。为此我们人类必须修正自己的想法和行为。如果不修正的话,地球和文明都将被毁灭。



现在我们正站在毁灭与辉煌的交叉路口，面对即将到来的 2000 年，我们应该怎么办呢？选择之一是真品志向。与真品接触，选择真品的生活方式，从而使自己成为真品。

自然就是真品，如果与自然正常接触，就会只产生好而没有坏的影响。自然是单一的、万能的，必要时还是速效的。真品的特征正是这些。近来，这样的真品不断涌现。本书将“真品的新发现”作为主题也缘于此。

## 21 世纪是辉煌的时代

那么就从刚刚亮相的真品谈起吧。很早以前我就一直想：“一定要把这个人介绍给大家。”他是琉球大学的教授比嘉照夫先生。是当今世界上极有成就的农学家，但在日本，目前还不太出名。这个人有什么事迹呢？首先，他发明了 EM 技术。EM 中的 E 代表 Effective，意思是“有用的”，M 代表 Micro-organisms，意思是“微生物群”，EM 是指“有用的微生物群技术”——如果只说这些恐怕不能让人完全明白，实际上 EM 技术是可以把当今困扰着世界的粮食问题一举解决的了不起的技术。

比嘉先生是园艺学专家。在对连作障碍的研究