

卢国纪著



我的父亲 卢作孚

重庆出版社

卢国纪 著

我的父亲卢作孚

重 庆 出 版 社

一九八四年·重庆

责任编辑：杨本泉

封面设计：谢学康

我的父亲卢作孚

卢国纪著

重 庆 出 版 社 出 版（重庆李子坝正街102号）
新 华 书 店 重 庆 发 行 所 发 行
重 庆 新 华 印 刷 厂 印 刷

开本787×1092 1/32 印张12.25 插页8 字数 242千
1984年12月第一版 1984年12月第一次印刷
印数 1—9,200

书号：11114·53

定价：1.65元

五十年代中期，毛泽东同志在谈到中国民族工业发展过程时说，四个实业界人士不能忘记，他们是：“搞重工业的张之洞，搞化学工业的范旭东，搞交通运输的卢作孚和搞纺织工业的张謇。”

引自《青年一代》1982年
第一期《状元改行》一文

**为人民作过许多好事，
党和人民是不会忘记的。**

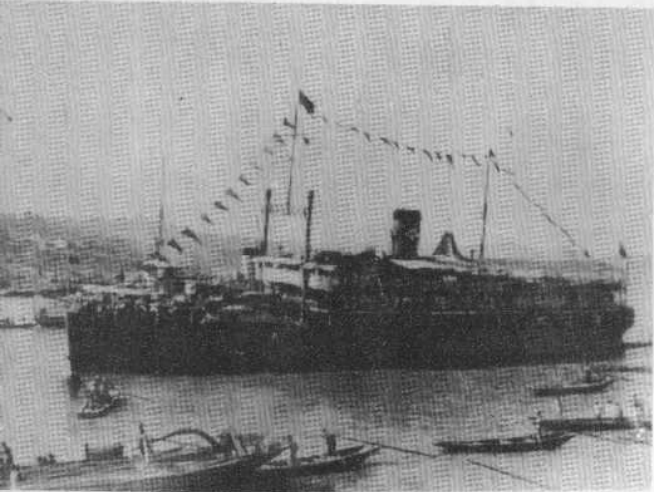
——《关于卢作孚先生的结论》



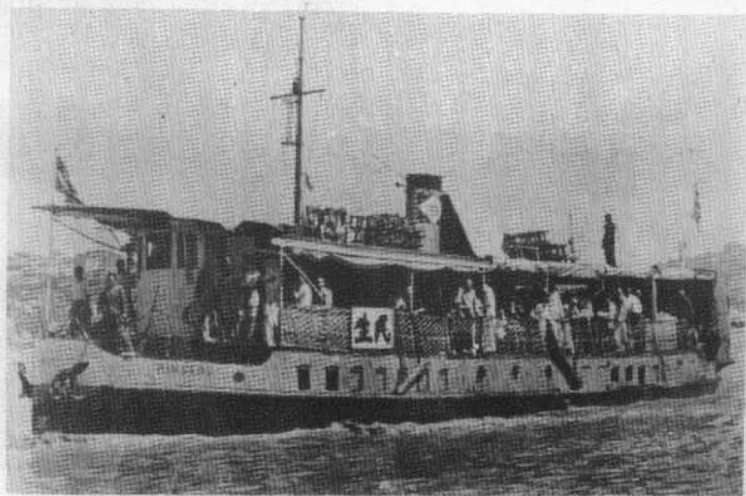
卢作孚先生像



卢作孚先生在
民生公司举行的
经理会议上发言。



抗日战争前民生公司最大的客轮“民本”，1,464 吨。
1949年曾被国民党劫持去台湾，后被营救到香港，1951年
安全回到广州。



民生公司第一只轮船“民生”，70吨。1926年7月首航嘉陵江上。

民生公司的附属企业——民生机器厂。图为民生机器厂的大门。



民生公司的附属企业——合川电水厂。图为合川电水厂的正面。

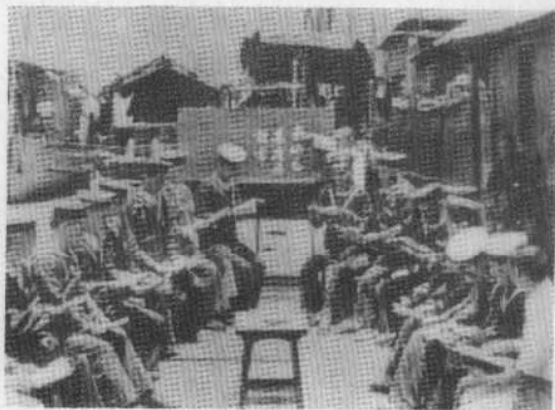


民生公司的附属企业——三峡染织工厂。图为三峡染织工厂的大门。



民生公司的船员教育

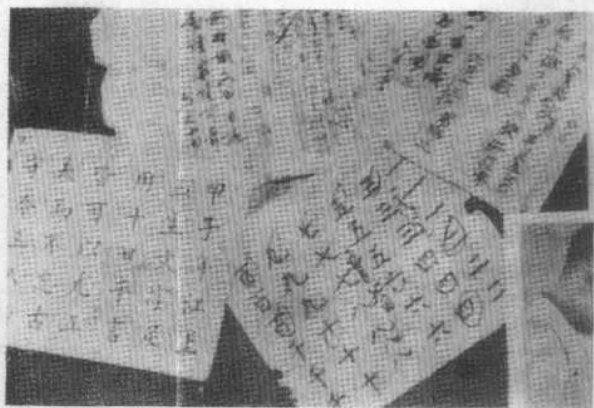
① 江边驳船上的露天教室。



② 船员们练习写字。

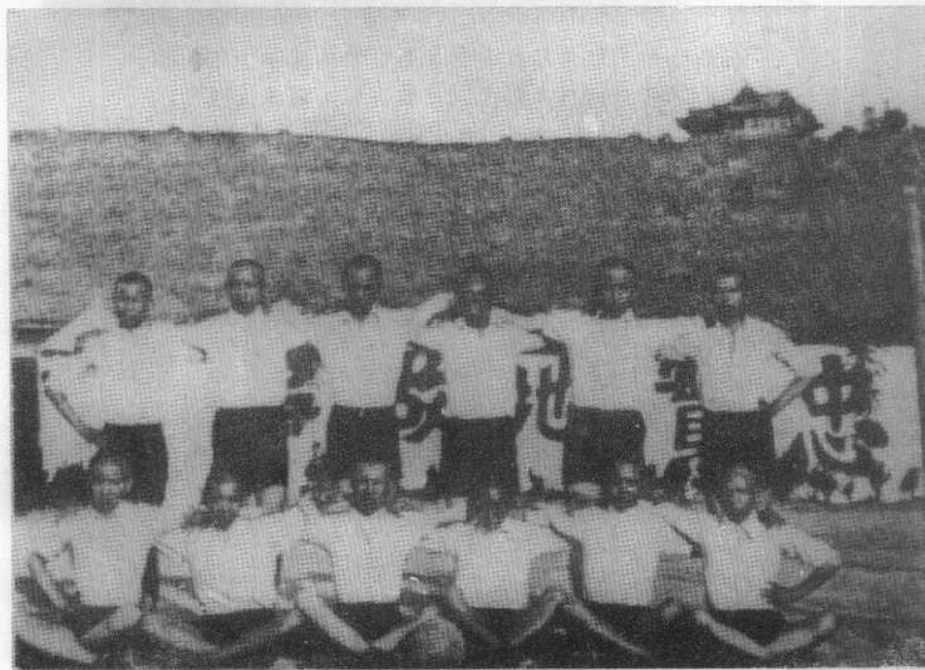


③ 船员们的学习作业。

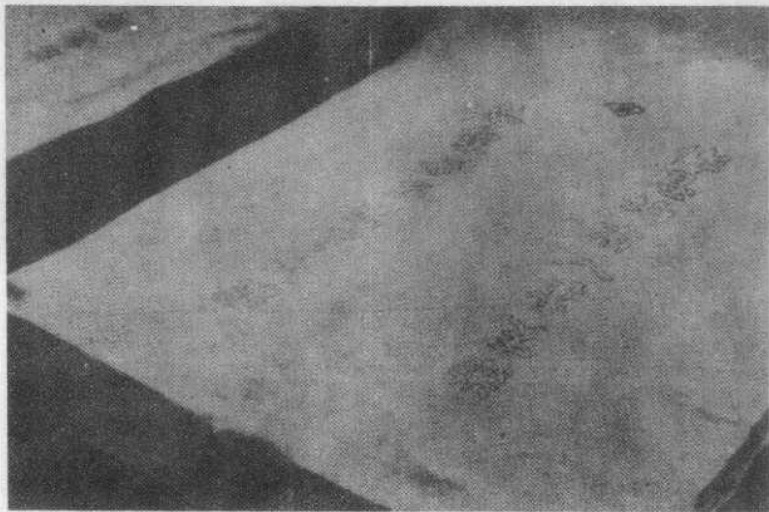




民生公司轮船上组织的水手合唱队。



多次赢得冠军的民生公司足球队。摄于北碚体育场，背景为卢作孚先生训练学生和职工的“新营房”。墙上有“忠实地做事”五个大字。



民生公司轮船船舱和职工宿舍中的床单上印的标语：“作息均有人群至乐，梦寐毋忘国家大难”。



民生公司办公楼内墙上的标语：“一致克服国家的困难，事业的困难”。

目 录

家世	1
幼年时代	4
到成都去刻苦自学	10
投身辛亥革命	14
到上海去寻求救国真理	19
从教师到记者	25
五四运动与《川报》	29
川南的新教育试验	33
战乱中的思索	41
创办成都通俗教育馆	47
创办民生公司	56
四川嘉陵江三峡的乡村运动	70
民生公司的初期发展	83
中国检查人员第一次登上外国船 ——在川江航务管理处的半年	90
“忠实地做事，诚恳地对人”	97
东北和华东的考察旅行	103

化零为整统一川江航业	116
北碚的新变化	125
家庭中的父亲	140
投入抗日救亡活动	147
“民生精神”	157
长江上三大奇迹	168
一年半的四川建设厅长	175
抗战爆发了	181
一九三八年在武汉	186
战时运输中最紧张的一幕——宜昌撤退	194
回到北碚的一天	200
两个儿子翻车记	206
开拓战时运输的局面	212
“五三”、“五四”大轰炸以后在重庆村	216
乐山碑文和未完成的公路	
——第一次随父亲去成都	223
全国粮食管理局局长	234
资中糖厂、牌坊面、麻风病院	
——第二次随父亲去成都	240
重病期中	248
民生公司在战时作出的牺牲	253
过惯了艰苦朴素的生活	259
“不容易被人理解的人”	269
念念不忘北碚建设	275

战后建设现代化的理想	280
出席国际通商会议	292
同官僚资本主义集团的斗争	299
抗日战争胜利以后	305
到加拿大去借款造船	310
一九四七年在上海	315
燕子矶上的回顾和展望	322
与党组织的联系	328
迎接解放的布署	335
营救陷于台湾的轮船	341
迎接重庆解放	346
在香港逗留期间	354
返回祖国	360
在给儿女们的家信里	369
不幸逝世	376
 附录：北碚之游	 黄炎培383

家 世

无论一件什么事，当大家并不知道它的真实情况的时候，一旦在社会上流传开来，总是愈传愈不确切，愈传离真实情况愈远，甚至达到荒诞、离奇的地步。当前发生的事是这样，距今几十年前历史上发生的事就更不用说了。

关于我的父亲，社会上就流传着种种互不相同的传说。这些传说有的稍稍近于事实，有的离事实很远，还有的非常荒谬可笑。所有这些传说都象民间故事一般在社会上广泛地流传着。

比如，有一个“故事”说，我的父亲幼年时候本是重庆一只过江木船上推船的小船夫，为人勤快、忠厚。有一次，一个很有钱的富翁坐船过江，把一只贵重的箱子丢在船上了。我的父亲发现了这只箱子，急忙追着给他送去。那个富翁感激万分，送了一只小金船给他。从此以后，他就办起了民生公司。^①

^①民生公司全名为“民生实业股份有限公司”，是我的父亲于一九二五年创办的。

还有一个“故事”说，我的父亲幼年时候原是重庆码头上一个替人搬运行李的小力夫，聪敏、朴实、勤快。有一次，他给一个外国船主提行李，那外国船主看他很聪明，便将他雇用到自己的轮船上当小工，慢慢地积攒了钱，自己买了船，办起了民生公司。

如此这般，不胜枚举。

象这样的“民间故事”太多了，一个比一个荒唐，一个比一个离奇。但是，这些都完全不是事实。只有一点倒是一致的，那就是所有的传说都同样的说我的父亲的出身是贫贱的，为人是忠厚老实的，办事是认真勤快的。

要记述我的父亲的一生，还得首先从他出身的家庭说起。

我的老家本来在四川省合川县距县城几十里路的肖家场，世代都是贫苦的农民。曾祖父卢仲义是肖家场的一个雇农，自己没有一寸土地，一件农具，在地主家帮长工，替地主种地，一家大小借以糊口。那时候，我国还处于清王朝的统治下，沉重的封建主义枷锁牢牢地套在每一个贫苦农民的头上，压得他们抬不起头，喘不过气，常常是含辛茹苦劳累一年，到头来却所获无几，依旧过着十分艰难困苦的日子。我们的家就处于这样的境地。

我的祖父名叫卢茂林，从五、六岁起就在地主家当放牛娃，饱尝压迫剥削之苦。地主家的小少爷穷凶极恶，常常欺负他，动不动就打骂，吐唾沫，抽鞭子。我的祖父个性十分倔强，起初还默默忍受，后来实在忍受不下去，横下一条心，将那地主家的小少爷掀倒在地，痛打了一顿，只身一人，离

开肖家场，逃到了合川县城，身上只带了二十四个小钱。^①

我的祖父那时年纪还很小，逃到县城后，一无钱买吃的，二无钱住客店，流落街头，十分困苦。好不容易有一家裁缝铺的老板看中了他，雇他当伙计，这才安下身来。他在这家裁缝铺起早摸黑地拼命干这样那样的杂活，后来又在店里学做裁缝，尽管这么勤劳肯干，但是收入极少，仅够糊口，绝大部分劳动所得都被裁缝铺的老板扣了。

这样过了几年，我的祖父觉得再也不能在裁缝铺里干下去，决定另谋职业，寻找新的活路。当时，荣、隆二昌^②盛产麻布，在全川都很有名。合川县里有一些麻布商人，专门雇人到荣昌、隆昌去买麻布，挑回合川县城来卖。这个活路虽然十分辛苦，但可以多攒几个钱。我的祖父于是离开了裁缝铺，去替麻布商人当雇工，到荣昌、隆昌去挑运麻布，收入总算多了一些；天长日久，省吃俭用，慢慢积了一点钱，便不再给麻布商人作雇工，开始自买、自挑、自卖，作起挑运麻布营生的小贩来。由于他诚实、忠厚、公道，又肯帮助人，合川县城里的居民都喜欢买他贩卖的麻布，亲昵地称呼他“卢麻布”，渐渐地在全县出了名。

直到这时，我的祖父才在合川县城里安了家，娶了贫苦人家出身的我的祖母。

^①清朝时流通的钱币，每一个小钱价值很低。

^② 即四川省的荣昌和隆昌县。