

军人篇



台湾

徐策 编著



九十年代

台湾主导人物

军人篇

台湾 徐策编著
中国友谊出版公司
1990·北京

九十年代

台湾主导人物

GT17/07

出版说明

“九十年代台湾前景如何?哪些人将左右那里的政局?”这是海内外关心祖国统一大业的人们很感兴趣,并想详知的问题。

由我公司选编出版、内部发行的《九十年代台湾主导人物》一书(全三册),可满足读者的这一阅读要求。它将为读者了解、研究上述的台湾问题,提供较为丰富的有一定参考价值的资料。

本书根据台湾徐策主编、天相出版社1989年出版的《九十年代台湾前途主导人物》一书编成。该书资料较为完整。它以人物传记形式,系统地介绍了当今台湾政治舞台上的国民党要人、民进党代表人物、军系高级将领,凡110余人。作者对其书写的每个人物的年龄、出身、家世、学历、经历、人品、个性、特长、爱好、人缘关系、职位升迁、社会背景和历史渊源等,都有简要综述,同时,评介他们的政治主张和地位作用,预测他们的未来前途和发展趋向,论述他们在未来台湾政局中可能产生的影响。认为他们是九十年代台湾政治舞台上的“风云人物”。

影响社会发展、变幻的因素是复杂的。原书作者由于受观察研究问题的立场和方法的局限,书中有部分内容和

文字不当,我们在选编过程中作了必要的删削和技术处理。为了保持原著面貌,对文中众多人物的头衔、职称和机构名称等,未便一一删去或冠引号。请读者阅读时能予正确理解。此外,本书在大陆面世时,距原书出版已有年余。书中涉及的人物和事件,已经或正在发生新的变化,也请读者注意。

中国友谊出版公司

1990年3月

目 录

郝柏村与郝家军的形成	1
陈燊龄接任参谋总长与军系政局发展	16
十九位现役上将及其出路	25
陆军	34
陈廷宠	35
毛梦漪	41
王文燮	47
程邦治	53
叶竞荣	59
殷宗文	65
周仲南	71
汤元普	78
张前广	84
丁之发	90
果 芸	96

黄世忠	103
张光锦	109
金恩庆	114
颜忠诚	119
陈镇湘	124
徐博生	130
汤曜明	135
林克承	140
杨德辉	145
马登鹤	150
胡家骐	155
罗文山	160
迟敬宗	165
郭达沾	170
李桢林	175
邓祖琳	180
黄耀羽 吴东明	186
李建中	192
 海军	 198
梁纯铮	199

庄铭耀	206
马履綏	212
顾崇廉	218
孙维惠	224
夏照辛	230
雷学明	236
郑国南	241
郑立中	247
空军	252
赵知远	253
林文礼	259
刘书文	265
孙 平	270
袁行远	275
唐 飞	280
李子豪	285
袁 豪	290
陈传镐	294
滦 勤	299

政战	304
杨亭云	305
黄家谨	311
徐铭谭	316
杨培基	321
吕梦显	327
孙 森	332

附表

(1)现役重要高级将领役龄及出路表	337
(2)迁台后历任总统府参军长资历简介表	338
(3)历任国防部长资历简介表	339
(4)历任参谋总长资历简介表	340
(5)历任国防部副部长资历简介表	340
(6)历任副参谋总长兼执行官资历简介表	341
(7)历任总政战部主任资历简介表	342
(8)历任联训部主任资历简介表	342
(9)历任海军总司令资历简介表	343
(10)历任陆军总司令资历简介表	344
(11)历任空军总司令资历简介表	345
(12)历任警备总司令资历简介表	345

(13)迁台后联勤总司令资历简介表	346
(14)历任国安局长资历简介表	346
(15)迁台后历任三军大学校长资历简介表	347
(16)历任金防部司令官资历简介表	348
(17)迁台后历任宪兵司令资历简介表	349

郝柏村

与郝家军的形成

胡璉品评郝柏村

十余年前的一个夜晚，曾两度出任金防部司令，并于“8·23炮战”期间，直接提拔郝柏村成就一世英名的胡璉将军，与台大历史研究所师生，谈论“为将之道”。当时一位在服役期间曾为郝柏村部属的预备军官，突然问胡璉说：“伯公（按：胡璉字伯玉），您认为陆军副总司令郝柏村个性如何？可否为将？”由于这个问题问得过于突兀，也很大胆，一时间，在场师生都不约而同将目光集中在胡璉身上，使性好“月旦人物”的胡璉也不知如何答复这个问题。

经短暂的沉默之后，胡璉缓缓说道：“郝柏村处理事务的才干十分果断，是位难得的将才。不过，郝柏村在处理人事问题上，常有过度的犹豫，表示他对知人善任的识见尚待改进。”胡璉说完话后，一位研究生曾举出实例与胡璉辩论；胡璉听后，不置可否地表示，“为将难，识人更难。毕竟，将领的功成名就，须靠部属戮力执行战场任务。”

尔后，胡璉举例说：“1958年8·23炮战爆发前夕，由于戍守小金门第九师部队发生一个小问题；于是，我立刻呈报上级阵前易将，命郝柏村担任第九师长戍守小金门。当

时，有不少人认为我阵前易将，实犯兵家大忌，而且用人过于大胆。于是有人建议应由驻防金门部队中，挑选一位师长派赴小金门，而将战地经验较为欠缺的郝柏村调至金门担任师长。这种以轮调方式来解决人事问题的意见，我都不予理会，依旧照原定的人事命令执行。炮战期间，郝柏村果然打得很好。郝柏村为什么打得好？主要是有一次，郝柏村向我报告军情时，一再向我表示战况吃紧，请示机宜。我告诉他说，我知道你报告的意思，你是想把我吓跑。我一吓跑，你就可以退了？你看第九师副师长陆志家在大、小二胆岛不是打得很好吗？所以，你只要指挥若定，先稳住军心，必可胜利。你所请示的机宜，我只有一句话说，安排人事，应以军心为重。”

胡璉说出这段不为人知的“内情”时，表情异常严肃，毫无“臧否人物”的意味。不过，当胡璉说到郝柏村部属陆志家副师长的军旅生涯际遇时，却有难以言喻的叹息！胡璉说：“陆志家是员猛将，可惜不会搞人事，他的前途，被人事给搁住了。”胡璉的惋惜，在无人追问情况下，内情究竟如何，外人不得而知。

胡璉讲究对大环境的洞察力

事实上，胡璉的这段对话，在十余年后，对于处理任何事务都非常果断的郝柏村而言，的确是十分中肯的“评语”。据郝柏村接受媒体访问时承认，“在处理公务上，人事的安排，花我很多时间，也给我带来不少的困扰。”从郝柏村“自述”不难发现，胡璉之所以对郝柏村有如此深刻的“品

评”，表示胡璉“知人善任”的识见，远超过郝柏村。至于，胡璉为何会那么了解郝柏村，主要是胡璉与郝柏村二人对“人事”的观念有所不同。

据胡璉的旧部属表示，胡璉一生驰骋疆场，屡战皆捷的主要因素固然很多，但他用人不拘一格，适才任用却是他获胜的关键。胡璉就任一军团司令后，有一次于龙岗营区召集将校讲述为将之道时，特别强调，自古以来为将堪称楷模者为李靖。胡璉认为，将领的气习，须随“机遇”进退，李靖协助唐室一统天下而功成不居。胡璉所谓的“机遇”，简单说来，就是身为将领处于大环境中，一定要有“洞烛机先”、“制敌机先”的判断力，配合进退才能“功成名就”。由于胡璉深具“战将”气习，所以他“用人”向来不拘一格，从不徇私或培植个人派系。如8·23炮战前夕，断然任命郝柏村接替黄煜轩出任第九师师长戍守小金门，成就郝柏村一世英名，就是他“战将”气习的显现。尔后，他功成不居，退出政坛，镇日钻研文史，将昔日的荣宠尽付笑谈中。而追随他多年的部属，除高魁元外，没有一个人在军中执掌虎符，表示胡璉是位“随机而安”的将领。

郝柏村注重上级的赏识

而郝柏村呢？1982年6月，郝柏村升任“参谋总长”不及七个月，即赴“三军大学”主持战争学院暨各指参学院正规班毕业典礼，讲述“为将之道”。郝柏村认为，一位将领成功立业的要素在于“才能”、“抱负”、“机遇”，这三方面必须结合在一起，方能成功。其中“机遇”一项，郝柏村

表示是不能“操之在己”的。而将领有了“抱负”与“才能”，就可以随时“迎接”机遇。机遇来了而能掌握，才可施展抱负，发挥才能。所以抱负与才能是“操之在己”，“机遇”是“操之在人”。此处郝柏村强调的“机遇”，是指将领成功的条件，是靠“长官的赏识”与“机遇的出现”。显然与胡珪对“机遇”的解释，完全不同。从而显示，郝柏村是位十分注重人际关系的将领，他的成功除个人才华的展现外，必须依赖长官的赏识才能争取表现的机会。而胡珪的“机遇”却是“洞烛机先”，适时捕捉战机，完全凭个人才华闯出来的。

从不同的解释，显示出郝柏村的“用人”法则，就是重用自己信任的部属，去执行贯彻他所颁布的命令。因此，外界抨击郝柏村的人事安排，多少是有感而发。当然，这也不能全盘否认郝柏村的“用人政策”。毕竟在大环境的囿限下，郝柏村再精明干练，没有部属为他全心全力的付出，对他负责尽忠，他还能创造“机遇”吗？

据一位在8·23炮战期间与郝柏村生死与共的退役将领表示，中国人是最讲“人情”的民族，郝柏村虽然是位精明干练的将领，但是他甄选干部时，“依法”延用旧部，也是人情之常。如陆军副总司令赵万富、军事情报局长黄世忠、宪兵司令周仲南、总长办公室侍从官赵淦成等人，都是追随郝柏村岁月颇为久远的军官。郝柏村提拔他们，主要是郝柏村了解他们的性格。不过，也由于郝柏村在执掌虎符后，大量延用部属的举措，已引起外界的抨击。所谓“名满天下，谤亦随之”，这些年来郝柏村虽功成名就，但军中、外界对他“用人政策”所提出尖锐批评也不在少数。这间接显示，胡珪当年对郝柏村的“月旦”，可谓语重心长。

长期暗中培养班底

基本上，郝柏村于1981年12月上台以来，一任八年的结果，使他成为台湾最有权势的将领。据一位退役将领指出，郝柏村真正掌权的时代，应该从1986年7月开始算起。因为当时国防部长宋长志去职；联训部主任蒋纬国外调出任国安会秘书长；副参谋总长兼执行官邹坚外放担任驻韩大使。郝柏村于军中的对手相继退出军系，造成了郝柏村一柱擎天的局面。郝柏村即处心积虑将“郝氏将官班”成员，派赴各单位出任要职。经郝柏村辛苦经营，“郝氏将官班”的成员，宛如军系的主流势力。郝柏村以其主控军系的实权，终于成为迁台史上仅见的军事强人。

据国防部官员指出，现任国防部长郑为元由于年事已高，不堪部务繁遽，屡有求去之意。但为维持军系的稳定，郑为元只有“老骥伏枥”，力疾从公。国防部官员为体谅郑为元的苦处，几乎将部务呈请郝柏村决行。所以，国防部最有权势的官员，不是郑为元，而是郝柏村。在此情势下，举凡国防部的部务、人事晋用、经费运用，都操在郝柏村手中。郝柏村经常利用这项独特的权势，任命爱将分据要津，确实掌握军、特实权，为个人及其爱将前途铺路。

据一位退役将领表示，近五年来，郝柏村于军中清除于豪章、张国英、马安澜等系统人马后，随即提拔“郝氏将官班”成员分据要津，致使陆军系统的将领，清一色成为郝柏村的班底。在海军方面，自海军三大将宋长志、邹坚、马纪壮相继外放后，郝柏村即通过叶昌桐、夏甸等人完全掌

握了海军。在空军方面，自元老将领姚兆元、郭汝霖、乌钺等人退出军令系统后，郝柏村即培植赵知远、林文礼、唐飞等将领进入空军领导核心，俟适当时机接替陈燦龄，成为空军新一代的领导者。在政战系统方面，郝柏村逼退王升、廖祖述等人后，以“破格任用”的方式，提拔杨亭云、孙森、黄家谨等人接管政战工作，并派遣爱将言百谦担任政战部主任，确实掌握政战系统。在情治系统方面，郝柏村近二年来，分派黄耀羽、吴东明、黄世忠等人分别掌握国安局、调查局、军情局部份权力，准备于1990年5月以后，全面接掌情治单位。

由郝柏村掌权的步骤，可以看出他是位“企图心”异常强烈的将领。郝柏村在军、特两大系统里头如日中天的气势，不是短期内所能建立，而是长期培育出来的。据军方人士指出，郝柏村培育班底的方式都是暗中进行，直到蒋经国死后，才明目张胆地派遣爱将出任要职。

陈坚高、言百谦居功至伟

据军方人士指出，为郝柏村培植人才的关键人物是现任副参谋总长陈坚高及总政战部主任言百谦。1979年陈坚高担任陆军学院院长时代，与郝柏村建立关系，奉郝柏村指示，在陆军学院成立“郝氏指参班”，召训军中校级军官赴陆院受训，接受郝柏村作战观念。郝柏村非常重视该班，每周必赴陆军学院对受训学员生训话。结训后，郝柏村立即将他们派赴军事院校当教官，而后更优先派他们至野战部队受训。由于陈坚高为郝柏村打下基础，郝柏村为酬

谢他的辛劳，提拔他出任作战次长。1981年12月郝柏村接任参谋总长后，陈坚高的身价也水涨船高，于1982年9月出任副参谋总长，成为唯一没有副总司令资历，而能晋任上将副参谋总长的将领。这表示，郝、陈之间的关系，非常人所能知晓。

总政战部主任言百谦之所以成为郝柏村的“心腹爱将”，主要是1979年郝柏村时任陆军总司令时代，言百谦担任陆军副总司令。在郝柏村指示下，言百谦为郝柏村于大汉营区成立“郝氏将官班”，分批召集旅长级军官至陆总部受训，为郝柏村培植班底。1984年8月，言百谦升任三军大学校长。郝柏村为确实掌握三军系统，指示言百谦于战争学院外，另设“兵学研究所”，召集三军少将级将领升任中将前，一律先至“兵学研究所”深造，结训后凭学历晋升中将。换句话说，将领若无“兵学研究所”的学历，不能晋升中将。郝柏村认为，将领若不进“兵学研究所”深造，即不能名列郝柏村门下。由此可知，郝柏村为培植班底所耗费的心血，外人实难体会。言百谦能有今天的地位，也是为郝柏村效力多年换来的。

由郝柏村通过陈坚高与言百谦培植班底的做法分析，郝柏村近年来于军中所掌握的实力，令人“惊心动魄”。由这里也可看出来，国防部长郑为元的地位十分尴尬。由于郝柏村掌握军系“人事权”与“经费权”，郑为元遂受制于郝柏村。据国防部官员表示，郑为元的任务，除例行性参加行政院院会外，就是代表国防部列席立法院接受质询。因此郑为元是“有职无权”。在郝柏村一手把持之下，郑为元也很难有所作为。在此情势下，郑为元必须为郝柏村背负政

治责任，郝柏村则置身事外，不受任何节制。这个现象足以说明，郝柏村胆敢培植班底，关键在于，国防体制先天上就有缺陷。所以，有人认为，与军方没有渊源的李登辉过份倚重郝柏村，乃为时势所迫，不得不对郝柏村礼让三分。这也更助长了郝柏村在军系的声势，并使郝柏村的人马成为政坛最具实权的团体。

“责任未了”，不能言退

据军方人士表示，郝柏村培植班底的方式十分独特。在早期郝柏村权力未巩固前，他都以“明升暗降”的方式，将心腹爱将派遣至师部担任少将副师长，另外再派出身陆军学院的校级军官接任旅长级干部。这套模式系郝柏村的“智囊”陈坚高所提出。尔后，历经三年的实验，到了1985年底，郝柏村已能控制陆军系统后，他便大幅度调整军中人事，将非郝氏系统的将领，调任各军事单位副首长，主管官一律由“郝氏将官班”成员担任。从时间上推算，郝柏村人马真正进入军系的领导阶层，应该在1986年7月以后。事实上，这段时间军系人事起伏，完全操在郝柏村手中。而军方全力推动的“四大国防计划”，也是从1986年7月以后开始的。

郝柏村既然全面掌握军系的“军操大权”，就表示他有实力控制三军的人事。于是，他为统合三军的“建军思想”，令空、海两军种欲升任中将者，一律先至“兵学研究所”受训取得学历后，才能晋升。由于有了这层资格限制，迫使海军系统、空军系统的将领不得不集体投入郝氏门墙，成