

周传典 著

十
建
議
書

华夏山

十 建 议 书

周传典 著

华 夏 出 版 社

1991 年 · 北京

(京)新登字 045 号

十 建 议 书

周传典 著

*

华夏出版社出版发行

(北京东直门外香河园北里4号)

新华书店经销

冶金工业出版社印刷厂印刷

*

850×1168毫米32开本 11印张:238千字

1992年1月第1版 1992年1月北京第1次印刷

印数:1—4500册

ISBN 7-80053-987-3/F·035

定价:6.00元

谨以此书

献给建设有中国特色的

社会主义的人们；

献给祖国改革开放的

伟大事业！

序

这本《十建议书》是我国著名炼铁专家、原冶金工业部副部长周传典同志改革开放十年来的代表作。该书最大特点是理论与实际结合得好，指导思想鲜明，现实针对性强，同时内容丰富，时间跨度大，涉及范围广。作者重点探讨并回答了实现具有中国特色的冶金工业现代化的内涵、模式、道路和方法等问题。实现现代化目标，势必涉及到体制改革、科技战略、经济效益、技术改造、技术引进等各方面，《十建议书》对这些基本问题都做了精辟的论述并提出了有分量的对策和建议。我相信，这本书的问世，必将对我国冶金工业的发展战略产生重要影响。作者以自己熟悉的冶金工业为例，阐述中国式的现代化的各种问题，实际上他提出的是按中国国情参照国外经验的我国工业发展战略，对其它传统工业也有重要的参考价值。

书中《对中国冶金工业现代化的一点认识和建议》一文，是1980年先后得到过小平同志、陈云同志赞赏的文章，对确立中国式冶金现代化道路、纠正当时的某种错误导向，曾起过重要的历史作用。这篇文章的主导思想是：极力主张中国冶金工业现代化要走自己的路，坚决反对照搬、照抄日本拆掉老厂、大建新厂的办法。主张立足三十多年建设起来、已具相当规模的工业基础，充分利用现有设备，挖掘潜力，逐步地积极地进行现代化技术改造。在少数新厂建设时，则应走攀钢发展道路，即在总结提高国内经验的基础上，尽可能采用新技术、新工艺，有引进（包括翻版、创新），有独创，设备基本立足国内，充分发挥本国技术人员的作用的发展道路。实践证明，作者的主张是正确的主张；作者选择的道路，是符合中国国情的正确道路。他敢于抵制当时的错误导向，

提出中国式冶金工业现代化的正确主张，是对中国冶金工业健康发展的一大贡献；中国冶金发展的思想史，应该载入这一页值得铭记的篇章。

书中第二篇《关于基层工业企业管理制度改革的建议》，主张实行厂长负责制，1981年初曾引起很大的非议。后来中央书记处予以肯定，并在全国实施了这个制度。其它八项，多数在发表时也是具有新意的建议，不是一般的空泛之论。

作者是一位有才华、有见地的人，他既有基层工作的丰富实践，又有高瞻远瞩的战略胆识，因此不仅在事业成就上硕果累累，而且在思想、政策方面也有不同凡响的建树。他在冶金战线拼搏的年月里，先后荣立过三次特等功。特别是1965年任攀枝花矿试验组长时，在全组同志共同努力下，解决了世界各国近百年来均未攻下的“钒钛磁铁矿高炉冶炼”的高难技术问题，获得了国家发明一等奖（集体），为中国冶金事业的发展建立了光辉的业绩。

作者具有强烈的事业心和实干进取精神，四十年来，倾注了满腔热情，把全部的精力无私地奉献给了我国冶金工业。

传典同志是我的老朋友、老同事，在过去的交往里，我从他身上学到了不少东西。我们在最近的一次交谈中他还表示：尽管已下决心即将退入二线，但身体尚好，仍想为我国的工业建设做一点力所能及的事情。真是老骥伏枥，壮心不已！我为朋友的信心和勇气感到由衷的高兴。

叶志强

1990年8月10日

目 录

序	叶志强	(1)
---------	-----	-----

一、建 议

对中国冶金工业现代化的一点认识和建议 (1980 年)	(3)
关于基层工业企业管理制度改革的建议 (1981 年)	(15)
对技术改造的十点建议 (1982 年)	(26)
要重视技术引进工作 (1983 年)	(34)
改变我国工业技术落后局面的一个关键问题 ——关于实行工艺和设备制造相结合的建议 (1984 年)	(39)
标准、质量、价格三结合是提高产品质量的关键 (1986 年)	(46)
把科技工作的重点转移到消化吸收引进技术的轨道上来 (1986 年)	(55)
工资——提高劳动生产率的杠杆 (1988 年)	(65)
我国科技发展的战略和方法问题 (1989 年)	(70)
提高工业经济效益之我见 (1990 年)	(89)

二、论 述

加强学术交流, 提高地方学会工作水平 (1981 年)	(99)
办科技刊物要有正确的导向 (1981 年)	(111)
分析形势, 加强冶金科技工作 (1981 年)	(122)
发展低合金钢和合金钢有关政策的探讨 (1983 年)	(127)

要重视计量测试的作用 (1983 年)	(141)
高标准, 严要求, 实现钢铁工业环保面貌的新变化	
(1983 年)	(146)
发展钢铁工业的几个战略和策略问题 (1984 年)	(155)
加强领导, 迅速把新兴的稀土产业抓上去 (1984 年)	(159)
锐意改革, 开创低合金钢、合金钢工作的新局面	
(1984 年)	(169)
钢铁企业技术改造的重点应先放在哪里 (1985 年)	(188)
中国钢铁生产技术的发展目标和措施 (1985 年)	(192)
按质论价势在必行 (1985 年)	(203)
恢复和发展企业经济活动分析工作 (1985 年)	(210)
钢铁工业的当前十年和“文革”十年 (1986 年)	(217)
加快技术进步, 创出冶金节能新水平 (1987 年)	(222)

三、序 文

关于高炉炉料结构的合理化问题

——给竖炉球团学术讨论会的信 (1981 年)	(251)
-------------------------	-------

前事不忘 后事之师

——为《全国高炉喷吹煤粉会议文集》写的前言	
(1982 年)	(254)

大力回收利用废钢铁是长远的战略方针

——为《废钢铁》杂志写的发刊词 (1983 年)	(258)
--------------------------	-------

发挥我国稀土优势, 为四化建设服务

——为《中国稀土学报》写的创刊词 (1983 年)	(261)
---------------------------	-------

关于发展连铸问题

——为《连铸通讯》写的前言 (1983 年)	(264)
------------------------	-------

对科技刊物的几点希望

——为《冶金科技》副刊写的创刊词 (1984 年)	(269)
---------------------------	-------

认真吸取直接还原研究中的经验教训

——为《直接还原铁》中译本写的序言 (1984 年)	(273)
巩固成绩 稳步前进	
——为《中国冶金优质产品图片集》写的前言 (1985 年)	(279)
对高炉工作者的一点希望	
——为《高炉事故处理一百例》写的序言 (1986 年)	(284)
路，是人走出来的	
——为《全国地方中小钢铁企业引进的技术和装备》 写的前言 (1986 年)	(289)
宣传合理与节约使用钢材是一项重要任务	
——为《钢结构》写的创刊词 (1986 年)	(292)
认真抓好钢铁和冶金矿山技术进步的三个主导方面	
——祝贺《矿冶工程》杂志创刊五周年 (1986 年)	(296)
向冶金科技界祝贺春节	
——为《冶金报》“科学林”栏目写的祝词 (1987 年) ...	(301)
要推广高炉冶炼低硅生铁的技术	
为《国外高炉冶炼低硅生铁》写的序 (1987 年) ...	(305)
大力推进冷弯型钢的发展	
——为《冷弯型钢通讯》写的发刊词 (1987 年) ...	(307)
祝贺本钢十六平米竖炉球团试产成功	
——为《16 平米竖炉球团文集》写的前言 (1988 年)	(311)
为实现冶金引进装备的国产化而奋斗	
——应邀为《冶金设备》而作 (1989 年)	(314)
推荐一本值得读的书	
——为《日本企业战略和结构》中译本写的序言	

(1990 年) (318)

附录 在工业建设新高涨中加强生产管理工作 (1956 年)
..... (324)

编后记..... (332)

一、建 议

对中国冶金工业现代化的一点 认识和建议*

(1980 年)

中共中央办公厅研究室 1980 年 1 月 30 日印发这篇文章的按语：

小平同志在 1979 年就提出中国式的现代化这个题目，是一个关系我国实现四个现代化走什么样的道路的大问题。虽然有些部门和有些干部对这个大问题置若罔闻，不加理睬，但是，确有许多有心人，他们埋头作调查，进行认真的思考和研究，想把这个问题弄清楚。这里发表的冶金工业部周传典同志写的一篇材料，就是很有价值的研究资料，足以启发思想。这篇材料有情况，有过程，有分析，有判断，有建议，没有空话和套话，这种实事求是的态度，是值得学习的。

中国要实现冶金工业现代化，必须先弄清楚什么是冶金工业现代化。这个问题不清楚，我们就不知道从哪里下手，干起来就可能盲目性。

自从周总理在四届人大会上提出四个现代化以后，冶金工业部门有一些同志，就开始认真思考和研究这个问题。但那时“四人帮”闭关锁国，我们无从了解国外情况，只能从外文期刊上看

* 本文原载中共中央办公厅的内部刊物《经济问题研究资料》第 44 期，后于 1980 年 3 月 27 日在《人民日报》上发表。

到一点零星消息，支离破碎，形成不了完整的概念。打倒“四人帮”以后，对外开放，请进来，派出去，接触国外渐多，了解的情况一天天多起来。

我对冶金工业现代化的认识，大概经历了三个阶段，渐有进步，但还很肤浅。第一阶段，知之不多，时在1975年。第二阶段，听了大量出国考察报告，有了一个初步认识，时在1978年。第三阶段，到美国、西德和日本参观之后，形成一个新的概念，时在1979年。

一、1975年的认识

1975年，谷牧副总理召开座谈会，讨论加快发展钢铁工业问题，我曾经根据自己的一点国外钢铁工业的知识和对我国具体情况的了解，提出两点建议。

第一点是关于新厂建设问题。

从1953年开始改造鞍钢到1970年，我国钢铁工厂建设基本上没有越出苏联设计的范围。第一个五年计划期间，从苏联引进的技术，我们消化了，技术经济指标达到很好的水平。但是，新建的武钢、包钢等厂的技术装备，大都只是鞍钢的翻版，如七十五平米烧结机，四米焦炉，一千五百一十三立米高炉，五百吨平炉，一千一百五十毫米初轧机等，设计是照抄的，十几年没有提高。

1970年攀钢投产，它是冲破苏联设计框框的一个好典型，为钢铁工业现代化提供了新鲜的经验。它采用了一系列新技术、新设备、新工艺，有的是我国的独创，有的是学习外国的。如矿山设备首先使用潜孔钻；大电机车从六十吨提高到一百吨；焦炉从四米提高到五点五米；烧结机从七十五平米扩大到一百三十平米；转炉从当时首钢的三十吨提高到一百二十吨；还采用大型堆取煤机，液力耦合风机，五百吨脱锭吊车，轨梁轧机的供电应用可控硅等。这些都是国内自己设计制造的大型设备。只有极个别的我

们不能制造，如大型制氧机和鼓风机，从国外引进。生产实践证明攀钢的尝试是成功的。此后，武钢二千五百立米高炉建成投产，二百五十平米烧结机、一千二百八十毫米初轧机也开始设计和制作，三千立米以上的高炉设计也进入实施阶段。这些土生土长的东西有强大的生命力，掌握较快，维修容易。总结这些经验，不断提高，再加上部分引进我们不能制造的国外装备，使之成龙配套，就可以形成具有我国特色的新一代钢铁联合企业。

第二点是关于老厂改造挖潜问题。

我们二十多年来逐步建设起来的老厂，有很大的潜力，建议组织具有一定经验的三结合技术队伍，研究如何发挥现有设备能力的问题。这种能力什么时候达到？要解决哪些矛盾？首先，要组织地质、科研、设计、施工、安装和生产等有关方面的力量，共同搞好各个钢铁基地的规划，彻底改变各管一段“单打一”的现象；要深入基层共同摸清这些基地的关键所在，不怕暴露矛盾，要一个厂一个厂地落实，认真执行规划。这样就可以解决各工序之间（采矿、选矿、烧结、焦化、炼铁、炼钢、开坯、成材）和本工序内部（设备改造、填平补齐）的矛盾，真正形成完整的而不是局部的、实际的而不是名义的综合生产能力。

当时，这两条建议被“四人帮”的爪牙说成是“奇谈怪论”。今天看来，二条建议的基本点，我还是要坚持。但当时我的看法有两个重要缺点：一个是新建厂只注重采用国内先进技术，没有注意采用和引进国外先进的工艺、技术和装备；另一个是改造老厂只谈到填平补齐，形成综合生产能力，没有谈到技术改造，这样会使老厂永远居于技术落后地位。

老厂潜力确实很大，1979年我们调查了钢管轧机，其生产能力可达年产三百万吨，而1978年实际只生产一百六十万吨。又调查了炼铁，各厂精矿含铁提高约百分之四到百分之七，但利用系数没有达到历史最好水平。的确，时至今日，潜力还大可一挖，如果再加上一些新技术，效果就会更大。

二、1978 年的认识

从 1977 年下半年起，出国考察的人员日多，许多考察报告使我们耳目为之一新。1978 年我把这些新资料广泛地搜集起来，概括成以下六个方面，并把它当成冶金工业现代化的标志。

第一，设备大型化。例如：电铲国外十几立米，国内仅四立米；运矿石汽车国外常用的是一百至一百五十吨，国内八到二十五吨；烧结机国外五百至六百平米，国内一百三十平米；高炉国外五千立米，国内二千五百立米；转炉国外四百吨，国内一百五十吨；初轧机国外一千五百毫米，国内一千一百五十毫米；热轧带钢机国外三千零五十毫米，国内一千七百毫米。日本搞大型化，把战后重建的具有鞍钢那样规模的八幡制钢所夷为平地，把一千立米高炉当作小高炉废弃。

第二，操作自动化、连续化。日本新建钢铁厂全部采用电子计算机进行控制和管理。例如转炉采用计算机控制，炉前没有人，只在控制室有人，按一下电钮，钢就炼出来了，还把钢的分析结果给你打印出来。总部设在东京的新日铁，你去订货，比如要五百吨盘条，只要把订货卡的数据输入计算机，很快就可在萤光屏上答复你：某月某日到某厂某车间提货。因为计算机把新日铁年产四千六百万吨钢的各个工厂生产情况的数据都已贮存起来，所以能够很好选择最合适的盘条车间，安排生产。

第三，生产高效率。国外露天矿一次爆破，可以生产三百万吨矿石，国内只有几十万吨；国外一台烧结机日产二万吨，国内只三千吨；国外一座高炉日产一万二千吨，国内不到四万吨；国外一套带钢热连轧机年产六百万吨，鞍钢半连轧机才一百万吨；线材轧机国外轧制速度已达每秒七十六米，国内才每秒二十五米。

第四，能源低消耗。日本全国平均每吨钢消耗零点八吨标准煤，1978 年加古川钢铁厂的纪录是零点六四吨，中国最好的指标为鞍钢的一点一至一点二吨。钢的成材率日本普通钢为百分之八

十七点二，中国才百分之七十至七十五。

第五，钢铁优质量。国产汽车轴承只能跑十万公里，为美国的四分之一，航空轴承寿命则为英国的七分之一；高速工具钢钻头，我们的三个只顶英国的一个。

第六，环境污染少。日本高炉出铁时，整个铁沟、铁口、渣铁罐都加盖加罩并设除尘装置，出铁场没有高温辐射和铁屑飞扬。烧结厂环境清洁，穿白衬衣参观，可以不染粉尘。

以上六点是我为各代表团的出国考察报告的概括。

有了这样新的认识，使我觉察到：第一，我在1975年提出的建议不够格，不能实现上述六个标准。第二，要真正达到上述的水平，不是本世纪所能办到的，因为这需要很大的物力财力，我们负担不起。建国以来，从1949—1978年中国钢铁工业的基本建设累计投资约五百二十六亿，而且还有浪费，建设起今天的年产三千四百多万吨钢的生产能力。技术落后，但投资不算太多。现在外国人给我们提出许多具体的建议，要价都太高。要建设一些全部引进设备的新厂，象宝山钢厂那样，花钱很多。要改造许多象首钢那样的老厂，也花钱太多（按国外的设计报价，首钢铁的产量不增，仅把钢从年产一百多万吨提到三百万吨，就要价几十亿元）。象这样的现代化，花钱这样多，我们搞不起，想多搞很难办得到。我的思想陷入了苦闷之中。

三、1979年的认识

1979年4月到7月，我带着这种苦闷的心情到西德、美国和日本去。我向接待单位提出，希望能看到冶金工业的全貌，七十年代建设的新厂要看，过去建设的老厂也要看，这个希望得到了满足。真是百闻不如一见，这一见把我刚刚形成的新认识推翻了。原来我所总结的冶金工业现代化六条，只代表日本，并不代表西德、美国。那么，美国、西德的冶金工业现代化是个什么样子呢？

这两个国家有个“奇怪”的现象，就是现代化的东西和古老