

11.08

衢州文史資料

87年

第四輯

浙江人民出版社

衢州文史资料

第四辑

中国民主政治协商会议文史资料研究委员会  
浙江省衢州市委员会

一九八七年十二月

衢州文史资料  
第四辑

中国民主政治协商会议文史资料研究委员会编  
浙江省衢州市委员会

---

浙江人民出版社出版 衢州新华印刷厂印刷  
(杭州武林路125号) (衢州市钟楼底)  
开本787×1092 1/32 印张7·25 插页2 字数140000 印数1-3000  
1988年4月第一版 1988年4月第一次印刷

---

I S B N 7-213-00218-X/K·44 定价：1.45元

苏好文史遺物

借鑒歷史經驗

古籍

衢州文史資料

林慶海  
十六年十月

衢州工商經濟史

胡子昂



## 目 录

衢州商会史（1906年—1949年）	衢州市民建 工工商联(1)
衢州市金融业的演变及其经营概况	王治文 徐能显 刘铁汉(8)
建国前的衢县纸槽业	叶元椿(21)
龙游毛竹与纸业	胡礼舟 阮文烈 王飞一(35)
开化县木材流通概述	黄心耕 叶授希(40)
樟树潭木行业的兴衰	倪楣荪 金佐卿等口述 汪扬时 方枝文整理(42)
开化木商在杭州	何永德(49)
常山历史上的过境行	周光耀(52)
衢城米行	崔金培 卢燮魁口述 叶元椿执笔(56)
龙游米业和盛极一时的茶圩米市	饶敏卿(60)
衢州油行业	郑仲先(65)
胡同和油车的回顾	胡惠祥(70)
衢州柴炭业简介	吴仁渐(72)
衢州酱园业记略	叶元椿(74)
衢州煤油经销简史	曾劲耕 张如钰(78)
衢城菜馆业点滴	徐能显(82)
衢州银楼业简况	杨凝裳 戴金喜(87)
衢城古者的花布坊	郑仲先(89)

衢州药材业和百年老店天福堂.....	金锡纶 徐自强(92)
龙游百年老店姜益大.....	王飞一 胡义生(97)
抗战时期“工合”在衢州活动纪实.....	王可久 叶岳标(100)
中国第一家蜡纸厂	
——衢州蜡纸厂简史.....	廖森(104)
江山三卿口碗厂简介.....	毛兆廷(112)
商办衢县电灯股份有限公司始末.....	
杨银魁 叶彗正口述 汪扬时整理(116)	
常山华文电动汽车公司的变迁.....	
徐作铎 周伯平(123)	
衢州历史上的五条路.....	三川(126)
常玉汽车公司.....	徐作铎(129)
衢江广公路记事.....	姜正欣 毛阜斌(135)
衢州庙会的演变.....	程耀先 章云卿(139)
衢州商业行话钩沉.....	郑仲先(143)
漫话浙西.....	阜东(146)
“水亭码头”今昔.....	
周明煦等口述 汪扬时整理(148)	
浙西第一镇——华埠.....	戴德海 张德超(156)
江山古镇——清湖.....	朱云亨(163)
战时“桃源”——常山七都.....	徐承禧(166)
古城衢州码头.....	邵子干(169)
叶仕衡先生及其家族经商史.....	叶元椿(171)
江山水泥工业的开拓者	
——朱琼炳先生.....	天禹(179)

## 怀念我的祖父

——早期衢县商会会长高振声	高蓉仙(182)
姜启周与龙游银行及其他	余寿松(186)
龙游滋福堂药店创始人余恩鍊	余 獄(189)
汪锡华先生及其创办的企业	汪扬时(192)
开发山乡经济的饶子圭先生	
衢州柑桔	谢梦南 饶绍春 叶熙光(197)
衢县咸花生	龚茂盛(203)
龙游小辣椒	罗金润(205)
龙游发糕	徐颂芳 毛 星(207)
龙游开洋豆腐干	徐颂芳 毛 星(209)
江山白羽乌骨鸡	姜正欣 汪延龄(210)
西砚	方炳炎(214)
常山胡柚	涛 生(215)
常山油茶	涛 生(217)
常山猴头	周金芳(220)
开化龙顶茶、香菇、板栗	
编后记	刘益刚 洪根达整理(223)
	(226)

# 衢州商会史

(1906年——1949年)

衢州市民工商联

## (一) 商会的产生

衢州是闽、赣、皖、浙四省交通门户，明清时商业即颇繁盛。江西、安徽、福建以及本省宁波、绍兴等处客商纷纷先后移入定居。清朝中叶各地客商在衢建有同乡会性质的会馆，其后各行业组织具有商业性质的公所。随着商业逐渐发达，行业增多，各地涌现出代表商界整体利益的组织——商会。在晚清时组成衢州商会。

商会的主要作用是促进工商业的发展。商会的产生，突破了封建行会囿于同业的界限，成为各地区工商界的共同组织。商会成立后，原来的公所虽未迅速消逝，但商会已具有领导各行业为发展商业，加强联系，开展竞争，调解商事纠纷的作用，摆脱了封建行会的限制。

## (二) 历任商会会长

1906年（清光绪三十二年）衢州商会成立。当时商界公推孔庆仪（字肖铿、孔子南宗后裔，“五经”博士）为总

理，钱业之、潘文典为副总理，并借钱业公所为会所。1907年改组，公推段之铭（聚成钱庄老板）为总理，汪乃恕（江山大陈人，在衢州开设汪同顺油行、中英大药房）为副总理，并赁吉祥巷纸业公所房屋为公所。民国初年根据《修正商会法》改选，会长为高振声（字协华，前清进士，祖籍海宁），副会长项槐（字华钦，祖籍徽州，坊门街亿成当店经理）。从此，一切会务便积极进行，渐臻完备。高振声任会长时，曾到上海参加全国商会联合会成立大会。高任职到1920年（民国九年），由仇星农继任商会会长，项槐为副。仇是歙县人，在下街开设仇恒裕纸槽店。1924年（民国十三年），由于过境军队多，兵差频繁，仇虽是会长，但会务和办理兵差却由副会长项槐负责。1927年（民国十六年）仇星农离任，项槐继任会长。

1927年“四·一二”国民党叛变革命，进行清党。1928年3月，县党部插手商界，另组商民协会整理委员会，简称商民协会，由邓廉泉负责，称常务委员。项槐、潘敬祈、潘锦波、袁菊生、王厚德、殷鹤亭等七人为执行委员，城内分为东南和西北两区，并派人到上方、杜泽等处组织分会。商民协会成立后，商会名存实亡。1929年7、8月间，商民协会与商会合并，改组为商人统一委员会。1930年冬，再演变为商会，由黄文桂（衢州人，礼贤街黄复兴炉厂和衢州大旅社的老板）任主席，邓廉泉为常务委员。黄自1930年任商会主席后，直至1939年11月因病才由常务委员江川（歙县人，浮石街江聚甡粮食酒坊老板）暂代。同年改选，由叶吉人（徽州人，经营纸槽业，开设叶大昌南货店）继任。翌年3月，由汪渭芝（江山人，与人合资开设巨康钱庄和同吉纸号）继任，1941年10月至1944年则由周凤岐任主委（绍兴人，在坊

门街开设锦泰元棉布号并附设染坊）。1944年下半年由戴铭允出任（上虞人，中国农民银行浙江省分行副经理兼衢州办事处主任）。从1947年起直至解放，仍由汪渭芝任主委。1945年衢县商会（城区）改称为衢县县商会。

当年除城区设有商会外，乡区亦有商会组织。如上方镇商会，于1934年成立筹备会，1935年7月正式成立，主席为袁正，会址设在上方殷荣昌店内，有会员商店百家左右。上方镇商会并不隶属于衢县商会，它是以旧属玉泉区为范围，管辖上方镇、立模、仙洞、外山、玳堰、芝溪五个乡。1940年3月上方镇南货业商业同业公会组成，8月10日正式成立，谢式南为主席。

### （三）商会与同业公会

商会是建立在各行业同业组织的基础上的。商会产生后，对同业公会组织的发展有推进作用。而各商号为谋求本身利益，又有组织起来和加入同业公会的迫切需要，因此，很乐于接受商会的领导。在有商会之前，同业的组织称行会或公所；而在有商会之后，同业组织一般都称公会。各同业公会由代表大会选出执监委，负责行使同业公会和商会会员权利和义务事宜。

商业的发展，促使牙行的产生。根据1933年调查，牙行中粮食业有三十六家，竹木（板）业二十一家（包括樟潭），山货等其他行业有二十一家。而1934年增至四十九家，木板业增至二十四家，山货业有十七家，过塘行有十八家，桔子水果行七家，水果业三家，油行业十二家，茶笋业四家，南货业三家，牛皮业一家，砻坊一家。各业都有同业公会。除牙行业外，堆栈业的兴起，也是商业繁荣的标志。堆栈业

共有四家：即1935年6月设立在上营老天后宫的晋丰堆栈，可堆放油米杂粮，容量为四千五百立方米；1944年设在小西门太安宫的中国银行仓库，可堆放谷米、杂粮、油、纸、布等，容量为三万九千立方米；1946年1月设立在童家巷十七号的恒泰堆栈，可堆放谷米、油、杂粮，容量为一万五千立方米。此外中国银行另设有农产品堆栈，承堆油、布、纸、米等，可堆米七千担。

除牙行业、堆栈业外，1936年已组织同业公会筹备会的行业，计有钱庄、参药、水作、香、磁铁、脚踏车、运输、布、京广杂货、衣、水果、银楼、饭铺、文具、肉、南货、柴炭、木作、木板、麦粉面饼、酒、旅馆、理发、茶馆、铜锡、鞋作皮件、竹木、山货、菜馆、油漆、纸、桂元、纸箔等三十三个行业。每一同业公会的会员户数都为数不少。如京广货业在1935年4月有会员四十家，1937年5月有五十八家，1940年有四十三家。资金多的达万元以上，少的数百元。1937年柴炭业有35—36家，铜锡业有会员十五家，1939年水作业有会员三十家。各同业公会都订有章程或业规，其内容虽因行业不同而异，但大致不外如下几点：①新开店铺须报请入会，呈请政府办理商业登记；②新店须离老店所在地若干距离；③遵守同行议价；④违犯业规应受处罚等。

抗战时由于战争影响，商号变动较多。1944年政府办理商业登记，5月份核准登记的商号有四十户，1944年9月至10月中旬止，申请变更登记的有三十一户，新创登记的有七十九户；1945年9月申请创业登记的有十八户，其中棉布、酱坊、纸箔就各占三户。

#### (四) 商会的历史作用

衢州自有商会后，历届都对社会作了不同的贡献，现综述于下：

首先是办理兵差，承受摊派。民国初内战频仍，平日各方索取派捐，民间不胜负担。商会为维护商民利益常力争减免。当时地方摊派，除临时性的外，还有固定的捐款。如治安方面的警察铺货捐，自民国初年直至1938年才取消，每月需一百至一百二十元，其中当店每月须出十元，次为木行，一般商号每月只征收三四分至四、五角，由叶老大经收。摊派最大的要算过境部队的勒索。衢州地处要冲，过境部队频繁，每次经衢往往勒索巨款才走，否则就以放纵士兵抢劫为要挟。兵差中以1924年孙传芳入浙部队勒索饷银为最甚。当时驻衢部队行动时有越轨，孙乃向衢索饷银十万元，金华道尹公署（驻地衢州）道尹冯学书邀集绅商勉为应命筹集，设临时办事处道尹公署，由商会副会长项槐的徒弟江燮卿（典当业从业人员）担任会计出纳，向典当业、钱庄及殷商富户，共筹集十万银元，由警察局长王忠鼎（廷选）送到府山东麓县教育局内驻军办事处。该处接收款时，拔出五千元作为佣金，由王忠鼎带回道尹公署，江燮卿即将此款入帐，道尹公署当即密电省方，请予核发公债券。同时对驻军其他各项供应所费亦巨，经县议会决议按田赋每两征收特捐一元，得五万余元，以资弥补。由此可见兵差负担之重。

第二是举办平粜。如1914年衢州大旱，城乡粮荒严重，商会吁请地方支持，举办平粜施粥，使饥民安度灾荒。又如1945年日寇投降后，因战乱影响，各地都发生粮荒，沪杭一

带被敌人盘踞过的地方更为严重。当时沪杭大批米商纷纷至江西抚州等处采购赣米。因衢州至杭州一段铁路桥梁被敌人破坏，火车不通，赣米只能在衢州卸车，再由衢州改由水路运至杭州。由于运输行里待运的赣米堆积如山，在饥荒年代的百姓，看到大批粮食外运，群情愤慨，时有阻拦运米事端发生。尤其是大西门外浮桥上是运米船必经之地，冲突此起彼伏，秩序混乱，米商亦难以应付。为了维持地方秩序，保障运输安全，县参议会、商会等法团与米商协定：由米商拨出十分之一的赣米，按采购价原价卖给商会作为济荒平粜，并由商会在运出的米袋上盖上“调济米”三个大字印。自协定实行后，群众有了粮食供应，人心方安定，米商运输亦畅通无阻。

第三是抵制英日货。“五四”运动时商会顺应社会上抵制英日货的潮流，开展了轰轰烈烈的抵制英日货的宣传，检查商家英日货的存货，封存不准销售。

第四是办学。在1920年至1923年左右，商会曾办有商业学校，聘请徐秀强、叶剑候两人任教，不久停办，学生转入第一高小（徐观澜校长任内）。在此之前，先设有夜校，校长仇德铭。县里因财政困难，要商会负担县城小学教师全部工资，并由各校校长直接向商会领取。（解放初，原宁绍和皖江两所小学的经费，亦由城区工商联负担，直到人民政府接办两校时止。）

第五是平抑物价。抗日战争时，由于战争影响，物价日涨。1938年为了平抑物价，在下营街设立交易公店，经营粮、油、棉布等主要商品，由万伯山主持业务。

第六是谋求商人合法利益。商会对内办理商事诉讼，调解商人纠纷；对外协助商人采购统制物资，并转请政府颁发

商家采购原料的运照等。商人货物在运输途中被扣时，则代表商家出面交涉。如1939年左右叶吉人任内，有数万件土纸在七里垅两岸被驻军误认为是资敌物资而被扣，经多方交涉才放行。又如1934年至1935年间，在浙江全省新旧印花税票风潮中，衢县商会响应省商会号召，抗议登记旧印花，贴用新印花，保护商人免遭不应有的损失。再如公布银元与辅币铜元浮动兑换率，以稳定金融市场。由于铜元的羸绌，银元与铜元兑换率常有波动，商会根据重要行业业董和市面上铜元供需情况，商定主辅币兑换率，并发价单，分送各大商号，以便利商民交易和避免发生纠纷。

注：本文系由杜瑰生、高德洛、余猷、叶元椿、余秉衡、邓廉泉、卢燮魁、郑仲先等人从宗谱、信件、笔记及衢州市档案中搜集资料和有关人的回忆综合整理而成。

# 衢州金融业的演变及其经营概况

王治文 刘铁汉 徐能显

## 一、演变过程

旧时衢州金融业，包括典当、钱庄、银行，历史悠久，其并存、交替演变过程如下：

1. 典当业。典当即当铺，是金融业的雏型。分典、当、质、押四种，四者大体以资本大小，取利厚薄，满期长短，纳税多寡而区别。惟典、当二者，在过去虽有差异，后则完全混同。质、押较典当规模为小。典当业渊源甚古，早在南北朝就有寺院经营质、押、当业务，南唐时质押当铺名为质库，脱离寺庙而独立经营。宋代叫长生库，多以达官、贵族租钱开库。明代当铺为主要信用机构，不单接受当物，还兼营普通存放和兑换铜钱。清代典当业更趋发达，光绪年间，典当业全国达七千余家。在官银号及国家银行尚未设立的地方，国库及地方款项、官僚资金多存于当铺生息。

衢州最早开设当铺的时间、地点和店号，现无从查考。据市区健在的九十岁以上的老人们回忆，说他们少年时，衢州城里东武街西侧典当巷内，就有一家当铺，但开设时间和店号都记忆不清。嗣后坊门街有一家“龚家当店”，这家当店因受军劫无法复业。当铺先由杭州胡雪岩买去，后又顶给杭州人王文韶和钟状元两人。他们投资银子十三万八千两，开

办“亿成”“亿和”两家当铺，另在龙游县城里又开设一家。

1889年以后，衢州城里的当铺有“亿成”（设坊门街，经理项槐，徽州人），“亿和”（设上营街，经理卜谱梅，杭州人）和张复裕（设后街巷，经理郑桂庭，徽州人）三家。

旧时衢州当铺规定当物期限为二十个月，月息二分。到期无力还钱，抵押品即归当铺所有，称为“没当”。当铺邻近另设衣店，出售所有“没当”的抵押品——衣服、被帐和铜锡器等。1913年后，都因经营衰落而逐步萎缩。1937年抗日战争爆发，全部停业。

2.钱庄业。随着商业的发展和民间使用多种货币的客观需要，承担兑换、折算及异地调济的钱庄业应运而生。钱庄业开始时专门兑换不同种类的货币，以后又兼办商人存放款。后来，又增加与外地商业汇兑等业务。

据了解，衢州城里自1884年（清光绪十年）至1949年，共计有27家钱庄。

设在南街的有震大、豫昌、鸿源、中和、庆大、裕源、恒德、钧泰、巨康、万丰、福泰；设在后街巷的有聚成、永业；设在县西街的有德馀、成昌；设在上营街的有华昌；设在坊门街的有恒升、穗生；设在华丰楼底的有厚裕；设在杨家巷的有萃丰；设在美俗坊的有晋升、大成；设在中河沿的有巨源、恒丰、德茂康；设在下街的有裕成；设在狮子巷的有复源。

1902年钱庄业曾在南街商会巷设立“钱业公所”。1906年成立商会后，“钱业公所”即成为同业公会。钱庄的经理或代表，每天上午都要到公会参加座谈，交换情况，进行横向联系。根据头寸余缺情况，进行互相调剂，以利业务开展。同时议定洋价。当时民间使用的货币有银元、银角、铜元。