

湖北文史資料

一九八七年第三輯
(总第二十輯)

——工商經濟專題——

中国人民政治协商会议湖北省委员会
文史資料研究委员会編

HT184119

湖北文史资料

一九八七年第三辑

(总第二十辑)

工商经济专辑

中国人民政治协商会议湖北省委员会

文史资料研究委员会编

湖 北 文 史 资 料

一九八七年第三辑

(总第二十辑)

工商经济专辑

中国人民政治协商会议湖北省委员会

文史资料研究委员会编

✱

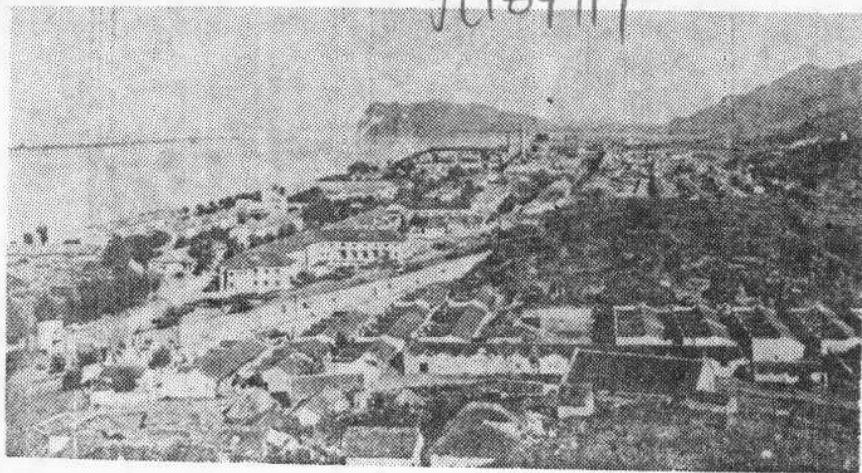
湖北省教育学院印刷厂印刷

开本850×1168 1/32 印张7·6875 字数18·9万字

1987年9月印刷 定价: 1·10元

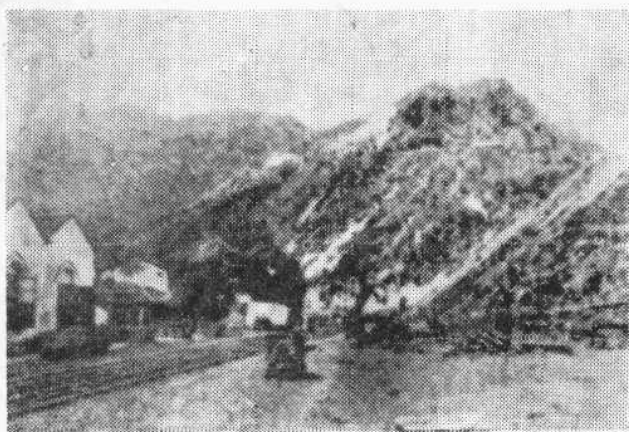
湖北省期刊登记证第233号

yt184119

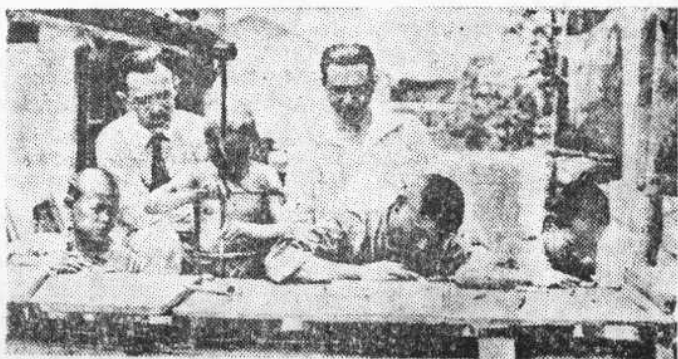


▲ 华中钢铁公司筹备处全景

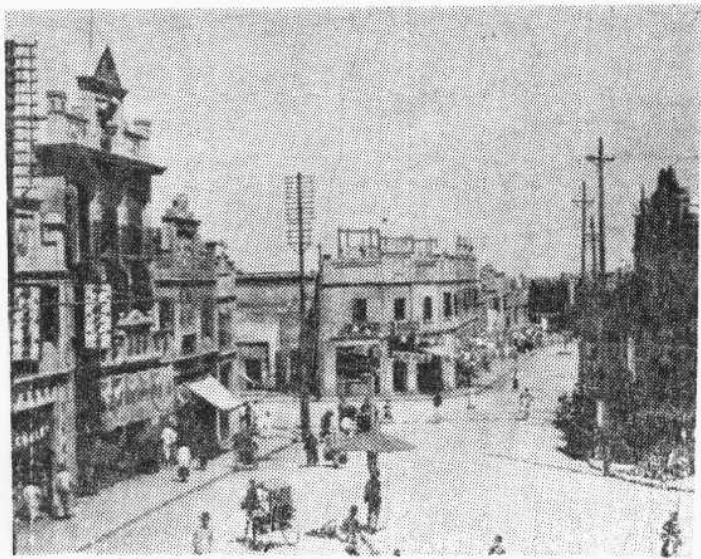
(大冶钢厂供稿)



◀ 汉冶萍
公司大冶铁
矿采区一角
(黄石市政
协供稿)

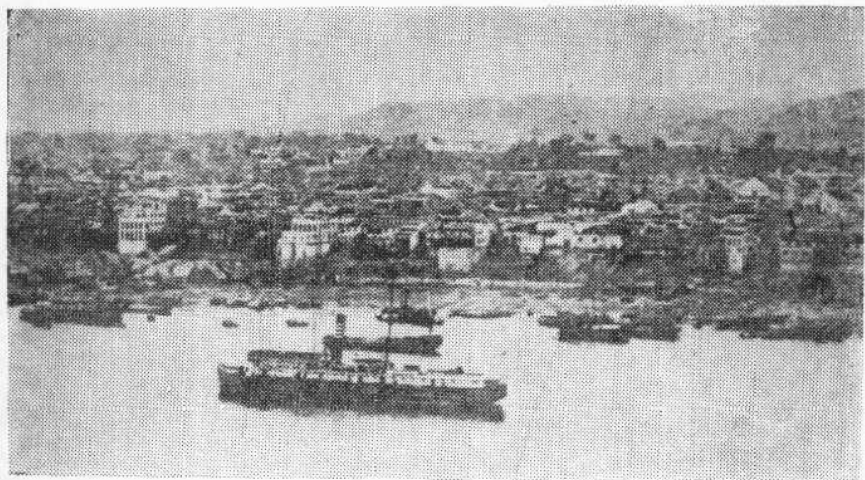


▶ 江岸机器厂的外籍管理
人员在视察工人生产
(江岸车辆厂供稿)



▲ 解放前的沙市大湾（旧三民路、克成路、中山路汇合处）

（沙市市政协供稿）



▲ 抗日战争时期的宜昌港

（宜昌市政协供稿）

目 录

大冶华中钢铁公司建厂护厂经过·····	张松龄 (1)
大冶华中钢铁公司建厂前后·····	刘 刚 (6)
我所知道的大冶铁矿·····	章昭茂 (12)
我从事水泥工业的回忆·····	王 涛 (14)
京汉铁路江岸机器厂的创建和发展·····	饶辉樟 (23)
回忆湖北省银行·····	徐匡涛 何有藻 (30)
抗战期间成立的湖北省商联会·····	郑 正 (47)
谈谈湖北商场中的“黄帮”·····	邓葆光 (53)
略述解放前湖北棉花的产销概况·····	鲍殿臣 (65)
日伪控制下的“武汉合作社”·····	宋少白 (68)
抗战胜利后的汉口钱庄业·····	何瑞保 (74)
周仲宣与周恒顺机器厂·····	周英柏 周兹柏 (84)
旧社会沙市的行帮组织与工商关系·····	毛鸣峰 (110)
民生公司沙市办事处的回顾·····	蒋伯衡 (122)
沙市电气业的兴起与演变·····	罗时愚 (130)
旧沙市赫赫有名的兴盛隆纸号·····	赵耀庭 (134)
经营有方的沙市恒春茂药店·····	方恒生 (140)
沙市老同兴酱园的发展过程·····	黄 斌 (148)
善于管理的沙市正明面粉厂·····	袁守义 (154)
我在沙市老天宝银楼的经历·····	汤利山 (160)

民国初年兴起的宜昌人力车业·····	雪 言 (165)
宜昌往昔的浴池业·····	李德喜 (171)
我与宜昌永耀电气公司·····	刘梅森 (178)
宜昌的第一家肥皂厂——森茂·····	梅伯坝 (184)
宜昌榨房首户——朱大顺·····	朱锦陶 (189)
宜昌海关十年报告·····	(英)李约德 (199)

抗战期间的鄂北食盐公卖·····	朱朗如 杨家喆 (221)
回忆武豹长途汽车公司·····	牛明侯 (228)
解放前我在恩施公路运输段的经历·····	季柏龄 (236)
我所知道的襄阳民众电厂·····	陈涛石 (240)

大冶华中钢铁公司建厂护厂经过

张 松 龄

我去大冶华中钢铁（有限）公司原委

我原是本溪煤铁公司的总经理。当解放军快进本溪时，资源委员会的孙越崎命令所有由关内到东北的人员，一律撤退到北平听候调遣。我在安排好本溪煤铁公司的工作（由田润生暂代我留在本溪，负责全盘工作）后动身去北平。因当时本溪电厂已恢复发电，煤矿生产正常，摆脱了停产的贫困状态，一跃而为东北的电、煤的供给者，收入富裕，员工安心。所以我可以放心而去。大约在1948年6月，我到达北平。此前，孙越崎曾亲自到华南、华中调查厂矿的情况，这时也回到了北平。他正设法安插自东北撤回的一批技术人员。他对我说，湖北有个大冶铁矿，是汉冶萍公司仅存的一部分，铁厂虽已被破坏，但还有一座高炉及机修厂，且厂里的楼房、宿舍能够容纳许多人。鞍山钢铁公司及本溪煤铁公司的撤回人员，统统可安插在那里。他让我去那里搞建设，说总经理郭克梯（东北电力局局长）住在上海（后来，郭以大冶厂设备不全、未能生产之由未就，去了台湾），并要我担任华中钢铁（有限）公司的代经理，另派邱玉池为协理，原华中钢铁（有限）公司筹备处主任刘刚也改为协理。邱玉池是电炉炼钢专家，是抚顺钢厂兼本溪煤铁公司钢厂的厂长。当时，资源委员会钢铁处处长严治之（汉冶萍的老工程师）对我说，鞍山钢铁公司的负责人如靳树梁、邵象革等已随解放军去安东（即现在的丹

东)，现有一批厂长级和处长级的技术人员及其他人员，如李邦华、李培、冯汉杰、何荫春、宗俊章、戴义德等无人带领。他希望我去大冶团结他们工作，勿使这些当时国内的精英走散，语极坦率。我考虑到大冶是老汉冶萍公司经营多年的老厂，虽遭破坏，但尚有矿山、铁道、机修等设备，如暂时先建设一小型钢铁厂，待有条件以后，再逐步扩大，还是很有前途的，遂决定去大冶。

我在华中钢铁（有限）公司的工作办法

我到大冶后所面临的情况比较复杂：

1、先前资源委员会在大冶的华中钢铁（有限）公司，已成立一个公司筹备处，主管是刘刚。日军投降时，他接管了这个企业，当时的接收委员会的成员有李博侯（已去台湾）。他们搞了三年建设，进展缓慢，生产停滞，人言啧啧，多所指责。

2、1948年东北鞍山钢铁公司撤回的许多人员，大都很生疏。由本溪煤铁公司撤退的人员与原来在华钢筹备处的人员也汇集在一起，人事复杂，性格尚不摸底。

当时，我的想法是：厂须新建，但局势日趋紧张，厂内人多而杂，工作量不大，容易闹事。鉴于以前的教训，这个厂应赶快建设，以便投产而图自己的生存。否则，依赖当时腐败的政府来维持职工生活是很困难的。闹人事纠纷，势必延误建厂工作。又估计到时局趋势，大冶的解放不会太迟。所以我决定原来人员一个不动，免生纠纷，待将来移交给共产党领导。乃将鞍钢及本溪新来的技术人员插入各部门，特别是新建的炼钢、炼铁及轧钢厂内；事务人员安插于各处室。如此，使人事纠纷没有借口。公司秘书长朱贤商也照旧不动。总务处长邓章贤未动，后因各厂负责人对他不满，要求更换，乃调他去汉口办事处而以田润生代之。

当时公司组织及负责人员如下：

总经理：张松龄

协理：邱玉池、刘刚

炼铁厂厂长：刘刚（兼）、章光安

炼钢厂厂长：李帮华；副厂长：冯汉杰

轧钢厂厂长：李培；副厂长：戴义德

机修厂厂长：何荫椿；副厂长：宗俊章

电厂（划归电力公司，由资源委员会电力处管）负责人：黄

文治

公司秘书长：朱贤裔

经理室秘书：王恒弼

会计处处长：李家麟

总务处处长：邓章贤、田润生

运输处处长：×××

供销处：李××、汤元农

试验室化验主任：张长生；物理试验主任：夏宗倚

矿物处：丁子培

技术科：夏从焜、巴肇龄、王吉枢

汉口办事处处长：舒××、杨维厚

组织机构仍照资源委员会规定没有变动。

建厂经费及员工生活费的筹措

华钢经费是由南京资委会拨给的。拨款时间、数目都不能肯定。当时市面流通的法币，随时贬值、物价亦随时高涨，人民生活日益艰苦。人心惶恐不安，建厂工作进行缓慢。约在1948年8月，我到南京找孙越崎催他拨款，他一时拿不出，让我到上海找刘美荫处长，将本溪在沪存的钢材卖出换钱来用。而刘说一时卖不出去，多方借口延缓。我等不了，就返回大冶。到后来汇款时物价又涨了，我极为不满。后因资委会孙越崎、钱昌照、吴兆宏等将大冶在江边积存的铁矿石卖给美国商人，货款以美元付给，

因此南京资委会得到美元。约在1948年9月，我急到上海找孙越崎。时因孙在南京，便乃与吴学蔺机械处长再赴南京。因法币贬值太甚且快，我们便要求付美钞支票。孙同意给了3万元，并嘱我们赶快建设炼钢与轧钢等厂。我们公司买粮食及需用品，均以当时的美钞兑换率计算。那时美钞价格稳定，职工不致吃亏。所以人心较安，工程进度亦快。这样维持了几个月，到人民解放军百万雄师渡江的时候，大冶局势已极为紧张。约在1948年三四月间，我急去南京，向孙越崎要大冶矿砂货款的10万美金支票，以做三个月的周转经建费。孙问我走不走，我说我决定与大冶职工在一起不走了。孙把支票拿给了我，我问他到哪里去，他回答说去广州。我即道别去沪转回汉口。当时汉口、大冶市场更加恶化，法币无人要，购粮及一切日用品须用银币，人心惶惶。要买银元须用黄金，而黄金在汉口是买不到的。这时的美钞支票已不灵了。因此乃决定用美钞到广州或香港买黄金，以四人为一组，买好后，由他们本人带回汉口。公司另派人在汉口市面换成银元，再由公司的汽轮将银元运至大冶厂内。这样所得的银元，足够维持工厂三四个月的开支。同时，我们还派人购买粮食用品储存备用，职工工资也发给银元。因此全公司2000多职工心情安定，建厂工程照旧较快地进行。至解放军代表来厂接管时，保险库内尚存银元3万余元，后来都移交中南工业部了。这是我在华中钢铁（有限）公司经营经建费筹措情况。

大冶解放前夕的应变措施

1949年5月，人民解放军大举渡江，大冶即将解放。当时，我面临的首要的问题是如何使人员及工厂完整无缺地移交给党和人民。因此采取了以下几项措施应变。

1、为防止人们惊恐乱跑，我用经建费准备好了粮米油盐用品。另外，还发给大家够使用三个月的硬币，这样，使人心得到

了安定。

2、为防止公司警卫队携枪外逃，决定找有关人去做他们的工作，要他们安心留在厂里。先是在隔江时闻炮声的紧张局势下，炼钢厂长李帮华、总务处长田润生及老工人李楚清找我报告消息，说警卫队有人有携枪逃跑的企图。倘若他们先抢后跑，那就会大大影响全厂员工的生活问题。李帮华说警卫队内有两派，一派是江西人，一派是四川人，可以派人说服四川人不要跑。如向他们陈说厉害，指出离厂做土匪无好下场，就不会一齐跑了。田润生记起一个叫张贡三的四川人，可以做工作。我们便找来张贡三。张后来去了，以后警卫队未跑，大家放了心。

3、尽力设法使大冶厂免遭战火。大冶厂依山靠水，厂地狭窄，怕作战。我们对厂外军事动向又殊不摸底。此时工程师张省已挺身而出，说驻黄石港的国民党驻军团长系他的安徽同乡，可由他去做工作。后该团长深明大义，率部起义，请解放军渡江，使大冶厂免遭战火。其后我陪第一个到厂的解放军的营长曾巡视厂区一周，他很高兴，嘱咐照旧工作，并派一人驻厂。

4、为防止国民党败军及坏人进行放火抢劫。我们安排工人日夜执勤。由于全厂员工的高度警惕，日夜巡逻，使坏人无可乘之机。夜间败军穿厂而过，因急于逃走也未敢抢劫。

5、密切注视局势发展，随时采取应变措施。当时汉口已被我军包围，情况未悉。我对汉口办事处处长杨维厚说，大冶华钢所在的石灰窑离汉口90公里，是个沿江小镇，消息闭塞，你在汉口把有关情况用电报、电话报告厂里，好让我们采取对策。另派工程师张佩璜去帮助杨维厚，嘱其：如邮电中断，可带口信回厂；如汉口作战，可去武昌暂避。幸汉口和平解放，都安然无事。

后来大冶解放时，我们全厂2000余人未乱、未跑，仍旧照常工作，保全了全厂设备、建筑、以及当时中国钢铁业的精英。

（黄石市政协供稿）

大冶华中钢铁公司建厂前后

刘 刚

华中钢铁公司建厂基地的选择

1942年底，陈立夫、翁文灏在重庆主持召集全国工业计划会议，讨论战后工业建设计划。被邀请到会的是各行各业的专家、教授以及企业管理人员。当时我也是被邀参加的一员。在讨论中，各种不同意见争论比较激烈。有的主张先发展重工业，论点是：苏联十月革命以后，优先发展重工业，使国家很快得到强盛。有的主张先发展轻工业，理由是轻工业容易积累资金，可为发展重工业创造条件。也有人主张先发展农业，因为我国是一个农业国，没有农业提供粮食和原材料的支援，工业是不易发展的。三种意见争论不休。但大多数人的意见趋向于优先发展重工业。

1943年的下半年又召集了第二次全国工业计划会议，这次会议我没有参加。由于主持会议的翁文灏当时是经济部长兼资源委员会主任委员，又是著名的地质专家，所以虽然开了两次工业计划会议，但是最后确定战后工业建设方向，完全是由他掌握大权。关于钢铁工业方面，在两次全国工业计划会议以后，资源委员会翁文灏主任委员曾分别召集了钢铁工业有关人员，研讨了战后钢铁工业基地问题。当时认为东北鞍山、本溪、抚顺等地，日本人在那里经营多年，有了相当基础，战后只需整理设备、恢复生产就可以了。华北地区，可在龙烟铁厂（即现在石景山首钢基地）基础上进行修复与扩建工程。长江流域必须建设新厂。厂基

问题当时考虑有三处可供选择。即：（1）1937年资源委员会筹建的湖南湘潭中央钢铁厂基地。但该地区煤、铁资源不够丰富，尤其是湘潭煤矿地质极差（有流层），开采十分困难。交通也不如长江沿岸，因而不适宜于建设大钢厂。（2）安徽马鞍山基地。1930年陈公博、胡庶华、胡博渊等人，曾请美国公司作过初步建厂设计，并把计划带到欧洲另请专家鉴定。这个基地位于长江下游，有相当数量的赤铁矿资源，并可利用淮南和山东铁矿，水陆交通极为方便，而且靠近上海的工商业市场，是一个良好的基地。仅由于离海岸线较近，在当时被认为国防不够安全。（3）大冶铁厂基地。这里可利用原汉冶萍公司煤铁矿资源，距离东、南海岸均在1000公里左右，国防安全比较好，交通方便，附近也有武汉工商业市场。虽然牵涉到汉冶萍公司资产问题，但在抗战期间，已将汉阳钢厂设备迁川。由于汉冶萍公司向日本借款的数额已超过公司资产，而盛宣怀家族与日本人又有历史问题，抗战胜利以后，将汉冶萍公司资产由政府接管自不成问题。于是翁文灏先生就决定，战后新建大型钢厂就设在大冶。

1944年春，抗战接近胜利。资源委员会为战后振兴工业预作准备，选派了技术人员100多人去美国进工厂实习。接着又派遣专家、教授约30余人赴美考察工业，并在纽约和华盛顿两地设立办事处，负责办理联系工厂实习和有关考察事宜。在考察人员中，现在我能记忆的有：陈良甫（企业管理及主持纽约办事处）、王守兢（物理及主持华盛顿办事处）、恽震（电力）、程义法（采矿）、孙极（企业管理）、时昭韩（化工）、吴兆洪（资源委员会秘书）、杜殿英（资源委员会工业处长）、叶沮沛（电冶）、包国宝（化工）、周茂柏（造船）、杨鍾健（考古）、华罗庚（数学）、杨廷宝（建筑）、胡伟同（采矿）、王之玺（炼钢）、刘刚（炼钢）、阮鸿（有色冶金）、刘晋钰（电力）……新建华中钢铁厂的设计，是由程义法、刘刚、丘玉池

负责与麦基公司接洽及提供资料。

去大冶以前的筹备工作

1944年4月，资源委员会为了准备战后建设，选派了一批经理、厂长、专家及大学教授赴美考察工业。我是其中的一员。在考察期间，钢铁工业方面以程义法、我和丘玉池三人与美国麦基公司联系，由该公司负责总体设计。1945年春，资源委员会副主任钱昌照到美国，与美国政府商洽借款5亿美元，作为战后工业之用。其中包括大冶钢厂的建设资金。在这期间，加拿大商人曾向资源委员会兜售第二次世界大战期间，加拿大为修理战船兴建于其北部西的纳地区的、一座年产30万吨钢材的钢铁厂作为大冶钢厂的设备，并声言全部设备以废钢价格出售。资源委员会纽约办事处派我及周茂柏（机械工业考察员）二人到西的纳厂就地调查设备情况。调查结果，我们认为设备比较陈旧，因而取消了这个谈判，仍主张购买美国最新式的设备来建设大冶钢厂。

1945年年底日军无条件投降后，我回到重庆。鉴于美国贷款迟迟不能落实，1946年初，资源委员会打算拆迁日本钢厂设备来建设大冶厂，当时拟定拆迁的对象是广畑和八幡两个钢厂。因此，资源委员会派我和周茂柏两人去日本察看设备。当我们从重庆飞抵上海以后，美国驻日海军司令麦克阿瑟来电，要我们暂时终止前往，等他们布置就绪后再去。在这个时候，国民党政府经济部驻汉口特派员李景骞已接收了汉冶萍公司，并派了朱若萍、李卓、魏桂同及赵某等数人在大冶看管日人留下来的器材设备（当时全部日本工作人员还留在大冶）。以25公里铁路连接起来的铁山与石灰窑是个广大范围，而且在抗日战争结束不久，社会秩序尚呈混乱状态，地方还有散兵游勇，坏人乘机出来肆行盗窃（这种盗风，后来竟达到坏人与散兵勾结一起抢劫深夜武装袭击看管铁山的厂警）。在这种情况下，以朱若萍等数人看管实难胜任。

因而李景瀾特派员急电资源委员会，要我急速去大冶协助保管。

到大冶以后的筹备工作

1946年1月，我在大冶组织了保管处。2月成立了华中钢铁公司筹备处，由资源委员会程义法任筹备处主任，我为副主任。后因程义法迟迟不到大冶就职，由我代主任负责一切筹备事宜。筹备处组织人员主任以下是：汪显任冶炼组长，赵寿康任采矿组长，李详亨任机修组长，王杰任运输组长，李家麟任财务组长，张德勋任材料组长，邓章贤任总务代组长，朱贤裔任秘书，钟舒余任汉口办事处秘书。

1946年夏，丘玉池从美国回来，陪同麦基公司专家三人到大冶勘测建厂地基，调查煤铁资源及搜集有关建厂资料。专家们在大冶进行工作约一个月左右，回到美国后不久就完成了初步设计，并将设计及全厂布置图寄交资源委员会，准备进一步作详细设计并订购设备。当时计划的钢厂主要冶炼设备是：1000立方米高炉两座，150吨平炉四座，高白式的炼焦炉，轧钢包括连续式的中、薄板轧机一套，冷轧薄板机一套，型钢及钢轮轧机，无缝钢管轧机及线材轧机等。资源方面，铁矿以大冶铁山为主，湖南、鄂西、海南岛、马鞍山等处铁矿为后备。煤矿以萍乡煤矿为主，平顶山、淮南等地煤矿为后备。

1946年下半年至1947年上半年期间，筹备处进行的工作主要是：钻探厂基地的地质情况，物理勘测及钻探铁山矿藏，整顿机修车间，修理运矿机车车辆，清点日本人移交下来的铁山及石灰窑地区的器材，以及开始从铁山运输废石到石灰窑厂地填基。由于美国贷款及从日本拆迁设备的希望越来越渺茫，经当时资源委员会主任翁文灏批准，暂时改变建厂计划，先在麦基公司设计的全厂布置图上翻的砂车间部位建设小规模钢铁厂。这样，一方面可以用生产来维持员工开支，另一方面将来兴建大厂时又可

将这个小钢厂改为翻砂车间。因此，筹备处决定利用铁山鼓风机及其他器材自己设计和建造60立方米高炉。另外派冶炼组长汪显去重庆拆迁资渝钢铁厂的14吋轧钢机，包括1000匹马力蒸汽机及1.5吨贝氏炉，从日本也运来一部10米立式车床。在这个时间，资源委员会电业处派了黄文治来大冶成立武昌电力公司，并将大冶厂内3000瓩发电设备划归他管理进行发电。到1947年下半年，由于财政困难，资源委员会发给筹备处的经费越来越少，以致建成的小高炉也无法投入生产。1948年下半年开始设计小平炉（15吨），准备建立炼钢车间。

华中钢铁（有限）公司正式成立后的工作

1948年8月，筹备处正式改为华中钢铁（有限）公司。由张松龄任经理，负责全部行政工作；我和丘玉池任协理，负责技术工作。除筹备处原有工作人员外，公司新设立四个处。即：总务处，由郑伯楚任处长；秘书处，由王恆弼任处长；财务处，由李家麟任处长；业务处，由杨维厚任处长。在成立公司的同时，调进了在东北解放时由鞍钢和本溪进关的一批技术管理人员约100人左右（解放后，这些人员又大部分被调回鞍钢）。自公司成立到1949年5月15日石灰窑解放九个多月的时间里，工程技术方面建起了小平炉车间。业务方面办理了运出江边存放的铁矿约20万吨，由资源委员会售给外商。售矿所得外汇一部分，由资源委员会拨给华中钢铁公司作为维持经费。另外由青岛拆运来1000匹马力烧油的锅炉一座。

解放后的筹建工作

1949年5月大冶解放，华中钢铁公司进入军管时期，后由高芸生任总经理。这时我被委任为总工程师。1950年下半年，已建成的高炉和平炉先后投入生产。炼铁由章光安工程师负责，炼钢