

實業

張 謇 (1853—1926)

張謇字季直，號嚮菴，別署張季子，江蘇南通人。以咸豐三年，生於海門常樂鎮。初因繼承外家吳氏，名吳起元，未幾仍還本姓。十六歲赴如皋小考，名張育才，字樹人。二十一歲，歸籍南通。二十五歲，始更名張謇。中年時曾有處默，宜宦二別號，然不常用。因行四，通稱張四先生。工書善文，堅於自信。所有別墅，均聘女子管理。名伶赴南通演劇者，均以詩贈之。甲午（光緒二十年）恩科狀元，授翰林院修撰，時年已四十有二。臚唱時，喜極而踣。張鄉試六度，會試五度，殿試一度，縣州試歲科試亦經十餘度，統計在場屋生活者，凡一百六十日，而前後落第者八次，文運亦可謂蹇矣。

張家本寒素，五歲時，就隣塾邱長之讀。某日師以「月沈水底」命對，張舉筆書「日懸天上」四字，父見而異之。十一歲時爲延師於家課之讀。會州試，張列取在百名以外，業師宋璞齋斥之曰：「譬如一千人試，額取九百九十九人，那一個不中的，必定是你。」張因此書「九百九十九」五字，於窗帳之頂以自勉。復駢二短竹於枕，寢時一轉側即醒，醒即起讀，夜盡油二盞以爲常。二十二歲，取婦徐氏。二十四歲，至吳長慶提督軍幕，治機要文件，月俸二十金。此光緒二年事也。

光緒六年，隨吳幕至京，次年返登州。八年朝鮮與日本起釁，乞援於中國，清派吳長慶至朝鮮，張亦隨往。朝鮮王李熙贈以三品冠服。所著乘時規復流虜策，規復朝鮮善後策，大爲吳所嘉納，吳以千金寄張家。九年吳長慶沒，十一年，張納常州陳氏爲妾。同年赴京，國子監考到，取第一名，順天鄉試中第二。十二年南旋，興辦海門蠶桑。十八年，納管氏妾，十九年長崇明瀛洲書院。二

十年入都，殿試得一甲第一名，賜進士及第。同年父及陳氏妻均病沒，卽奔喪南旋。故作詩有「不堪重憶科名事，宮錦還家變雪衣」之句。二十一年長南京文正書院。二十二年，納吳梁二氏妾。二十五年，清廷任爲學部諮議官，所創南通紗廠開車出紗。二十八年，設立南通州師範及女師範，創辦油廠麵廠及實業公司。二十九年創辦呂四鹽業公司及漁業公司。同年游歷日本，時年五十有一。

光緒三十年，清廷賞三品銜，爲商部頭等顧問官。次年設立博物苑，創辦鑛工廠。宣統元年，被推爲江蘇教育總會會長，又被推爲諮議局議長。三年爲各商會議組遊美報聘團事至京，被任爲中央教育會會長。未幾武昌起義，清廷簡爲農工商部大臣兼江蘇宣撫使，未就職。是年去髮辮，與程德全，章炳麟創統一黨。南京臨時政府成立，任實業部部長，復任導淮督辦。民國元年，統一黨改組爲共和黨，張被推爲理事。二年熊希齡組閣，張任農商總長兼全國水利局總裁。

。三年徐世昌任國務卿，張仍任農商總長。四年八月，帝制議起，請假南旋。袁氏稱帝，尊爲嵩山四友之一。五年被推爲中國銀行聯合會會長。七年任華成鹽業公司總理。八年聘歐陽予倩辦伶工學社於南通。十年任吳淞商埠督辦。十一年被推爲交通銀行總裁。晚年居南通，經營地方事業。有時賦詩觀劇，有時鬻字助賑，有時通電主和。十五年夏，天氣炎熱異常，炎暑中，張日以做詩消遣。至六月二十三日，忽遍體發熱，二十九日，病漸重。延醫診治，或斷爲胃腸炎，或斷爲心臟衰弱，或斷爲暑濕內陷。至八月二十四日遂逝世。享年七十有六。（參看張孝若南通張季直先生傳記）

按張季直殿試時，試卷挖補錯誤後，忘填空白，遽以繳卷，收卷黃思永，乃取懷中筆墨，爲之補書一字。又張卷抬頭錯誤，思字誤作單抬，黃復於思字上補一聖字。補成後，送翁叔平相國閱之，蓋知張爲翁所極賞之門生也。張以此遂魁天下。此卷不遇黃君成全，則置三甲末矣。（見梵天廬叢錄）

張元濟

張元濟字菊生，浙江海鹽人。父官廣東知縣，元濟兄弟三人，皆長於學。幼而穎敏沈靜，動止異常童。其父甫真除，遽歿，家以中落。賴元濟授讀應書院課試，博資贍其家。戊子舉於鄉，母某，性繁瑣，苛於禮數，事以誠孝。平日非禮之言，未嘗出口。壬辰成進士，授庶吉士。適喪妻，暫于軍機大臣許庚身。許女麗粧富，家計因以少裕。戊戌，以徐致清滯，召見，交軍機處存記。政變南下，經元善等電阻拉后廢立，實爲主謀，遂視職永不叙用。庚子後復原官，不赴。爲南洋公學教員。後郵傳部成立，以張百熙滯，授爲參議，亦卒弗出。嘗刻一書，排日至商務印書館校勘，夏粹芳與語大契，適蔡元培請去，乃延爲總編輯。世徒知商務規模宏遠，爲粹芳功，而不知皆元濟爲壁畫也。其用人屏絕私情，攷覈精密，唯問失之苛刻。所編書強半急就，錯漏百出，以其工推廣

術，自是一日千里，竟執中國書業牛耳。又嘗遍歷歐美諸洲，爲環游筆記，元濟以股東兼爲編輯部長，實則大事皆由其主政，家亦因以饒裕。然冬日一呢夾衣，每徒步行街間。迨戊午始置輿馬，然所築屋則甚華。廣東銀行，先施公司，舉有其股。通英語文，中學僅涉藩籬，罕有述作。行事類古之法家，不喜爲放言高論，而勁氣內斂，計事輒中，誠未易才也。（沃丘仲子張元濟傳）

盛宣懷 (1848—1916)

盛宣懷字杏孫，江蘇武進人，爲中國實業界之巨子，李鴻章門下之俊髦也。初與袁世凱共參李之帷幄，精通外事，才名頗高。其官歷，由候補道爲出發點，歷任芝罘海關道，中國電報總局總辦，輪船招商局總理，天津海關道，蘆漢鐵道督辦。更經太常寺少卿，大理寺少卿。光緒二十七年十二月，賜太子少保，翌年進工部侍郎，及通商條約改訂委員。三十四年三月，轉郵電部侍郎。當其在朝時，與袁世凱意見不合，屢遭其壓迫，遂絕意仕宦，而向實業界發展。以長江流域爲中心，從事於殖產興業之事。中國之鐵路，礦山，紡紗，製鉄，航行諸事業，其與盛氏無關者殆少。宣統二年，任中國紅十字會總理。及袁世凱罷黜，應攝政王載灃之招，入京任稅務大臣。三年三月，任慶親王奕劻內閣之郵傳部大臣。容納御史石長信之建議，實行鐵路國有政策，並宣布收回三

粵漢鐵路辦法。川，鄂，湘，粵四省人民，聞之大譁，竭力反對，四川且組織保路會以抗之。遂爲辛亥革命之導火線。九月五日，清廷罷免盛氏，永不敘用，以唐紹儀代爲郵傳部大臣。盛乃遁之天津，更亡命日本。旋復回國，卜居上海，深自韜晦，不談政治。以爲漢冶萍公司之大股東，隱然爲財界之重心。民國五年四月二十七日，病沒滬上，年六十有八。其家事由其親家翁孫寶琦處理。

黃仲涵

黃仲涵字泰源，福建廈門人。父爲太平天國餘黨，失敗後，逃之爪哇，以經營糖廠致富。仲涵繼父業，營業益佳。歐戰時糖廠擴充九座，私產達四萬萬以上，一躍而爲世界上最富之中國人。舉凡新加坡，巴達維亞，檳榔嶼，倫敦，巴黎，紐約等地，莫不有其財產。黃之事業除糖業外，尚有輪船公司，建源銀行等，均獲厚利。黃作事縝密，壁畫周詳，遇事必躬親力行。惟性儉吝，每遇公益善舉，往往不肯慨然輸捐。且以卑視華人，故入日本籍。民國三年，章太炎游南洋，訪黃於三寶壟，黃托故沐浴，事之以閉門羹。黃女惠蘭亦宣言不嫁中國人，及民國八年，爲英人離棄後，始與顧維鈞結婚。黃有數子皆不肖，且濫吸鴉片，不務正業，家庭間，頓呈乖離氣象。民國十四年，黃氏病歿於南洋。（參看南洋旅行漫記）

詹天佑 (1861—1919)

詹天佑字眷誠，廣東南海人。年十二，清廷派赴美國留學，爲我國學生出洋留學之始，時同治十一年事也。至美入威士哈吩小學，弩哈吩中學，耶魯大學，於光緒七年畢業歸國。歷充福州船政局，廣東博學館，廣東海岡水陸師學堂教員。後受京張鐵路督辦胡楨芬聘，充該路總工程師。京張路者，自北京至張家口，長約四百里，南口以北，岡巒重疊，溪澗紛歧，地險工難。詹初履勘，擬由石佛寺向西北行，當鑿洞六千餘尺，其後乃改由東面斜行，就青龍橋施工開峽，僅鑿洞三千五百餘尺。於光緒三十一年八月開工，三十二年冬至南口，中間因開鑿八達嶺工程艱鉅，至宣統元年，始全線工竣。未幾歸粵，總理廣東粵漢鐵路公司事宜。民國元年，交通部委充漢粵川鐵路會辦，二年改任交通部技監，三年陞漢粵川鐵路督辦。民國八年四月二十四日，歿於漢上，年五十有九。

。著有京張工程紀略及圖各一卷。今八達嶺車站旁，鑄有詹氏銅像。又火車土之掛鈎，亦爲詹氏所發明，其子大經，亦係一鐵路工程師云。

虞和德

虞和德，字洽卿，浙江鎮海人。清季以道員分蘇任用，兼營商業於海上。當時各西商，如渣打和橫濱等銀行，魯麟泰來等洋行，均先後聘之爲華經理。歲乙巳會審公堂翻餉案發，英美租界咸罷市，羣情甚恐怖。虞以私人資格，奔走呼號，婉勸各商店復業，風潮賴以平息。領團感其熱忱，相率踵門稱謝，聲譽自此乃播。上海各國僑商，有義勇隊之組織。旨在保衛商民。氏以華商獨付闕如，發起組織中華隊。又以滬甬一衣帶之隔，而航權夙被外人所操縱，乃創辦甯紹商輪公司，以保利權。繼復組鴻安三北兩航業，爭雄於長江外海。歲庚戌，南洋創辦勸業會，受聘爲董事會會長。經營壁畫，井井有條。辛亥之役，蘇滬已次第光復，張勳猶踞南京。虞氏慨然赴甯游說，張卒知大勢已去，決然退出。後被舉爲上海總商會會長。十三年當江浙酣戰之際，收容難民，資遣潰兵，莫

不盡力，滬郊獲益不少。十四年執政府召爲善後會議代表。滬改特區。被任爲市政會辦。十五年曾一度赴日本考察實業，任考察團長。二十年十一月國府任爲財政委員會委員。同時並任上海証券物品交易所理事長。二十一年，國府聘爲國難會議會員，時年六十五歲。

