

全国对外经济贸易小型企业

经理岗位培训教程

山东省外贸局编写组

中国对外经济贸易出版社

Jm157/05

全国对外经济贸易小型企业 经理岗位培训教程

山东省外贸局 编写组



中国对外经济贸易出版社

1991年·北京

**全国对外经济贸易小型企业
经理岗位培训教程**

山东省外贸局 编写组

中国对外经济贸易出版社
(北京安定门外大街东后巷28号)

邮政编码100710

新华书店北京发行所发行
北京隆昌印刷厂印刷

850×1168毫米 大32开本 12.875印张 335千字

1991年6月第1版 1991年6月第1次印刷

印数1—5000册

ISBN 7-80004-221-9/F·148

定价: 6.50元

前 言

1987年底，经贸部开始组织全国经贸小型企业经理（厂长）岗位培训，并制定了《全国对外经济贸易小型企业经理岗位规范（试行）》和《全国对外经济贸易小型企业经理岗位培训指导性教学计划（试行）》。各省、市、自治区及计划单列市经贸管理部门根据《规范（试行）》和《教学计划（试行）》具体组织培训教学。

经贸部委托山东省外贸局根据《规范（试行）》和《教学计划（试行）》编写了《全国对外经济贸易小型企业经理岗位培训教程》。这部教材的初稿曾经多方面专家、学者的审定，并于1989年8月在长春举行的经贸小型企业经理岗位培训师资培训研修班上，由来自全国24个省、市、区的多所外经贸院校的教师进行讨论修改后定稿的。

由于经贸小型企业经理（厂长）岗位培训是一项针对性较强的工作，这方面尚无成熟经验。适应经贸小型企业经理（厂长）整体素质提高的培训内容较多，本教程不可能一一涉及，加之编写人员水平有限，书中难免有不当之处，诚恳希望批评指正。

这部教材的编写，承蒙山东省外贸局的大力支持，在此谨致谢意。

经贸部人事教育劳动司

1990年10月20日

编者说明

受经贸部委托,并根据经贸部制定的《全国对外经济贸易小型企业经理岗位规范(试行)》和《全国对外经济贸易小型企业经理岗位培训指导性教学计划(试行)》的要求,结合山东省外贸局小型外贸企业经理岗位培训班一年多的教学实践,我们编写了《全国对外经济贸易小型企业经理岗位培训教程》。本教程力求简明,系统地介绍外贸小型企业经理应掌握的有关专业基本理论和方法。作为经理培训必修课之教材,也可作为各级外贸企业在职管理人员学习的参考资料。

该教程共分六编:第一编,社会主义经济理论与方针政策;第二编,外贸企业管理(包括外贸财会、计统知识);第三编,国际贸易理论与实务(包括外贸概论、进出口业务、国际金融);第四编,出口货源概论(包括仓储、运输知识);第五编,经济法(包括涉外经济法);第六编,领导科学。

教程的编写工作在省外贸局领导下,由省局有关处室和山东国际贸易研究所、山东外贸职工大学有关同志组成编写小组。编写小组讨论制定了编写要求、提纲和实施方案,由山东外贸职工大学承担了教程具体编写工作。第一编由刘敏、张凤文编写;第二编由魏和臣、贾贵贞、陈军、张泽清编写;第三编由陈清章、方积中编写;第四编由关继昌编写;第五编由方积中、周中甫编写;第六编由谷新军编写。

1989年8月在长春经贸小型企业经理岗位培训师资研修班上,有24个省、市30个外贸职大和中专学校40多位老师对本教程进行了讨论,并提出了不少意见,又经编写小组讨论、修改、增删,并由方积中同志进行总纂定稿。

本教程由于内容庞杂，包括多门学科，参加编写的人员又较多，加之时间紧迫，编写人员水平所限，错误和不妥之处在所难免，望各方领导和同志批评指正。

山东省外贸局编写组

1989年10月

目 录

第一编 社会主义经济理论与方针政策

第一章 社会主义初级阶段的所有制结构	(1)
第一节 社会主义初级阶段理论.....	(1)
第二节 社会主义初级阶段所有制结构.....	(6)
第三节 社会主义社会所有制形式.....	(7)
第二章 社会主义经济是有计划的商品经济	(12)
第一节 社会主义计划商品经济.....	(12)
第二节 社会主义商品经济条件下的价值规律.....	(16)
第三节 社会主义商品经济条件下的计划调节.....	(19)
第四节 计划经济与市场调节相结合.....	(21)
第三章 社会主义企业制度	(26)
第一节 社会主义企业制度的改革.....	(26)
第二节 社会主义国家经济双重职能的分离和企业 家集团的产生.....	(32)
第四章 社会主义初级阶段的个人收入分配	(35)
第一节 社会主义公有制内的按劳分配.....	(35)
第二节 与按劳分配主体并存的多种分配形式.....	(40)
第三节 共同富裕、公平与效率.....	(42)

第二编 外贸企业管理

第一章 对外贸易企业	(46)
第一节 对外贸易企业的概念与分类.....	(46)
第二节 外贸企业的任务和权利.....	(48)
第二章 对外贸易企业管理概述	(50)

第一节	企业管理的性质	(50)
第二节	企业管理的职能和外贸企业管理的内容	(53)
第三节	外贸企业管理的原则	(56)
第四节	外贸企业管理的方法	(62)
第五节	企业管理的发展过程	(67)
第六节	外贸企业现代管理方法简介	(69)
第三章	外贸企业的计划管理	(75)
第一节	计划管理与经营决策	(75)
第二节	对外贸易计划	(79)
第四章	外贸企业的管理组织与管理体制	(88)
第一节	外贸企业的管理组织	(88)
第二节	外贸企业的管理制度	(95)
第三节	外贸企业的经济责任制	(97)
第五章	外贸企业的领导体制	(101)
第一节	我国外贸企业领导体制的建立与发展过程	(101)
第二节	经理负责制	(103)
第三节	企业党组织的任务和职工民主管理	(107)
第六章	外贸企业经营过程的监督	(109)
第一节	经营过程监督的必要性	(109)
第二节	外贸企业经营过程监督的内容	(111)
第三节	加强外贸企业内部监督	(113)
第七章	外贸企业的劳动人事管理	(115)
第一节	劳动人事管理	(115)
第二节	行为科学在劳动人事管理中的应用	(117)
第八章	外贸企业财务管理	(121)
第一节	财务管理概论	(121)
第二节	外贸企业的资金管理	(129)
第三节	外贸企业的成本管理	(138)

第四节 外贸企业的利润管理·····	(145)
第九章 管理统计 ·····	(163)
第一节 统计数据的搜集与处理·····	(163)
第二节 对外贸易商品流转统计·····	(170)

第三编 对外经济贸易理论与实务

第一章 对外贸易概论 ·····	(176)
第一节 我国社会主义对外贸易的性质、地位和作用·····	(176)
第二节 我国对外贸易的发展战略·····	(181)
第三节 我国对外贸易的基本方针、政策·····	(184)
第四节 资本主义国家的对外贸易政策措施·····	(186)
第二章 进出口业务 ·····	(190)
第一节 进出口交易程序·····	(190)
第二节 签订外销合同和履约基本知识·····	(199)
第三节 对外贸易合同重要条款·····	(202)
第四节 贸易方式·····	(230)
第三章 国际金融 ·····	(239)
第一节 国际收支与外贸的关系·····	(239)
第二节 外汇和对外贸易信贷·····	(240)

第四编 出口货源概论

第一章 出口货源组织工作 ·····	(246)
第一节 出口货源在对外贸易中的重要地位及其组织工作的特点·····	(246)
第二节 出口货源组织工作的基本任务和方针·····	(248)
第三节 出口货源商品的收购和调拨·····	(252)
第四节 出口货源组织工作的环节·····	(253)
第二章 扩大出口货源的途径 ·····	(259)

第一节	建立和发展出口生产基地·····	(259)
第二节	利用合资企业采用各种方式增加出口货源·····	(261)
第三节	贯彻鼓励出口生产措施,扩大出口货源·····	(264)
第三章	出口货源商品的加工整理与商品包装物料管理·····	(267)
第一节	出口货源商品加工整理的作用和基本任务·····	(267)
第二节	出口商品加工整理的程序及加工方式·····	(268)
第三节	出口商品包装物料的供应和管理·····	(272)
第四章	出口货源商品的运输·····	(273)
第一节	出口货源商品运输的基本任务和环节·····	(273)
第二节	出口货源商品的合理运输·····	(280)
第五章	出口货源商品的仓储·····	(283)
第一节	出口货源商品仓储工作的原则和任务·····	(283)
第二节	仓储工作的基本环节和程序·····	(285)
第三节	仓储工作的基本制度·····	(289)
第六章	出口货源商品价格·····	(292)
第一节	出口商品收购价格管理·····	(292)
第二节	出口商品收购的作价原则·····	(295)
第三节	出口商品议购价格管理·····	(299)
第四节	出口商品系统内部调拨作价管理·····	(300)
第七章	出口货源的经济核算·····	(301)
第一节	出口货源经济核算的任务和目的·····	(301)
第二节	组织货源工作中经济核算的原则·····	(302)

第五编 经 济 法

第一章	经济法概论·····	(304)
第一节	经济法的概念和调整对象·····	(304)

第二节	我国经济法的本质和作用	(306)
第三节	经济法的基本原则	(310)
第四节	经济法的一般原则	(313)
第二章	经济法律关系	(314)
第一节	经济法律关系的概念与特征	(314)
第二节	经济法律关系主体	(316)
第三节	经济法律关系客体	(319)
第四节	经济法律关系内容	(321)
第五节	经济法律关系的确立	(322)
第六节	经济法律关系的保护	(325)
第三章	经济合同法	(327)
第一节	经济合同和经济合同法	(327)
第二节	经济合同的订立	(331)
第三节	经济合同的履行	(336)
第四节	经济合同的担保	(339)
第五节	经济合同的变更和解除	(340)
第六节	违反经济合同的责任	(342)
第四章	涉外经济法规	(345)
第一节	涉外经济合同法	(345)
第二节	中外合资经营企业法	(349)
第三节	其他涉外法规	(354)
第五章	联合国国际货物销售合同公约	(356)
第一节	产生的背景和适用范围	(356)
第二节	《公约》所没有涉及到的问题	(358)
第三节	《公约》条文中应引起重视的部分条款	(360)

第六编 领导科学

第一章	总论	(364)
第一节	领导科学的历史发展	(364)

第二节 领导科学的基本概念·····	(366)
第二章 领导 ·····	(367)
第一节 领导的性质及现代领导活动的特点·····	(367)
第二节 领导功能·····	(370)
第三节 领导艺术和领导方法·····	(372)
第三章 领导者 ·····	(384)
第一节 领导者的素质、修养与观念·····	(384)
第二节 领导者应具备的能力·····	(386)
第四章 领导体制 ·····	(389)
第一节 领导体制概述·····	(389)
第二节 领导机构系统·····	(392)
第三节 领导群体结构·····	(393)
附 录:	
全国对外经济贸易小型企业经理岗位规范 (试 行) ·····	(396)
全国对外经济贸易小型企业经理岗位培训指导 性教学计划 (试行) ·····	(398)

第一编 社会主义经济理论与 方针政策

第一章 社会主义初级阶段的所有制结构

第一节 社会主义初级阶段理论

社会主义作为一个反对资本主义的统治和剥削，求得无产阶级和劳动大众自身彻底解放的崭新的社会制度，它的诞生，给全世界劳动人民带来巨大希望，产生了巨大吸引力。社会主义国家在其最初的岁月里，也都曾有过光荣年代，辉煌时期，取得了革命建设的巨大成就。不管是来自其内部的困扰或来自外部的干涉都不曾动摇其存在，显示了社会主义的巨大生存能力和优越性。

一、马克思、列宁有关社会主义社会的论述

马克思所论证的社会主义是在资本主义社会化大生产高度发达的基础上产生的社会主义，是资本主义以后的社会主义。资本主义已经为社会主义的产生奠定了所必需、所不可少的物质经济基础。我国及其他一些国家的社会主义却不是资本主义后的社会主义，而是产生于资本主义未获得充分发展，生产力水平较低的国家里的社会主义。由于一系列条件的机遇，这些落后国家的无产阶级可以用暴力夺取政权，建立社会主义制度，但是却不能超越社会经济发展阶段和历史进程。这些走上社会主义道路的国家，都几乎共同面临着马克思在《资本论》序言中所讲的：“不仅苦于资本主义生产的发展，而且苦于资本主义生产的不发展。

除了现代的灾难而外，压迫着我们的还有许多遗留下来的灾难，这些灾难的产生，是由于古老的陈旧的生产方式以及伴随着它们的过时的社会关系和政治关系还在苟延残喘。”^①无论在经济基础，还是在意识形态领域里，现实的社会主义社会中，还存在着许多前资本主义和早期资本主义的成分，生产力还不发达。面临着两难的处境，既要避免由于资本主义发展所带来的苦难，又要承担由于未经过资本主义充分发展而带来的物质和精神的双重贫困。在这种情况下，应该做的是：大力发展社会生产力，建立社会主义赖以存在的物质基础。寻求适合社会化大生产的社会主义所有制形式。对那些非社会主义经济则应采取列宁所说的“所谓改良主义式的办法，就是不摧毁旧的社会经济结构——商业、小经济、小企业、资本主义，而是活跃商业、小企业、小经济、资本主义，审慎地逐渐地掌握它们，或者说，只是随着它们活跃的程度能够使它们受到国家的调节。”^②这些非社会主义经济的消失，只有当他们消失的物质条件出现以后，才有可能，这将是一个很长的历史经济发展过程。相反，如果把追求公有制，甚至是国家所有制的实现，作为自己唯一目标，认为实现了公有制就是实现了社会主义，显然是违背科学社会主义原理的，实践中必然要碰壁。实践还证明，排斥和限制商品经济不符合社会主义经济发展规律。商品经济是一定客观经济条件下的必然经济运动形式，只要社会生产力的发展还不能消除人们的劳动差别，劳动时间还成为衡量社会财富的唯一标志，从而还存在人们之间的物质利益差别，那么，人们之间的劳动交换就只能采取商品货币形式，商品货币关系就仍然是社会主义生产关系中重要本质内容之一。商品经济是最有效率最有活力的经济运动形式，是人类迄今为止最有效的生产交换方式，社会主义只有大力发展商品经济，

① 《马克思恩格斯选集》第二卷，人民出版社1972年版第206—207页。

② 《列宁选集》第四卷，人民出版社1972年版第575页。

使计划经济与市场调节结合起来，才能促进生产力的发展。

科学社会主义理论正在抛弃前人囿于历史条件仍然带有空想因素的个别论断，破除对马克思主义的教条理解和附加到马克思主义名义下的错误观点，根据新的实践得到新的发展。

改革旧的传统的僵化的封闭的社会主义经济体制，寻求探索建立新的具有生命力和活力的开放的社会主义经济体制，已成为时代潮流。

二、毛泽东对我国社会主义社会的论述

中国共产党人经过长期反复探索，在总结成功和失败的经验的基础上，终于认识到在中国这个半封建半殖民地的国家里，革命的性质只能是新民主主义革命，革命成功之后所建立的社会只能是新民主主义社会。这是革命发展的第一阶段，然后，再使之发展到第二阶段，建立中国社会主义社会。在这种正确认识的指导下，实现了新民主主义革命的胜利，建立了中华人民共和国。

毛泽东在《论联合政府》一文中指出：“而在中国，为民主主义奋斗的时间还是长期的。没有一个新民主主义的联合统一的国家，没有新民主主义的国家经济的发展，没有私人资本主义和合作经济的发展，没有民族的科学的大众文化即新民主主义文化的发展，没有几万万人民的个性的解放和个性的发展，一句话，没有由共产党领导的新的资产阶级性质的彻底的民主革命，要想在殖民地半殖民地半封建的废墟上建立起社会主义来，那只能是完全的空想。”^①可见，新民主主义社会的主要任务是大力发展经济（包括国家经济，私人资本主义经济），大力发展科学文化教育事业，为向社会主义过渡做好物质、文化准备，这需要一个很长的时期。

新中国成立后，在完成民主革命遗留的任务和社会改革任务的同时，迅速地恢复了国民经济，并开展了有计划的经济建设。

^① 《毛泽东选集》四卷合订本，第951页。

1952年，根据毛泽东同志的建议，党中央提出了过渡时期的总路线：在一个相当长的时期内，逐步实现国家的社会主义工业化，并逐步实现国家对农业、对手工业和对资本主义工商业的社会主义改造。党创造性地开辟了一条适合中国特点的社会主义改造道路，顺利地实现了深刻的社会历史变革，并促进了工农业及整个国民经济的发展。到1956年，全国绝大部分地区基本上完成了对生产资料私有制的社会主义改造。工作中曾一度发生了过急、过粗、过快和形式简单的缺点与偏差，以致在长时期里遗留了一些问题。1956年党的八大明确指出：国内的主要矛盾已经不再是工人阶级和资产阶级的矛盾，全国人民主要的任务是集中力量发展社会生产力，实现国家工业化，逐步满足人民日益增长的物质和文化需要。这无疑是正确的，由于认真贯彻八大的正确方针，1957年的经济工作效果是建国以来最好的年份之一。此后，由于对经济发展规律和中国经济基本情况认识不足，更由于毛泽东同志及其他一些中央领导同志在胜利面前滋长了骄傲自满情绪，急于求成，夸大主观意志作用，使党的指导方针发生严重失误。

三、社会主义初级阶段理论的提出

1978年召开的中共中央十一届三中全会拨乱反正，纠正了长期以来的“左”的错误，重新确定了把经济建设作为中心任务。党的十二大又作出进行“经济体制改革”的决议，以寻求和探索适应中国社会生产力水平的体制模式，以推动生产力的发展，取得了巨大成就。党的十三大总结了建国30多年来经济建设的历史经验，提出了我国尚处在社会主义初级阶段的理论。

社会主义初级阶段理论的提出，表明中国共产党人对社会主义运动的认识，已经开始进入成熟阶段。多年来，不仅中国而且其他一些社会主义国家也对本国社会主义发展阶段作过超越现实情况的估计，提出过一些不切实际的口号，给国际共产主义运动和本国国民经济带来损失。急于求成、过高估计本国社会主义的成熟程度几乎是通病。中国共产党人清醒地对本国所处发展阶段

的估计，不仅对中国社会主义建设有巨大意义，而且将对国际共产主义运动产生巨大影响。

我国所处的社会主义初级阶段，它不是泛指任何国家进入社会主义都会经历的初始阶段，也不是马克思所讲的共产主义社会的第一阶段或低级阶段，而是特指我国在生产落后，商品经济不发达条件下建设社会主义必然要经历的特定阶段。我国从50年代生产资料私有制的社会主义改造基本完成，到社会主义现代化的基本实现，至少需要上百年时间，都属于社会主义初级阶段。

社会主义初级阶段论断的含义是：第一，我国已经是社会主义社会，我们必须坚持社会主义道路。中国的历史证明，资本主义道路在中国走不通，唯一出路是走社会主义道路。中国革命成功以后，虽然发生过不少失误，但毕竟已经完成了社会主义革命的巨大任务，而且奠定了社会主义稳固的经济基础，社会主义道路我们必须坚持走下去。第二，我国社会主义还处在初级阶段。我们面前的实际是我国的社会主义经济建设、政治建设、科学文化教育事业虽然已经有了相当的基础，但经济还不够发达、政治体制还不够完善、科学文化教育事业还比较落后。这是我们面临的短期内不易解决的问题，说明我们远远没有超出社会主义初级阶段。

社会主义初级阶段的任务是：去实现别的许多国家在资本主义条件下实现的工业化和生产商品化、社会化、现代化。逐步摆脱贫困落后，实现从落后的农业国向现代化的工业国的转变，实现从自然经济半自然经济向高度发达的商品经济的转变，探索建立充满活力的社会主义政治、经济、文化体制，实现中华民族的振兴，为社会主义向高级阶段发展奠定基础。

社会主义初级阶段的主要矛盾是人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾。为解决此矛盾，必须集中力量进行现代化建设，发展社会生产力，把是否有利于发展生产力，当作我们考虑一切问题的出发点和衡量一切工作的根本标准；必