

此书将帮你打开部队师长的心灵窗口……

感悟师长



● 长城长感悟军人丛书 ●

雪原 编著

中国社会科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

感悟师长/雪原编著. —北京: 中国社会出版社, 1998. 8

(“长城长”感悟军人丛书)

ISBN 7-80146-048-0

I. 感… II. 雪… III. 报告文学—作品集—中国—当代 IV
. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 17486 号

“长城长”感悟军人丛书

感悟师长

杨景民 主编

雪 原 编著

责任编辑 宗 和

※

中国社会出版社出版发行

北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦(六层) 邮编: 100032

北京牛山世兴印刷厂印刷

新华书店经销

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 8.375 字数: 185 千字

1998 年 8 月第 1 版 1998 年 8 月第 1 次印刷

印数: 1-8000 册 定价: 158.00 元(全 10 册 本册 15.80 元)

ISBN 7-80146-048-0/C·32

序

莫 言

作家景民、诗人建军等先生，约我为《感悟军人丛书》作序。

《感悟军人丛书》10卷，将元帅、将军、师长、团长、营长、连长、排长、男兵、女兵以及军妻各自分类入卷，平凡且高拔，壮观而细腻，亦叙亦议，亦悲亦喜，亦乐亦忧，亦显亦思，辑成新颖，异裁卓立。军旅人士读之，可以反照自身，寻求榜样，陶冶人格，铸造信念，坚定真理；百姓大众读之，可以理解军人，丰富知识，明辨生活，思考人世。

浩浩神州，悠悠华夏，开天辟地就是大格局；时空纵横，风里雨里，千山万水浩然英雄气。人民军队风里雨里铸就历史大手笔；儿女英雄戎马倥偬南征北战谱成交响诗。

东西南北中，工农商学兵，军人乃是不朽的青春风采，军人也是不竭的情感之渠。横刀立马，抵御外敌，铁血兵魂，血染战旗；关山万里，壮士一去，屯垦戍边，更有马上琵琶，栉风沐雨；慈母手中线，游子身上衣，春风化雨，万般两地相思苦，千回梦寻边关曲……可以柔情万种，可以笑傲生死，可以饮美酒，可以食粗食，可以九天揽月，可以五洋捉鳖，一身筋骨强壮，满怀浩然正气，中国军人，都是堂堂正正的大丈夫；满怀光明理想，终身矢志不渝，中国军人，都是伟伟雄雄的好女儿。

中国军人，人民子弟，战士忠勇，将帅足智，军妻娴良，官兵一体，乐天下之乐而乐，忧天下之忧而忧，能吃苦中苦，勇于创奇迹。各各展风采，事事见启迪。或有沧桑风云，或有人生真谛，或有忠贞爱情，或有生活哲思。

世纪之交，时代转型，物欲高涨，观念纷陈。市场经济日新月异，物质生活日益丰饶，人心渴望提高素质。其间正有泥沙俱下，鱼龙混杂，卑劣腐朽之风，也在分割社会肌体。《感悟军人丛书》，成于生活急需感悟之时，是人间正气歌，却也摒弃空泛说教；是时代英雄曲，能够寄寓于平凡人生，有可读性，有可感性，有可思性，有可辨性。所因皆是中国军人在其特定的历史条件之下，拥有特定的战斗岗位，以及特定的人生历程，进而折射出更加丰富多彩的生命光辉。

观其当代军旅历史，军中儿女英雄辈出，人才林立，有战争雄才，有政界人生，有沙场勇士，有青年才子，有良母贤妻，皆为自身感悟到了人生真谛，即能心存浩然正气，于万般磨难中矢志不渝。可曰“将士魂”，可曰“军人气”，以此魂魂气度充实人生，始信无论为工为农为商为学，皆可转化为人生之动力，事业之勇气——幸福之花为勇士而开！

社会生活转型时代，更要慎重审视人生，《感悟军人丛书》详尽透视了人民解放军官兵以及军人妻子的人生体验、优良品质、创业道路和他们作为普通人的七情六欲……是当前地方和部队一部难得的人生教程，是每一个中国人最有营养性的“心灵鸡汤”。

即信工农商学兵，人人开卷有益。

1998年4月记于北京

师长是一首戎马生涯交响曲

师者，人之模范也。师哉，师哉，桐子之命也，学贵得师，亦贵得友，当你翻开词典，打开辞海，一个师字则有诸多的释义，且多为尊称，诸如师兄，师弟、师父、师傅、师表、师公、师爷，师长，这里的师长是对教师的尊称。而我们这里所讲的师长，则是军队军官编制序列的一种级别。师，军队编制单位，

感悟师长·

隶属于军或集团军，下辖若干旅或团。

师长，从狭义上讲，就是一师之长，但在我军编制中，一个师，不是只有一个带长的，与师长同为师首长的还有政治委员，一般简称为政委。从广义上讲，还有副师长，师的副政委，军分区司令政委，旅长，旅政委、大军区的处长和一些师级职务的行政干部和专业技术干部。在和平时期，他们大多在40—50岁之间，是二杠三星或四星的上校、大校、或金牌金星的少将。

一提起师，人们就会联想起正义之师，威武之师，文明之师，胜利之师。一提起师长，师政委，人们又会多出几分敬畏、几分仰慕，那一个个师长生动的形像会立即跃入你的眼帘，就会想起土地革命战争时期的彭德怀、刘伯承、杨德志、肖劲光、罗荣桓、叶挺、粟裕、肖克、肖华、刘亚楼；抗战时期的李先念、聂荣臻、贺龙、林彪、黄克诚、关向应，彭雪枫，张云逸，罗炳辉；解放战争中的杨秀山、张仲瀚、郭宝珊、傅传作、高厚良、曹玉良、王再兴，李宗贵以及和平建设时期的大胡子师长吴长富。就连毛泽东、邓小平、徐向前等无产阶级的革命领袖也有过当师长的经历。

在人们的眼里，一提起师长，就会想到他们是饱经风霜，挺直腰板、非常威严，两鬓斑白年过半百的老人。其实不然，如果按我军现役军官服役条例各职最低位职年限推算，一位青年从18岁入伍应考军校，毕业后担任排长或副连长即是按三四、三四任职年限推算，到任师职干部还不到四十岁。就目前，我军师职干部队伍现状属年龄梯次较大，年轻的三十多岁，年长者50多岁，但在战争年代，师长们就更年轻了，大都在二、三十岁就已驰骋疆场、指挥千军万马了。

· 序 言

常言道，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，但对师长们而言，不论年轻年长，不论是在炮声隆隆的战火中锤炼的师长，还是在社会主义建设时期经受各种严峻考验的师长，或是在改革开放中努力探索大胆实践的师长，他们之所以成功，之所以能带出一流的部队，是因为他们都是一名合格的带兵人，他们具有崇高的革命理想、实事求是的科学态度，无畏的胆略，宽广的胸怀，坚贞不屈的英雄气概，英勇顽强的献身精神，卓越的指挥艺术，科学的带兵之道，勤政廉洁的道德情操，雷厉风行的工作作风。

多少年过去了，从战争中走来的师长，有的血染疆场，魂归九泉；有的后来当了将军，当了元帅，成为我军高级将领；有的成了党和国家最高领导人，但不论怎样，师长们的阅历、经验和人格都将是无价的财富。

师长，既是带兵的人，又是高层次的军队领导，从领导的角度讲，师长要适应当前世界高科学技术迅猛发展对军事工作的严峻挑战，除具备组织指挥决策、管理和预测等方面的能力外，还需要更渊博的知识。

从师长本身看，既有军队的形象，也有我军指挥员的形象，由于军队特殊的环境，以及师长特定的位置，他们独特的阅历，丰富的工作经验，富有哲理的思想，高尚的情操，卓越的指挥艺术，能给我们提供更高的人生体验和一名成功指挥员的感悟。师长的经历，就是一首戎马生涯交响曲。

让我们走进师长的世界，去感悟人生的另一种体验，去感悟师长们精深的人生哲理吧！

目 录



师长是一首戎马生涯交响曲

师长之志

故人曰：志，气之师也；气，体之充也。志不立，天下无可成之事。纵观我军师长队伍，没有那一位不是从小立志精忠报国，没有那一位不是在青年时代就追寻救国救民之路。

山河破碎，心在流血..... (1)

不革命就没有出头之日..... (6)

中国人不打中国人 (14)

感悟师长·

投笔从戎，忠贞不渝 (22)

好男儿当上战场 (28)

朝闻道，夕死可矣 (33)

师长之胆

醉卧沙场君莫笑，古来征战几人回。战争制造了军队，制造着悲剧，制造了流血牺牲。七十多年的风风雨雨，有多少年轻的师长以大无畏的革命胆略笑对人生，为国捐躯，死而无憾。

把一切献给人民 (40)

“黄老虎”令敌丧胆 (45)

水乡抗日领头人 (51)

抗日战将身先士卒 (56)

旗手在战火中挺立 (63)

壮志难移，大节不死 (68)

朝鲜上空的激战 (77)

火海中的“大胡子师长” (85)

师长之道

带兵打仗是军队指挥员的特有职能，带兵是军队固有属性，它形成军队之源，构织官兵最基本实践活

动，闪烁着指挥员的智慧之光，带兵之道，我们又称领导艺术。

刘伯承在一九三五年	(93)
换了罗荣桓，活了全局	(100)
一位带兵人的感悟	(104)
传奇旅长的故事	(110)
强师长带出的硬部队	(122)
泥碑为镜	(130)

师长之艺

军事领域，充满着恐怖和牺牲的危险，一部残酷的军事史，可以说是正义与邪恶的较量史，也是愚败与智胜的搏杀史。谋略是军事指挥员头脑中的思维活动，它所起的作用常是有形的兵力作用无法与之相比的，真可谓四两拨千斤，一谋顶万兵。这就是师长的指挥艺术。

凡事预则立	(151)
艺高胆大赛“诸葛”	(156)
大别山前出奇兵	(164)
强渡乌江水，智取遵义城	(172)
李师长与敌人巧周旋	(181)
陈师长料敌如神	(191)

师长之德

廉者，政之本也，让者，德之主也。宁可清贫，不可浊富，古训流传了几千年，但真正奉行之则实不易，师长们可谓位显权大，但他们始终保持普通士兵的本色，勤政廉洁，淡泊名利，一心为民，注意用自己的风范去影响感染他的部属。

昨天的故事..... (199)

师长推选对党小组长..... (204)

为官清廉过“五关”..... (206)

丁德福与孔繁森同行..... (213)

丹可磨而不可夺其色..... (220)

师长之情

家庭与事业似乎是一个永恒的话题，也是一个难以调和的矛盾，即追求家庭生活的完美，就会影响事业追求，事业的成功，家庭生活就要付出沉重的代价，对师长而言，也是一个无法逾越的现实，但他们表现出的那种高风亮节能不让你为之动情，为之赞叹吗？

• 目 录

聂师长香港结伴侣·····	(228)
妻子被错杀后·····	(235)
走完高原的“活地图”·····	(243)
牛郎织女在军营·····	(248)
后 记·····	(252)

师长之志

古人曰：志，气之师也；气，体之充也。志不立，天下无可成之事。纵观我军师长队伍，没有那一位不是从小立志精忠报国，没有那一位不是在青年时代就追寻救国救民之路。

山河破碎，心在流血

张铎，1915年3月出生于山东荣成县（今荣成市）埠柳镇汉章泊村一户贫苦农家。母亲早年去世，其父张明栋租种地主几亩薄地，并在农闲时干点瓦匠活，以维持全家生活。张铎六七岁时就上山挖野菜、拾草、拣粪，13岁时给地主放牛。他非常羡慕那些能够上学读书的小伙伴。这年春季的一天，正在村头放牛的张铎被学校里那朗朗的读书声所吸引，便把牛拴在村头的小树林里，悄悄地跑到教室窗外听先

生讲课。过了几天，学校李茂斋先生发现后，把他叫进教室问明了情况，并对他测试了一下。出乎意料的是，张铎竟能写出许多字，背诵出几篇课文。李先生甚是喜欢。在大连经商的叔父回家探亲，得知这件事，心里很高兴，认为这孩子有志气，就主动提出资助侄子上学。这样，14岁的张铎跨进了小学校门。

1931年，张铎考入荣成凤鸣高级小学。不久，“九·一八”事变爆发。为配合全国各地学生反蒋示威的正义行动，张铎所在的学校师生在校长的带领下，到荣成县城示威游行，宣传抗日救亡，要求政府出兵抗日。张铎贴标语，喊口号，样样事情跑在前头，成为斗争的骨干分子。

1932年5月，在学校举行的纪念“五四”运动13周年大会上，张铎以学生代表的身份登台发表演说，愤怒声讨日寇侵华的暴行，抨击蒋介石“攘外必先安内”的卖国政策。他鼓励大家说：“山河破碎，国难当头，中国的父老兄弟在流血。为了拯救中华，雪国耻，平民愤，我们一定要发扬‘五四’爱国精神，同帝国主义和一切反动派斗争到底！”

这时期，张铎开始把个人前途同国家命运联系在一起，经常与志同道合的刘德贤等同学一起阅读进步书籍，评论时政，探求人生的意义和救国救民的真理。他对同学们说：“我们要实现自己的报国大志，仅靠个人奋斗是不行的，必须找到革命的领路人共产党，才有出路。”

1932年下半年，张铎因家庭经济拮据而辍学，到东庙院村小学教学。翌年初，当他得知文登乡有共产党的组织时，便毅然辞去教员职务，同刘德贤等一起考入了这所学校。该校校长于云亭是中共党员。张铎入校后，在校长和中共党员刘家语（谷牧）等人的帮助下，潜心研读《社会科学概念》、《资本论解

说》、《政治经济学》等革命书籍，并以马克思主义理论为武器，剖析现实社会，写下了揭露社会黑暗的洋洋万言的《长途旅行记》。有一次，他在游览槎山的清凉顶时，即兴赋诗一首：

峻嶒峭色灰朦，	渔村苦痛沉暮气，
来游佳兴填满胸；	往昔乐趣何处去？
峥嵘巖峰乐忘返，	世魔侵噬苦相扰，
碧海扁舟苏岛横。	调和社会几时到！

诗的字里行间，洋溢着他强烈的爱国主义思想和伺机“调和社会”的雄心壮志。

张铎还和同学们利用节假日，下乡广交农友，体察民情，倾听群众的声音，同时散发进步书刊，进行反帝反封建的宣传活动。经过党的培养教育和实践锻炼，张铎在政治上日渐成熟。1933年秋，经于云亭介绍，加入中国共产党。从此，他由一名有爱国主义思想的热血青年，成长为有共产主义觉悟的先锋战士。

1935年11月29日（农历十一月初四日），中共胶东特委发动了“一一·四”武装暴动。暴动队伍分东（经文登、荣成）西（经海阳、牟平）两路行动，连续进攻地方反动政府和地主武装，开仓济贫，宣传党的主张。文登乡党支部发动党员大造革命舆论，声援这次武装暴动。在这场斗争中，张铎一马当先，在校内口头宣传，到校外张贴标语，甚至把大标语贴到国民党文登县政府大门上，使县长刘崇武一伙惊恐万状。

“一一·四”暴动失败后，胶东大地笼罩在一片腥风血雨之中。为了保存革命力量，学校党支部安排已经暴露身份的张铎、于瑞荣等到威海乡下暂避。1936年春，不甘寂寞的张铎又考入

感悟师长·

青州师范。半年后，由于国民党文登县政府上告和青州反动当局的干预，他被迫辍学，返回原籍。

张铎回乡不久，即与中共荣成党支部负责人曹漫之取得了联系，并再度回到东庙院小学任教，以教学为掩护，秘密开展党的工作。当时，威海境内已有不少党支部和许多党员，但缺乏统一的组织领导。张铎在征得曹漫之等同意后，即离开东庙院，到威海的王官庄小学任教。到校后，他先后联络了徐启明、夏戎、苗雨村等党员，并和他们分头进行建立党的领导机构的筹备工作。经过一段紧张而卓有成效的工作，他们于1937年4月在王官庄成立了中共威海特别支部，张铎任书记，徐启明为副书记。

特支成立后，张铎日夜奔波，到各地恢复整顿党的组织，很快使威海地区的革命斗争形势出现蓬勃发展的势头。同时，他还在王官庄、松徐家、北港西、夏庄等村开办了农民夜校，组织青年学文化，培养农民积极分子，为后来党组织的发展壮大打下了良好基础。

1937年卢沟桥事变后，张铎带领王官庄一带的小学师生，在北港西集日举行过多次反日示威游行。他还从同学家里借来一台收音机，每晚收听抗战消息，编成宣传材料，连夜刻印出《救亡小报》，次日清晨分发到各村。张铎把全部心血倾注在抗日的事业上，不分昼夜地忘我工作。他离家不到10里路，却常常几个月不回家。繁重的工作使他日渐憔悴，眼眶下陷，眼里布满血丝，但他很少顾及自己。他被褥单薄，粗布衣衫，生活十分俭朴，可是为了党的事业，却把自己微薄收入的大部分拿出做党的活动经费。1937年12月24日，中共胶东特委在文（登）、荣（成）、威（海）边区成功地发动了天福山起义，诞生

了“山东人民抗日救国第三军”（简称“三军”），揭开了胶东人民武装抗日的序幕。1938年1月，张铎遵照党组织的指示，带领十几名共产党员和进步青年加入“三军”。张铎到部队后，任连政治指导员。1938年3月，张铎等受胶东军政委员会的派遣，到荣成扩军。他们风餐露宿，历尽艰辛，足迹遍布全县。张铎每到一地，亲自召集群众，向他们宣传党的抗日主张，并深入到农户，访贫问苦，发动青壮年参加八路军领导的人民抗日武装。在他们的宣传鼓动下，青年参军的积极性空前高涨，荣成这次为“三军”输送了近百名优秀儿女。

4月下旬，张铎随“三军”西进蓬（莱）、黄（县）、掖（县）地区，建立抗日根据地，开展敌后游击战。9月18日，“三军”奉命改编为八路军山东抗日游击第五支队（后改为山东纵队第五支队）。是年冬，以不倦的工作精神和出色的组织宣传才能而闻名的张铎，被任命为五支队政治部组织科科长。

1940年9月18日，第五支队奉命改编为山东纵队第五旅，吴克华任旅长，高锦纯任政治委员兼政治部主任，赵一萍任参谋长，张铎任政治部副主任。改编后的五旅下辖第十三、十四、十五团和特务营、骑兵营及侦察连、通信连等单位，全旅人数已发展到约7000人。

这时，侵华日军对国民党军采取了政治诱降为主的策略，停止了对正面战场的进攻，转而以主要兵力进攻八路军和敌后抗日根据地。国民党政府则采取消极抗日、积极反共的政策。1940年掀起第二次反共高潮，翌年1月制造“皖南事变”，敌后抗战的形势日趋严峻。在山东战场上，日军占据了广大城镇和交通线，在加紧向抗日根据地疯狂“扫荡”、封锁的同时，胁迫、利诱国民党军共同对付抗日的人民武装。胶东地区的国民党军，以