

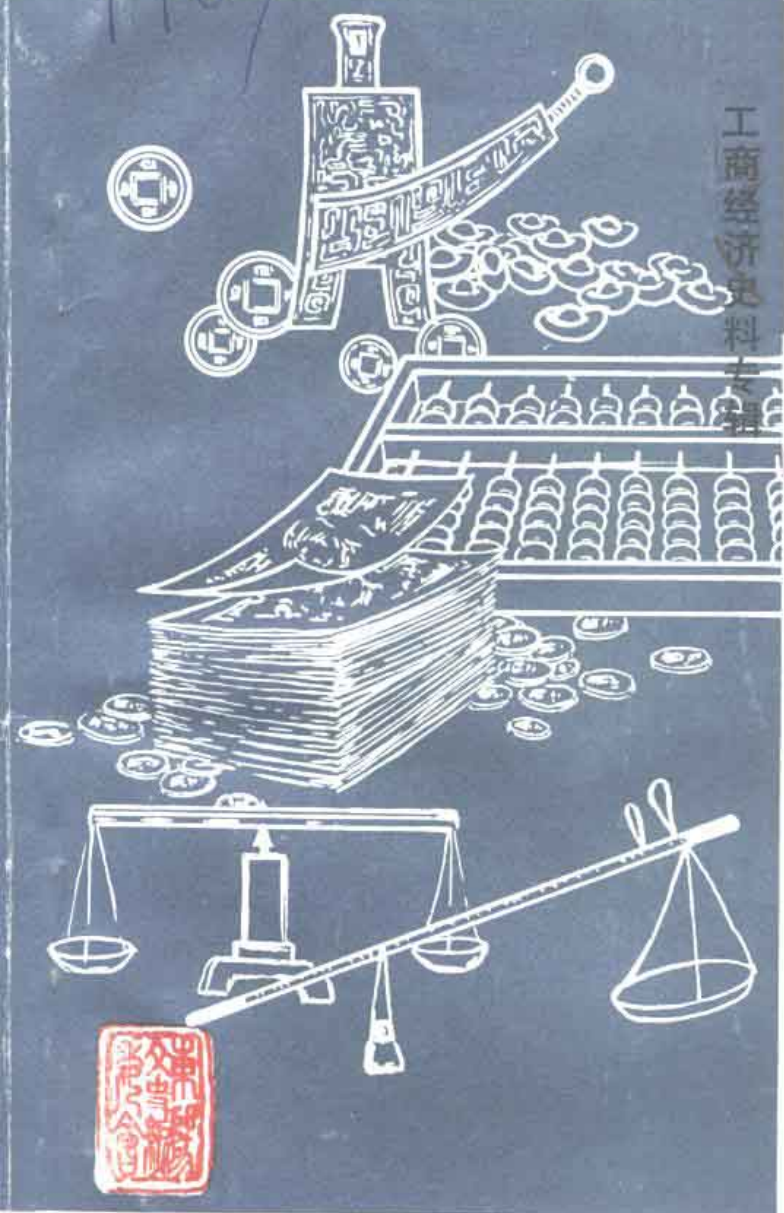
東陽文史資料選輯

嚴濟慈題



第九輯

工商經濟史料專輯



東陽文史資料選輯

（工商经济史料专辑）

第九輯

（内部发行）

中国人民政治协商会议
浙江省东阳市委员会文史资料委员会

一九九〇年十月

EB08/34

中国人民政治协商会议
浙江省东阳市第八届委员会
文史资料委员会名单

主 任	徐冠玉		
副主任	华德韩	王人茂	
顾 问	陈心发	张荣铭	
委 员	(以姓氏笔划为序)		
	陈崇仁	<u>周天鹏</u>	金行华
	洪彦庆	郭佐唐	郭承豪
	楼绛云	楼烈英	蒋洪良

前 言

本辑是经济专辑，主要内容记述晚清、民国时期的东阳经济概况。

东阳四境皆山，土质瘠薄，“两条烂肚肠”灾害频仍，交通阻塞。自然界赐给东阳人民苛吝的生活环境，给发展经济以很大的制约。东阳从来以“穷地方”闻名于世。

东阳从宋代开始，即书院林立，人民深受儒家事功派哲学思想的长期熏陶，孕育成东阳人的性格特征，那就是勤劳进取、注重实践、不怕艰苦的奋斗精神和尊师重教的好学风气，同时存在着重农轻商的思想。基础教育较普及，人的素质普遍较高。

东阳人对付“地穷”的办法，不是“人穷志短”，潦倒终身；逃避现实，乞食四方；或铤而走险，危害社会。东阳人能做到“穷且益坚，不堕青云之志。”为了解决缺粮问题，则多养猪，並四出采购禽兽毛、缸岸（缸汗），人弃我取，化废为宝，重施肥料，精耕细作，以谋增加农田产量。为了解决劳力过剩，日用不足问题，则每人兼习一二种手艺（东阳农村“兼业农”即亦农亦工者特别多），农闲时出外做工。一面立足于农，多种经营，广泛开展家庭副业。每个家庭成员，不论男女老弱以至儿童，皆参与副业劳动。因此东阳历来自然经济手工业较发

达，农村集市相对繁荣，建国前已发展到56处，一般市集10日三市，巍山镇则日日市。定期商场(会场)发展到21处。家庭副业及旅外做工的工种达60种。产品自给有余，远销邻省以至海外。故东阳人的生活水平，并不比别处特低（见本辑《浙大农学院对东阳农村经济的调查》一文）。

东阳人服膺“子孙虽愚，诗书不可不读；祖宗虽远，祭祀不可不诚”的古训，恪守“树高千丈，落叶归根”，“穷不离大麦，富不弃祖宅”的家教，旅外供职或做工的人，从来就“儿不嫌母丑”，热爱家乡故土。逢农忙或春节，总要千方百计设法，不远千万里的赶回故乡，参与作物的收获或与家人团聚。东阳人的“穷则变”，是有志气硬脊梁的变，是自强不息奋发向上的变，取得良性循环的效果，终于变出了一个“火腿之乡”、“文化之乡”、“百工之乡”来。改善自家、裨益国家。充分体现出“人定胜天”、“变则通”的真理。

东阳的知识界，不乏目光远大，富有开拓精神之人。他们怀抱实业救国之宏旨，在列强侵略、军阀混战、民族危如累卵、民生凋敝之下，奋力创办新兴工矿企业：邵飘萍在京开办的昭明印刷厂，率先采用勤工俭学方式任用新人，培养人材，促使经济效益、社会（革命）效益双丰收。何绍韩在武义等县开办的璋华硐石公司，是国内外影响最大的一家硐石公司。李锦琳在杭州开办的日新纹工厂，是当年浙省创办最早规模最大的纹工厂。

也有少数人对工商企业，管理不善，效率不高，目光短浅，稍有赢余，不思将资金投入企业，扩大再生产，急忙去营筑一己的安乐窝，财迷心窍，生活腐化堕落，心胸狭窄，不能互助支援，资力薄弱，稍受挫折，即一蹶不振等。

任何事业的兴衰，都与国家命运紧密相联。旧中国的落后经济，由日寇侵华而日趋恶化，由政治腐败而奄奄一息。昭明印刷厂、璋华碲石公司等最终的不幸下场，决非当事者经营之失误。其他各行业，能站住脚跟，勉维残局，已属不易，欲求大展宏图，无异沙中造塔。

本期辑有东阳近百种经济有关的史料，（其中五分之四以上的篇幅是第一次用文字写成首先在本刊发表的）借以表达此一时期东阳经济的特色和艰难曲折的嬗变历程。

目 录

开设在外地的工矿企业

邵飘萍在北京开设的昭明印刷厂·····	郭佐唐 (1)
何绍韩在武义等县创办璋华礅石公司·····	郭承豪 (4)
李锦琳在杭州创办日新纹工厂·····	李元喜 (9)
金再生在上海办理华强绸厂·····	葛德秋 厉小英 (13)
马福善在杭州开办福利铁工厂·····	郭佐唐 (16)
杭州楼发记营造厂·····	旭 文 (21)
杭州楼锦发、徐贞卿泥木作坊明瓦厂 (棚) ···	郭佐唐 (23)
杭州大东阳火腿产销股份有限公司·····	旭 文 (29)

城镇工商业

东阳县城旧商业概貌·····	卢浩如 (32)
三十年代前后县城商业区店铺分布示意图·····	卢浩如
巍山镇经济概况·····	赵昭民 赵燮春 (72)
巍山镇市场店铺分布示意图·····	赵 宁
“方义和”与“方仁丰”·····	陈崇仁 (78)
五芳馆·····	葛彰真 (81)
百年老店——五芳馆·····	葛江平 (85)
东城小吃·····	卢浩如 (88)
傅鼎和绸布店·····	傅克书 (90)
东城的中西医·····	卢浩如 (94)

上卢区中药业·····	金锡辉 韦俊乾 (96)
东城工业简况·····	卢浩如 (98)
东阳能源二三事·····	孙清南 (101)
同业公会·····	韦俊录 (103)
县商会·····	韦俊录 (108)

农 业

国立浙江大学农学院对东阳农村经济调查···	郭佐唐 (111)
东阳的农业·····	金行华 (115)
东阳的封建剥削·····	金行华 (119)
漫谈东阳租佃关系·····	郭佐唐 (122)
禽兽毛和缸汗(缸岸)·····	徐崖松 (125)
采缸汗能手野猫精·····	徐崖松 (128)
洲义古堰考·····	梦凯 惊涛 (129)
建国前东阳水利·····	王解放 (138)

名 特 产

东阳火腿·····	施晓湘遗作 (144)
建国前东阳的火腿业·····	蔡锦涛 (148)
火腿探源·····	郭佐唐 (158)
火腿业的一代巨子——蒋雪舫·····	李道生 (160)
东阳火腿运销合作社·····	旭 文 (163)
复兴腿庄·····	旭 文 (165)
东阳酒·····	张文华 (167)
也谈东阳酒·····	郭佐唐 (169)
东阳茶·····	郭佐唐 (172)
东阳贡枣·····	郭承豪 (174)

药材·····	王昌喜 (177)
东阳草席·····	王昌喜 (179)

手工业、家庭副业

东阳纺织业·····	孙清南 (181)
城内的丝线业·····	卢浩如 (183)
丝线业概况·····	吴锡庚 (185)
南乡的土绸·····	郭佐唐 (188)
蜡染·····	陈崇仁 (189)
戏剧服装·····	陈崇仁 (191)
织带及织裙·····	陈崇仁 (193)
端午香包·····	楼绛云 (195)
林头的皮革硝制·····	老 亨 (197)
罗青的鞋匠·····	程道中 (199)
蒲鞋·····	郭佐唐 (202)
索粉·····	徐志根 (203)
索面·····	王昌喜 (205)
应宅巍山的索面担·····	周天鹏 (207)
塘麻车的豆腐皮·····	张龙升 (210)
白殿的豆腐·····	张龙升 (212)
骆店的泥鳅干·····	骆善高 (214)
蔡宅的烧酒·····	蔡维春 (216)
平畴村的菜秧业·····	陈继标 (218)
上宅碗厂·····	胡新荣 (220)
瓷业拾零·····	楼绛云 (225)
新屋的瓦壶·····	金行华 (229)
茅蓬的陶器·····	楼烈英 (231)
枫树下的榨油作坊·····	徐锦心 (233)

油车业·····	陈崇仁	(237)
燕山村的铸镗业·····	徐恒山	(241)
炽鼎泰冶坊·····	楼嘉德	(244)
新练村的棕棚业·····	郭承豪	(245)
水碓·····	陈崇仁	(246)
藕田村的风箱、罗纱·····	楼嘉德	(248)
东阳的刻书业·····	郭佐唐	(249)
东阳毛笔业溯源·····	李崇光	(254)
东阳的剃刀业·····	赵文信	(255)
下昆溪的小五金·····	张荣升	(256)
湖口的石雕·····	郭承豪	(257)
堆塑艺人叶振海·····	郭承豪	(258)
修理钟表业·····	吴剑雄	(260)
手工业村一束·····	编 者	(262)

抗日战争时期的东阳经济

黄田畈集市的畸形鼎盛·····	蒋财福 蒋永兴	(264)
歌山的畸形繁荣·····	郭承豪	(269)
战时生计点滴·····	楼绛云	(271)
吴宁镇浙东布厂·····	蔡一平	(276)
大中华肥皂厂·····	旭 文	(280)
吴宁牙刷厂·····	张荣铭	(282)
一支农民挑盐队·····	陈崇仁	(284)
战时挑盐交易·····	楼烈英	(287)
日寇侵占东阳后的经济侵略·····	郭佐唐	(289)

财 贸 金 融

东阳近代金融业概况·····	吴益群	(291)
----------------	-----	---------

建国初东阳会计人员的培训·····	吴益群	(301)
东阳县合作金库·····	杜 蓥	(306)

交 通 邮 电

早年的交通邮电·····	卢浩如	(309)
东阳邮电事业概况·····	楼齐扬	(311)
解放前几年的公路交通·····	李绍良	(318)
义东汽车公司·····	蒋君威	(321)
陆上人力运输工具·····	楼光仁	(327)
竹筏运输业·····	蒋君威	(330)
东阳撑筏业·····	老 亨	(333)

杂 录

盐事旧闻·····	楼绛云	(335)
阴丹士林布与傅登和·····	李花白	(346)
老店规拾零·····	卢浩如	(349)
县境外旅菜业拾零·····	郭佐唐	(351)
东城派报小史·····	卢浩如	(352)

附 录

东阳腿业公所置买杭城房屋史料·····	郭佐唐	(353)
火腿运输合作社简章·····		(355)
大东阳火腿产销股份有限公司章程·····		(356)
何绍韩璋华公司领采矿床一览表·····		(360)
摘录民国县志初稿数则·····	编 者	(361)

邵飘萍在北京开设的昭明印刷厂

郭佐唐

昭明印刷厂，是我国报界先驱，我市紫溪村人邵飘萍烈士于二十世纪初在北京创办的。她是经济效益与革命贡献相结合得最早又最好的一家企业。只是邵氏在其他方面——特别是新闻事业方面的成就口碑载道，炳耀史册，有关印刷出版企业方面的事迹与贡献，就被掩盖，为人们所忽视了。

邵氏当年创办昭明印刷厂有三个特点、

- 一、规模不小，设备先进；
- 二、选用新人，培养人才；
- 三、经济效益与革命效益双丰收。

邵飘萍于1916年～1918年接受《申报》聘请，担任该报驻京特派记者，负责撰写“北京特别通讯”，这是邵氏在京工作的开始。1916年7月，邵在北京南城珠巢街，自办通讯社，名为“新闻编译社”。这是我国人民办的第一个全国性通讯社。每天下午7时左右，通讯社将所获得的消息油印，派员骑自行车分送京城各报。外地则将印件邮寄。这时的稿件还是油印的。

1918年10月5日（一说10月15日），邵氏以个人的力量创办大型日报《京报》于北京。起初报社设在珠巢街，设备

十分简陋，自己没有印刷工具，委托他人代印。搬到新华街小沙土园后，才稍加扩充。由于报纸声誉日隆，报纸发行数激增，广告收入增加，且经营管理得当，才逐渐自建宿舍，同时创办印刷所（厂）。

昭明印刷厂革除旧的用人制度，独辟蹊径，率先采用勤工俭学方式。这时正值“五四”运动前夕，国内出现了赴法勤工俭学热潮。邵氏聘请东阳籍在京中央大学肄读的学生许邦璋、陈寅亮、陈化明等为管理员，让他们边工作，边读书，既解决他们求学时的经济问题，也解决他们毕业后的就业问题。他们文化程度高，事业心强，敢干敢闯。邵氏把他们本身利益和印刷厂的兴衰联系在一起，充分发挥他们的积极性和创造性，一举而三得。故工作效率高，业务蒸蒸日上。

昭明印刷厂，除了承印《京报》每日二大张正报外，还承印鲁迅《莽原》，北京非基督教大同盟主办的《科学与宗教》，有子升等主编的《海外呼声》，黎锦熙、钱玄同主编的《国语周刊》等。又有《京报副刊》及戏剧、民众文艺、妇女、儿童、图画、文学、电影等7种周刊，共有23种副刊轮流随报附送。又出版一些高水平的学术著作，如东阳籍人金士宣1923年著的《铁路运输学》。

1922年春，中共北方区领导进行思想战线斗争，发起“非宗教运动”，出版《非宗教论》，书中刊有八英寸铜版肖像34幅，内有总图二幅均用锌版，并附两幅中国宗教“教毒”地图，公开刊印马克思巨幅铜版像等，均由昭明印刷厂制版印刷，义务援助。

据早期革命领导人罗章龙教授回忆：一九二三年，“二七”大罢工期间，中共北方区委编的数以万计的《京汉工人流血记》的印刷出版，也得到昭明印刷厂的支持援助。

罗老並说：“如我们出版刊物，印刷文献，《京报》的昭明印刷厂就给我们很多方便。”

当年的昭明印刷厂，经济效益、社会效益并获丰收，这在国内，尚无先例。

有关昭明印刷厂

旭 文

昭明印刷厂，就在（京）报馆对面不远。那里有住房、校对室、印刷、铅字房、铸字炉等二十余间，工人三、四十人。置有手摇印刷机四、五台，还有印刷号外、名片、信纸、信封的小机器。印刷厂挖有地下印刷室，平时不用，只有印密件时才启用。

见本人编著《邵飘萍传略》

何绍韩在武义等县创办璋华磷石公司

郭承豪

民国元年（1912年），东阳玉溪乡华孙村何绍韩在新昌大坂水口溪沿看见色绿而透明的异石，带到杭州珠宝巷玉作铺，治之不能成器。经日本来华的矿物老师木多厚二（日本长崎人）寄回日本，断定为氟化钙。何绍韩说：“叫磷石简单方便。弗旁加石，以示是矿石。”他溯流而上，在新昌看牛湾玉莺岩一带发现了大型磷石矿床。日本商人小泉开始盗采。1915年，何绍韩以省议会议员的资格从日商小泉手里收回了开采主权。投资2000银元，成立了璋华磷石开采公司，开始了中国人开采磷石的历史。1917年，国家正式批准璋华公司的合法地位。1921年后，我省磷石公司林立，市场竞争激烈。璋华公司是在排除艰难险阻，战胜一个一个难关中前进的。

何绍韩在民国18年11月写的《沥陈商悃》中叙述了璋华公司八大难。以从事地面采掘为主解决“设备差”困难；以“人弃我取”对付绅士纷争分肥之矛盾；以“持之以正，不为己甚”对付官员索贿；以向日商抬高出售价来抵消沿途重收捐税的损失，以民族利益为重的逆来顺受对付敲诈勒索；以

麻袋、草包包裹解决装运破碎问题；以减少开支增加收入，按时价现销、取消订约办法对抗日商压价；以静制动、公议市价解决乱价问题。因此，璋华公司能屡蹶屡起，历久不懈，战胜于竞争市场。

1915年，何绍韩从日商小泉手里收回开采主权后，马上解雇日本工程师，防止日本人从中作梗，另向英、德聘工程师，不惜工本，舍得花钱。勘探、开采中许多疑难问题，都是英、德工程师帮助解决的。其中矿脉走向问题，何绍韩曾化尽九牛二虎之力研究，不曾解决。

当时磷石，国内利用不到1/30，西洋收购1/20，9/10以上销售日本，八幡制铁所垄断磷石市场。供少于求，八幡稍微抬高一点价格；供大于求，八幡就压低价格。1921年——1934年，磷石平均价在14.35~16.80元间，而成本却在13~16元间，有的矿商获利微薄，有的亏损严重，倾家荡产。何绍韩吸取了1917年因日商失信而亏空七千余元的沉痛教训，取消订约办法，一律按时价出销，时价低时少出销，时价高时全出销，与日商周旋。1926、1927两年，以每吨90.125元出销5683吨，高于平均价（15.857元）近6倍。从而，璋华公司进入全盛时期。信息反馈，致使1928年无照私开磷石者群起，磷石充斥市场，又扰乱了市价，日商钻了空子，一下子把价压至8元、9元收购，而成本不得少于15元。1929年，供又低于求，日商又施诡计，一面作磷石昂贵，开磷如何赚钱的假宣传，一面深入内地欺骗乡民。山主与关系人又眼红起来，迫使一些停开的磷矿复业。这时，何绍韩向有关方面揭露日商阴谋，并大声疾呼：公议划一市价，一致对付外人。首先自己做到不降低价格出销，宁愿积压甚至停办。它反映了中国早期企业家的胆识。

璋华公司有40多张矿床，分布在浙江各地（参见附表）。如果单凭何绍韩一个人，纵然有三头六臂也无济于事的。他大胆放手使用那些经过自己培养或挑选的聪明能干的管理人才。缙云来的矿工李顺秋、苏顺义在矿工中很有威信，就让他俩当上茭道、杨家的工头；武义金村的金潮荣非常支持硃矿生产，又是个有能力的地方绅士，就让他任二十庄矿区的工头；新昌五脚片山矿区委托陈季芳任矿董；草头坑矿区派何正宗过磅划码；看牛湾矿区叫何汝林负责；金华矿区还派徐汉达负责，义乌刀枪山、云黄山、塔山下、老虎洞派丁善为任矿董；杭县东山请良诸獐山人负责；永康王州下矿区由玉山岭头的周根木任会计，五尾龙矿区叫周根木的堂姐夫负责；押运员派严谨细心，富于实际精神的同学王孚礼担任。徐步云（八达学陶人，何之学生）到山东当过部队文书，写得一手漂亮的字，又善交际，到武义后与本地姑娘结婚。何绍韩选拔他担任武义10处矿区的总帐房。徐能说会道，善于心计，关键时刻为璋华公司作出了重要的贡献。武义人说得对：“何先生选准徐步云，是璋华公司大发展的重要一着。”

一度时期，何绍韩对运输问题深感不安。从矿山肩挑（最远的20里）到溪边入竹筏，筏运100多公里至兰溪，转装于应万强运输行的船上，船运4天至杭州江干闸口码头，又肩挑400米到火车站，火车运到上海日晖岗，过磅出销日商。如此五次中转，硃石消耗很大。据1934年统计，从竹筏转船到杭州闸口码头的硃石还不足40%~45%到达率，亏损严重。何绍韩伤透脑筋，给竹筏、船配备押运员也不顶事。但发现硃石过了七里泇浅滩就被丢在水中不计其数。何绍韩改变了下筏就结算运费的做法，改成运到杭州闸口码头过磅结算运费。这样，硃石的到达率提高了15~20%，但尚有35%