

中國銀行行史

(一九一二—一九四九)

中國銀行行史編輯委員會編著

中国 银行 行 史

(1912—1949 年)

中国银行行史编辑委员会

中国金融出版社

1995·北京

责任编辑：赵燕红 谷晓虹 左焕宓 梁宝忠

责任校对：潘 洁

图书在版编目 (CIP) 数据

中国银行行史/中国银行行史编辑委员会编著. —北京:中国金融出版社, 1995. 9

ISBN 7-5049-1391-X

I. 中...

II. 中...

III. 银行—经济史—中国—民国

IV. F832. 96

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 03219 号

出版：中国金融出版社

发行：

社址：北京广安门外小红庙南街 3 号

邮编：100055

经销：新华书店

印刷：国防大学第二印刷厂

开本：850 毫米×1168 毫米 1/32

印张：31.875

字数：800 千

版次：1995 年 9 月第 1 版

印次：1995 年 9 月第 1 次印刷

印数：1—14080 册

定价：48.00 元

《中国银行行史》编辑委员会

主 编 卜 明

副主编 王德衍 金德琴 崔延绪 凌 志
雷祖华 屠建基 黄涤岩

编 委 (按姓氏笔画排列)

孔祥贤	叶绪华	龙安定	许介文
伍锡惠	邱敏姝	陈则平	宋 庆
张知非	张毓昌	吴念鲁	吴瑞章
吴骏生	姚蕴芳	黄昌年	黄荫初
端木树勋	解灿煊	薛镜澄	魏安文

顾 问 (按姓氏笔画排列)

方善桂 陈 纭 项克方 崔 平

编辑部

主 任 叶绪华

副主任 端木树勋 伍锡惠

撰稿人 (按姓氏笔画排列)

叶绪华	许介文	伍锡惠	邱敏姝
吴瑞章	姚蕴芳	黄昌年	端木树勋

序

按照马克思主义的观点，历史具有承继性，现实是历史的发展。毛泽东同志说过：“我们不应当割断历史，从孔夫子到孙中山，我们应当给以总结，继承这一份珍贵的遗产。”深入、客观地分析研究我国银行的历史，从中汲取有益的经验教训，对我们当前的社会主义建设事业无疑会有有一定的借鉴作用。

中国银行和中国其他新式银行的出现是辛亥革命以后的事。那时中国在半殖民地半封建社会的日益衰败的道路上已经走过了半个多世纪。当中国银行作为民国中央银行诞生之时，帝国主义在华银行早已垄断了中国的金融大权，并进而扼住了中国财政经济的咽喉；丧权辱国、各自为政的军阀政府对中国银行的唯一要求是解救它庞大的军政开支危机，为此它想方设法控制这家银行。为了摆脱内外交困的境地，中国银行奋力在夹缝中求生存、求发展，一方面在业务上以近代化武装自己，联合国内民族资产阶级兴办的商业银行，同帝国主义在华银行相抗衡。经过 20 多年的艰苦奋斗，特别是 30 年代初对西方银行的学习考察和进行全面改革，终于把以大清银行为基础的中国银行改造成为一个初步近代化的银行，逐步取代了外国银行垄断中国金融的地位。另一方面，在组织上以抗拒袁世凯政府停兑令为契机，首先抓紧修改中国银

行则例，使政府对中国银行的控制减少到最低程度。其次是通过招收商股，迅速在中国银行内部形成一支以江浙民族金融资产阶级为主体的商股势力，以合法手段掌握中国银行实权达 20 年之久。当时中国银行的负责人大都是爱国知识分子，具有经营资本主义银行的知识和经验，在他们主持经营和广大行员共同努力下，中国银行积极拓展业务，努力培养人才，锐意进行改革，不断提高了中国银行的信誉和经济实力，使中国银行的各项业务长期居于中、中、交、农四行之首，在金融界处于举足轻重的地位。中国银行的这一发展历程，为中国近代金融史留下了光辉的一页。

好事多磨。在困境中挣扎与发展的中国银行，在旧中国最后还是难逃厄运。除了前期北洋政府当政的军阀都把中国银行当成他们的摇钱树外，到了蒋介石反动统治时期，在旧政府垄断金融的反动野心和残酷打击下，中国银行最终被沦为官僚资本的工具。江浙民族资产阶级掌握中国银行实权的历史虽然从此结束，但是他们辛勤耕耘，为中国银行培养造就了大批爱国爱行、熟谙业务的金融人才，这批人才为解放后新中国开展国际金融业务作出了重要贡献。特别值得一提的，1950 年初，中国银行的海外机构和广大行员积极响应祖国召唤，投入回归祖国怀抱的爱国行动，经过艰巨曲折的英勇斗争，终于获得了光荣成功。这也给中国现代金融史留下了光荣事迹。

中国银行行史编委会在征集大量史料的基础上，以认真、求是的态度，对中国银行在新中国成立前 37 年的历史作了全面系统的评述，为以后编写新中国成立后的行史开拓了路子，这是一项很有意义的工作。中国银行曾经是南京临时政府和北洋政府的中央银行，1928 年后成为国民政府的国际汇兑和国际贸易银行。由于这一特殊身份，《中国银行行史》（1912—1949 年）写的不仅仅是一家银行的历史，而是旧中国金融历史发展变化的一个缩影；是从辛亥革命后到全国解放前，中国政治、经济，以至军事等方面

历史概貌在金融上的反映；而从中国银行官商股本的矛盾和变化中还可看到中国民族资产阶级奋斗挣扎与消长兴衰的过程。这本书涉及面比较广泛，不但是中国银行对员工进行反帝爱国历史传统教育的教材，而且也是对研究民国历史的专家、学者有重要参考价值的金融著作。

鉴往知来，古为今用。我相信《中国银行行史》（1912—1949年）的刊行，对于我国金融部门支持国民经济持续、快速、健康发展，对于建立和完善社会主义市场经济体制等方面，都将发挥积极作用。

张彦夫

1995年4月

序

中国银行自孙中山批准成立至今已有 83 年的历史。它在发展中国近代金融的历史中曾经作出过不可代替的重大贡献；在目前深化改革，扩大开放的伟大变革中，中国银行仍然担负着重要的任务。它的名字不仅在国内早已深入人心，在国外也久享盛誉。

1982 年，中共中央决定编写出版《当代中国》丛书。中国人民银行负责组织各专业银行编写《当代中国的金融事业》。中国银行为了编写一部完整的中国银行行史，在完成当代部分的任务之外，决定同时编写一部解放前 37 年的《中国银行行史》（1912—1949 年），并编纂一部《中国银行行史资料汇编》（1912—1949 年），后者已于 1991 年出版。

中国银行解放前 37 年的历史是一部艰苦卓绝的创业史。在战乱频仍，政治风波绵延不绝，中外银行激烈竞争的年代里，中国银行能够坚定信念，克服重重困难，把自己建设成一家信誉卓著，初步近代化、国际化的大银行是十分难能可贵的，是经过不少前人一代又一代共同努力的结果。现在来全面地回顾它过去走过的崎岖道路，认真地总结一些值得借鉴的经验教训，无疑将对中国银行，以及中国金融事业的未来发展起着极为有益的作用。

早在中国银行成立之前，中国的金融大权已牢牢掌握在以汇

丰银行为首的几家外国银行手中，如何通过抗衡，取代汇丰银行的地位，是摆在中国银行面前，触及帝国主义根本利益的一项重要而艰巨的任务。在国内，革命风暴和政治浪潮也是一个接一个地考验着中国银行，其中1916年袁世凯政府停兑令的发布和中国银行毅然抗拒停兑更是一场与中国银行生死攸关的斗争。在全行上下特别是股东会的不懈斗争和社会舆论的呼吁支持下，这场斗争终于取得胜利。《张公权先生年谱》中说：“此次的惊人的抗命事件在当时深得人心，奠定了以后中国的银行在全国的信用与地位。”“使人民信任中国银行，以及其他新式银行，不啻为中国近代银行奠一基石。”抗拒停兑和其他斗争的胜利反映了中国民族金融资产阶级反帝爱国，忍辱负重的传统美德。

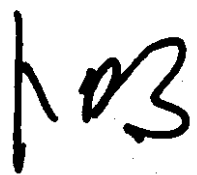
作为民国的中央银行，中国银行始终以中国国民经济的枢纽自任，虽然它面对的是一个在财政经济上一穷二白，一切需要从头做起的穷国。但它只要认为是符合国家根本利益的事，就当仁不让，知难而进。中国银行虽然是一个以商业银行姿态出现的国家银行，但它又不同于一般的商业银行，并不以追求利润为唯一目的。它积极扶持民族工商业。开办农村贷款，倡导沿海一带游资移向内地，以解救濒临破产的农村经济。它带头以大量金额大，周转慢的资金投资于铁路建设等等。中国银行既有国家银行，又有商业银行经验的优势对于当前专业银行正在向国有商业银行转轨的重要时刻将有一定的参考价值。

中国银行十分重视自身建设。以汤睿，张嘉璈为代表的中国银行负责人深知，以大清银行为基础建设起来的中国银行，如果不搞自身的近代化建设，是不会有前途的，也谈不到与外国银行相抗衡。自改组为国际汇兑银行以后，全行上下，集中力量，对业务、会计、人事、调研以及机构设置等各个方面进行了全面的制度改革，大幅度提高服务质量，加强内部管理，连当时四联总处也承认，在四行两局中，中国银行管理较好，效率较高。当时，

在不少商业银行心目中，中国银行是他们学习的楷模。

由于历史的局限，中国银行在这 37 年中无法摆脱历届政府的干扰，不得不以大量资金为政府弥补财政赤字，特别是在官僚资本主义直接控制以后，失去了原来相对自主经营的地位，只能根据四联总处安排，以大量贷款支持了官僚资本企业。这些消极方面的内容，行史里也作了如实记述。

《中国银行行史》的出版是海内外中国银行上下共同努力的结果。《中国银行行史》所提供的具体而翔实的史料都是同当时的政治、经济等各种形势密切相关的，它对研究民国经济、金融历史都是有用的。我相信行史的出版能够起到“存史、资治、育人”的作用。



1995 年 4 月

序

中国银行 1912 年成立，至今已 83 年。她的建立和发展，在中国近代和现代经济金融史上留下了重要的一章。83 年的历史，既有老一辈银行家艰难创业的一页，也有新一代金融人才继往开来的业绩。经过几代人的努力，中国银行才具有今天这样的规模和繁荣的局面，成为世界上名列前茅的国际大银行之一。回顾这段历史，我们既感到骄傲和自豪，更感到肩上的责任重大。

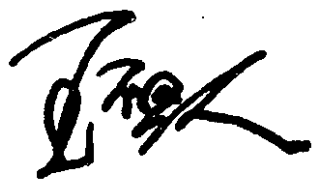
长期以来，由于诸多因素，对中国银行进行系统研究的论著和全面反映中国银行历史发展的史书见之不多，特别是解放前 37 年的历史有逐渐被岁月湮没的危险。所幸卜明等一批老前辈，受总行之托，历十一春秋，潜心搜集资料，精心写作，几经讨论和修改，终成此书，填补了空白。我们要衷心感谢老同志留给我们乃至后代的这笔宝贵的财富。

“历史使人聪明”，因为它是一面镜子，是一部教科书；前事不忘，后事之师。了解中国银行历史，研究中国银行历史，以史为鉴，可以兴行。目前，中国金融的发展进入了一个新的阶段，改革开放的大潮荡涤历史的尘埃，正在塑造一个新型的中国银行，但是旧中国银行的某些组织管理制度、治行严谨的思想、稳健经营的作风也不无今日可借鉴之处。学习和总结中国银行的历史，了

解过去的成绩和不足、经验和失误，能为今后的开拓发展制定正确的战略，提供历史依据。回顾历史是为了认识现在，更是为了开辟未来。

“不读史不知前人创业之艰难，后人守成之不易”。中国银行行史也是一部进行爱国主义教育和爱行教育的好教材。中国银行在旧中国内忧外患、天灾人祸、动荡不定的状态下几经重大变化，它的产生、发展与兴衰的演变都和当时政治、经济、军事、外交息息相关，中国银行的历史也可以说是我国近现代金融业发展的缩影。研究中国银行史，可以加深对中国近现代金融发展史的了解。我们应采取历史唯物主义的态度，依据当时的历史环境，作实事求是的分析和探讨。藉中国银行史的出版，我们要在中行系统内提倡知我中行、爱我中行、建我中行的风尚。中国银行全体干部职工要继承和发扬中行的良好传统，增强中行意识，弘扬中行文化。当前，我国正在建设有中国特色的社会主义，正在建立和完善社会主义市场经济体系，中国银行也正在逐步向国有商业银行转化，我们要为国家的更加繁荣和富强，为中国银行的开拓和发展，竭尽全力，加倍工作。

昨天的历史业已付梓，今天的历史亦须抓紧搜集资料，组织专人撰写，明天的历史则需要靠我们及后代人努力去创造。青出于蓝而胜于蓝，新一代金融人才日益成熟，他们思想敏锐，朝气蓬勃，有开拓和创造精神，一定不会辜负老一辈的期望。我希望来者为中国银行的历史写下更加辉煌的一页。

A stylized handwritten signature in black ink, appearing to read '王人' (Wang Ren).

1995 年春于北京

编写说明

一、《中国银行行史》(1912—1949 年)所论述的是中国银行从成立起至中华人民共和国成立时止 37 年的历史过程和经验。为说明问题,在每一个部分开始时,简要论述了旧中国的历史背景,每一部分结束时有小结,全书结束时有结束语。

二、《中国银行行史》共分四个部分:

第一部分为南京临时政府和北洋政府时期,从 1912 年至 1928 年执行中央银行职能时期,共有五章,自第一章起至第五章止;

第二部分为南京国民政府时期,从 1928 年至 1937 年国民政府国际汇兑银行职能时期,共有八章,自第六章起至第十三章止。其中第十二章专写东北三省的中国银行,为便于论述,其他部分的东北中国银行情况,也基本上集中在本章内写;

第三部分为抗日战争时期,从 1937 年至 1945 年执行国民政府国际汇兑和国际贸易银行职能时期,共有六章,自第十四章起至第十九章止;

第四部分为抗日战争胜利至新中国成立时期,从 1945 年至 1949 年解放前执行国民政府国际汇兑和国际贸易银行职能时期,共有五章,自第二十章起至第二十四章止。

三、为便于对照,在行史正文之后,附有《中国银行大事记》(1912 至 1949 年)及《附录》两部分。

四、本书资料主要来自中国银行档案,包括中国第二历史档案馆保管部分,也有少数来自报刊、私人著述和中行老行员的回

忆材料。

五、本书注释采用脚注的方式，当页编码，不编通码。

六、凡用本国人名，在第一次引用时尽可能在姓名之后，注明其字、号。

七、凡用外国人名或外国银行名时尽可能注明原文。

八、本书各种计数除习惯的用汉字表示者外，都用阿拉伯数字。

九、本书所用货币单位，除另有注明者外，在 1935 年 11 月 4 日前是指银元，以后是指法币。

《中国银行行史》编辑部

目 录

南京临时政府和北洋政府时期

(1912—1928 年)

历史背景.....	(3)
第一章 中国银行业的兴起和中国银行的诞生.....	(6)
第一节 中国银行创业的背景.....	(6)
一、外国银行主宰中国金融.....	(6)
二、中国自办银行的兴起.....	(9)
第二节 中国银行的诞生	(12)
一、孙中山批准将大清银行改为中国银行	(12)
二、中国银行诞生中的插曲—陈其美逮捕 宋汉章事件	(16)
第三节 处理大清银行商股的影响和国务会议 的决议	(19)
一、大清银行商股被改为中国银行存款	(19)
二、商股存款恢复换中国银行股票权利	(21)
三、国务会议“决议”澄清因商股问题引 起的误解	(22)
第四节 中国银行与大清银行的关系	(23)
一、吴鼎昌主持中国银行筹备处工作	(23)
二、与中国银行时分时合的大清银行清	

理处	(25)
三、中国银行是在大清银行基础上建立 起来的	(26)
第二章 中国银行成为南京临时政府和北洋政府 的中央银行	(30)
第一节 中国银行的则例、股本、机构和领 导班子	(30)
一、中国银行则例于 1913 年 4 月 15 日 公布	(30)
二、中国银行股本中官股、商股的变化	(30)
三、机构和人事工作	(33)
四、总行领导集团的变迁和特点	(35)
第二节 代理国库	(36)
一、收兑军用票券	(36)
二、代收税款	(37)
三、经理外债本息的偿付	(38)
第三节 协助政府办理公债事务	(41)
一、销售和投资公债	(41)
二、张嘉璈首次提出整理公债	(42)
三、张嘉璈在公债问题上褒贬不一	(44)
第四节 发行货币	(48)
一、政府决定沿用银本位制和公布《国 币条例》	(48)
二、发行兑换券	(51)
第五节 大力发展一般银行业务	(60)
一、加强服务，全面开展存、放、汇业务	(60)
二、成立业务委员会	(63)
三、办理外汇业务	(64)

四、业务的受挫和重振	(69)
第三章 中国银行与袁世凯政府的停兑令	(73)
第一节 上海中国银行抗拒停兑令	(73)
一、发布停兑令的历史背景	(73)
二、停兑令的发布和内容	(74)
三、上海中国银行抗拒停兑的过程	(76)
四、停兑令的影响	(79)
五、抗拒停兑取得胜利的原因和社会评论	(81)
六、中国、交通两行合并问题公开化	(83)
第二节 中国银行与江浙资产阶级的关系	(85)
一、江浙资产阶级是上海中国银行抗拒停兑的后盾	(85)
二、中国银行是江浙资产阶级崛起和发展的基地	(86)
三、中国银行同中国民族金融资本的密切关系	(89)
第三节 困扰中国银行十年之久的京钞问题	(91)
一、京钞问题的产生和影响	(91)
二、京钞的整理	(93)
三、京钞整理期间新的挤兑风潮	(101)
第四章 反对徐恩元任总裁事件和则例之争	(103)
第一节 中国银行受北洋政府的控制	(103)
一、财政部对中国银行的严格监督和管理	(103)
二、中国银行划归财政部直辖事件	(104)
第二节 反对新任总裁徐恩元事件	(107)
一、印钞费用和钞券上加印“昭武”问题	(107)
二、聘用英人卢克斯问题	(108)
三、京钞第一次恢复兑现的失败	(109)