

中国大资本家传

南张北周卷

主编/赵云声·副主编/刘明涛

①

时代文艺出版社

(吉)新登字 05 号

ZHONG GUO DA ZI BEN JIA ZHUAN

中国大资本家传(1—10)

赵云声 主编

责任编辑:卓力 沈然

封面设计:章桂征

时代文艺出版社出版 850×1168 毫米 32 开本 174.5 印张

(长春市斯大林大街副 136 号)

78 插页 4 221 千字

长春新华印刷厂印刷 1994 年 5 月第 1 次印刷

新华书店总店北京科技发行所发行 印数: 5 000 248.00 元

本书顾问

总顾问 庄炎林

顾 问 (以姓氏笔画为序)

石 坚 刘维明 米凤君

张铁男 高运甲 高健国

韩立成

本书编委会

主 编 赵云声

副主编 刘明涛

编 委 (以姓氏笔画为序)

卢正佳 刘明涛 李庭芝

肖善因 杜文勇 金钟鸣

周 航 施东平 段百玲

段更新 赵云声 唐仕青

海 笑 黄维钧 谢泉铭

崔永生 魏克信

《中国大资本家传》序

赵云声

—

为中国的大资本家立传，这是我近年时时涌动的心愿。

我是从事戏剧创作的。近十余年，由于创作的需要，一直在民国前后这一历史时期徜徉，这使我接触了一批有关民族资本家的原始材料，这些材料渐渐吸引了我，并使我产生了浓厚的兴趣。

后来由于创作电视剧，我又亲自采访了几位健在的大资本家与他们的亲朋故旧，经过接触，越发使我感到这些大资本家绝不是我们过去所受教育留下的那种印象，都是些坑蒙拐骗、唯利是图的利禄小人，恰恰相反，我感到这些人大多数不仅有修养、有抱负、目光敏锐、才智隽永，而且是忧国忧民的高素质的人物。他们之所以能成为大资本家，都是凭借自己的才智和毅力、经历一番艰苦卓绝的个人奋斗才取得成功的。

回顾以往的几十年，我们一直把这些资本家当靶子，当作

改造与革命的对象，夸大他们的缺点，而对他们在中国近代史上所起的积极作用，对他们在我国民族工商业发展中的开拓精神、对他们在我国实现现代化方面的巨大作用和影响，却缺乏客观与公正的评价。至于这些资本家创业时的景况、创业中积累的经验、经营中表现出的智慧和韬略，他们实业救国、富国裕民的理想，以及他们的身世与经历，则更是湮没无闻，不为今日的人们所知。乃至所谓的“无产阶级文化大革命”，越益变本加厉，登峰造极，资本家成了“奸商”、“反动”、“反革命”的同义语，资本家被歪曲成青面獠牙、十恶不赦，以致许多人含冤离开了人世……

联想至此，怎不让人感慨万千！

其实，早在四十年前，对待这些民族资本家一度还是很实事求是的。当中国近代化工的奠基人范旭东先生去世时，毛泽东曾送挽联，题字为“化工先导，功在中华”。到五十年代，毛泽东在与黄炎培先生谈话时，也曾公允地表示：谈中国近代的重工业离不开张之洞；谈纺织工业离不开张謇；谈化学工业离不开范旭东；谈交通运输业离不开卢作孚。当时，其他的中央首长也都说过类似的话。像“文革”中，成为刘少奇“滔天大罪”的“剥削有功”论，就是在解放初期那种错综复杂的形势下，刘少奇对天津东亚毛纺公司总经理宋槩卿讲的。陈云同志也曾不止一次地提到：“中国资本家在经营上所积累的精神财富，绝不亚于他们巨大的物质财富。”

但是，随着时间的推移，这些声音渐渐地泯灭了，代之而起的是调门越唱越高的“阶级斗争”，凡是带“资”字的都是“反动”的，都是噬血的“剥削者”，都应被“扫进历史的垃圾堆”。

真理是需要经过时间检验的。邓小平同志的“实践是检验真理的唯一标准”的论述，一扫半个世纪积压在民族资本家身

上厚厚的尘埃，使之重见天日。

对历史进行反思，还历史以本来面目，这是我与时代文艺出版社领导同志的共识。去年夏天，当我探亲去长春，与出版社的徐吉征、魏克信、金钟鸣等社领导，先后谈及这一选题时，他们都大为兴奋，并立即拍板定夺，委托我与刘明涛同志筹划编撰这套丛书。

二

随着改革开放的深入，随着邓小平同志的关于建设有中国特色的社会主义理论的提出，随着以经济建设为中心的国策和逐步向社会主义市场经济的过渡和转化，资本家在他们为民族企业的振兴而创业过程中所经历的曲折、所积累的经验与教训，对我们改革开放的今天，越来越具有极大的借鉴意义。抢救祖国的这份宝贵的遗产，是我们共同的愿望，也是我们编写这套丛书的初衷。

而要做到这一点，首要的是对这些大资本家要有一个公正的、客观的、实事求是的评价。

鉴于几十年的混淆，“资本家”这三个字的真正含义究竟是什么，恐怕许多人都含混不清。

为此，我专门查找了一下词典，《辞海》关于“家”的定义是这样写的：“经营某种行业，掌握某种专门学识、技能或从事某种专门活动的人。”比如，掌握丰富的科学知识，专门从事科学研究的人，被称作科学家；掌握一定的写作技巧，而专门从事写作的人，则称为作家。依此类推，所谓资本家，应是指拥有相当的资本，并善于运用这些资本以盈利的专家。

基于这种认识，我们对历史进行了反思。这种反思无疑是

工人建造“功德堂”的刘国钧、机器制造工业的前驱严裕棠、同仁堂传人乐松生、上海工商界领袖朱葆三、叶澄衷、虞洽卿，以及作为集团企业的荣氏家族、郭氏家族等三十七人。

四

一位学者几年前曾慨叹：“什么时候中国能为大资本家立传了，说明中国是真正的改革开放了。”

历史跨入九十年代，我们这套《中国大资本家传》应运而生，这自然是改革开放的结果，但我们也想通过这套丛书的出版，反过来为改革开放服务。

当前，国家的中心任务是经济建设、深化改革，鼓励私营企业的发展，使计划经济逐步转上市场经济的轨道。为此，当市场经济的大潮即将迎面扑来的时候，我们编撰这套丛书，意在通过重温以往的历史能对鼓励私营企业的发展，对市场经济的建设有所裨益。本书收选的大资本家，几乎每个人都是经过整整一代甚至几代的奋斗才取得成功的，而每一成功的企业都有一套他自己的经营思想。这是祖国的遗产，我们民族的遗产。

过去，在介绍企业管理经验时，人们所知道的往往都是些外国的经验，诸如什么丰田、福特、亚柯卡、阿信等等，国人几乎很少有人知道周学熙是谁、范旭东是谁、卢作孚是谁、刘国钧是谁、荣宗敬是谁……这虽是因为整整隔断了半个世纪所造成的结果，但无论如何不能不承认这是一种遗憾和悲哀。其实，我们中国这些大资本家在经营管理上，注重知识，注重技术，注重人才，注重信誉，注重质量，注重市场信息，讲究管理艺术，讲究推销艺术，讲究广告艺术，诸方面的经验是极其丰富的，许多实例都令我们编撰者拍案叫绝！

身为半殖民地的中国工商业者恰恰是他们掠夺和欺压的对象，这些帝国主义分子凭借不平等条约的保护，大肆搜掠原料、倾销商品，霸占市场，千方百计地压制中国民族工商业的生存和发展。而身为中国政府的清末王朝及民国历届政府，由于自身的腐败、软弱和妥协，不仅无力保护民族工商业。相反，当官僚资本兴起以后，他们对民族工商业还施行鲸吞豪夺。我国的近代企业始终是在这荆棘丛生、内外挤压的夹缝中挣扎、发展的。

本书所选的传主们，正是在这曲折复杂、步履维艰的背景下，演出了他们搏击奋斗的历史，展示了他们创业的奇才。他们之中，为了实业救国，有的放弃了科举功名、高官厚禄；有的舍弃了外国企业的优厚待遇，归国创业；也有的自小发奋，从学徒做起，兢兢业业，创建了一批有利于国计民生的民族工业，给贫弱的祖国注入了新鲜的血液。更为可贵的是，这批大资本家身上，大都充溢着强烈的爱国情愫。外国帝国主义的欺凌挤压，使这些资本家认识到自己的生存与发展，与国家的安危存亡息息相关。因此，在国难当头时，涌现了一批抵制洋货，大力倡导国货的英杰人物。特别是当日本帝国主义的铁蹄踏入我们的国土之后，这些资本家更表现出崇高的民族气节，有的毁家纾难，以钱力物力支援抗战；有的则在敌人的威胁利诱面前英武不屈、高风亮节，甚至为此献出了生命。

本书收选的时间是以1949年为界，传主均为1949年建国前在大陆资本雄厚、名望甚高、经营有道的大资本家。其中有：在南通创办我国最早的民族纺织工业的“状元”张謇、北洋实业的开拓者周学熙、我国化学工业的奠基人范旭东、终生从事航运业的卢作孚、金融巨子陈光甫、火柴大王刘鸿生、味精大王吴蕴初、猪鬃大王古耕虞、在“文革”中因刘少奇的一句“剥削有功”而罹难的宋棐卿、专营国货精品的宋则久、最早为

工人建造“功德堂”的刘国钧、机器制造工业的前驱严裕棠、同仁堂传人乐松生、上海工商界领袖朱葆三、叶澄衷、虞洽卿，以及作为集团企业的荣氏家族、郭氏家族等三十七人。

四

一位学者几年前曾慨叹：“什么时候中国能为大资本家立传了，说明中国是真正的改革开放了。”

历史跨入九十年代，我们这套《中国大资本家传》应运而生，这自然是改革开放的结果，但我们也想通过这套丛书的出版，反过来为改革开放服务。

当前，国家的中心任务是经济建设、深化改革，鼓励私营企业的发展，使计划经济逐步转上市场经济的轨道。为此，当市场经济的大潮即将迎面扑来的时候，我们编撰这套丛书，意在通过重温以往的历史能对鼓励私营企业的发展，对市场经济的建设有所裨益。本书收选的大资本家，几乎每个人都是经过整整一代甚至几代的奋斗才取得成功的，而每一成功的企业都有一套他自己的经营思想。这是祖国的遗产，我们民族的遗产。

过去，在介绍企业管理经验时，人们所知道的往往都是些外国的经验，诸如什么丰田、福特、亚柯卡、阿信等等，国人几乎很少有人知道周学熙是谁、范旭东是谁、卢作孚是谁、刘国钧是谁、荣宗敬是谁……这虽是因为整整隔断了半个世纪所造成的结果，但无论如何不能不承认这是一种遗憾和悲哀。其实，我们中国这些大资本家在经营管理上，注重知识，注重技术，注重人才，注重信誉，注重质量，注重市场信息，讲究管理艺术，讲究推销艺术，讲究广告艺术，诸方面的经验是极其丰富的，许多实例都令我们编撰者拍案叫绝！

五

如今，大陆盛行的一句话是“十亿人民九亿商”，意思是当今几乎人人都想经商，都想发财。作为时尚，这应看作是时代发展的必然，是我们民族兴旺进步的表现。周学熙当年赴日本考察明治维新后，回国后最大的感触是，在日本几乎人人谈实业、人人办教育！所以，当今的人人想经商，也是对我国几千年来轻视工商传统思想的一次冲击。可是，怎样才能经好商？怎样才能发大财、取得成功？许多人并不知道这条路应该怎样走，少数一些个体户则靠坑蒙拐骗、缺斤少两、假冒伪劣，这样干也许暂时可获取些蝇头小利，但他们却无论如何成不了大家！本书所收选的这批大资本家，他们之所以能够成功、能够发财，靠的是知识、靠的是技术、靠的是经营、靠的是信誉。“信誉是最大的资本”，这是他们共同信奉的格言。

本书所收选的这批大资本家的经验，不仅给当今一批有志有识之企业家以启迪，也将对一些蝇营狗苟者以警诫。

六

历史是有继承性的。

经过将近半个世纪的沉淀和深思，中国现今正像外国朋友所形容的“睡狮猛醒”一样突飞猛进，其中一支重要的力量，就是海外实力雄厚的华侨、华人对大陆的投资。这些华侨、华人，他们同以往这些大资本家大多有着亲缘关系，过去由于我们的极左政策，伤害了资本家及其眷属的感情。今天，一旦他们心

理上得到平衡和慰借，我确信，海外的华侨、华人的投资一定会更加踊跃，因为流浪他乡异国而成长为产业资本家的华侨、华人，许多都是当年因中国的混乱或其他原因不得不离开国土的，只要我们真正理解他们这种拳拳爱国之心。炎黄子孙都是心系中华，都是愿意为祖国效力，为家乡效力的。

当今，海外的华侨、华人（包括港、澳、台）已达五千五百万之多，如果我们以祖国的日益开放为背景，以中华的繁荣昌盛为目标，凭借地缘、人缘、血缘，中华民族的振兴与腾飞，将是指日可待！

本书如能为此而略尽绵薄之力，系编撰者的又一期望。

七

本套丛书为《中国大资本家传》系列丛书的第一部，收入的均为1949年前在大陆事业有成的资本家。现今，编委会正在筹划第二部（即海外卷），以同样的体例和手法，收入四十位在海外（包括港、澳、台）功成名就、已成为世界超级富豪的华侨、华人，计划1994年底付梓。1995年还将编撰系列丛书的第三部（即当代卷），收选在改革开放这十几年涌现出来的大企业家和当代富豪。

诚盼海内外读者能予以支持、指正。

1993年8月

于北京芳草地

《中国大资本家传》分卷总目

一 南张北周卷

- 实业救国状元张季直 行人 著
 北洋实业导师周学熙 姚抗 著
 北周实业传人周叔弢 高玉琮 著

二 荣氏家族卷

- 荣氏集团主帅荣宗敬 桑逢康 著
 荣氏实业巨擘荣德生 孙秀媛 著
 荣门实业骄子李国伟 赵米南 著

三 永利久大卷

- 民族化工先导范旭东 师俊山 著
 永利久大斗士李烛尘 牛伯成 著
 现代造碱之父侯德榜 冯景元 张同义 著
 津门油漆大王陈调甫 张鸿敏 著

四 川帮大亨卷

- 华夏航运巨星卢作孚 邹忆青 著
 天府金融怪杰刘航琛
 李苑 张觉文 段百玲 著

重庆资本巨头康心如 任芙康 赵 玫 著
川帮银行大亨杨粲三

..... 段百玲 王华光 李 苑 著

五 工商大王卷

中华火柴大王刘鸿生 陈清宇 赫景秀 著

猪鬃出口大王古耕虞 王慧章 傅小北 著

东方味精大王吴蕴初 王丕来 王 钰 著

上海金笔女王汤蒂因 肖祖石 著

六 商界领袖卷

中国航业首富虞洽卿 陈清宇 陈晓红 著

南方企业总裁朱葆三 丁言昭 著

民族工业之魂叶澄衷 忻 鈞 著

商文双栖勇士章乃器 魏 铮 章立凡 著

七 京津大贾卷

东亚纺织大王宋棐卿 王维刚 著

津门国货旗手宋则久 林 梓 著

金融实业名人周作民 罗 瑞 著

京都药业耆梁乐松生 歌 山 著

八 洋场巨商卷

海上百货大亨郭琳爽 庄新儒 著

宦门创业奇才聂云台 王红舒 著

中国西药宗师黄楚九 杨 筠 著

上海电业巨星李平书 史美俊 著

九 实业巨子卷

东南织染权威刘国钧 李文瑞 著

-
- 中南纺织英杰苏汰余 袁建国 著
现代出版楷模张元济 董进泉 陈梦熊 著

十 江南富豪卷

- 东南棉织巨龙唐星海 海 笑 著
江苏丝业霸主薛南溟 海 笑 著
机器制造前驱严裕棠 谷 青 著
洋场金融泰斗陈光甫 戴英禄 著

目 录

实业救国先驱张季直 行人 (3)

- 第一章 京师无绪
- 第二章 辞官南归
- 第三章 南通纱厂
- 第四章 垦牧公司
- 第五章 富强之本
- 第六章 东渡考察
- 第七章 好梦难圆
- 第八章 无力回天
- 第九章 共和旗下
- 第十章 进退两难
- 第十一章 正气浩然
- 第十二章 岁月无情

北洋实业导师周学熙 姚抗 (245)

- 第一章 家世与童年
- 第二章 历尽坎坷的科举之路
- 第三章 走向“异路”
- 第四章 牛刀初试
- 第五章 大开眼界
- 第六章 直隶工艺总局总办任上
- 第七章 整顿官银号
- 第八章 白手创“启新”

第九章 “以滦收开”的挫折

第十章 京城“自来水”

第十一章 “收开”再次受挫

第十二章 临危受命

第十三章 耻辱的“大借款”

第十四章 进退维谷的财政总长

第十五章 “北洋实业”的高峰

第十六章 无奈的“正弦曲线”

第十七章 “尘海已消前业净”

北周实业传人周叔弼 高玉琮 (523)

一、离家北上

二、初试锋芒

三、大刀阔斧

四、大展奇才

五、毅然留津

六、诚心报国

七、无私捐献

八、不留遗憾

实业救国先驱张季直

行人
著