

松江文史

(第⁹期)



政协松江委员会文史组编

松江文史第九期

目 录

一、松江的乡镇工业·····	(1)
二、袁世钊传·····	(14)
三、松江方塔修复始末·····	(18)
四、回忆我的母校——江苏省立女子中学·····	(29)
五、张大千在松江轶事片断·····	(34)
六、董其昌和他的书画·····	(35)
七、中医师韩凤九先生事略·····	(37)
八、步威廉牧师在松江·····	(39)
九、夏墓被盗前后·····	(41)
十、醉白池新考——与仇琦、陈天祥同志商榷。·····	(43)
十一、七十年前的松江织袜业——泰和袜厂的兴亡史·····	(44)
十二、松江的典当·····	(46)
十三、抗战前松江最大的书店——扫叶山房·····	(47)
十四、松江的笔店·····	(48)
十五、阜成烟店及其特产介寿牌“双桃黄烟”·····	(50)
十六、也是园茶楼今昔 附：适楼·····	(50)
十七、松江卤鸡·····	(52)
十八、松江红十字会工作回忆·····	(53)
十九、先贤手迹留桂林·····	(54)
廿一、树立中山纪念亭的纠纷·····	(57)
廿一、四十年前一次惊恐场面目睹记·····	(58)
廿二、来信及建议·····	(59)
廿三、征稿启事·····	(60)

松江的乡镇工业

松江县的乡镇工业起始于五十年代后期,发展于七十年代,兴旺于党的十一届三中全会之后。1958年随着公社化运动,社社办起了农机厂,队队建立了农机修配组。限于当时的条件,都是因陋就简,土法上马。六十年代到七十年代中期,乡镇工业有所发展,搞些简单加工,没有自己的独立产品,也形不成规模。党的十一届三中全会以后,摆脱了“左”的束缚,乡镇工业,蓬勃发展,现已成为全县社会经济的重要支柱。

一、特点

1985年,全县有乡镇工业企业929家,从业人员99,303人,拥有固定资产原值26,202万元,占地面积376万平方米,年产值59,219.52万元,创利8,630.64万元。

平均规模每户有职工107人,固定资产28.2万元,占地4,000平方米。产值比1980年增2.47倍,占全县工业产值的59%。但在全郊区乡镇工业总产值中,只占6.56%的比重。其主要特点是:

1、以乡、村为主,向多层次发展。全县乡镇工业经过多年的艰苦创业,特别是近几年来迅速发展,已形成以乡办为主,村办居次,向队、联户、个体延伸的多层次结构。其中乡办工业企业240个,从业人员43,596人,年产值38,661.43万元,分别占乡镇工业总数的25.83%、43.90%和65.28%;村办企业和从业人员均占半数以上,产值占1/3。生产队以下企业是近几年陆续办起来的,数量甚微。

乡镇工业层次结构表 (户、人、万元)表①

项 目	企 业 数	占 %	从业人数	占 %	产 值	占 %
合 计	929	100	99,303	100	59,219.52	100
乡 办	240	25.83	43,596	43.90	38,661.43	65.28
村 办	478	51.45	53,311	53.69	19,826.87	33.48
队 办	76	8.18	1,491	1.50	474.05	0.80
联 户	44	4.74	577	0.58	150.34	0.25
个 体	91	9.80	328	0.33	106.82	0.19

2、行业众多,主业明显。我县乡镇工业是由农机工业起始的,初期以发展机械工

业为主,以后又重点发展了轻纺工业,逐步形成多门类,综合型的特点。按工业统一分

类,共占12个部门(见表②),其中以机械工业领先,从业人员和产值分别占乡镇工业总数的41.39%和39.50%。按产值排列,其次是纺织和化工,分别占18.99%和15.18%。这种以机械工业为主体,以纺织、化工为支柱,伴

随其他各业共同发展的行业结构的形成,除历史原因外,是“城郊型”经济依托大工业发展的客观反映,也是继续发展的重要条件,因而全县乡镇工业现存行业结构,是基本上符合当地历史和社会经济发展的客观规律的。

乡镇工业行业结构及比重(个、人、万元)

表②

行 业 别	企 业 数	职 工 数	占 合 计 %	产 值					总 利 润	占 合 计 %
				1985 年				80年各 业所占 %		
				金 额	比80年 + - %	占合计 %	占郊区 %			
合计	929	99,303	100	59,219.52	266.62	100	6.56	100	8,630.64	100
冶金	31	3,281	3.30	2,620.19	642.75	4.42	6.75	2.06	451.94	5.24
化工	131	10,259	10.33	8,986.69	159.34	15.18	8.00	20.28	1,280.85	14.84
机械	389	41,105	41.39	23,393.79	267.05	39.50	6.28	37.30	3,835.46	44.44
建材	58	8,258	8.32	2,895.97	128.79	6.58	9.58	9.97	1,065.15	12.34
森林	32	1,397	1.41	486.32	327.06	0.82	3.34	0.60	63.62	0.74
食品	11	1,169	1.18	802.73	203.70	1.36	3.29	1.55	37.81	0.44
纺织	66	11,816	11.90	11,241.82	271.36	18.98	10.24	17.72	878.64	10.18
缝纫	77	8,610	8.67	1,914.64	311.21	3.23	2.33	2.73	195.99	2.27
皮革	15	1,507	1.52	621.27	1,037.65	1.05	4.01	0.32	21.82	0.25
造纸	4	394	0.40	977.60		1.65	10.13		168.95	1.96
文艺	47	5,248	5.28	1,617.65	317.71	2.73	4.56	2.27	208.50	2.41
其他	68	6,259	6.30	2,660.85	199.00	4.50	6.01	5.21	421.91	4.59

3、有向轻纺工业发展的趋向。经过“六五”期间的调整和近年来的持续发展,松江县乡镇工业中,轻工业的比重从1980年的49.11%上升到1985年的53.94%;重工业则

由50.89%下降为46.05%。但由于以机械工业为主的历史原因,轻工业比重还低于全郊区57.13%的水平。

乡镇工业轻、重比例表 (个、人、万元) 表③

轻、重别	年 份	企 业 数	占 总 %	从 业 人 数	占 总 %	产 值	占 总 %
合 计	1980	392	100	48,767	100	17,085.10	100
	1985	529	100	99,303	100	59,219.52	100
	85:80	136.99%		103.63%		246.62%	
轻 工	1980	209	53.32	25,765	52.83	8,391.17	49.11
	1985	538	57.91	56,522	56.91	31,940.54	53.94
	85:80	157.42%		119.38%		280.64%	
重 工	1980	183	46.65	23,002	47.17	8,693.93	50.89
	1985	391	42.09	42,781	43.09	27,278.98	46.06
	85:80	113.66%		85.99%		213.17%	

促使这种趋势的主要原因：一是村以下低层次企业近年发展很快，经营层次越低，经济实力越弱，越适宜发展轻工业；二是顺应农

村产业结构调整，农业劳动力移转的需要，近年来劳动密集程度高的纺织行业有较快发展，缝纫行业也有所改观，三是行业结构起

1985年不同经济层次轻重工业产值比重表 表④

项 目	乡 办	村 办	队 办	联 户	个 体
轻工业%	50.94	59.60	53.15	58.34	84.45
重工业%	49.06	40.40	46.85	41.63	15.55

了变化，不仅填补了造纸工业这一缺口，而且皮革、文教艺术用品工业及化工中的轻工部分的增长幅度较大。就在机械工业中，也由于电子工业的发展，生活用机械制造工业的上马，使轻工机械的比重，从1980年的40.96%上升为1985年的42.86%；四是市场供需结构起了变化，特别是家电、耐用生活资料、文化艺术用品等社会消费资料的增

长，促进了这种转化。从而使工业内部结构更臻完善。

轻纺工业的发展，促进了向“外向型”的转化，在12个行业中近年来都程度不同的开发了出口创汇项目。产品涉及工农业机械、五金工具、日用金属制品、针棉织品、服装鞋帽、工艺美术、橡塑制品、食品、包装用品、纸张等50个左右大类品种。1985年，

直接间接出口产值5,566.30万元,比1980年增长113%,其中乡办厂占2/3。新桥的肉食品,动物链条,华阳桥印刷机厂的印刷机,九亭的金属门锁,张泽的腊光纸、新五的纺织品,张泽、叶榭、九亭的服装,都已成为各自的主要出口产品。

4、横向经济联合步伐加快。开展各种形式的经济联合,是“城郊型”工业的一大优势。多年来,松江县乡镇工业为市区及县境内众多企业建有挂钩协作,加工配套等经济联合,并在相互交往中“升级”。它们打破了所有制、部门和地区界限,创办工农联营企业。这种与市区大工业和县内各方面联营的新经济联合体,在全县乡镇工业中,已由1980年的7家发展到1985年的42家,它们一般都略具规模,产销较稳定,经济效益较理想。以占8%的职工,完成14.68%的产值,实现17.6%的利润。这类企业到1986年又有新的发展,户数增加到61家,职工、产值、利润分别比1985年增长79.40%、120.7%和88.5%。此外,还与浙、冀、晋、辽、新5省有关单位,建立了4个补偿贸易项目和2个合资项目。这种城乡一体、相互依存的经济联合,是乡镇工业不断发展的重要条件,其中一部分也是市区大工业“消肿”、扩散的客观需要。

5、初步形成了一批骨干企业和具有一定影响的产品。如洞泾毛纺厂、华阳毛条厂、新五布厂,年产值都在千万元以上;泗联协昌缝纫机联营厂拥有职工近千人,占地近6万平方米,固定资产740万元,生产缝纫机架的年产值1,400多万元,利润206万元,全县称雄。泖港电石厂的电石,五里塘塑料厂的聚乙烯热收缩套管,天马耐火材料厂的锆刚玉砖、塔汇锅炉厂的生活用系列锅炉,分别是国家部、局级和市级的科研成果奖和优质奖获产品得者。佘山矿剂厂生产的饲料

添加剂,经市有关部门及科研单位鉴定,属“过得硬”产品,广销全国;新浜铸造厂的铸铁锅、张泽化工厂的液体硫酸铝,仓桥中亚钛白粉厂的钛白粉,需要量大、市场覆盖面广;天马环保设备厂生产用于处理有机废水的超声波振荡装置,得到中国科学院、国家环保总局的肯定,取得国家专利局批准的专利权。此类企业的共同特点是:具有一定规模,设备、技术先进,产品有特色,产销比较稳定,规模效益也较明显。

二、条件和问题

松江县发展乡镇工业除了地理位置优越、城乡关系密切、交通方便、劳动力充裕等优势外,还有各种主客观条件,但也存在一些问题和制约因素。就工业企业本身来说,大体是:

1、物质资源不足,但有与大工业长期协作的良好基础。县内虽然有比较丰富的农副产品资源,然而副食品大多数要求鲜活上市。大宗农副产品也基本上由国营供销社所加工,目前可供乡镇工业再生产的为数很少。在能源方面,今后随着22万伏变电站的建成可望缓和外,其他能源也较紧张。在原材料方面,以乡镇机械工业为例,年需钢材2万吨,其中进口和进外地调的占3/4。由于原辅材料不足,致使每年有15%的企业生产力不能充分发挥。从县内这个局部看,物质资源是不足的。但由于地处大城市郊区,有与市区大工业及有关部门挂钩协作取得原材料的历史关系。1985年全县乡镇工业的原材料,就有半数以上属计划分配和有关部门提供或来料加工的。今后,尽管计划渠道进一步缩小,但各种生产资料市场的开放,大部份原材料可通过市场调节来解决。至于农副产品资源,从长远看,可以随着农副业生产的发展和种、养业结构的不断完善,以及建立基地来逐步解决。

2、行业结构渐趋合理，薄弱环节有待加强。我县乡镇工业除了向多门类发展外，内部结构也有所变化：它历史上以机械工业为主，县境内是市区机械工业扩散的重点地区，迄今已有相当的基础，它尽管起点较高，但由于主客观条件好，因而近年来仍有较高的发展速度和经济效益。松江劳动力资源丰富，随着农村产业结构的调整，剩余劳动力相对较多，仍然需要有部分劳动密集型企业的发展。进入八十年代以来，纺织、缝纫、皮革等行业的职工和产值有较多的增长，正是这种发展的客观反映。此外，出于环境保护的需要，化工行业的发展，得到控制，其产值比重由1980年的20.29%下降为15.18%。从整个行业结构来看，基本上是适应当地客观实际的。薄弱环节是：以砖瓦生产为主的建材工业，由于泥源紧缺，开工不足而长期处于短线，产值比重逐年下降，由1980年的9.97%下降为6.58%；食品工业由于主要农副产品、副食品受流通方向和加工体制的影响，其产值比重仅占1.36%；就在以农机起家的机械工业中，农机工业本身的发展速度放慢，产值比重从9.22%下降为6.18%。相反、在控制发展的化学工业中，

塑料加工工业发展很快，在89户企业中，有75户是近年来新发展起来的，其中44户集中在生产队以下低层次中。这些一轰而起的企业，规模小，历史短，基础差，产销不稳定，经济效益低，加上不少生活用塑料制品更新周期短，市场竞争激烈，小本经营不胜其变，现已由俏转疲。上述种种都得有相应措施去解决。

3、发展速度较快，经济效益欠佳。十一届三中全会以来，乡镇工业有了长足发展，如以1978年为100%，1985年已达555%，7年增长4.5倍，这为今后的巩固提高，健康发展打下了基础。但由于企业内在潜力尚未充分挖掘，加上其他各种因素，使经济效益不能和人员、产值的增长同步。以1980年为基数，至1984年，人员增加60%，产值增长1.23倍，利润增长5%，人均创利和百元资金创利分别下降25%和42.6%，利润率也从24%下降为11.33%。1985年有所好转，产值和利润，比上年增长55%和190%，但与1980年相比仍不同步，产值增长高于利润增长的1.25倍，利润率和百元资金创利，人均创利填补了1984年的低谷，略有上升。

乡镇企业有关经济指标情况分析

表⑤

	产 值 (万元)	利 润 (万元)	产 值 利 润 %	人 均 产 值 (万元)	人 均 利 润 (万元)	百元资金 创 利 (元)	人均固定 资产原值 (万元)	土 地 生产力 元/m ²
1980年	17,085.10	4,118.15	24.10	0.35	0.08	36.11	0.19	79.65
1984年	38,155.26	4,322.63	11.33	0.49	0.06	20.72	0.23	125.38
比80年 + - %	123.32	5.00	-53.00	40.00	-25	-42.62	21.10	57.41
1985年	59,219.52	8,630.64	14.57	0.60	0.09	27.23	0.26	157.45
比80年 + - %	246.62	109.58	-39.54	71.42	13	-42	36.84	97.68
比84年 + - %	55.21	99.66	28.60	22.45	50	-24.59	13.04	25.58

造成乡镇工业经济效益不高的原因是多方面的。除了在中发展增加信贷投资以外，部分原材料，燃料提价增加了生产成本；积累与分配比例不够协调，社会负担加重，部分企业不胜负担；有的企业扩员过多，致使生产任务相对不足，劳动生产率不高，非生产开支增加；一些单位企业管理跟不上，产品质量差，不对路，滞销积压，还有财务制度不严，拖欠等 情况较普遍，影响资金的周转。1985年，还有1/4的乡办厂及1/3的村办厂基本是微利、无利，少数厂甚至亏本。

4、呈由近及远的发展趋势，但差距拉大。松江县乡镇工业在七十年代初以服务农业为主，地区之间的发展也比较平衡。以后随着大工业的扩散，逐渐形成了由近（邻近市

区）及远的发展趋势，开始拉大了距离。特别是近年来，尽管近、远地区都有较大幅度的增长，但差距进一步拉开。通过人、地、产值三者之间的比例关系，不难看出这一趋势。县境东北部的新桥、泗联、九亭、洞泾4个乡，1980年总产值占全县的比重，每平方公里产值还低于西南部的新浜、新五、泖港、张泽叶榭5个乡，以农村总人口计算的人均产值也仅高出22%。到1985年，上述四个乡的产值增长3.7倍（全县增长2.47倍），接近占全县乡镇工业总产值的30%，平均每平方公里的产值和农业人口人均产值，分别超过5个乡的82%和135%。

这种空间上的不平衡性，反映了“城郊型”乡镇工业由近及远逐步扩散辐射的一般发展规律。但也反映了加速边远地区经济发

乡镇工业产值密度比较表

表⑥

年 份	项 目	全县 合计	近郊四乡 合 计	远郊五乡 合 计	年	项 目	全 县 合 计	近郊四乡 合 计	远郊五乡 合 计
一 九 八 〇	土 地 (Km ²)	605.58	125.72	174.89	一 九 八 五	农村人口 (人)	399,355	73,001	129,311
	农村人口 (人)	395,959	71,328	126,935		产 值 (万元)	59,219.52	17,539.10	13,406.16
	产 值 (万元)	17,085	3,700.73	5,380.57		占全县 合计%	100	29.62	22.64
	占全县 合计%	100	21.66	34.13		比80年 + - %	246.62	373.94	149.16
	万元/ Km ²	28.21	29.44	30.77		万元/ Km ²	97.78	139.51	76.65
	元/人	431	519	424		元/人	1483	2,440	1,037

展的迫切性。

5、“技术密集型”和“外向型”企业虽有进展，但与形势发展很不适应。全县乡镇工业出口创汇产品产值，与1980年比，增长

一倍以上，但仅占总产值的9.40%，比郊县总水平14%低1/3，和沿海地区及“城郊型”工业固有的创汇优势大相径庭。另外，从职工人数和财产增长的比例关系中可以看

出,整个乡镇工业基本上还是劳动密集型的。1985年,全县乡镇工业从业人员比1980年增长103.63%,大大超过人均固定资产增长40%的幅度。1985年,全郊区人均固定资产为2739元/人,部分近郊地区高达4,000元/人,松江只有2,638元/人。由此可见,我县乡镇工业的“劳技转化”仅是初露端倪。

6、“三废”治理得到加强,制约因素仍较突出。乡镇工业的发展,市区大工业的扩散,一些有污染单位及项目随之下放,增加了农村的“三废”污染程度。在全县乡镇工业中,有污水排放的工业企业有49户,年排放量602万吨;88个渣、尘排放单位(内重复计算41个兼有污水混合排放的单位),年排放渣、尘30,301吨。经过多年来的整顿和治理,已经收到较好的成效。各乡在新建、改建、扩建项目时,一般能按“三同时”要求落实环保措施,增加了环保投资;通过关、停、并、转等手段,减少部分污染源。现在,不仅排放量得到控制,而且有50%以上的污水做到达标排放。就全县范围来说,排放废水中,除含铜有上升外,其他污染因子量比1983年平均下降50%左右。大部分锅炉,有消烟除尘装置,80%的废渣得到利用。当前的问题是:除了还有一定数量的废水、废气、废渣尚未得到治理或治理效果不明显外,还有工业布局不够合理,污染点分布面广,设备陈旧,工艺落后,资金短缺影响治理进程。特别是部分企业的领导法制观念不强,往往只注重经济效益,而忽视社会、生态效益,还得从思想上提高认识。

三、结构和布局

松江县的乡镇工业在经历了从无到有,从少到多,起伏发展的过程之后,进入了一个新的历史发展阶段。现已具一定规模,打下了继续发展的良好基础。今后要认真贯彻

“积极扶持,合理规划,正确引导,加强管理”的方针,坚持为大工业配套服务,为出口创汇服务,为农服务和为城乡人民生活服务的方向。继续发展为大工业协作配套的生产,当好助手和配角;充分利用临近上海对外贸易口岸这一优势,积极开发“外向型”创汇企业,生产出口产品,为国家多创外汇;加强支农行业,生产支农产品,以适应农村改革和现代化的需要;立足市场,拾遗补缺,逐步提高市场调节比重,以满足社会多方面的需要。从上述角度和实际情况出发,今后仍应以大城市为依托,进一步完善层次结构和行业结构,建立城乡一体,协调发展的乡镇工业格局。

1、进一步完善以乡、村为主,乡、村、队、联(户)、个(体)协调发展的层次结构。

松江县乡镇工业发展到今天,已形成了乡、村两级占绝对优势,队、联、个初露眉目的层次结构。乡、村工业企业占全部乡镇工业企业职工数的97.6%。固定资产总值的99.3%,占地面积的98.95%,产值的98.76%,利润的98.8%。在全县60多户骨干企业中,除4户属村办的以外,其余都是乡办厂,它以7%的企业,占有27%的建筑面积和40%的固定资产,以占23%的从业人员获得50%左右的产值和利润。这种以乡、村为主的经济层次结构,既是历史发展的必然结果,也是继续开拓的需要。乡、村两级,特别是乡一级,经济实力比较雄厚,拥有较为先进的装备,具有较高的生产技术和工艺水平以及较为丰富的管理经验。只有继续充分发挥乡、村两级工业的优势,才有可能巩固集体经济,开展横向经济联系,吸收外资,采用先进设备,引进先进技术,生产优质产品,提高市场竞争力。鉴于近年来村办工业的发展速度缓慢,比例不够协调,在近期内要侧

重把村办工业搞上去。

继续发展乡村两级工业，在不同门类中宜有所侧重，在规模上有所分工。冶金、化学工业中的精细化工、机械工业中的整机（件）生产及精密度要求高的电子、仪表，纺织工业中的粗、精纺、棉、毛、麻织等部门，一般规模较大，设备、技术、工艺要求也高，通常应由乡办企业为主生产。今后，首先要利用乡、村两级企业的现有资金、设备、技术、人材等的优势，改进扩建一批较大规模的技术密集程度较高的“当家”企业和几个重点行业，逐步做到厂有名牌，乡有特色，为乡镇工业持续发展打下坚实基础。

在继续发展乡村工业的同时，积极扶持队、联（户）、个（体）经济的发展，发挥其规模小、范围广、经营灵活，适应性强的优势，拾乡、村工业之遗，补市场需求之缺。鉴于现有企业布点多，占地多的状况，生产队没有必要队队办厂，有条件的可首先利用现有空房，因陋就简组织生产；更宜采取提供劳力，投资等方式开展联合经营；也可由乡、村企业扩散零部件组装等任务，下发到户，直接为农民开拓工业致富的门路。

2、进一步合理调整行业结构。

从松江县乡镇工业基础和发展可能性出发，寻求乡镇工业的合理行业结构，可采取继续发展“支柱”行业，积极创造条件开拓地方资源加工业，因地制宜发展其他各业的路子。

（1）、继续发展“支柱”行业。

机械，纺织，化工是我县乡镇工业中的三大支柱。继续抓住这三个行业，就是抓住了重点，把握了大局。这是因为：这些行业基础好，比重高。三者合占乡镇工业总户数和职工总数的63.1%，固定资产的70.7%，建筑面积的64%，总产值的73.6%，年创利的69.4%，直接、间接创汇产值占全县乡镇

工业创汇总值的2/3。特别是机械行业，基础扎实，对带动其他行业的发展颇具影响。这些行业，长期以来和城市大工业建立起互为依存的生产协作和经济联系，而且正在向农工联营的形式发展，在1986年的61个户联营企业中，这三业就有47户，职工、产值分别占73%和76.5%，利润占75.8%。从方兴未艾的横向联合总趋势看，发展大有希望。此外全县60多家骨干企业大部分名特优产品，基本上都来自上述三业。据此，从增强企业活力，增添工业后劲出发，继续抓住“支柱产业”的开拓，是使乡镇工业得以稳健发展的关键。

发展“支柱产业”，首先要继续接受市区大工业的来料加工，协作配套业务，当好配角。三大行业与其他行业相比，城乡关系尤为密切，除了联营伙伴多外，在产值构成中，为大工业提供装备、零部件和原材料以及加工作业性产值达20,437.25万元，占此类产值全县合计数的78%和三业总产值的46.9%换言之即有接近半数的原材料依赖于大工业。历史和现实都要求以大城市为依托，继续把服务于大工业放到一定位置上去，这不仅有利于缓解原材料短缺和自有资金不足的矛盾，而且有助于横向经济联合的发展。

二是要适应农村改革和产生结构调整的需要。加强农机修造业务，特别要扩大视野，从农、林、牧、副、渔这个“大农业”角度出发，与目前农村中的专业户、种植业大户家庭农场等发展趋势和农业的适度规模要求相适应，因地制宜地设计、试制、生产各种经济实用的农副业机具，力求专业化、系列化，提高配套比。其他食品机械、纺织机械、印刷机械以及各种生活用机械及机电产品，要从现有基础和市场需求出发，相应发展，发挥优势。

三是从适应国际国内两个市场需要出

发,进一步发展轻纺工业。随着人们生活水平的提高和生活习惯的变化,尽量生产适销对路的名、特、优新产品,改变现有产品结构,增强应变能力。纺织工业要积极发展化纤产品,稳定发展毛纺业,与开拓原料基地相适应,协调发展棉(麻)纺业,并从配套,综合利用,深加工入手,把缝纫工业列入纺织工业的总口子中去考虑,逐步实现纺织、染、缝、勾、绣一条龙生产,以提高经济效益。化工行业要尽量开拓无污染、少污染的企业和项目,从现有以塑料加工为主,积极转向“精细化工”的生产,开创乡镇化工产品新领域。

(2)、充分发挥地方资源优势,积极开发食品及其他加工业。

全县除可供制砖的粘土外,基本上没有别的矿产产品资源。为数不多的采石业,受风景保护区的限制,基本上停止开采。农副产品。目前,可供乡镇工业加工的虽然为数甚微,但它是可再生资源,随着农村产业结构的调整,生产的发展,市场的敞开,人们生活节奏的加快,以及乡镇企业对原料需求的紧迫感,可以预期、前景是广阔的。据1985年调查、属于以地方资源为主要原料的乡镇工业企业有97户,2027人,产值3,635.24万元,分别占乡镇工业总人数的2.04%和总产值的6.14%。其中有食品工业的肉鸡屠宰分割,盐水麻菇、豆制品、酱制品、粉丝、炒货、糕点加工等,有以稻麦秸秆为原料的建筑用纸箱,包装用纸板、麦秆草帽以席草为原料的草席内装饰墙,凉帽,有以粮食等副产品为原料的各种饲料,还有羽绒、羽毛粉,柳条箱及出口柳条制品,猪棕制品中药材、香料以及建材工业中的砖瓦等,不下30多个大品种。至于利用排灌机口加工农民口粮、饲料的更是遍布于各村。由此可见,该县利用地方资源的工业部门,范围广

泛从长远看,发展有一定潜力。但目前还只是起步阶段。就以食品工业来说,1985年只有11家,1,169人,年产值802.73万元,占全县乡镇工业总人数的1.18%和乡镇企业总产值的1.36%,远远落后于客观需求。其他方面也是生产多,加工利用少,初级产品多,深加工少,零星分散。

据此发展地方资源为原料的加工工业,要从促进农、副、工三业协调发展,有利于种养加一条龙生产体系的实现出发,使农副产品不断增值,提高效益。从松江县具体情况考虑,可以设想逐步形成棉花种植——纺织工业——成品生产;苎麻种植——麻团加工——麻纺织产品;毛兔饲养——兔毛加工——毛纺织产品;食用菌、兔、肉、禽、蛋生产——食用菌、肉食品加工;大麦种植——麦芽加工——饴糖、酒类生产配套成龙的种养加生产格局。

为此,除了有计划种植棉花,苎麻,扩大毛兔饲养,尽量缓解纺织工业原料紧缺的矛盾以外,加快乡镇食品工业的发展,是农副产品深加工的主体,尽管粮、棉、油一些大宗产品由粮食局、供销社为主经营,禽、蛋、水产、蔬菜、瓜果可作加工的数量不多,但随着人民生活水平的提高,还可进一步在综合利用,深度加工上做文章。松江的特产资源也不少,除松江薄稻、新梗、香梗、香糯等久负盛名外,松江兰花小茄、青豌豆、青蚕豆、水果、西甜瓜、茶叶、香料等经济作物和蜂蜜、蜂乳、肉兔以及各种内河小水产等土特产也有小批量加工的可能性。此外,泗泾的霉香乳腐,松江马弄口豆腐干,叶榭软糕,张泽的青绿饺等,在人们心目中都占有一定的地位,如能创造条件,冲出传统饮食业的囹圄,组织工厂化规模生产,对发展地方食品工业,并与发展旅游业相结合,也是有可能的。据此,要加快和加强原料基地,

特别是名、优、特产品的原料基地的建设，为稳健发展乡镇食品工业提供物质保证。

至于其他方面，如饲料工业，鉴于目前粮食部门加工设备先进，加工能力过剩可视需要和可能，有条件地加以发展；建材工业目前基本上还是短线，宜着重在改进工艺，节约泥源，提高质量，挖掘新资源，开发新产品上下功夫。

(3)、因地制宜发展其他工业。

除“三大支柱”行业及利用地方资源的有关行业外，尚有冶金、缝纫、皮革、造纸、文教艺术用品等工业。这些行业，虽然不居主要地位，但有各自的地区特点和优势。有的则是为一些主要行业服务的配角。如九亭乡的冶金工业，有3户较具规模的企业，其职工占全县同行的41%，产值、利润分别占49%和59%。余山有镇、村、队10家冶金企业，“淘铜大王”周阿四自1982年以来，从“工业垃圾”中淘取铜屑已达400余吨，1984年创办了兴中铜厂，今年又集股55万元，创办兴中股份铜厂，并开展铜屑深加工，估计1987年产值160万元，可创利40万元。张泽、叶榭的缝纫工业，产值占全县同行的1/3，九亭乡康派司衬衫一分厂从1985年联营时的623人，产值145万元，利润31.3万元，发展到1986年的843人，产值1,118.5万元，利润51万元的大厂，居全县乡镇缝纫工业之首。张泽蜡光纸厂是1981年开始筹建的新厂，1985年的固定资产原值258.5万元，当年实现税利286.6万元，超过5年的总投资。上述企业，在部分乡、村已独具特色，独占优势，一般都有进一步发展的基础，可因地制宜地侧重发展。

文教艺术用品工业近年来有较大发展，产值比1980年增长3倍以上，车墩乡新余村和上海球厂联营，生产蓝、排、足三大球，1985年有职工426人，产值321.69万元，创

利61万元，成为村级企业中的佼佼者。全行业产品有球类、溜冰鞋及其他体育用品，钢笔零件、活动铅笔、描图纸、订书钉等文教用品；水钻、徽章、玩具、地毯、刺绣品、影集、景泰蓝等工艺美术品；吉他，小提琴等乐器，还有专事印刷、装订等作业性工艺。这些企业，分布面广，技术水平不断提高，它将以不甚显眼的行业在农村崛起，可适时适量发展防止盲目性。

此外，一些专事金属热处理，喷、烘、涂漆，塑料彩印，纺织品印染，包装箱加工等作业性工业，在各乡都有不同程度的分布，它们虽然一般都是规模有限，小本经营，却是某些部门不可缺少的配角，今后，既有独立存在发展的必要，也有联合配套发展的可能，同样不容忽视。

3、合理布局乡镇工业

松江县现有乡镇工业，基本上是以集镇和大工业附近集结的块状分布和沿江、沿河沿路的带状分布的特点，这是乡镇工业既要顺交通之利，又要有集镇各部门的配合为条件而自然形成的空间结构，基本上可以肯定。但由于以往缺乏统一规划，各乡、村自找门路，就地建厂，市区各部门扩散产品，各自选址定点，加上条块分割，块块分割，以致布局过于分散，并有重复建厂，盲目布点的现象存在，还谈不上专业化、区域化生产。地区之间发展不平衡，农村生态环境受到污染，有待合理调整。

(1)向集镇适当集中。农村集镇，一般交通相对方便，是农村一定范围的政治经济文化中心。乡镇工业既是一个独立的产业部门，又是一定地区内各部门相互依存的共生体。向集镇适当集中，不仅可以发挥它们的集聚效益，而且可以促进集镇建设，加强镇内各经济部门的相互联系，有利于第三产业的发展，使集中的工业企业有所依托，并

增强对大工业扩散的吸引力。松江县原有大小集镇近50个,由于种种原因,目前除松江、泗泾二个大镇外,尚有32个农村集镇,这些集镇上的乡镇工业只有占总户数的20%左右,其从业人数及产值也只占32%和46%,由于80%左右的企业分布于广大农村,它占用了过多的土地,降低了土地的利用率,而且人为地割断了企业之间的相互联系,使生产工序不能就地衔接,增加了厂外设施投资和运输里程,提高了生产成本,也不利于集镇建设,并扩大了污染面。为了改变这种情况,今后新市点要向集镇集中,依据集镇发展总体规划,在集镇的适宜方位,辟建工业区,远离集镇的村、队,可以通过租地,联营,输送劳动力等办法,向附近集镇集中。

集镇的发展依赖于交通的优势,交通便捷之地,孕育着发展集镇的客观条件。因此,沿河沿路的带状分布,是在一定发展阶段中的过渡形式,最终将由新兴集镇的形而被块状结构所取代。为此,乡镇工业的布点,要促进农村集镇的建设。

(2) 要有利于专业化,区域化生产,促进特色乡的建设。经过多年的发展,在部分乡中,已初步形成了各自的特色,出现了仓桥、泖港的化工,新五、华阳桥、洞泾的纺织,新桥、泗联的机械,天马、古松的建材,九亭的冶金,张泽的造纸等主要行业。但大多数乡工业部门繁杂,一般都拥有10至12个行业不等。部门一多,各求发展、各自为政,缺乏工业内部的有机联系,而且分散领导部门的精力。影响工业技术水平、生产水平,产品质量和市场竞争力提高。今后宜根据乡原有的基础和发展趋势,按照择优配套的原则,调整行业结构,发展各自的特色行业,可以乡为单位,以“拳头产品”为“龙头”,打破层次分割,通过专业化协作配套,建设

“特色乡”,以提高专业化、区域化水平。

(3) 要促进地区之间的平衡发展,重点扶持边缘地区。郊区乡镇工业在很大程度上是依托大城市大工业的扩散辐射发展起来的。在时间和空间上有个由近及远的发展规律,这在一定阶段内是不可避免的,但边缘地区的发达状况,也应逐步改观。为了改变这种不平衡状态,促进全县农村经济的全面高涨,今后要在税收、贷款、项目和人才安排等诸方面。采取优惠政策,积极扶持这些地区乡镇工业的发展。

(4)、要加强“三废”治理,这是至关重要的问题。松江县境内有1/3以上的地域,属黄浦江上游水源保护区和佘山风景保护区,对“三废”治理有更高的要求。为此各级企业领导务必把环境保护放到重要位置上去作为造福后代的大事来抓。要创造条件,逐步迁移、合并、集中有污染单位。在二个保护区内,不发展新的排污单位;在保护区以外的排污单位,同样要按照要求,加强治理;新建有污项目,必须切实做到“三同时”。

四、措施和建议

上述发展方向和设想,仅是一种可能性,变可能为可行,要有相应的战略措施作保证。

从我县实际情况出发,乡镇工业宜走内涵提高和外延发展相结合的道路。这是因为,进入八十年代以来,松江县乡镇工业的发展速度是比较高的。1985年和1980年相比,五年净增536个企业,50,536名从业人员。五年超过1980年前20多年的总和。在快速发展中不可避免地出现企业和人员素质的提高跟不上去,以及经济效益欠佳等问题,急待有一个内涵提高的过程;尽管近年来发展较快,但与市郊多数县相比,松江县乡镇工业无论

安企业效，从业人员数及产值诸方面，还是分别低于全市乡镇工业总水平的36%、21%和34.4%，人均产值也低于17.4%。为此，在着重内涵提高的同时，继续从外延适当发展，使松江县的乡镇工业赶上整个经济发展的步伐。

鉴于上述情况，就近期而言，宜强调：

1、重视科技投资，加速人才开发。

松江县的乡镇工业，由于底子薄，基础差，不少企业设备陈旧，工艺落后，技术水平较低，劳动生产率提不高，同时存在产品更新换代慢，名特优产品不多，市场竞争力弱等问题。为了能在激烈的市场竞争中立于不败之地，逐步向技术密集型转化，加速乡镇工业的技术改造，是内涵提高的一个重要方面。为此，要千方百计积聚资金，合理投资方向，把固定资产的投资重点放到现有设备的更新和技术改造上去，同组成生产流水线，实现产品系列化结合起来，以扩大再生能力；要依靠大城市科技优势，依托国营企业，科研单位，大专院校的技术实力，采取兴办联营企业，科技成果转让，招聘科技人材等形式，引进新技术、新工艺、新材料，开发新产品，加速产品的更新换代，提高了市场竞争力。

2、重视智力投资，加速人才资源的开发。这个问题，正在不断引起有关领导部门的重视和支持。近年来，乡镇企业局通过各种渠道培训技术人才188名，其中属中专毕业的66人，大专程度的122人。一些重点厂的正副厂长，参加国家统考，有的已取得合格证书。但技术人才缺乏，管理人才不足的状况，尚未很好解决，今后除了引进必要的技术人才外，主要通过以师带徒，短期培训，派往对口单位学习，鼓励自学成才，去大专

院校深造等途径，加速培训足够数量的技术人员和企业管理人才。对一部份符合条件的技术人员，要及时评定职称。此外，还应逐步培养一支产、供、销队伍，建立起讯息传递网络，以稳定产销，畅通产供、销渠道，也是当务之急。

3、充分运用邻近上海港口的优势，注重企业向“外向型”转化，扩大出口创汇产品的生产。乡镇工业的遍地开花和迅速发展，光靠国内一个市场已不能适应继续发展的需要，由内向外的开辟国外第二市场，是势所必然。

乡镇工业生产出口产品，具有小批量，多品种等特点，是为国家创汇的一支重要力量。近年来，松江县乡镇工业出口创汇产品逐年增多，产值逐年提高。1983年出口产值已占到全县工业出口产值的62.83%，这是一个良好的开端。但仅占邻县总数的7.7%。地区之间，行业之间也不平衡，有7个乡的直（洞）接出口产值占全县乡镇工业同类产值的5.7%，而新桥一个乡就占22.6%的比重，它在乡、村两级有14个企业分别生产动物链条、冻鸡、盐水蘑菇、塑料花、锚链、玩具、羽绒等10多个品种，并在继续发展中。行业中，机械、纺织产值较高，合计共占63.8%，食品，缝纫的出口产值占本业总产值的39.7%和27.6%，其它行业为数不多，有的仅是一星半点，与形势发展很不适应，今后应有较大的发展。要在巩固现有产品的基础上，瞄准国际市场需求，开创新的创汇领域。目前创汇能力差或基本上没有创汇产品的乡，要通过努力，争取项目，赶上形势。要建立创汇产品的原料基地，目前创汇产品中，有不少是以农副产品为主要原料，为此，要同发展农副业生产，调整

农业内贸结构相结合,安排好出口创汇产品所需的原料基地。

4、积极发展各种形式的经济联合。横向经济联合,是城乡经济体制改革的主要内容之一,是发展社会生产力和社会主义商品经济的客观要求,也是促进城乡一体化,实行工农互惠的重要手段。松江乡镇工业中的横向经济联系,近年来也加快发展,但毕竟还是起步阶段。1986年和市区大工业及有关方面实行联营的有44个,占全部联营企业的72%,其从业人员和产值比重分别达到76%和78%。这是松江地处大城市郊区,与城市大工业长期协作关系发展的结果,也是今后发展横向经济联合的主要对象和主要形式。此外,还可创造条件,扩大同外省市、港澳地区和外商的经济联合,以便联营双方在企业所需土地、劳力、资金、设备、信息、技术、人才、原材料、燃料、产供销渠道等方面发挥各自的优势。

为了进一步合理县内和各乡镇之间的工业布局,从有利节约用地,节省基本建设投资,有利于劳动力的调剂和资金的相互融通出发,实行县内各部门、各层次之间的横向联合,很有必要。应该看到有些地区,由于受交通条件的限制难以发展,有的受环境保护要求的限制不能发展,还有资金、劳动力的问题。实行县内、乡内、乡与乡、乡与村,乡、村与国营、集体企业之间的横向经济联合,将是缓解上述问题的有效一着,也是农工商结合,产供销结合,种养加结合的具体形式。现在有华阳桥乡手套厂,新桥快灵多饲料厂,佘山颗粒饲料厂,叶榭无纺工艺品厂,仓桥松江建材厂等,分别与华港合资的精细手套厂,新桥,佘山粮管所,县畜牧水产局的有关部门以及叶榭供销社,松江水泥厂等单位结成联营伙伴。还有上海中亚钛白

粉厂,民强羽绒厂,仓桥舒乐食品厂,张泽渡锌厂、管道配件厂、新桥印染设备厂等,分别实行乡与乡、乡与村,村与村之间的联营,发挥了各自的优势,值得仿效。

由于横向经济联合可以全方位,多层次,多形式的,因此,除了创办联营企业以外,巩固发展完善与大工业及有关部门的挂钩、协作,接受大工业的来料加工,为大工业“成龙配套”或在人才、技术、信息、供销等方面的联合,同样是联合的某种形式,而且是大量的,都应予以鼓励和发展。此外,还可创造条件,建立行业协会和专业性的企业集团、行业群体,也是一种不同形式的联合,可供选择。

5、深化改革、加强管理。改革、开放搞活的总方针,是各行各业的“共同纲领”。乡镇工业是近年来有长足发展的新兴产业,更应深化改革,加强管理。

深化改革,首先要进行领导体制的改革,探索一条减少管理层次,精简管理机构,减少不必要的行政干预,有利于发挥企业自主权,增强企业活力的有效途径;要积极推行厂长负责制和厂长任期目标制。并与各类人员的岗位责任制相配套,做到层层守职尽责,责、权、利紧密结合,使企业自觉地把眼前利益和长远利益结合起来,提高素质,增强活力。

加强管理,就要强化管理队伍,提高管理水平,建立和健全以质量管理为中心的各项管理制度,把企业的一切生产经营活动纳入制度管理的轨道,对少数经营管理不善,产品质量差,经营又亏损的企业,要继续加以整顿,及时改变面貌。

要加强精神文明建设。对职工进行思想道德、法制教育和文化、技术知识教育,不断提高职工队伍的素质,发扬立志建设,立志

改革，艰苦奋斗，勤俭建国，脚踏实地干事业的精神，进一步开创乡镇工业发展的新局面。

区划办公室供稿

袁世钊传

李勇杰

袁世钊烈士（1901—1931），枫泾人，1927—1929年间任中共松江县委书记，枫泾暴动主要领导人。

1901年3月，袁世钊生于松江县枫泾镇（今属金山），家中排行老六，有菊生、昌生、方生、钊生（世钊）四弟兄。世钊自幼丧母，父亲经商，高小毕业后在农村小学教书。1924年，由侯绍裘介绍入党，到上海学习了三个月。返枫后，在北镇第三高小教书。那时，党常派人来枫宣传，在南栅励志学校秘密活动。

1926年下半年，大革命浪潮高涨，袁世钊在枫泾积谷仓办起了农民协会，提出了“减租减息”“打倒土豪劣绅”等口号。他对农民说，地主仍要收足十成，就一粒不缴，看他们怎样，出了事农民协会来担当。袁世钊召集地主开会，要求二五减租，但只有一个小地主沈肖杞到会。这年冬天，以大地主、

前清举人、省参议员叶桐叔为首，二十一个枫泾地主联名控告到南京省府，诬蔑农协霸租。结果枫泾农协被封闭，缴去几根枪。因枫泾据点已失，袁世钊就转移来到农村活动。

1926年冬，北伐军已到浙江，孙传芳下令沪杭铁路全线戒严。一天晚上，袁世钊探知敌军车要过枫泾，带领屈家浜的陆龙飞、王子琴、张杏松、薛照生等，在宋浜至水旺村一带割电线撬铁路，被巡道的铁甲车发现，开枪追击，忙分散隐蔽。袁世钊走在最后，淌过几条河，黑夜里迷路到了钱家草，村上的雇农顾桂龙帮助了他。后来，顾桂龙就在他的启发下，参加了革命。

1927年2月，北伐军占领杭州、嘉兴，袁世钊受党指示，迅速到嘉善成立国民党县党部。早在1925年12月，袁世钊就代表嘉善县出席了国民党浙江各县市党部代表会

议。当时，枫泾镇以界河桥为界，北镇属江苏松江县，南镇属浙江嘉善县。袁世钊统一了枫泾南镇头面人物李青云、王一震、毕任庸、丁壮如思想后，于1927年3月在嘉善县徐家弄女子高小成立国民党嘉善县临时县党部。县党部由十三人组成，其中枫泾五人，以袁世钊为首。县党部党务指导员段举正由浙江省党部派来，设常委一人，李青云担任，袁世钊任执委兼农工部长。袁世钊在嘉善组织商民协会农民协会。有次，袁世钊在街头演说，宣传打倒军阀，打倒土豪劣绅，正碰上大地主钱绛年。钱见了恼羞成怒，竟冲上来打耳光，撕旗帜。袁世钊依旧慷慨激昂向群众宣传。在袁世钊组织下，善益布厂开展了罢工，杨庙成立了农民协会，抗租抗税，还在初中生中宣传共产主义。袁世钊发动铁路工人，在孙传芳逃跑前贴标语拆铁轨，准备再次破坏铁路。由上海派来一舢舨子船，载毁路工具。船泊在枫泾东栅禄记米行河埠，不料还没跟袁世钊联系上，就被警察发现，船上工人全被捕。

不久，北伐军抵嘉善，已脱会的同盟会员李一民，及把持政权的钱绛年、夏凤歧等十余人，手持五色旗到车站迎接，部队不理他们。袁世钊、李青云自枫来善，取出国民革命旗帜，才取得联系，一道进城，在县党部欢迎北伐军。军队政治部在旧县府礼堂演戏三天三夜，晚上，群众提灯游行庆祝，高呼“打倒土豪劣绅”，以前自治会时期的人员消声匿迹，钱绛年几天不敢出门。后来，女子高小准备开学，县党部借花园弄典业公会迁入办公，公开吸收党员。钱绛年等要求加入，都被袁世钊拒绝。

“清党”前夕，李青云去上海投靠吴先，钱绛年怂恿杨庙土豪沈肃平指控袁世钊是共产党人，唆使地痞李秉琮等冲入县党部抓走袁世钊，关在县政府，一面开会撒传单，

一面煽动工人签字，要群众承认袁世钊是共产党，但没人签字。丁壮如去杭州设法营救，很多群众也到县政府请愿要求释放袁世钊。时隔两天，袁世钊获释，商民、工人群众欢迎袁世钊，反将沈肃平扭送县政府。袁世钊据理力争，结果县警察局长撤职才了事，但袁世钊的活动也受到了监视。于是，他告假回枫泾。

四月初四，枫泾庙会，袁世钊在操场开会演讲，宣传蒋变使大革命失败，国家形势恶化。会后就接到党组织紧急通知，浙江省府已获悉他是中共党员，阴谋密捕，不能再去嘉善。他接受了新任务去军队活动，在第一师刘峙部下宣传队里当个小头目。在龙潭战役中，北伐军失利，宣传队奉令解散。

1927年8月，袁世钊到黄渡参加中共青浦县党代会，江苏省委巡视员陈云传达了“八七”会议精神，会议决定了青浦秋收斗争的具体方针和积极进行减租斗争等问题。袁世钊回枫泾后，就召集各村农民开会宣传，发展农民协会，建立农民武装。枫泾、新浜小蒸组成沪杭路农民军。农民协会在大方庵开会，常有几百人参加，有次陈云讲话，开会的农民足有一千多。农协领导人陈云、袁世钊、吴子禧、陆龙飞、顾桂龙、王子琴常在大方庵开会过夜。

11月间，练塘地主出动枪船到小蒸收租。袁世钊、王子琴等五人，带了四支步枪卷在席子里背着，夜里赶到小蒸，会合陈云、吴子禧、陆铨生等，准备拦船缴枪。次日清早，枪船逃跑，吴子禧领头追，一面在街上高喊：“打倒土豪劣绅，杀尽走狗！”“抗租抗税！”小蒸的群众也跟着追。地主只顾逃命，虽没抓到，但这事轰动小蒸。不久，农民军在小蒸杀了一个群众痛恨的保正。

袁世钊带领农民武装到处“借饷”缴枪，没收地主钱财，到坟屋头、新浜、范浜、石