



中国历史小丛书

孙 武

崔 高 维

中 华 书 局



中国历史小丛书

孙 武

崔 高 维

中 华 书 局 出 版

(北京王府井大街36号)

新华书店北京发行所发行

北京石景山区中华书局印刷厂印刷

787×1092毫米1/32·1印张·16千字

1982年12月第1版 1982年12月北京第1次印刷

印数 00,001 — 28,300 册

统一书号: 11018 · 1118 定价: 0.11元

中国历史小丛书

孙 武

崔 高 维

目 录

一、出身贵族	避难吴国	2
二、隐居著书	身蒙七荐	6
三、斩姬练兵	受命为将	10
四、君臣问答	武将论政	13
五、疲楚误楚	争霸东南	16
五战克郢	显名诸侯	20
孙子兵法	驰誉中外	27

军事上有一句古老的座右铭,叫做“知彼知己,百战不殆[dài 怠,危险]。”这是两千五百多年以前,南方吴国的大军事学家孙武的格言,记载在他的《孙子兵法》一书中,至今还闪耀着真理的光辉。当时,北方鲁国也出了一位有名的人物孔丘,他在整理和传播上古文化典籍方面,作出了很大的贡献;孙武则在总结和发扬上古军事学方面,立下了不小的功劳。他们二人,一南一北,一文一武,都是历史上的伟大人物,对后世有着深远的影响。这里,我们向大家介绍一下孙武的生平和事迹。

一、出身贵族 避难吴国

孙武字长卿,又被尊称为孙子或孙武子。他是春秋(公元前770年—公元前476年)末期齐国^①乐安(今山东惠民)人。其生卒年月已不可考,大致与孔丘(前551年—前479年)同时。孙武主要活动在吴王阖庐(前514年—前496年在位)时期和吴王夫差(前495年—前473年

^① 齐国在今山东北部,定都营丘(在今山东淄博)。公元前221年为秦国所灭。

在位)的前期。不过,有关他在夫差前期的一些情况,史书记载极为简略。

孙氏家族的祖先,是陈国^①的公族,本姓妫。

公元前705年,陈厉公(公元前706年—前700年在位)的夫人生了个儿子,取名叫完。公子完问世的时候,正逢周天子的太史^②因事路过陈国。陈厉公得了儿子,有了后嗣,心中极为欢喜,就请这位善知天命的太史,给自己的儿子算上一卦,看看这孩子将来的命运如何。周太史见陈厉公正在兴头上,扫兴的话当然一句也不能讲,好听的话也不宜说过了头,便模棱两可地解释卦辞说:“恭喜陈侯,此卦大吉。贵公子将来是要做国君的。不是在陈国,就是在别国;不是他本身,便是他的子孙。”陈厉公听了这种两头堵的话,居然十分高兴。周太史的胡诌博得了主人的满意,享受了一顿丰盛的酒席以后,就回京复命去了。这位被周太史预言为前途远大的公子完,就是孙武的直系远祖。

公子完本人并没有当上国君,只是做了大夫^③。公元前672年,陈宣公(公元前692年—前648年在位)最宠

^① 陈国在今河南东部和安徽一部分,建都宛丘(在今河南淮阳)。公元前478年为楚国所灭。

^② 太史,西周、春秋时太史掌管起草文书,策命诸侯卿大夫,记载史事,编写史书,兼管国家典籍、天文历法、祭祀占卜等,为朝廷大臣。

^③ 春秋战国时,诸侯下面有卿、大夫、士三级官吏,大夫为一般任职者之称。

幸的一个美人，生了一子，取名叫款。母亲专宠，孩儿自然吃香。陈宣公禁不住美人的蛊惑，决心废掉太子御寇，另立襁褓中的公子款为君位继承人。废嫡立庶是当时的礼法所不容许的。弄得不好，会引起众怒，遭到责难甚至讨伐。因此，事情必须办得八面玲珑，让旁观者看去合情合理方为上策。常言说：“欲加之罪，何患无辞。”陈宣公终于想出了一个掩耳盗铃的办法，给太子御寇加上一个风流罪过，处死了事。

当时的刑法是极为严酷的，一人犯罪，往往要株连三族，甚至对一般亲朋也不放过。公子完同太子御寇从小就是青梅竹马的朋友。长大以后，两人更是要好，手足之情，更为深切。太子御寇被害，公子完心中胆寒。他预感到自己难以逃脱噩运，心里盘算，与其坐而待毙，不如远走高飞，另谋生路。于是，他便携家带口，逃到齐国去了。这时正是大名鼎鼎的齐桓公^①当国的第十四个年头。

齐桓公得知陈公子完年轻有为，就想拜他为卿士。对于这件事，公子完却另有自己的看法。他认为，一个逃难的人，寄人篱下，骤然得到高位，难免会遭人嫉妒，便婉言辞谢说：“君王赦我在陈之罪，恩准我在这清明的

^① 齐桓公(公元前685—前643年在位)，姜姓，名小白，春秋五霸之一。

国度安居乐业，我于愿已足，不敢再忝居上位，损辱君命。”齐桓公见他情辞恳切，不好勉强，又改任他为工正。负责管理百工之事。

公子完在齐国定居以后，由姓妫改姓田。这样他又被称为田完。一百多年以后，田氏家族越来越兴旺，地位也越来越显赫。田完的后代不少人身居卿大夫要职，田氏成了齐国后起的一大家族。

田完的四世孙田无宇，颇有勇力，深得齐庄公（前553年—前548年在位）的信任。齐景公（前547年—前490年在位）时，田无宇的一个儿子田书，做了大夫。他很有军事才干，因为领兵伐莒^①有功，齐景公在乐安封给他一块采地^②，并赐姓孙氏。因此，田书又被称为孙书。孙书的儿子孙冯，做了齐卿。这个齐卿孙冯，就是大军事学家孙武的父亲。

孙武生活在齐国的时候，齐国内部矛盾重重，危机四伏。齐景公初年，左相庆封灭掉了右相崔杼。接着，田、鲍、栾、高等四大族又联合起来，赶走了庆封。后来，内乱日甚一日，齐国公室同四大族的矛盾，四大族相互之间争权夺利的斗争，愈演愈烈。当田、鲍等四

① 莒国，春秋初年建都于莒（在今山东莒县）。公元前431年为楚国所灭。

② 诸侯封赐给所属卿、大夫作为世禄的田邑，又称为“采邑”或“食邑”。

家大族阴谋作乱时，田氏的支属孙氏，担心田氏宗族一旦失势，会殃及自己，便离开齐国，投奔吴国去了。

二、隐居著书 身蒙七荐

吴国占有今天江苏大部 and 安徽、浙江的一部分。它东靠大海，南同越国^①接壤，西与强楚^②为邻，北与齐、晋^③各国相望。在东周列国之中，它立国最早，开化却很晚，直到公元前584年（吴王寿梦二年），晋国为了牵制楚国，在楚国后院点火，派大夫巫臣出使吴国，教吴乘车，教吴战阵，教吴叛楚。这样，吴国才开始同中原各国有了交往。

春秋之时，封国林立。一些失意或是遇到祸难的士大夫，往往因故出走，离开自己的侯国，到他国去求官谋生。孙武来到吴国的前后，还有两个楚国人，一个叫伍子胥，一个叫伯嚭〔pǐ 劈〕，因为父祖无辜被楚王杀害，都相继逃到吴国，想凭借吴国的力量，替父祖报仇雪恨。

① 越国，也称于越。建都会稽（在今浙江绍兴）。约在公元前306年为楚国所灭。

② 楚国的疆域西北到武关（今陕西商县西北），东南到昭关（今安徽含山北），北到今河南南阳，南到洞庭湖以南。建都郢（今湖北江陵北）。公元前223年为秦国所灭。

③ 晋国有今山西大部、河北西南部、河南北部和陕西一角。都于新田（今山西曲沃西南）。

伯嚭后来做了吴国的太宰^①。

伍子胥经过千难万险，来到吴国以后，很快便投在公子光的门下做了宾客。公子光是吴王僚（前526年—前515年在位）的叔伯兄弟。他雄心勃勃，不肯甘居人下，便想图谋不轨。伍子胥发现公子光另有志向，自己不愿卷入吴国内部的斗争，便寻个借口，到边邑务农去了。为了给自己留条后路，伍子胥物色了一位名叫专诸的勇士，推荐给公子光。

这时候，孙武也在边邑过着隐居的生活。他一面灌园种田，一面苦读兵书，写作兵法。孙武生活在一个战争频繁，兼并激烈的时代；身处有着源远流长军事传统的齐国；他的父祖既是卿大夫，又是有名的将领。这些都是他能够写出兵法的有利条件。慧眼识英雄，惺惺惜惺惺。伍子胥很器重孙武，对他的军事才干和深湛造诣十分钦佩。两人成了知心的朋友。

公元前516年（吴王僚十一年）冬，楚平王去世，年幼的楚昭王继位。第二年春天，吴王僚乘楚国君弱臣专又忙于治办丧事的机会，任命胞弟公子盖馀、公子烛庸为将，率领三军，兴兵伐楚。二公子求胜心切，领兵贸然深入，结果被楚军切断了后路。

① 太宰，殷代始置，西周春秋时沿用，掌王家内外事务，有的在王左右佐赞王命。伯嚭属后者。

公子光见大军被困在外，国内兵力空虚，便把专诸找来计议说：“机不可失，时不再来；不举大事，君位难得！”于是，由公子光设计，让专诸在酒席宴上刺杀了吴王僚。公子光夺得了王位，称为吴王阖庐。

阖庐即位之初，既怕国人不服，又担心诸侯不相信自己。为了保住王位，他一面施恩行惠，收买民心；一面礼贤下士，网罗人才。阖庐首先选中了伍子胥，任命他做了行人。

行人本是掌管朝觐聘问的官，伍子胥这个行人却不同一般。吴王器重他的内政外交才干，经常同他商议军国大事。有一次，吴王问道：“我国地处偏远，蜗居东南；地势低湿，江海为害；国无城防守御，民无衣食之藏。这种贫弱状况，如何改变？”伍子胥沉思了一会儿，回答说：“凡是想图霸称强的君主，必须修城郭，设守备，练士卒，广积蓄。”吴王赞同伍子胥的意见，并委托他去逐件施行。国都在姑苏（今江苏苏州）建成以后，吴王还特意把西向的“阖闾门”称为“破楚门”，以示自己伐楚的决心。

吴、楚势不两立，是世代的冤家对头，吴王有心派伍子胥、伯嚭率军伐楚，又对他俩放心不下，怕他们到时只顾公报私仇、滥事砍杀，误了自己的大事。一天，吴王站在宫苑中的高台上，望着远方，慨然长叹。群臣都不解其意，唯有伍子胥心中明白，这是吴王在为选将而发

愁。于是他趁机推荐孙武，并向吴王介绍了孙武的家世、人品和才干，称赞孙武是个文可安邦，武能定国的奇才。可是，孙武自从来到吴国后，一直隐居著书，吴王连孙武这个名字都没听说过，认为一介农夫不会有多大的本事。尽管伍子胥费了好多的唇舌，吴王仍然无动于衷，反而转变话头，同伍子胥讲论起军旅之事。伍子胥一边应对，一边找机会保举孙武。一个上午，伍子胥借论兵之机，前后七次向吴王举荐孙武。到后来，吴王听得厌烦了，便瞋怪说：“我看你是以荐举人才为名，实际上是想呼朋引类，以加强自己的势力和地位！”伍子胥见光凭口说打动不了吴王，便将孙武写的兵法拿来，呈给吴王看。

春秋时代的书，多数还是写在竹片上。每一片称作一简，把许多简用绳串起来，就成了一册书。吴王将孙武的竹简兵书展放在几案上，逐简翻阅。每看一简，吴王便情不自禁地叫好。他越看越爱看，越看越有兴致，看到一些警句时，还击节赞叹。这样，十三篇兵法，很快便从头至尾看完了。吴王看了兵法以后，还不满足，一心想见见其人，了解一下他的实际才能。于是，便派人把孙武请来，让他住在客馆，等候召见。

三、斩姬练兵 受命为将

一天早晨，孙武正在客馆等候召见，没料到吴王亲自自来登门拜访。

见面以后，吴王赞赏地说：“先生的兵法，寡人已经逐篇拜读，实是耳目一新，受益不浅。”孙武谦谢说：“草野之人，学疏才浅。承蒙君王谬奖，实不敢当。”吴王说：“先生不必过谦，你的兵法确是前所未见的，但不知实行起来如何，可否用它小规模地演练一下，让我们见识见识？”孙武回答说：“可以。”吴王又问道：“先生打算用什么样的人去演练？”孙武回答说：“随君王的意愿，用什么样的人都可以。不管是高贵的还是低贱的，也不论是男的还是女的，都行。”吴王想给孙武出个难题，便问道：“用宫女可以吗？”孙武答道：“可以。”接着又补充说：“练兵是一件苦差事，用宫女操练，恐怕君王于心不忍。如果出了什么差错，还请君王不要见怪。”吴王点头同意，下令去挑选宫女，并同孙武约好了练兵的时间。

中午的时候，孙武来到宫后的练兵场，把挑选来的一百八十名宫女分为左右二队，指定吴王最为宠爱的两位美姬为左右队长，让她们带领宫女们进行操练。同时指派自己的驾车人和陪乘担任军吏，负责执行军法。

分派已定，孙武站在指挥台上，认真宣讲操练要领。他问道：“你们都知道自己的前心、后背和左右手吧？”众宫女觉得问得可笑，便心不在焉地回答：“知——道。”孙武接着说：“向前，目视前方；向左，视左手；向右，视右手；向后，视后背。一切行动，都以鼓声为准。你们都听明白了吗？”宫女们回答：“听明白了。”孙武宣讲完毕，就命令军吏扛来执法的大斧，竖立在练兵场的一侧，并指着大斧，反复申明军法。准备妥当以后，孙武这才派人去报告吴王。

吴王来到看台上，见宫女们一个个头戴兜鍪〔mōu 谋〕，身披铠甲，手持剑盾，站在练兵场上；自己的两个美姬，也扶住长长的画戟，立在队前。吴王既觉得好笑，又有点得意，心想：这些宫女从没见过战阵，我看你孙武如何摆布。

吴王正漫不经心地同大臣们指东说西，耳边忽然响起一阵鼓声。这是命令“士卒”向右方前进。宫女们从没见过这样的阵势，听到鼓声，只觉得有趣、好玩，一个个掩口而笑，哪里还管什么号令不号令。孙武见了，便严肃地自责说：“我规定的不明确，你们对约令不熟悉。这是我的过错。”说罢，又把军法军令和操练的要领，细细交代一遍。然后又特意训示两位队长，要求她们带头听从号令，带好队伍。而后，孙武亲自操槌击鼓，命令

“士卒”向左方前进。两位队长和宫女们你推我搡，笑得前仰后合，有的丢了剑盾，有的撞歪了兜鍪，队形大乱。孙武一见，心中大怒，厉声说道：“既然我已经宣讲明白，你们还明知故犯，就是你们的罪过。”说罢，就要按军法行事，下令处死两名队长。

坐在看台上的吴王，见孙武要杀掉自己的爱姬，大为惊骇，马上派人传命说：“寡人已经知道将军能用兵了。没有这两个美人侍候，寡人吃饭也没有味道。请将军赦免她们。”孙武毫不留情地说：“臣既然受命为将，将在军，君命有所不受。”执意要杀掉两位队长，吴王不忍心眼看着美人被处死，又不好发作，一气之下，拂袖而去。

孙武把吴王的两名爱姬枭首示众以后，又命令两队的排头充当队长，继续练兵。宫女们个个如同换了个人一样，鼓声令左，就一齐向左；鼓声令右，便一齐向右；不管鼓声如何指令，众宫女前后左右，进退回旋，跪爬滚起，全都合乎规矩。人人全神贯注，紧张严肃；个个目不斜视，口不出声。整个练兵场上，只听到齐唰唰的脚步声和器械撞击声。孙武见已训练整齐，就派人进宫去报告吴王说：“队伍已经训练好了，请君王前去检阅。这样的军队，君王愿意怎么支配都行。就是让她们去赴汤蹈火，也不成问题。”吴王怒气未消，没好气地说：“让他

回去休息，我不愿再去看了！”孙武听了回话，淡然一笑，说：“君王只是喜好兵法上的词句，并不想真正去实行。”

吴王一连六天，没有再去过问孙武的事。孙武住在客馆，十分没趣，便宣言说：“吴王如果听从我的计谋，指挥作战一定胜利，我也就留下来；吴王如果不听从我的计谋，指挥作战就一定失败，我便马上告辞。”伍子胥得知孙武要走，立刻跑进宫去，劝谏吴王说：“臣闻知，军旅是件凶险的事情，练兵总是要有杀罚惩戒的。为将的不能执法，就难以治军。君王正在用人之际，如果放走了孙武这样少有的将才，依靠谁去率兵伐楚，争霸天下呢？”经过伍子胥的开导，吴王又去亲自挽留孙武。

见面以后，孙武先是向吴王谢罪，接着便申述杀姬的理由。他说：“令行禁止，赏罚分明，这是兵家的常法，为将治军的通则。用众以威，责吏从严，只有三军遵纪守法，听从号令，才能克敌致胜。”听了孙武的一番解释，吴王怒气消散，便丢掉杀姬之恨，拜孙武为将军。在孙武的严格教导下，吴军很快便成为一支纪律严明、训练有素的部队。

四、君臣问答 武将论政

在伍子胥、孙武的治理下，吴国的内政和军事都大

有起色。吴王极为倚重二人，把他们视同自己的左右臂，经常在一起谋划经国治军的大计，议论古来帝王治国平天下的经验教训，分析当时各国政事的利弊与得失。

吴王也挺喜欢军事，对如何治军，很有兴趣。他从《孙子兵法》上看到治军有道，便想作深入的探讨。

有一天，吴王同孙武讲论起治军之道，孙武说：“远古的时候，黄帝坐镇中央，四方首领为恶肆虐。黄帝先是与民休息，广积粮谷，赦免罪犯，取得了天时、地利、人和三方面的优势之后，才南伐赤帝，东伐青帝，北伐黑帝，西伐白帝，四战四胜，天下平定。后来，商汤王（商朝开国君王）伐灭夏桀（夏朝末代君王，荒淫残暴），据有九州；周武王铲除商纣，四海归一。这一帝二王，全都是因为有天时、地利，顺从民心，才无往不胜的。”

又有一天，吴王同孙武议论起晋国的政事。吴王问道：“晋国的大权掌握在范氏、中行氏、智氏和韩、魏、赵六家世卿手中，他们各自掌管晋国的一块地方，相互争权夺利。依将军看来，长此下去，六卿之中谁先灭亡，哪个家族能够强大起来？”

孙武思考了一会儿，说道：“依臣浅见，六卿之中，范氏、中行氏两家会最先败亡。”

吴王又问：“将军根据什么作出这样的判断？”

孙武说：“臣下是根据他们亩制的大小、收取租赋的

多少以及士卒的众寡、官吏的贪廉做出判断的。以范氏、中行氏来说，他们以一百六十平方步为一亩。六卿之中，这两家的亩制最小，收取的租税最重，高达五分抽一。公家赋敛无度，人民转死沟壑；官吏众多而又骄奢，军队庞大而又屡屡兴兵。长此下去，必然众叛亲离，土崩瓦解！”

吴王见孙武的分析切中两家的要害，很有道理，就又接着问道：“范氏、中行氏败亡之后，又该轮到谁家呢？”

孙武回答说：“根据同样的道理推论，范氏、中行氏灭亡之后，就要轮到智氏了。智氏家族的亩制，只比范氏、中行氏的亩制稍大一点，以一百八十平方步为一亩，租税却同样苛重，也是五分抽一。智氏与范氏、中行氏的病根几乎完全一样：亩小，税重，公家富有，人民穷困，吏众兵多，主骄臣奢，又好大喜功，结果只能是重蹈范氏、中行氏的覆辙。”

吴王继续追问：“智氏家族灭亡之后，又该轮到谁了呢？”

孙武说：“那就该轮到韩、魏两家了。韩、魏两家以二百平方步为一亩，税率还是五分抽一。他们两家仍是亩小，税重，公家聚敛，人民贫苦，官兵众多，急功数战。只是因为其亩制稍大，人民负担相对较轻，所以能多残