

4708/20

河北文史资料

第二十一辑

中国人民政治协商会议河北省委员会

文史资料研究委员会编

一九八七年七月

目 录

回忆解放初期的石家庄·····	臧伯平	(1)
石家庄解放初期琐忆·····	杨振华	(5)
西北战地服务团在晋察冀·····	陈建华	(38)
解放前石家庄市的教育界·····	乃 吉	(49)
解放前石家庄市的新闻界·····	迪 中	(54)
曹锟及其家族事略·····	郑亚非	(63)
北洋国务总理张绍曾·····	顾恒敬	(101)
我所知道的边守靖·····	崔跃魁	(119)
辛集皮毛名天下·····	青 野	(135)
张家口的皮毛行·····	申玉光	(145)
留史镇的皮毛业·····	孙恒杰 张柳杨	(154)
大营皮毛古今谈·····	李留群	(161)
邢台皮毛的兴衰·····	张树林 杨洪超 刘延恩	(163)
胜芳花灯与花会·····	李炳高 邢平权	(178)
郑州史话·····	姜吉恒 王英才	(190)
	赵月玲 刘银甲	

回忆解放初期的石家庄

臧伯平

1947年，我在五分区（十一分区和一分区合并后组成第五军分区）任行政专员公署专员兼第五军分区后勤司令员，参加了保北战役和清风店战役。11月份，石家庄解放后，我调入石家庄工作。当时的市委书记是毛泽同志，市长是柯庆施同志，市政府下设民政局、财政局、公安局、建设局、卫生局、教育局、文化局、房管局、粮食局、工商局，我任建设局长。另外，行政区划市内设四个区，郊区设四个区。市内区下设街，郊区区下设乡、村。

石家庄是日本帝国主义和国民党长期控制的城市，原名石门市，我们进入石家庄后改名为石家庄市。它是南北东西的交通枢纽，是华北地区的一个重镇。我们进城后，首先成立了人民自己的政府，即石家庄市人民政府，开始了伟大的建设工作。把敌人破坏的街巷道路进行了修整，把中华大街这条主要干线，由土石路改建成柏油路，然后建设了人民公园、人民体育场、人民剧院、人民电影院和人民医院，同时改建和新建了各类各级学校，整顿了旧的市场，建起新国营商店。更重要的是我们还统一了货币，以晋察冀边区人民币兑换了在街头上流通的伪币，建立了石家庄市人民银行。此外成立了许多人民群众团体，如市工会、市工商联会、市妇女联合会、郊区农会等。

为了发展生产，繁荣城市，我们提出了“建设人民的石家庄”的口号。为了发展经济，繁荣城市，加强城乡物资交流工作，努力克服城市里的人轻视农民的观点，鼓励城乡交流，欢迎农民进城。并在市区和郊区设立定期的集市，以便城乡物资交流，为繁荣城市、

促进生产的发展创造了有利的条件。

我们进行了肃反工作，以肃清潜伏的反革命分子。我们抓住有利的形势，对反动会道门和娼妓进行取缔、教育、改造，帮助他们转业，使之从事生产，自食其力。对工商业进行了改造，取缔了专供资产阶级少数人享受和对广大人民高利剥削的工商业，如私人银号和珠宝行业等，并通过工商联合会动员鼓励私人向公营企业入股，进行公私合营，开办有利于人民的工商企业。这些工作都是在1948年进行的。在公私合营的企业中，我们的干部直接参与了领导。后由公私合营改为国营时，这批人基本上没有动，大部分成为这些企业中的骨干。与此同时，在原企业中工作的留用人员，也基本上保留下来，保持了他们原来的工作。

我们在郊区进行了土改，除给地主留下他们应得数额的土地外，多余的 land 分给了贫雇农。这次土改采取了和平方式，只是分配了地主多余的 land，而未进行开会斗争。特别是地主在工商业中的投资没有丝毫触动，以实现保护私人工商业的政策。对旧政府中的人员，我们办了训练班，除了一小撮罪大恶极的反革命分子给予坚决镇压以平民愤外，绝大多数人仍留下来继续工作。通过以上一系列措施，石家庄城市治安日趋良好，人民生活水平日益提高，精神面貌焕然一新。

在这段时间里，我们的工作条件是很艰苦的。为了防备敌人的轰炸，白天我和柯庆施同志都在郊外树林中或坟地里办公，市政府的各局也都疏散到各区办公，尽管这样，我们仍完成了许多重要工作，最重要的是召开了石家庄市人民代表大会，选举了石家庄市人民政府的正副市长和委员。我当选为副市长。这样，石家庄市作为全国第一个由人民自己选举的人民政府诞生了，使石家庄的政权已具有民选政府的雏形。为了取得城市建设的经验，中央派李维汉、黄敬、胡乔木、齐燕铭同志长期住在石市指导工作。特别是我们的朱德总司令非常关心石家庄市的工作，他有一段时间长住石家庄，我们时常请他给市委和市政府的干部作形势报告。另外在石家庄解

放初期，聂荣臻司令员也常来石家庄视察指导工作。

1948年，邯郸解放。1949年春，为了晋察冀和晋冀鲁豫解放区的合并统一，成立了华北局和华北人民政府。华北局和华北人民政府都设在石家庄市，薄一波同志任华北局书记，董必武同志任华北人民政府主席，杨秀峰同志任副主席。当时敌人还不断袭击石家庄。在华北人民政府成立大会上，傅作义还派飞机轰炸了正在开会的石家庄市人民礼堂，幸而与会人员未遭受损失，黄敬、薄一波同志连夜回到平山烟堡村。敌人得到了情报，第二天又空袭了烟堡村。华北局和华北人民政府的负责同志，利用地形进行了躲避才未遭受损失。这时石家庄市委书记毛泽同志已调离，由刘秀峰同志任市委书记兼市长，我仍任副市长。

1951年春，毛主席来到石家庄，一是休养，二是修改《毛泽东选集》，这时我任石家庄市市长。根据中央办公厅主任杨尚昆和毛主席侍卫长叶子龙的嘱咐，主席来石一事只有我和市委书记、公安局长三人知道。我们安排毛主席住在石家庄市的胜利公园内（现在的华北烈士陵园）。大家只听说胜利公园内住着中央首长，始终不知道是谁。有一天，毛主席和几个随行人员信步来到石家庄郊外田野中，正值不少人在农田耕作，主席就和人们攀谈起来。农民们睁大眼睛望着毛主席，看到他老人家和悬挂在街头的毛主席像一模一样，不禁高呼：“毛主席来了！”这时公安局长封云甫已闻讯赶到，和叶子龙同志交换了一下意见，由叶子龙同志请毛主席乘车返回驻地，以防消息外传发生意外。

毛主席在石家庄住了3个来月，他在回北京前接见了我和市委书记、公安局长3人，问了当地的风土人情，重询了我们的工作情况，谈话进行了半个多小时。陪同毛主席离开石市的有公安部长罗瑞卿、铁道部长吕正操、中办主任杨尚昆和侍卫长叶子龙。

“三反”“五反”后，我于1952年秋调离了石家庄，到河北省政府工作。但我在石市工作约有5个年头，对石市怀有深厚的感情，心中时常怀念着她。现在，她已茁壮成长起来，巍然屹立在河北省的平

原上，成为河北省的政治和文化中心，这是中央和河北省支持的结果，也是石市人民和广大干部奋斗的结果。她已成为河北人民所向往的一座新兴城市，是人们心中一颗灿烂的明珠。祝石家庄市在实现四化的工作中取得新的成绩，在两个文明建设中做出更大的贡献。最后赋诗一首，以示祝愿：

石市解放四十年，
披荆斩棘非等闲。
朵朵红花次第开，
硕果累累满枝悬。
创新经验靡全国，
洞开橱窗照新天。
石市人民得沃土，
万紫千红映田园。

1985年5月于北京

石家庄解放初期琐忆

杨振华

1947年12月初 我冒着大雪从冀中九分区来到石家庄，给第一任市长柯庆施当随身警卫员，亲身经历了石家庄解放初期如火如荼的恢复与建设。转眼之间，今年已是石家庄解放40周年了，我也年逾花甲，遂在病中坚持撰写了这篇文章，作为献给这个光辉节日的礼物，并告慰石家庄解放初期的建设者们。文中谬误之处，恳请熟悉当年情况的同志指正。

城市的恢复与建设

战后市况

石家庄市地处京畿，是京汉、石太、石德 3 条铁路的交汇处，是联系南北运输和东西交通的重要枢纽，战略地位十分重要，为近代兵家必争之地。石家庄市是20世纪初叶发展起来的新兴城市，至今只有几十年的历史。石家庄原是获鹿县的一个小村，约有 200 户人家，600 口人，面积不过 0.1 平方公里。1903 年至 1907 年，京汉铁路和正太铁路先后通车建站，平静的石家庄骤然热闹起来。商贾蜂拥而至，市面日趋繁华，昔日冀晋货物集散地获鹿的地位遂为石家庄所取代。1925 年 8 月 29 日，中华民国临时政府批准，将石家庄休门两村合并，取两地首尾各一字，命名为“石门市”，1939 年仍中华民国临时政府指令批准，正式设立“石门市”。1941 年 3 月又两次将正定、获鹿县 65 个村庄划入市区。至解放前夕，全市已拥有人

口20万，工厂企业27家，商户2000多家。解放后（1947年12月26日）始将石门市更名为石家庄市。据本市老人回忆30年代市区景象：市区被京汉铁路大桥一分为二，桥下火车风驰电掣，桥上行人往来如织。市区有衙门、公馆、商场、戏院、洋楼、妓院馆社，富商巨贾，流浪闲汉，盘桓街衢，热闹非凡。从“芦沟桥事变”至石家庄市解放这10年间，由于日本帝国主义和国民党军队相继盘据，连年兵燹加之蹂躏掠夺，遂致市井破败，商业萧条，民生凋敝。我军于1947年11月攻克石家庄后，整个市区断墙颓垣，弹痕累累，沟堡纵横，交通阻塞，饥民伤俘随处可见。市内无电无水，工厂停工，商店关门，学校停课。国民党飞机时常空袭，至1949年10月全国解放共计轰炸13次之多。国民党军政宪特、逃亡地主和土匪流氓到处乱窜，有的仓库、工厂、商店被哄抢一空。一俟战事停息，明妓暗娼又日渐其多，社会秩序非常混乱。

石家庄是全国解放最早的城市，中央对于管理城市的经验办法，都需要在石家庄市研究总结，然后向其他新解放的城市推广。无疑，石家庄解放初期的恢复与建设，任务艰巨，意义重大。

中央对接管石家庄市十分重视，于石家庄解放前夕（1947年11月8日至9日），就在晋察冀边区驻地阜平史家寨组成了石门市委、市政府，毛泽任市委书记，柯庆施任市长。11月12日，市区内硝烟弥漫，零星的巷战尚未结束，市委常委毛泽、魏震、柯庆施、曾湧泉、魏士珍、曹裕民、陈守中、栗再温，先后随军进入市区。临时办公室设在中华大街原国民党“建设总署”大院的防空洞里，5天后，始在中山路原国民党“农民银行”的门口挂上“晋察冀边区石门市政府”的牌子。

军管与清查

战后的石家庄正处在一个局势严峻的非常时期。市委、市政府、市警备司令部研究决定，立即采取军事管制，否则，维护社会秩序，恢复生产，就无从谈起。在内市沟东南西北四面，均设置武装

岗卡，市民凭政府通行证出入市区。夜间市区戒严，由巡逻队武装巡逻，遇有违反戒严令者或破坏分子，即押送警备司令部查处。

11月18日，《新石门口报》创刊，创刊词中正式宣布民主政府成立，柯市长已就职视事，区街政权已着手建立。号召全市人民积极行动起来，建立革命新秩序，为建设新石门而奋斗！

市政府和警备司令部根据当前治安情况，颁发了治安布告，布告云：“目前仍有蒋帮残余特务匪徒与人民为敌，配合蒋机轰炸，造谣煽动，偷盗破坏。而部分市民仍有破坏及私藏公物者。为此：（一）所有工厂机器、铁路桥梁、电灯电话、医院、学校及一切公共建筑、公有物资器材，任何人不得侵占破坏，自布告之日起，凡再有偷盗抢劫行为，为首者枪毙，胁从者严惩。（二）在戒严期间除持有本市“敌伪物资管理委员会”特许证件外，所有上述物资器材建筑物，一律不准转移与买卖，违者物资没收，人送警备司令部处理。（三）凡市民存有公共财物及军火者，应立即向区政府登记交出，自动交出者奖，不报不交者严惩。（四）私营工厂作坊、建筑设备、机械器材及私营商号物资，不得私自拆除破坏，违者以破坏分子论罪。以上四项事关人民生计、社会治安，人人有责稽查，人人有权检举，有功者奖，知而不报者受罚。切切。”

取缔卖淫业。解放前石家庄有句俗话：“石门市有三宝，破鞋、饼子、大山药。”意思是说石家庄的明妓暗娼很多。石家庄早在本世纪20年代就有妓院了，而且发展很快，到国民党统治时期，卖淫业竟成立了自己的公开组织“乐户公会”。日伪时期更甚，公然把妓院做为一种繁荣城市的工具，以致明妓暗娼泛滥成灾。据说当时市区只有七八万人口，暗娼除外，仅明娼就达3000余人。1948年1月6日，市政府发布布告，废除卖淫制度，严令解散妓院（馆、社）。自布告公布之日起，全市明妓暗娼一律停止营业，进行登记，烧毁妓女的卖身契约。共取缔妓院24家，拘捕妓院鸨母48人，在社会救济院（现在北后街普济胡同）收容妓女220人。经过半年至一年的改造，这些妓女有的从良（嫁人），有的回原籍，有的在市内安排

就业。从此，根除了妓院这个残害妇女、藏奸纳垢的社会毒瘤。

清查蒋党、军、政、宪、特人员及逃亡地主。1948年1月12日，《新石门日报》报导了柯市长就蒋党、军、政、宪、特人员登记问题答记者问，重申我党“真诚坦白实行宽大，隐瞒狡诈严厉镇压”的方针。1月14日，市政府再次明令清查，登记国民党残余分子、逃亡地主。在我党宽大政策的感召下，这部分人员中的绝大部分都到市政府登记，交待罪恶，并获得了宽大处理。对于罪大恶极、拒不登记、继续与人民为敌的反革命分子，一经政府抓获，严惩不贷。如血债累累的国民党特务韩六、袁建堂，秘密潜伏，继续作恶，被抓获后分别予以判刑、处决。据当时统计，登记的敌伪人员共888人，清查出附近10几个县的逃亡地主228户。

建立区、街政府和治安机构。1948年初，各级政府建立健全了管理制度，实施了新编制。市政府下辖4个区公所，4个区管辖42个街政府。为了加强社会治安的管理，市公安局下设4个分局，分局下设公安派出所14个。初步形成了全市的治安网。

鉴于社会秩序已经明显好转，并趋于稳定，1948年3月24日，市政府和警备司令部联合发出通知：军管和清查结束，撤消岗卡，取消路条。

迅速恢复生产

在全市进行军管、清查的同时，市委、市政府先后派4个工作组接管电灯公司、电话局、邮政局和自来水公司，并着手筹建市立医院。

原国民党石门电灯公司发电厂，战时受损颇重，解放初期又遭到敌机轰炸，如一、二厂的配电室、锅炉供水设备、水源等，大部被炸。工作组进厂后，与全厂工人一道顶风冒雪，鼎力奋战，克服了人力、物资缺乏的困难，于1948年1月1日全市恢复供电，供电量达1400千瓦，比敌伪时期的最大供电量1800千瓦仅少400千瓦。二厂3个大型变压器很难修复，工人陈树堂用桐油松代代替绝缘漆，

解决了技术难题，原计划2个月完成任务，实际仅用40天就完成了。为了增加发电量，满足工厂企业用电，由任一宇工程师带队到微水电厂蹲点指挥，抢修机器，于1948年1月，完成微水电厂送电任务。市区用电户达8700余户，恢复和增设路灯线路总长14000米，路灯339盏，基本解决了主要街道的路灯照明问题。

工作组接管电话局后，开始精减机构。由敌伪时期的110人减至48人；原市区编制8个单位、3个支局，减至5个单位，不设支局。工人们干劲很大，仅用22天就完成了架设长途电话线295华里的任务，比原计划提前了18天。1948年2月，市区已装机433部，其中商户108部。市电讯局、储汇局战时遭到很大破坏，旧邮政局的邮政物资无法运出，我军得以全部接收，为以后的邮政工作奠定了良好的基础。邮政局开业后，业务效率提高很快，过去《晋察冀日报》由7天到户，而缩短到2天就到了。

自来水公司在战时受损惨重，解放后又遭到敌机轰炸，全市水管长约2万米，水栓21处，其中10处水栓毁坏，无法修复。工作组向市物资管理委员会借款2000万元（旧币），购买物资，进行抢修，于1948年1月5日向全市所有管道供水。

1947年12月，市政府决定筹建市立医院。工作组在一无所有的情况下，招收旧医务人员50多人，加上从敌战区来参加革命工作的一部分医务人员，成立了石家庄市立医院（原朝阳路青年路口，现新兴旅馆旧楼），设病床近百张。院长宋兆祥，副院长陈明。

上述公用企事业单位在短时期内迅速恢复生产和营业，为稳定城市秩序和恢复工业生产奠定了重要基础。同时，市委、市政府又派出3个大型工作队进入全市最大的工厂——大兴纱厂、铁路大厂、炼焦厂，通过广泛发动工人群众，开展“挖蒋根，反恶霸”斗争，激发了工人群众的工作热情，经过短时期的清理、修复，各厂很快恢复生产。

解放后第一个元旦，市政府召开了各界代表座谈会，柯庆施市长高度赞扬了全市各界所取得的工作成绩，并就保护民族工商业、

贯彻劳资两利、安置失业工人、扶助城市贫民生产、准备成立临时参议会、加强民主专政等方针政策问题作了详细说明。

开始城市建设

1948年1月7日，市政府成立建设局。建设局是市政府下属的7个职能局之一，主抓工农业生产和城市工程建设。臧伯平任局长，肖剑光任办公室主任，李英任农业科科长，徐尚斌任工程科科长，刘根万任卫生科长。建设局直辖卫生和工程2个队。同年9月，王子兴调任建设局副局长，兼华北烈士陵园筹建办公室主任。王子兴曾就读于天津北洋大学土木工程系，臧伯平局长和市委、市政府领导同志称他是城市建设的“奇才”。

建设伊始，首先清除市区垃圾，填平沟壕，拆除碉堡工事。这是一项规模浩大的工程。日伪、国民党军队盘据时期，环绕市区挖了长达36华里的内市沟（封锁沟）；市区内明碉林立，暗堡雌伏，沙袋掩体星罗棋布，交通壕沟密如蛛网。市政府发出通知，号召全市各界群众积极行动起来，投入这场清理、拆除活动中来，为建设整洁美丽的城市贡献力量。市、局、区领导同志带头参加义务劳动，工地上，镐锹飞舞，车轮滚滚，嘹亮雄壮的号子声此起彼伏，响彻云霄。大下一个月，清理、拆除工程即基本告竣。据建设局统计，拆除残垣断壁、碉堡工事计约6500处。

改造石头街。石头街并非一条街道的称谓，而是市区30多条街道的统称，因街道路面用大条石铺砌而得名。现在的南大街、北后街、北大街、新开街、七里湾、五一街、民族街、永安街、花园街、丁字斜街、南小街、宁安街、铁路大厂街、大同街、公里街、正东街、正义街、电报局街、大兴街、石桥街、大经路、胜利路、阜康路等，当时都是石头街。石头街始建于民国初年，止于日伪统治时期。因为沥青和其他修建材料短缺，便“靠山吃山”，用附近山上的石头铺路。雨雪天，石板溜滑，泥浆四溅，行走艰难，即便是晴天，穿着皮鞋或钉掌鞋，走路不小心也要摔跤。牲口拉的铁轮

车不能行走，畜力拉运货物车行走更加困难，严重影响了市内交通运输。臧伯平局长和徐尚斌科长等人经常骑辆破自行车，走街串巷调查街道地形，一起研究改造方案。经市政府批准，制定出分批分期改造石头街的规划。1950年开始付诸实施。

1948年6月5日，建设局公布石家庄市公共卫生规划。7月26日，建设局邀请市委、青妇团体、公安局、工商局等单位，召开整顿市容大会，民教馆、电灯公司和各区政府领导人亦都到会。大会通过了关于整顿市容、交通秩序等5项决议。

修沟补路。1948年冬，建设局直属工程队开始修补路面，但仅限于小型工程。那时全市主要道路两边都是明水沟，夏季蚊蝇丛生，臭气熏天，颇似解放前北京的“龙须沟”。街道仅中山路、新华路一小段是水泥路面，除了石头街，其他均为石子压的土路基。一遇风天，黄尘漫天，呛人喉肺。小型工程从火车站公里街、中山路东头开始。没有机器，就用人力车搬运材料，架起大铁锅烧木柴熬沥青，用大铁桶做模具，制成混凝土圆滚替代轧道机，由10多人拉着轧平路面。

修建和整理公共设施。1948年9月，筹建华北烈士陵园办公室成立，由王子兴任主任。烈士陵园的规划是由王子兴主持设计的。陵园于1952年竣工。修建过程中，曾得到中央首长尤其是朱德总司令的热情关怀和帮助，为解决修建陵园的紧缺物资，王子兴到北京给朱总汇报过几次。譬如悼念广场上的三组大铜像、由奥地利侨民基米特利制作的灵堂卧碑顶端及石阶上镶嵌的铜铸花圈等，用铜量很大，铜在当时是紧缺物资，朱总司令亲自给解放军总部批条子，从军械库取出20吨铜炮壳，供修建陵园专用。

整修人民公园。改修了水池，新建了荷花池、儿童游艺场和温室（花房），增设了游椅15把。花草、盆花增加到80余种，木本花30余种。房屋也进行了修缮。1948年5月，整修一新的胜利公园也对外开放。

为了丰富人民的文化生活，市政府还责成建设局负责着手筹建

市图书馆。新中国影剧院（原大舞台）也于6月13日举行落成典礼。

宏 伟 蓝 图

1949年6月，石家庄市第一届人民代表大会胜利召开。市政府工作报告指出：石家庄解放初期城市的恢复与建设取得了很大成绩，为全国陆续解放的城市提供了宝贵经验。这次大会标志着各项工作已经进入了一个新的发展时期。

大会期间，柯庆施市长奉调离职。大会选举产生了新的人民政府，这是全国第一个由人民代表组成的人民政府。刘秀峰任市长，臧伯平任副市长。

这时，石家庄市已经成为全国解放战争的大后方和指挥中心，中共中央、中国人民解放军总部、华北人民政府都设在石家庄市。

1949年9月，市建设委员会成立。臧伯平副市长任主任委员，王子兴任副主任委员。

1950年初，王子兴为石家庄市设计了一个50万人口城市的建设规划，并拟在桥东新开一条直贯市区南北的新型通道——建设大街，宽60米，长4000米，需占用八家庄、范谈村、新范村、任栗村、休门等8个村庄的耕地400余亩。这是一项很有远见的设计。自此，石家庄市的城市建设揭开了轰轰烈烈的序幕。

柯庆施市长印象

吹灭油灯，柯市长从防空洞里走出来。脸被油烟熏得黑乎乎的，双眼布满了血丝，但依然明亮有神，毫无倦意。棉袄破旧，袖口露出的棉絮在寒风中飘抖。

转眼40年过去了，许多往事已难忆起，唯有柯市长给我留下的这个印象，至今历历在目。

忙

市政府的牌子虽然挂出去了，以柯庆施市长名义颁布的第一张政府布告也登报了，可市政府还是一个空架子，没有设副市长，秘书长刚刚到任就调动了工作，只有一个秘书主任和不多几个秘书帮助市长工作。战后的石家庄，百废待举，市政府的工作异常繁忙。从1947年11月18日《新石门日报》创刊号登出柯市长就职视事开始，柯市长每五天召开一次市政会议，听取各区、局长汇报工作进展情况，部署、安排下一步的工作任务。每天清早集合各局长到他宿舍开碰头会（当时叫朝会），研究当天的工作。白天他深入到各局各区视察，发现问题及时指出，就地解决。当敌机来轰炸时，他就带上公文包到市郊的树林中批阅公文。他的办公桌上每天都堆得满满当当，有工作汇报，请示报告，还有许多群众来信，如果白天没有及时阅看，就晚上批复，决不拖到第二天。

石家庄解放后，从中央辖属单位和各解放区先后调来了3600名干部，分配到市各级政府、工矿企业、文化宣传等单位。当时，由部队和根据地转入城市的干部一律降级使用，原地、师职干部分配做市区、局长工作；原县、团级干部分配做街长、科长工作。柯市长非常重视安排进城干部这项工作，他总是在百忙中抽出时间翻阅干部履历表，与干部谈话，尤其是对于区、局以上领导干部的使用，更是煞费苦心地左右权衡，唯恐埋没了人才。

在繁忙的工作当中，柯市长经常抽出时间深入厂矿、市区、农村、集镇市场进行调查研究，为制定政策、处理问题准备第一手材料。他曾多次视查铁路大厂、炼焦厂、大兴纱厂。1948年元旦和春节的工人代表座谈会，他都亲自参加。为了了解社会动向，解放初全市的九个区他都去过，至于一、二区的民族街、大桥街、新华路、中华大街等繁华街道，则是他常去的地方。

1948年4月间，市郊集镇有些私商抢购囤积粮食，哄抬粮价，搞得市场非常混乱。为了摸清情况，柯市长化装去赶市郊的振头、赵陵铺、休门三大集市，现场指挥市税务局稽查科20多人，查缉违法商贩。

有时候，突如其来的事情会打乱他正在忙碌的工作。1948年7月，有一天花园东街失火，大火把鳞次栉比的几十家私人店铺全烧着了。这条街大都是工商业者经营的布匹、百货等店铺。柯市长闻讯后，从袁家营跑步6华里赶到现场，在花园街北口龙泉池西边，一面亲自指挥消防队救火，一面亲自动员围观的群众参加救火。大火扑灭后，他又亲自访问灾户，并责成区长、街长查清受灾户数和损失情况，搞好救济工作，使这些私人工商业户早日恢复营业。

他和列宁握过手

在石家庄解放初期，柯市长保存着一张列宁的二寸半身像片，平时总在内衣口袋里装着，有时也压在办公桌的玻璃板底下。这张照片我是见过的。后来我才得知，柯市长与列宁握过手。

柯市长很崇拜列宁。有一次，他让通讯员邢燕去买一部列宁全集，并说：“你要跑遍全市新华书店和文化宣传部门，一定要想法买到。”

他工作很忙，但每天早晨和晚上都要坚持学习一个半小时，主要学习列宁全集和毛主席著作。学习的主要内容，有列宁在俄国十月革命胜利后的城市管理方法、城市经济政策；列宁如何深入工人群众中宣传党的方针政策，提高工人阶级觉悟，发动和组织工人管理工厂，管理企业，发挥工程技术人员在发展生产中的作用等。对论述这些内容的重点文章，反复学习钻研，力求吃深吃透。他从一卷一直学到十九卷，许多重要的地方用红兰铅笔划了又圈。有时开会晚了睡到床上，也要把书拿到床头坚持学习。

火爆脾气

柯庆施市长是个火爆脾气。他办事严肃认真，一丝不苟，对玩忽职守或有损于党和群众利益的行为，决不容忍。尤其是下属在工作或生活中犯了错误，一经发现，肝火陡盛，厉声训斥。他那双眼睛本来就大有神，脾气一上来，瞪得溜圆，令人望而生畏。偶

逢柯市长单独外出，我们几个警卫人员少不得欢笑一番。如果有人突然一摸鼻子，玩笑便会嘎然而止。因为柯市长的长方脸生就一个“通天高准”，超乎常人，所以，一摸鼻子，就知道柯市长回来了。

柯市长很重视法院工作，经常审阅重点案卷。对一些较大罪犯档案中的主证和旁证材料，都反复审核对照，对犯罪的情节、目的、手段、后果审核特细，发现问题后就记下来。有一次当他发现著名女演员金钢钻的案卷里有几个关键性的错别字后，立即打电话把王院长叫来，批评甚厉，训得王院长都哭了。

他和建设局长臧伯平工作配合得很默契，私交也很好，可是有一次他从市委开会出来走到新华路公园附近，发现两个公共厕所粪便满地，很不卫生，立即到建设局找见臧局长，提出严厉批评，限期改变全市的公厕卫生面貌。

柯市长对财政工作抓得很紧，每到夏、冬季发服装时，他都去财政局查看。记得有一次他看到布鞋质量很差，便当场拿起一只鞋子，对着赵子尚局长的鼻子严厉批评道：“老赵，穿这样鞋怎样行军打仗？”

柯市长知道自己脾气不好，事情过后往往愧疚不已。开党员生活会时，有的同志批评他爱发脾气批评人，不做耐心细致的思想工作，他都虚心接受，并非常坦诚地解剖自己，进行自我批评。

解放初期，石家庄侦破了一个国民党潜伏特务大案，电影《虎穴追踪》就是根据这个案件经过艺术加工后摄制的。由于市民政局韩局长革命警惕性不高，潜伏特务头子崔希正把特务花名册藏在他家迎门中堂画的下轴里。柯市长知道后，急得几天没好好吃饭，一根接一根猛劲抽烟。但他硬是没有发火，而是很有耐心地对韩局长进行了严肃的批评，并鼓励韩局长不要背思想包袱，要接受教训，振作精神，为革命多做工作。

当然，一点不发脾气那就不是柯市长了，他开玩笑说：“这叫江山易改，秉性难移嘛。”

拒绝照像和亲手写文章