



二十一世纪

# 成功企业管理制度 管理表格模式全集

主编 北京现代市场经济研究中心

CHENGGONG QIYE GUANLI ZHIDU  
GUANLI BIAOGE MOSHI QUANJI

内蒙古大学出版社

# 成功企业管理制度 管理表格模式全集

(第七卷)

北京现代市场经济研究中心 主编

# 成功企业管理制度管理表格模式全集

## 第七卷·目录

### 第十篇 成功企业采购管理模式

#### 第一章 成功企业采购管理制度管理表格

一、企业采购管理制度	(3520)
标准采购作业程序	(3520)
标准采购作业细则	(3524)
需求单审批管理规定	(3531)
国内采购办法	(3532)
国内物资采购供应工作制度	(3533)
进口物资采购供应工作制度	(3534)
设备引进管理规定	(3535)
合同与采购手册	(3537)
公司采购办法	(3543)
二、企业采购管理表格	(3547)
采购单	(3547)
准购单	(3548)
采购签核单	(3549)
采购控制表	(3550)
采购进度控制表	(3551)
采购程序规定表	(3552)
采购程序及准购权限表	(3553)
采购金额授权表	(3554)
采购作业授权表	(3555)
采购联络函	(3556)
采购月报表	(3557)
采购管理月报表	(3558)
材料采购记录	(3559)
材料定期采购计划表	(3560)

材料需要及采购预算总表	(3561)
内购到货通知单	(3562)
外购到货通知单	(3563)
外购材料控制表	(3564)
外购器材审标稽催单	(3565)
合并采购申请单	(3566)
合并采购材料交货记录表	(3567)
国外采购物料、采购状况控制表	(3568)
国外采购案件处理旬报表	(3569)
国外采购登记卡	(3570)
国外采购情形登记摘要	(3571)
自购材料报备表	(3572)
办理采购物料记录	(3573)
购料单据汇总签收单	(3574)
工程自备/外购材料请料核定单	(3575)
工程自备/外购材料数量表	(3575)
用料预计采购表	(3576)
共同材料采购控制表	(3576)
重要材料购买记录卡	(3577)
请购单(外购)	(3578)
请购单(内购)	(3579)
请购单(统购)	(3580)
请购登记卡	(3581)
请购物品登记表	(3582)
请购申请单	(3583)
请购、验收付款流程	(3584)
请购异动更正单	(3585)
材料请购单	(3586)
外购材料请购单	(3587)
零星材料请购汇总表	(3588)
请购单资料表	(3589)
产品订购单(一)	(3590)
产品订购单(二)	(3591)
订购单	(3592)
订购记录单	(3592)
订购月报表	(3593)
原料订购单	(3594)
订购管理月报表	(3595)
产品订购确定或更改通知单	(3596)

缴库验收单.....	(3597)
入库验收单.....	(3597)
验收单(一).....	(3598)
验收单(二).....	(3599)
验收单(三).....	(3600)
材料验收单(一).....	(3601)
采购材料验收单(二).....	(3602)
采购材料验收单(三).....	(3603)
采购材料验收日报表.....	(3604)
验收报告单.....	(3605)
请购验收单.....	(3606)
财产请购验收单.....	(3607)
对外发包验收单.....	(3608)
委托对外加工申请验收单.....	(3609)
验收公证通知单(一).....	(3610)
验收公证通知单(二).....	(3611)
验收公证日期通知单.....	(3611)
零件验收表.....	(3612)
物料验收工作联系单.....	(3613)
购置定制材料分批交货结算表.....	(3614)
购置定制材料分批交货验收证明书.....	(3615)
购置定制材料一次交货结算验收证明书.....	(3616)
采购材料比价单.....	(3617)
采购物料比价报告表.....	(3618)
采购比价结果公告.....	(3619)
采购产品询价单.....	(3620)
采购询价单.....	(3621)
通讯比购物料公告.....	(3622)
核定低价单.....	(3623)
物料投标须知及标单.....	(3624)
破损报告单.....	(3625)
材料报损单.....	(3626)
采购损失报告.....	(3626)
取消订单损失报告.....	(3627)
损失索赔通知卡.....	(3628)
订货契约.....	(3629)
订货单(一).....	(3630)
订货单(二).....	(3631)
订货明细表.....	(3632)

订货统计表	(3633)
订单登记表	(3634)
订单统计表	(3635)
订单合并汇总表	(3636)
订单实绩报告表	(3637)
进货日记表	(3638)
进货日期表	(3639)
进货日报表	(3640)
月份进货及转拨明细表	(3641)
进货退回单	(3642)
出货单(一)	(3643)
出货单(二)	(3644)
出货通知单	(3645)
发货通知单(一)	(3646)
发货通知单(二)	(3647)
发货控制表	(3648)
发货明细表	(3649)
发货月报	(3650)
发货月报汇总表	(3651)
交货单	(3652)
交货通知单(一)	(3653)
交货通知单(二)	(3654)
交货期或发票更改通知单	(3655)
交货控制表	(3656)
材料分批交货记录表	(3657)
交运通知单	(3658)
送货单(一)	(3659)
送货单(二)	(3660)
送货日记表	(3661)
送货一览表	(3662)
送货日报表	(3663)
送货明细单	(3664)
直接购货订单	(3665)
向推荐人购货订单	(3666)
退货申请书	(3667)
退货单	(3668)
物料组收货通知单	(3669)
货品欠发清单	(3670)
契约变更会核书	(3671)

催货通知单	(3672)
提货单(一)	(3673)
提货单(二)	(3673)
收货单	(3674)
供应厂商资料卡	(3675)
供应厂商资料表	(3676)
供应厂商调查表	(3677)
供应厂商信用记录表	(3678)
供应商信用记录卡	(3679)
供应商评价表	(3680)
供应商交易日报表	(3681)
供应商交易日记表	(3682)
供应商采购市场调查表	(3683)
供应商销货、进货、库存月报表	(3684)

## 第二章 成功企业委托制造、外加工管理制度管理表格

一、企业委托制造、外加工管理制度	(3686)
委托制造、加工管理准则	(3686)
二、企业委托制造、外加工管理表格	(3690)
委托加工原料入厂登记表	(3690)
设备配件用途退回单	(3691)
材料、设备配件移转(调整)单	(3692)
材料调拨单(厂内)	(3693)
物料拨运单	(3694)
器材托运单	(3695)
器材托运单登记表	(3696)
器材运输登记表	(3697)
对外发包申请单(一)	(3698)
对外发包申请单(二)	(3699)
对外发包组装件状况控制表	(3700)
对外发包零件成本计算表	(3701)
外厂加工联系单	(3702)
原料外出加工单	(3703)
外厂加工成品缴库单	(3704)
外厂加工成品入库单	(3704)
外厂加工成员移转单	(3705)
外厂加工成品交运单	(3706)
外厂加工更正成品交运单	(3707)

## 第十一篇 成功企业仓储管理模式

### 第一章 成功企业库存管理制度管理表格

一、企业库存管理制度	(3712)
库存量管理作业细则	(3712)
物资计划管理制度	(3718)
用料预算方法	(3721)
物资领用制度	(3725)
企业物资消耗定额管理制度	(3727)
仓位规划管理办法	(3728)
储存管理办法	(3746)
企业仓库管理制度	(3748)
二、企业库存管理表格	(3750)
库存品入库记录表	(3750)
库存材料供需分析表	(3751)
库存金额统计表	(3752)
库存金额月报表	(3753)
库存卡	(3754)
库存物料控制卡	(3755)
原材料库存卡	(3756)
原材料库存月报表	(3757)
物料库存卡	(3758)
物料消耗与库存统计月报表	(3759)
原物料库存记录	(3760)
原物料库存日报表	(3761)
原物料库存月报表	(3762)
材料库存卡	(3763)
材料库存计划表	(3764)
材料库存报告表	(3765)
材料库存月报表	(3766)
存料管理卡	(3767)
入库日记表	(3768)
燃料购入领用库存数量通知单	(3769)
存货表	(3770)
存货月报表	(3771)
成品库存日报表	(3772)
成品库存明细表	(3773)

库存管理明细表	(3774)
经销商库存管理月报表(一)	(3775)
经销商库存管理月报表(二)	(3776)
库存盘点卡(一)	(3777)
库存盘点卡(二)	(3777)
物料盘点表	(3778)
原物料成品盘点表	(3779)
盘点报告单	(3780)
库存盘点明细表	(3781)
盘存单	(3782)
盘存查对表	(3783)
存货盘点单	(3784)
年终存货盘点表	(3785)
盘存卡	(3786)
盘存调整表	(3787)
结存调整表	(3788)
结存月报表	(3789)
收发结存周报表	(3790)
收发结存月报表	(3791)
月终在制品盘存表	(3792)
成品收发结存月报表	(3793)
材料移转耗月结存日报表(替代移转材料每日领用单)	(3794)

## 第二章 成功企业仓储及材料收发管理制度管理表格

一、企业仓储材料收发管理制度	(3796)
进料验收管理办法	(3796)
收料作业管理办法	(3798)
发料作业管理办法	(3810)
材料调拨管理办法	(3815)
二、企业仓储材料收发管理表格	(3818)
材料入库计划表	(3818)
材料存量计划表	(3819)
材料差异报告表	(3820)
材料异动更正单	(3821)
材料入库编号表	(3822)
材料入库编号分表	(3823)
材料编号标准表	(3824)
材料资料及编号表	(3825)
材料日报表	(3826)

材料收支日报表	(3827)
材料提交日报表	(3828)
材料进出使用余额日报表	(3829)
仓库日报表(一)	(3830)
仓库日报表(二)	(3831)
材料进库日报表	(3832)
材料收发记录表	(3833)
预备材料收发记录表(料库用)	(3834)
非常备材料收发记录表(料库用)	(3835)
原材料管理表	(3836)
常备材料控制表	(3837)
材料收发日报表(一)	(3838)
材料收发日报表(二)	(3839)
材料收发月报表	(3840)
成品材料收发月报表	(3841)
生产物料收发统计表	(3841)
零件表(一)	(3842)
零件表(二)	(3843)
代收料单	(3844)
分批收料单	(3845)
外购收料单(一)	(3846)
外购收料单(二)	(3847)
上班时外收料证明单	(3848)
材料领用单(一)	(3849)
材料领用单(二)	(3850)
材料领用记录单	(3851)
材料领用汇总表	(3852)
领用材料记录表	(3853)
原材料领用月报表	(3854)
原物料领用记录表	(3855)
物料领用单	(3856)
领料单(一)	(3857)
领料单(二)	(3858)
领料单(三)	(3859)
领料单(四)	(3860)
领料单(五)	(3861)
领料单(六)	(3862)
材料领料单	(3863)
成品领料单	(3864)

成批领料单	(3865)
限额领料单	(3866)
消耗物品领料单	(3867)
领退料单(一)	(3868)
领退料单(二)	(3869)
退料单(一)	(3870)
退料单(二)	(3871)
材料退料单	(3872)
退料缴库单	(3872)
退料通知单	(3873)
坏(废)料退库单	(3874)
进料退货单	(3875)
工程退料单	(3876)
工程用料单	(3876)
用料单(一)	(3877)
用料单(二)	(3878)
用料清单	(3879)

### 第三章 成功企业仓储物品、商品、成品管理制度管理表格

一、企业仓储物品、商品、成品、制品管理制度	(3881)
产品管理办法	(3881)
成品仓储管理准则	(3887)
二、企业仓储物品、商品、成品、制品管理表格	(3893)
仓储物品领用记录卡	(3893)
仓储物品转售申请单	(3894)
物品报废单	(3895)
商品管理月报表	(3896)
商品销售月报表	(3897)
商品销售预算管理月报表	(3898)
商品单价调查月报表	(3899)
商品使用状况调查表	(3900)
商品交货日报表	(3901)
商品收发日报表	(3902)
商品转移日报表	(3903)
商品统计报告表	(3904)
分店商品进出月报表	(3905)
成品入库单	(3906)
成品出库单	(3907)
成品缴库单(一)	(3908)

成品缴库单(二).....	(3909)
成品缴库单(三).....	(3910)
成品仓库日报表.....	(3911)
成品仓库收发日报表.....	(3911)
成品月报表.....	(3912)
成品仓库出货明细表.....	(3913)
成品原料明细表.....	(3914)
产成品调拨单.....	(3915)
滞成品明细表.....	(3916)
滞成品处理汇总表.....	(3917)
滞成品出售损益明细表.....	(3918)
半制品转交日报表.....	(3919)
在制品移交记录表.....	(3920)
在制品月报表.....	(3921)
在制品存量月报表(一).....	(3922)
在制品存量月报表(二).....	(3923)
商品进货旬、月报表.....	(3924)

#### 第四章 成功企业仓储滞料、呆料、废料管理制度管理表格

一、企业仓储滞料、呆料、废料管理制度.....	(3926)
待料商品管理.....	(3926)
滞料与滞成品管理制度.....	(3928)
废料处理办法.....	(3931)
二、企业仓储滞料、呆料、废料管理表格.....	(3932)
滞料明细表.....	(3932)
滞料出售损益明细表.....	(3933)
滞料(成品)处理催办单.....	(3934)
滞料处理跟催表.....	(3935)
滞料处理表.....	(3936)
滞料处理汇总表.....	(3937)
滞料会签表.....	(3938)
滞料库存月报表.....	(3939)
滞料处理结果汇总表.....	(3940)
呆料废料处理计划表.....	(3941)
呆料库存月报表.....	(3942)
呆料废料处理月报表.....	(3943)
废品处理清单.....	(3944)
废料处理报告单.....	(3945)

## 第十二篇 成功企业经理工作计划管理模式

### 第一章 成功企业经理工作计划管理制度管理表格

一、企业经理工作计划管理制度	(3949)
经理(厂长)工作暂行规定	(3950)
经理(厂长)工作责任制度	(3953)
经理(厂长)岗位规范	(3955)
二、企业经理工作计划管理表格	(3958)
有关制品的数字知识	(3958)
经营数字的认识	(3959)
检讨缺失查核表	(3960)
相互评价表	(3961)
观摩报告表	(3962)
日常演讲、研习会摘要录	(3963)
主要计划表	(3964)
工作计划 6W2H 分析表	(3965)
工作计划 6W2H 执行分析表	(3966)
6W2H[最后报告]检查表	(3967)
日程检查表	(3968)
工作目标卡	(3969)
目标工作单	(3970)
目标管理表	(3971)
目标值掌握检查表	(3972)
目标实施检查表	(3973)
目标追踪报告表	(3974)
目标成果评定表	(3975)
目标管理、分级检核工作报告表	(3976)
四季实绩报告表	(3977)
成效检查表	(3978)
日常工作记录表	(3979)
日常工作成果周报表	(3980)
日程表	(3981)
一年重点实施日程表	(3982)
业务处理表(一)	(3983)
业务处理表(二)	(3983)
业务改善计划表	(3984)
业务改善检讨表	(3985)

查核作业检讨表.....	(3986)
业务管理检查表.....	(3987)
管理业务查核表.....	(3988)
提高收款率的查核表.....	(3989)
行销战略检讨表.....	(3990)
情报对策表.....	(3991)

## 第十篇

---

# 成功企业 采购管理模式

---

第一章 成功企业采购管理制度管理表格

第二章 成功企业委托制造、外加工管理制度管理表格



# 第一章

## 成功企业采购管理制度管理表格