

JINGYINGMOULUE

图
田

SHIJIEXIANDAI
ZHUMINGQIYEJIA

世界现代著名企业家

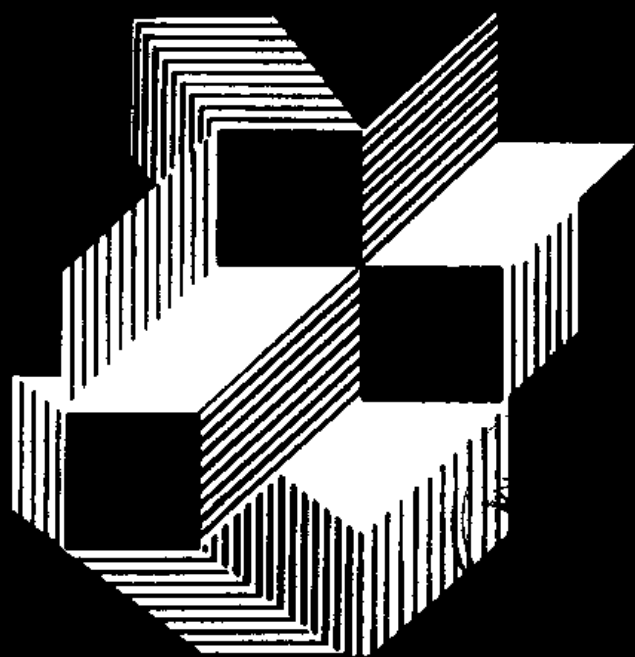
经营 谋略

主编 杨沛霖
江西美术出版社

中国(包括港、澳、台地区)



中国(包括港、 澳、台地区)



(赣) 新登字第 006 号

封面设计:傅廷煦

封面画:汪晓曙

装帧设计:傅廷煦

图片翻拍:毛 翼

世界现代著名企业家经营谋略图画 杨沛霆 主编

朱双海 洪钟奇 汪晓曙 施瑞康 李根龙 李春等绘画

江西美术出版社出版

(南昌市新魏路5号)

江西省新华书店发行 江西新华印刷二厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张72 字数42万

1992年12月第1版 1992年12月第1次印刷

印数 1—10,000

ISBN 7 80580-109-6/J·114

全套定价(共6册):平66.00元 精78.00元

前言

中国是世界上最早的文明大国之一，她是世界上第一部“兵经”——《孙子兵法》的发源地，又是世界谋略思想的摇篮。企业经营谋略的思想很多来自军事，来自我国的兵经圣典——《孙子兵法》，至今世界各国企业家都还在学习和研究它。

当代东亚、东南亚经济的崛起，日本与“四小龙”的称霸，在于它们的企业组成的“连队”和“集团军”打入并占领了很大一部分的世界市场，它们依靠的精神支柱，正是中国古圣先贤的“齐家、治国、平天下”的哲理，这些哲理至今仍然是我们事业经营上的最佳典范。

中国（包括台湾、香港、澳门，以下同）也正是继承与发扬了中国传统文化中的经营谋略的优势，使这一地区有了现在的兴旺发达。

中国经济的发展，是与企业家们的奉献精神分不开的，他们在艰苦的岁月中总结出了许多宝贵的经验，为他们日后事业的成功积累了最宝贵的财富。这里汇集了大陆企业家最早生产葡萄酒的张弼士，南洋橡胶大王、普教事业的倡导者陈嘉庚，清末考中状元而又弃官从商的大企业家张謇，中国第一代酸碱化工企业家范旭东，被誉为“金笔汤”的女企业家汤蒂因，世界著名的港澳现代企业家霍英东，世界船王包玉刚和香港首富李嘉诚，从50港币到亿万富翁的陈玉书以及曾宪梓、胡应湘等，还有台湾著名企业家王永庆、蔡万霖、李瑞河等人的惊人业绩。我们相信这些经营谋略对广大企业家是有用的，会受到欢迎。台湾企业大王、台塑总经理王永

庆的《读经营管理》一书,介绍了王永庆一生的经营谋略,该书发行后掀起的购书热潮是人们没有预料到的。台湾企业界、学术界人手一册,连出十多版,久销不衰。由此也足以证明中国企业家经营谋略的编辑出版具有社会意义,一定会受到各界的普遍重视。

在改革开放的大潮中,中国大陆正在涌现出一批新型的企业家,尽管他们还刚刚打入世界,尚未功成名就,但为时已不远了。我们相信,在新版的《世界现代著名企业家经营谋略图画》丛书中,必将读到我国新一代企业家的经营谋略。

目 录



- **化学工业奠基人——范旭东**
 - 吃苦在先发展盐业 (3)
 - 技术与质量的谋略 (8)
 - 引进技术的“十字经” (17)
 - 创办黄海化学工业研究社 (22)
- **清末状元实业大王——张謇**
 - “棉铁主义”以棉为先 (33)
- **橡胶大王——陈嘉庚**
 - 菠萝的谋略 (46)
 - 橡胶的谋略 (54)
- **金奖白兰地的创业勇士——张弼士**
 - “苏岛富翁”的来历 (66)
 - 十年“磨”一酒 (72)
- **影视巨龙——邵逸夫**
 - 致富没有固定的公式 (86)
- **商战女帅——汤蒂因**
 - 独占金笔业的鳌头 (109)
- **海之骄子——张荣发**
 - 绿色的效应 (128)
- **香港首富——李嘉诚**
 - 广纳人才与客户 (151)
 - 先人一步抢占塑料花市场 (162)
 - 股市风云中的虚虚实实 (173)
- **世界船王——包玉刚**
 - 与汇丰银行形成最完美的合作 (186)

用银行家的风格经营海运业	(197)
与政界、商界名人广交朋友	(211)
●工商巨子——霍英东	
一条舢舨创出的奇迹	(224)
寻找起飞的机遇	(235)
●台湾经营之神——王永庆	
建立互补式企业体系	(248)
不断改进企业内部管理机制	(259)
●台湾聚财之神——蔡万春、蔡万霖	
在经营中不断推出奇招	(272)
让企业员工人人都成为小富翁	(283)
●领带大王——曾宪梓	
推出名牌产品“金利来”	(296)
巧妙进入大陆及东南亚市场	(307)
●建筑骄子——胡应湘	
建成宏伟壮丽的和合中心大厦	(320)
敢于投资基础设施	(331)
●台湾茶王——李瑞河	
不辞劳苦开创茶叶天地	(344)
亲情乡谊是企业的两大支柱	(355)
●郑氏集团的首领——郑裕彤	
经营场上的“三大战役”	(367)
●金融巨子——沈弼	
在实践中走向成功	(389)
顺利时的考验是更大的考验	(397)
●景泰蓝大王——陈玉书	
买下北京全部库存的景泰蓝	(405)
根基深广才能楼宇高峻	(416)
编辑后记	(423)



化学工业奠基人 范旭东

编文：杨欣

SHIJIEXIANDAI
ZHUMINGQIYE JIA
JINGYING
MOULUE



“欲中国工业与学术之发达，莫过于使研究者有密接于工业之机会，而其研究的目的物，即为工业之用材。”

——范旭东

50年代，有一次，毛泽东和黄炎培谈话，当谈到我国民族工业发展过程时，特意提到中国有四个实业界的人士是不能忘记的，其中搞化学工业的是范旭东。

范旭东曾在我国化学工业史上创造了四个“第一”，即创办了第一个精盐厂、第一个制碱厂、第一个硫酸铵厂和第一个民办化学工业研究社，从而使我国酸碱工业，特别是制碱技术还超过了当时国外先进技术的水平。他从引进技术到取得震惊中外的技术成就，从而形成向国外输出技术，这一伟绩永远载入中国工业史册，他不愧为我国民族工业的开拓者、基础化学工业的奠基人，令今人自愧弗如。

范旭东是湖南湘阴人，1883年出生于教书先生的小康之家。五岁时，他父母相继去世，幸运的是哥哥范静生考中秀才，兄弟相依为命。1901年，兄弟二人东渡日本学习，受日本明治维新启发，誓为中华民族立业：“我愿从今以后，寡言力行”，“当今安危一发，有感记此”。

1905年，范旭东想走“习武救国”之路，日本校长讥讽他：“俟君学成，中国早亡矣。”他受不了如此轻蔑，决心走“科学救国”、“工业救国”之路。1912年回归祖国后，范旭东首先在政界从政，不久即弃政从工，为祖国化学工业奋起献身。

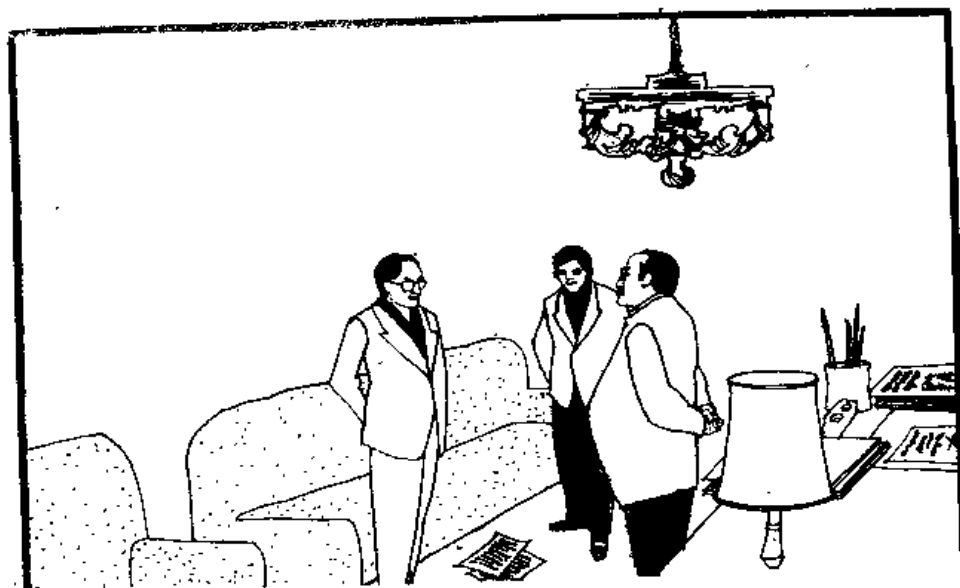
范旭东逝世时，毛泽东送挽联：“工业先导，功在中华。”后由侯德榜继任为总经理，继承范老的遗志，完成了范老未竟的事业。

吃苦在先发展盐业

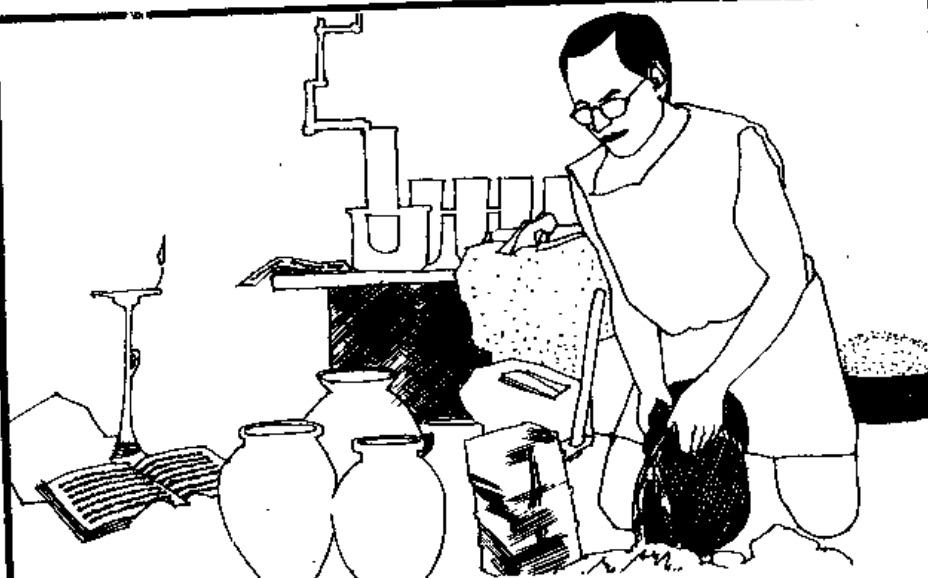
绘画：施瑞康
袁佩娜
袁培煜
李素珍



1. 1912年，范旭东从日本京都帝国大学化学系毕业后，回归祖国。



2. 回国后,范旭东在财政部工作,很快赴欧洲考察盐政。考察之后,他深感中国盐业的落后,提出了改革方案,但政府根本不予理睬。



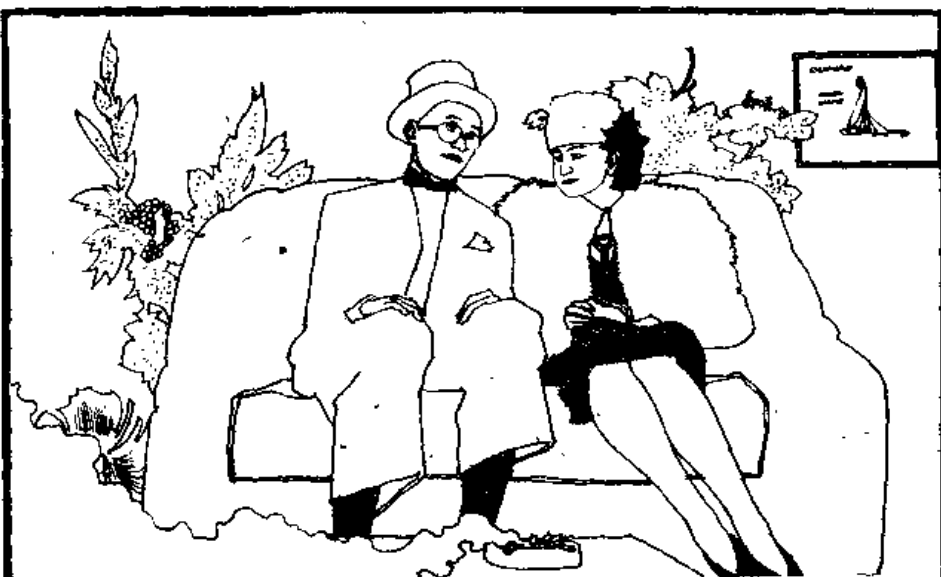
3. 1914年,范旭东愤然辞职,舍弃安逸的生活条件,来到天津塘沽盐村荒凉的海滩,就近租了一间小屋,进行盐质试验。



4. 同年，他与景学铃等人集资 5 万元，在天津塘沽创办“久大精盐公司”。范旭东既当总经理，又当技术员。小屋只有一张办公桌，他白天办公，晚上在上面睡，夜以继日地潜心研究技术。



5. 公司尚未投产，官府、盐商、地痞、流氓蜂拥而至，百般刁难，咒骂“久大”是“不久不大”。



6. 范旭东奋力迎战,多方求援,又请林则徐的外孙女刘崇佑据理力争,经盐务署特许,“久大公司”获得自产自销权。



7. 1916年9月,第一批国产精盐运往天津市场。第二年,行销全国,挤倒洋盐,占领市场,取得了巨大的成功。

【赏析】

勇于为事业作出牺牲

一位创业的企业家，如果没有吃苦的精神，甚至勇于为事业作出牺牲的准备，是难以取得成功的。当范旭东辞去财政部高官不作，而走上塘沽荒凉的海滩，自己孤寂一人地步入了艰苦创业的道路时，他想的是什么？是自己执着追求的事业。

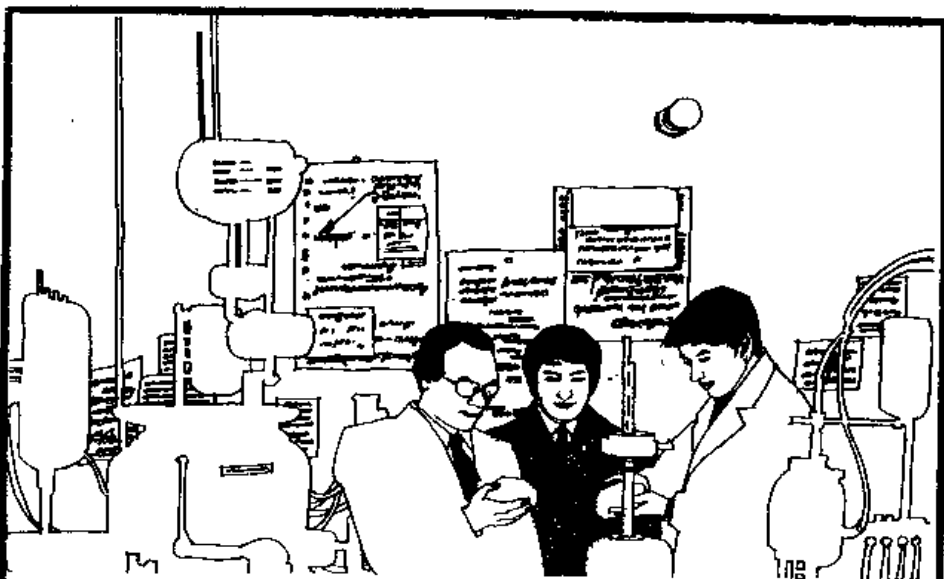
在他遇到困苦和迫害的时候，忍辱负重，奋力迎战，并通过多方的社会关系去疏通交涉，以求自立，最终建成了我国第一座精盐厂，取得了事业的初步成功。

技术与质量的谋略

绘画：施瑞康
袁佩娜
袁培煜
李素珍



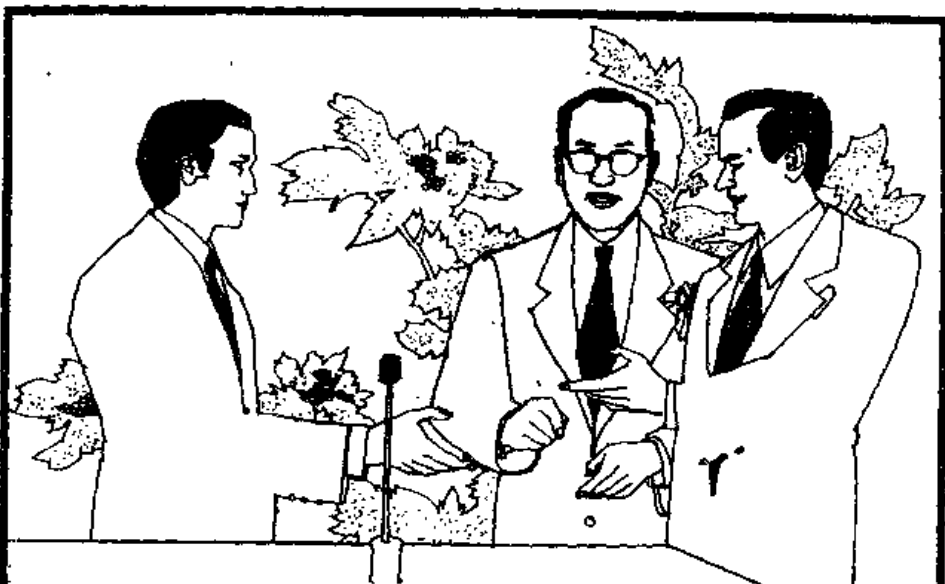
1. 1916年，欧战正酣，中国碱的进口量大减，碱价上涨7至8倍。碱为化工之母，以碱为原料的玻璃厂、造纸厂、纺织厂、染料厂纷纷停产倒闭。范旭东对友人说：“就是粉身碎骨，也要干成制碱的大事。”



2. 1917年,范旭东与陈调甫、王小徐等人在天津发起筹办“永利制碱公司”,并在家里进行制碱试验,获得了初步成功。



3. 为了事业成功,“永利公司”邀集盐务署署长张弧、长芦盐运使李穆、财政部官员景学铃等有权势的官员作为公司的发起人,很容易地筹措到30万元,并取得了制碱免税权。



4. 1920年,范旭东在塘沽兴建碱厂,并在股东大会上当选为总经理。



5. 当时,首先遇到了大规模工业化生产碱的设备和技術难关。范旭东派陈调甫去欧美碱厂参观学习,和物色技术人员,但都被拒之门外。