

|两岸风云人物书系|

GUZHENFU
SHANGHAIFUCHENLU

辜振甫 商海浮沉录



窦应泰◎著

孩童起学唱京剧，最爱《空城计》；少年时背其父汉奸骂名，既惑且累。
二十风华承父业，无心从商，东洋求学却做《打工仔》。学成归来发妻芳
容荡然病魔夺英年，悲中暗誓重振家族产业终如愿。沉浮商海无心恋官
场，收获新爱情相守终身。晚来名节高耀，《汪辜会谈》力推两岸和平享
《民间大使》美誉。传奇一生垂而不朽。

山东友谊出版社

GL...FU
SHANGHAIFUCHIENLU

辜振甫

商海浮沉录

窦应泰◎著

山东友谊出版社



图书在版编目(CIP)数据

辜振甫商海浮沉录/窦应泰著. —济南: 山东友谊出版社, 2005. 5

ISBN 7-80642-931-X

I. 辜... II. 窦... III. 辜振甫—传记
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 040183 号

辜振甫商海浮沉录

窦应泰 著

出版: 山东友谊出版社
社址: 济南市胜利大街 39 号 邮 编: 250001
电 话: 总编室(0531)82098755 82098756
 发行部(0531)82098035(传真)
发 行: 山东友谊出版社
印 刷: 青岛星球印刷有限公司
版 次: 2005 年 8 月第 1 版
印 次: 2005 年 8 月第 1 次印刷
印 数: 1-5000
规 格: 170mm×242mm
印 张: 19.75
插 页: 4
字 数: 250 千字
书 号: ISBN 7-80642-931-X
定 价: 29.00 元

(如印装质量有问题, 请与出版社总编室联系调换)

小序

二〇〇五年一月三日，当八十八岁高龄的辜振甫先生在台北溘然长逝的消息传到祖国大陆后，正在上海的海峡两岸关系协会会长汪道涵，当即发出唁电如下：

辜严倬云女士如晤：

惊悉振甫先生遽归道山，哲人其萎，增我悲思。

振甫先生致力于两岸关系凡一十四年，夙慕屈平词赋，常怀国家统一，私志公义，每与道涵相契。汪辜会谈，两度执手；九二共识，一生然诺。而今风飒木萧，青史零落，沪上之晤，竟成永诀。天若有情，亦有憾焉。

两岸之道，唯和与合，势之所趋，事之必至。期我同胞，终能秉持九二共识与汪辜会谈之谛，续写协商与对话新页。庶几可告慰先生也。

深望女士与子侄辈节哀顺变，善自珍摄。

汪道涵

二〇〇五年一月三日

同一天，中共中央台湾工作办公室主任陈云林也给台北严倬云女士发出唁电如下：

台北 辜严倬云女士：

惊悉辜振甫先生逝世，深感悲痛。谨向您及家属表示深切哀悼和诚挚慰问。

辜先生领导海峡交流基金会，秉持“中国的、善意的、服务的”宗旨，致力两岸交流、商谈与对话，与海协汪道涵会长两度会谈，共同谋划两岸同胞福祉；信守九二共识，为发展两岸关系、推动协商进程倾心尽力。

常忆六年前京华晤面，先生举杯为两岸中国人与中国再统一祝福，令人感佩至今。我们深信，海峡两岸同胞终将克服困难，续写汪辜会谈开创的两岸平等协商的历史。

盼夫人及亲属俯仰泰达，节哀珍摄。

陈云林

二〇〇五年一月三日

小序

也在这一天，大陆海协会致电台湾海基会，对辜振甫的不幸病逝表示了深切哀悼。

辜振甫是何许人也？他的病逝为何惊动祖国大陆？

一九九三年以前，辜振甫在台湾早已遐迩闻名，然而在祖国大陆还鲜为人知。许多关注台湾商界的人士，只知道辜振甫是一位善于经营、精于理财的企业界大亨，至于他如何成为威震台岛的大企业家却所知甚少。事实上，辜振甫生前亲手创办了市值超过一点二万亿台币的和信企业集团，名列台湾商界前茅。一九九〇年，美国《福布斯》杂志将辜振甫列为全球一百八十一个总资产超过十亿美元的富豪之一。辜振甫在商海搏击的同时，还担任了海峡两岸关注的台湾海峡交流基金会董事长，因“汪辜会谈”而成为重要的历史人物。

新加坡《星岛日报》对辜振甫曾做过如下报道：

辜振甫在许久以前还不为更多人所稔知。除了台湾商界几乎很少有人知道辜振甫原来是台湾最杰出的巨商之一。有人称辜振甫为“红顶商人”，绝不是没有道理的。这是因为辜振甫不仅仅是台湾早期最有势力的五大家族之一，他的总额超过一点二万亿的巨额资产，还有辜振甫作为台湾和信集团董事长及国民党“中常委”的特殊身份，都使人有理由认为辜振甫不仅具有雄厚的财力与其他人所无法相比的威望，而且他也是深受蒋介石、蒋经国等青睐的商界要人。

还有人称辜振甫是台湾商界的“龙头老大”，政界的“不倒翁”。辜振甫为什么能够在波谲云诡的台湾商海崭露头角，又立于政坛左右逢源呢？除辜振甫具有非凡经商才能之外，也与他特有的身份不无关系。这就是：辜振甫从历史上就与政界有过渊源。例如历史上有名的思想家严复、宣统皇帝的老师陈宝琛、民国学究辜鸿铭以及实业家盛宣怀等人，均与台湾的辜振甫有某种姻缘关系。特别是辜振甫以其特有的身份置身在台湾政商两界，他与当年红遍神州的晚清巨商胡雪岩相比，亦不相上下。所以人称辜振甫是“红顶商人”是不为过的。

为了让读者进一步了解台湾商海中的龙头老大、“汪辜会谈”中台湾民间使者辜振甫其人，就让我们追本溯源，从辜氏家族与辜振甫的经商发迹写起，以便从辜振甫在台湾波谲云诡的商海长达半个多世纪的浮沉中，一窥他奋发向上、挺身进取的精神。

目录



小 序

第一章 阴影下的启蒙..... 1

1. 少年时的噩梦..... 3
2. 早熟的商家子弟..... 9
3. 辜家八子中的佼佼者..... 18
4. 二十岁，七家产业..... 24

第二章 “打工仔”..... 31

5. 要学业，还是要产业..... 33
6. “我要辞去董事长职务”..... 41
7. 甘于人下的高材生..... 49
8. 董事长的狐疑..... 57
9. 苦力工竟是富商之子..... 65

第三章 走“麦城”..... 75

10. 鹿港的世态炎凉..... 77



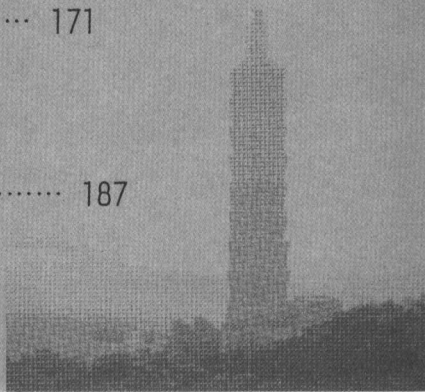
- 11. “草山会议” 91
- 12. 逃亡前夜 103
- 13. 蛰居香港 107
- 14. “祖国，我的母亲” 116

第四章 再滞香江 125

- 15. 囹圄之灾 127
- 16. 一面之缘定终身 134
- 17. 情锁雾峰 141
- 18. “写得家书空满纸，流清泪” 153
- 19. 拜师孟小冬学京剧 161

第五章 改弦更张 169

- 20. “经商不可没靠山” 171
- 21. 涉政入险途 174
- 22. 问鼎“台泥” 181
- 23. 日内瓦湖畔的初次亮相 187





24. 棋逢对手，略施小计…………… 196

25. 接力棒交给谁人…………… 207

第六章 薪火相传…………… 217

26. 蒋氏父子倚重的“红顶商人”…………… 219

27. 七十寿辰展望“和信”…………… 228

28. 显赫总有淡出时…………… 242

第七章 “民间大使”…………… 249

29. “汪辜会谈”，辜名扬四海…………… 251

30. “每年唱几句京剧，是为了不忘祖国”…………… 263

31. 辜氏家族发达的缩影…………… 269

32. “我抱着善意而来，带回去的是友谊”…………… 276

尾声 一个漂亮而孤寂的背影…………… 299

编后记 让历史告诉未来…………… 307

上，任由张老列一件一件地剥去她的衣裤。

第十二章 劫枪 / 111

“小弟一向不过问政治，凡有盗匪来袭，能打发走的就打发走，不能打发走的我们就躲在土楼里。”张绳和放下茶杯，用手指了指浮沉楼的环形屋顶，“这土楼用‘三合土’夯成，底墙有二米多厚，上面最薄的地方也有一米多厚。只要我的大门一关，刀枪不入，火烧我可以从暗道放水浇灭，什么人也打不进来的，除非他是天兵天将。”

第十三章 围楼五日 / 119

楼外的人攻不进去，楼里的人却不急着出来。土楼像一个封闭的小国，人们自由在地过着往常一样的日子，只是那些勤力的男人，天天上山下地干活，这下没活干了，反而觉得骨头发酸，身体各处都有些难受。

第十四章 嚼过的茶叶 / 130

头家坐在床边，伸手到她衣服里摸了摸她的乳房，他感觉到那一团软肉像是一条鱼在他手里窜来窜去，他一会儿把它抓住，一会儿又把它放了。头家嘴里咀嚼着茶叶，发出一阵喀嚓喀嚓的声响，好像是在磨刀一样。渐渐的，这磨刀声消失了，他把嚼烂的茶叶吐到了地上……

第十五章 民团来到婚礼上 / 139

老婆被人强奸的声响刺激着张老列的耳朵，他拼

尽全身的力气，一蹬脚，踩在床脚上，只听见吱呀一声，床脚断了，三脚的床铺像一面墙倾塌下来，床上的人也滚落到地上……

第十六章 梦游 / 147

在梦游里张梅枝变成了另外一个人，一个超人。有一次，她走到了大门后面，突然又走了回来，走到三楼廊道上，抱着立柱爬到了顶端，身子一翻就像鸟一样飞到了屋顶。屋顶的青瓦上一片灰灰蒙蒙，许多气息在空中飞来飞去。整座土楼被踩在了脚下，张梅枝脚下用了用力，青瓦发出咔咔咔的声响，好像要从她的脚下挣扎出来，向前飞掠而去。她走在屋顶上，伸脚踢腿，如履平地……

第十七章 土楼乡村的盛典 / 156

五寮坑人的眼睛一下都瞪大了，只见年轻女人身穿一件紧身紫色绸花夹袄，下面是黑色筒裙，她的眼睛又亮又大，眼尾往上翘起，仿佛画家的一处神来之笔，使她整个脸庞有了一种灵气，变得生动无比。

第十八章 爱上头家娘 / 166

张南清第一眼看到新来的头家娘金叶子，就感觉到一道闪电击中了他，他全身哆嗦了一下，几乎快要站不住了，小腹里突然一阵抽紧。

第十九章 被发现的暗恋 / 177

头家娘？他一边手淫一边念着头家娘的名字！这比刚才看到他的动作更令张美金感到惊讶，她突然觉

得她发现了一个惊天大秘密。

第二十章 夜战 / 185

这么近地和头家娘面对面坐着，闻着她身上芳香的气味，听着她微微的喘息，张南清心里像是吃了人参果一样受用。这是多么幸福的时光，本来只能出现在梦里，现在张南清却是时时徜徉其间……

第二十一章 多事之秋 / 194

近来五寮坑接连出现蹊跷的事，先是浮昌楼的鸡鸭、兔子像是约好一样，在一天中午纷纷翻倒在地，无疾而终；接着，浮寿楼人早上到土楼外面的猪圈喂猪时，发现猪圈里的猪口吐白沫，直挺挺躺在地上；更令人奇怪和害怕的是，浮禄楼有一个二十出头的男子，健壮如牛，有一天中午正在吃饭，突然感到肚子痛，放下饭碗捂住肚子，一下就躺倒在地，头一歪，死了……

第二十二章 鸡毛纷飞 / 208

日落时分，五寮坑人看到了一幕从未看过的惊奇景观：五六十只鸡，公鸡母鸡大鸡小鸡，从四楼被扔下天井，像是中弹的天外来客，接连不断地掉在地上，有的咕咕叫着，有的一声不吭，有的落地立即溅起鲜血和脑髓，有的还能挣扎着走几步，然后身子一歪，躺了下来。天井里，鸡毛在空中漫舞，五彩缤纷的鸡毛点染着天空，像是一片纷纷扬扬的雪花。

第二十三章 阴谋 / 220

张南清一直站在浮祥楼外墙的烧柴垛边看着金叶子，他发现金叶子发怒的样子也很好看，眉毛稍往上翘起，眼珠子鼓鼓的，红唇一张一合，显得非常生动。

第二十四章 五寮坑第一个瞎子 / 230

“蜈蚣！蜈蚣！快来人呀……”金叶子的叫声又尖又细，恐惧充满着整个澡房。张南清往门上用力地一推，门一下开了……金叶子惊悸未定，一手摸着额头，整个人慢慢向张南清倾倒下来。张南清急忙把她扶住，这时他才看到金叶子一丝不挂，光洁丰腴的身体点点滴滴缀着水珠，两只乳房浑圆硕大。

第二十五章 革命 / 238

张南清肩负神秘使命回到了五寮坑，当他走到村口看到那架水车一如既往地转动着，心里想，真是要变天了。当他一脚踏上浮沉楼的石门槛，心里又想，革命，革掉伊姥的命，改朝换代，一切都要改变了。

第二十六章 以眼还眼 / 244

“我要你的一只眼睛！”

张南清向金叶子猛扑过去，他一手掐住她的脖子，一手就向她的脸抓去，伸出食指，像一根钢针一样，对准她的左眼狠狠地插去，然后咬紧牙根，用劲地一抠，把整只眼球活生生血淋淋地抠了出来……

第二十七章 新主人 / 253

张南清两手颤抖着，一点一点地剥开金叶子的衣服，不知为什么，他的手越抖越厉害，他的那只眼睛充满了血丝，眼珠子几乎就要凸出来了。

第二十八章 高音喇叭传出的秘密 / 259

桌上的话筒没有关掉，房间里的声响都被吸到了话筒里，通过高音喇叭，向五寮坑人做了现场直播。话声、喘息声、床铺摇动声，五寮坑人全都听得瞠目结舌，虽然声音效果显得有些夸张，但是他们知道，这是完全真实的，不是戏台上的戏，却是比戏台上的戏更出人意料。张书记迷恋着地主婆，怎么会有这种奇怪的事情呢？

第二十九章 大跃进 / 266

一座像戏台一样的公共食堂在浮沉楼前面的禾埕上搭建起来了，松木架起框架，竹片钉成墙壁和门，五口大灶一字排开，饭菜做好之后，盛在几只大木桶里，然后挑到浮沉楼里，全村老少早已拿着饭碗等候，一窝蜂地向饭桶拥去，嚅嚅嗡嗡，顿时一片熙熙攘攘。

第三十章 无可救药 / 272

张南清作为一个大队书记兼大队长，对地主婆金叶子始终爱恨交加。作为一个男人，他可以随意地蹂躏她，却一直无法进入她的身体，这种状况使他的爱恨不断地冲突，不断地增长。

第三十一章 砍掉茶树 / 279

“赖书记，茶是好东西啊！我们闽西南土楼乡村这一大片土地，自古以来都种茶。茶叫作茶米，茶也是米啊，怎么能把茶树全砍掉呢？”张南清终于低下独眼，叹了一口气。

第三十二章 不是冤家不聚头 / 286

深夜的浮昌楼非常宁静，有一丝声响都会放大若干倍。张南清听到隔壁灶间里金叶子睡眠的呼吸，均匀、安详、富有节奏。她怎么睡得这么香甜？难怪她一点也不会变老。她怎么这么容易入睡，而我就不能呢？

第三十三章 姜汤与西瓜棋 / 293

张南清想起自己猛地把金叶子的一只眼睛血淋淋地抠出来，他想我当时怎么会有那么大的仇恨呢？他摸着自己变成一条蜈蚣似的右眼窝，一下一下地揉弄。他又想，可是，谁想得到金叶子当时那么歹毒，我帮她踩死蜈蚣，她却叫人活生生地弄瞎我的一只眼睛？要是她不先弄瞎我的一只眼睛，我是肯定不会抠出她的一只眼睛的……唉，人啊人，为什么就这么奇怪呢？为什么就喜欢冤冤相报呢？

第三十四章 没有感慨 / 300

金叶子转过头来，用一只眼睛看着张南清，眼里闪着一种幽深的光亮。她突然说：“我发现，你这个人的心地还是不坏的。”

张南清不好意思地笑了一下，像是一个受到表扬

的孩子。

第三十五章 永远是对的 / 306

张南清呆住了，他有些神情恍惚地走出公社大院。回到五寮坑的浮昌楼，张南清告诉金叶子，赖文生说当时砍掉茶树是对的，现在种上茶树也是对的。为什么上面说是对的就是对的？

第三十六章 一条没用的狗 / 310

“浮沉楼是我的，你们谁也不用想，总有一天我还是要住进浮沉楼的。”金叶子说。

“你、你一个地主婆，还想变天不成？”张南清说。

金叶子大声地笑了起来。

“你等着看吧，浮沉楼到底谁的。”金叶子低低地说。

“总有一天，我还是要搬进浮沉楼。”金叶子低低地坚定地说。

第三十七章 残杀茶树 / 314

张南清回到五寮坑，心里越想越是想不开。他每天早上走到分到他名下的十几棵茶树面前，心里总是非常沉重。我是因为你们被撤职的啊！他对着茶树说。可是茶树听不懂他的话，只是在风中不停地摇动着枝叶。

第三十八章 一夜之间的衰老 / 318

头家张绳和就要回来的消息，连五寮坑土楼的屋

瓦都听说过许多遍了，可是谁也没有见到他回来的身影。倒是有一天，县里来了两部小汽车，一直开到浮昌楼大门口，车上走下几个乡里和县里的干部，他们一直走到金叶子的灶间门前，他们是来向金叶子宣布的，县委县政府决定为她彻底平反，将浮沉楼四楼返还给她，并增补她为县政协委员。

第三十九章 大火 / 321

有一天深夜里，五寮坑突然火光冲天，浮沉楼燃起了大火，夜空里一片通红。大火越烧越大，好像无数个火魔在五寮坑的夜空狂舞着，绵延几百里的闽西南土楼乡村几乎都烧红了。在浮沉楼高高的瞭望哨上，有个人像一只麻袋一样掉了下来。



第一章

阴影下的启蒙

