

TUANGANBU
XIUYANG
MANTAN



团干部修养漫谈

王 燃 著

内蒙古人民出版社

团干部修养漫谈

王 燃



内蒙古人民出版社

一九八四·呼和浩特

团干部修养漫谈

王 燃

内蒙古人民出版社出版

(呼和浩特市新城西街82号)

内蒙古新华书店发行 内蒙古兴和印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 4.375 字数: 91 千

1984年8月第一版 1984年9月第1次印刷

印数: 1—11,000 册

统一书号: 3089·210 每册: 0.35 元

目 录



正确认识当代青年·····	(1)
热爱与天职·····	(8)
从名人的道德形象说开去·····	(15)
加强马克思主义的理论修养·····	(21)
成功的第一步·····	(28)
观察·思索·····	(35)
心有灵犀一点通·····	(42)
从青年中汲取营养·····	(50)
拼搏精神不可少·····	(56)
让力争的主旋律时时震响·····	(61)
成功之路的短与长·····	(67)
跳“集体舞”·····	(73)
在实践中增长组织才能·····	(78)
学会抓典型·····	(84)
金字塔的塔基·····	(90)
贵在“四勤”·····	(96)
擦亮自己在青年心中的塑像·····	(102)
在学海荡起勤奋的双桨·····	(108)
当个“杂家”·····	(114)
做立志成才的带头人·····	(121)
让创新的旗帜飘扬在心头·····	(128)

正确认识当代青年

有人把青年比作“含苞的春蕾”；有人把青年比作“希望的花朵”；有人把青年比作“初升的太阳”……尽管说法不一，其大意都是说，青春是美好的时光，青年是祖国的未来。

的确，青年是祖国的未来。从这个意义上讲，对待青年的看法，就是对待未来的看法。因而，正确认识和估价当代青年，实在是一个十分重要的问题。如果说，每一个人都应该有一个正确认识的话，那么，做青年工作的共青团干部，就尤其应该有一个正确的认识。这是关系到教育青年的基本问题，任何偏见都是十分有害的，都有可能导致工作上的失误。所以，只有在一个正确认识的平面上，才有可能不负党的重望，精心塑造好当代青年的形象。

“这一代青年除了疤痕就是疖，成不了材了！”

“这些小青年是出窑的砖——定型

了，不好教育啦！”

.....

如此种种，社会上某些人对青年的议论可谓多矣！感慨，忧虑，惋惜，憎恶，无可奈何。

但更多的人则认为这代青年是“思索的一代”、“不盲从的一代”、“奋争的一代”。

究竟对当代青年怎样认识、估价才算是恰如其份呢？众说纷纭，莫衷一是。

对待当代青年，应该历史地看。抛开具体的历史环境抽象地谈论当代青年，不是辩证唯物主义的。用青年自己的话说，他们是出生在困难时期，成长在动乱时期，工作在改革时期，当他们呱呱落地，祖国母亲正经受着狂热后的恢复，身体是虚弱的。阳光渐渐明媚了，他们也开始懂事了。可是，一场旷世风暴骤然而至，一切都迷乱了。一只无形的魔手，在那幼小的心灵中布下了罪恶的阴影。他们看到的是动荡的硝烟，颠倒的是非，扭曲的历史。他们听到的是大批判的怒吼，语录仗的喧嚣，谬误的说教。他们就这样开始认识社会，认识人生了。不知道什么是正义，也就不知道什么是邪恶，他们觉得这颠倒的一切似乎都是正常的。于是，戴着红袖章，拿着红语录，为了“反复辟”而东闯西杀。师生之间，雅拳相对；恩爱夫妻，反目为仇；至友亲朋，刺刀见红。难道这就是革命吗？有的青年在苦闷中觉醒了；有的青年在动乱中迷惘了；也有的青年在狂热中堕落了。他们在求索的路上，饱受了霜打雪压。这难道能仅仅责怪他们吗？这难道就没有一点社会的责任吗？“四人帮”作恶多端，一朝覆亡，青年们精神大振，心窗豁开。但那可怕的瘟疫已浸润了肌体，彻底医

治愈，谈何容易！有的青年良心萎缩，精神贫血，道德畸形，是客观存在的。但这些都鲜明地盖着动乱年代的印记。不看到这个印记就等于否定历史。把责任都推到青年的身上，显然是不公正的。在各种毒菌病毒混合污染的环境中，可以长出鲜花，也可以长出毒草。一味地怨恨毒草为什么不是鲜花，很难说不是偏激之见。

对待当代青年，应该发展地看。历史是发展着的，一切事物都是不断运动变化发展的。铲除四害，特别是党的十一届三中全会以来，广大青年的精神风貌发生了深刻地变化。他们在思索中成熟了。在当代青年中，勤奋学习的多了，不学无术的少了；文明礼貌的多了，粗野放荡的少了；努力工作的多了，昏然度日的少了；立志成才的多了，安于愚昧的少了。完全可以这样说，青年身上的锈迹在脱落，闪光点在放大；心灵的创伤在愈合，瘫痪的精神重新站立。已经呈现出来的生动景象，正展现和予示着美好的未来。党的路线、方针、政策得到了拨乱反正，遭逢破坏的共青团组织得到了整顿和加强，思想政治工作的优良传统正在逐步发扬光大，青年的教育问题普遍引起了全社会的密切关注。这一切都在为引渡青年一代走向理想的彼岸，填平沟壑，铺路架桥。当前，党中央又提出了改革方针，为青年一代大显身手开拓了广阔的空间。完全有理由这样说，青年正向美好的方向发展。在生活的跑道上，尽管有的脚步迟缓，有的刚刚做出起跑的姿势，但他们毕竟都在赶路或准备赶路。可以想见，他们会健步如飞，尽早到达光明灿烂的目的地。

认识当代青年，最重要的还是要全面地看。分清什么是主流、本质，什么是非主流、非本质。长江经高山而流下，

尽管有九曲十八折，但一心向东，奔流到海是它的主流。某些支支岔岔，都不能代表长江的方向。青年既不是纯净无瑕的白璧，也不是一塌糊涂的烂泥。看待他们要坚持一分为二的观点，分清什么是主流，什么是支流。什么是青年的主流呢？热爱生活，勤奋学习，追求理想，奋发向上，为振兴中华而努力奋斗的大多数，代表着青年的主流。不思进取，悲观厌世，安于愚昧，精神颓废的极少数，代表的是青年的支流。谓予不信，请看看纪录片《莫让年华付水流》中的几个镜头吧：

二十五岁的朱练君，双脚不能行走，胳膊肌肉萎缩，人生在她眼前展开一条艰难的路。经过一番思想决斗，她战胜了悲观厌世的绝望，迎着风浪扬起理想的征帆。她酷爱文学，热爱生活，经常邀请朋友给她谈社会生活动态，勇敢地克服不能行走的困难，让妹妹用车子推着自己到生活中去观察，去思索。她左手握笔，右手压住左手的手腕，偏着身体埋头写作。每写一个字，都要比常人多付出许多汗水。一篇两三千字的短文，她要写两三个星期！理想的太阳照耀着她那美好的心灵，残废的肢体并没有阻隔她前进的路程。朱练君终于成功了——成长为一名文学青年。

上海建工机械厂青年工人陈善德，“反革命”帽子戴了十年。在这巨大的精神磨难中，倒下去吗？不！他仍然挚恋着自己的祖国，矢志不渝地为人民造福。他不屈不挠，刻苦自学，钻研太阳能的利用。夜深了，人们早已经酣然入睡，他却躲在车间里偷偷制作反射镜的框子。铁锤敲打，汗如雨下。简直是一尊神圣的塑像。开始，只有他的妻子支持他，以后理解他的人越来越多，支持他的人也越来越多。

经过多年的不懈努力，终于制成了一台“反射式可控调节太阳能高温炉”，为祖国的科技事业增添了光彩。

在我们九百六十万平方公里的国土上，可以自豪地说，这样的青年何止成千上万！假如都拍成电影的话，恐怕拍几十集、几百集的一系列片也难以呈其全貌吧！电影外面的生活中，有更动人的“电影”。发现特大金刚石献给国家的是青年；把十万元遗产奉献给人民的是青年；在国际体坛上升起五星红旗，为国争光的是青年。为祖国四化大业做出重大贡献的又有多少青年！一颗露珠反映出太阳的光辉，一片绿叶预示着美好的春天。这一切事实都在为青年的主流做着权威的生动的注解。

当代青年喜欢思考、探索，渴望民主、文明，注重实际，勇于改革。这些特点都是十分可贵的，是与我们伟大时代的精神“共振”的。他们与伟大的时代做着“同步运动”，一起前进了。当然也应该看到，当代青年的某些特点也可能会促使他们在人生的道路上，产生这样那样的偏差。但只要认真加以引导，他们的积极方面肯定会发扬光大的。

只要我们对当代青年历史地看，发展地看，全面地看，就不难得出这样的结论：当代青年是大有希望的一代。正如“流水淘沙不暂停，前波未灭后波生”一样，历史总在向前发展，四个现代化的宏图大业必将要由这一代人承担。

“四人帮”为祸十年，青年人的心灵伤痕累累。这里才堪称真正的重灾区啊！他们的理想变为一场噩梦，大好年华如春水流逝，蒙受的灾难是“史无前例”的。我们说当代青年是大有希望的，并不是说他们完美无缺了，没有一块“伤疤”。应该看到，十年瘟疫虽过，肌体病灶犹存。一些青年的心灵上，

仍或多或少地残存着十年内乱的投影。加之我们国家进入新的历史时期之后，随着对外开放、对内搞活经济 的政策实施，资本主义腐朽思想和生活方式的影响也随之而来。一些地区和部门对此估计不足，思想政治工作软弱无力，致使青年中的思想问题有所增加。尽管各级党团组织做了大量艰苦细致的思想政治工作，但目前青年中的思想问题 还是不少的。有一种“看透派”，自以为“世人皆醉我独醒”，是所谓“看破红尘”的超凡脱俗之人。信奉着“人生就是穷欢乐，管他工作不工作”的混世哲学，将理想、信仰踩在脚下。有一种“不满派”，整天牢骚满腹，怨天尤人，看什么都不顺眼，对一切都不满意。也有一种“实惠派”，整日追求物质享乐，苦心经营小家庭。还有一种“探索派”，离开马克思主义去寻求“真正的人生哲理”、“富国之路”，企图在存在主义，社会达尔文主义等形形色色资产阶级学说中，建立自己的精神支柱。正因为有这种种思想问题，青年中犯罪、轻生、受骗、出逃等事件时有发生。

青年人正处在世界观逐步形成的时期，具有可塑性强的特点。只要我们满腔热情，循循善诱地做好思想工作，这个派，那个派，绝大多数都会变为“奋起派”。“春到江南花自开”，这就看团组织的威力和团干部的努力如何了。只有勇敢的雷电，才能驱散他们心灵的阴云；只有温暖的春风，才能吹开他们理想的花朵；只有明媚的阳光，才能照亮他们生活的未来。

假如，面前摆着一张纸，上面是乌七八糟的墨迹，杂乱无章的线条。人们看了难免会发出这样的感慨：

“谁把一张好端端的纸弄成这般模样，真可恶！”

“唉，这张纸算瞎了，多么可惜！”

“扔了它算了，还不是一张废纸。”

然而，摆在每一个共青团干部面前的，并不是一张普普通通的纸，而是当代青年心灵的纸。难道我们能空发一通议论便拂袖而去，算是万事大吉了吗？不！应该通过我们精心地辛勤描绘，使之成为一幅新美的画图。近日翻看一本杂志，上载：我国画家黄幻吾蜚声艺坛，名驰海外。曾三渡太平洋，足迹遍及日本、美国、加拿大以及东南亚七国，在各国名城举办个人画展。每次，外国观众看他作画，围得水泄不通。他说：“我不仅能在干净的纸上作画，在脏纸上也能作画。请哪位先生上来，在纸上任意涂抹，弄脏它，越脏越好，谁来试试？”一时间，许多人争抢着上来。有的观众在纸上画了两个大圆圈。周围的观众窃窃私语：“哈！看他怎么办！”黄幻吾不慌不忙拿起笔，看了看两个圆圈的位置，便顺着笔势画了两只葫芦，又在葫芦旁加以绿叶、瓜藤，还安排一只小鸟在鸣叫，这样便与葫芦天然成趣。观众不禁拍手叫绝！我们团的干部就要有黄幻吾的绝技，不仅能在白纸上描绘新图，还能在污纸上作画。

我的眼前浮现出杨爱群的诗句：

不要责备，不要责备，不要责备吧！

你真的不曾看见

希望之光正在他们的

眸子里跳荡吗？

热爱与天职

徜徉于古今中外青史之海，你会看到：大凡成就卓著的名人，成功的奥秘之一，就是对自己所从事的事业的痴迷。牛顿将手表当作鸡蛋煮进锅里，王羲之把墨汁错当蒜泥，巴尔扎克对着自己笔下的人物喜笑怒骂，爱迪生新婚之夜因忙于试验忘记了新娘独守洞房……这种种名人轶事，被世人传为美谈。说明了他们的全部心思，都牢牢固定在事业这个“第一频道”上了。仔细究来，他们何以致此？首先在于他们对事业的热爱。

“我认为，对一切来说，只有‘热爱’才是最好的教师。”这是大科学家爱因斯坦的切身感受，斯言诚哉！一个人对自己所从事的工作热爱，他就能全神贯注，终生孜孜不倦，富有创造性地去工作。可以说，热爱是成就事业的土壤。在热爱的土壤上，人类的每项崭新成果，压弯了时代的枝头；在热爱的土壤上，急流险滩让出一条通往理想之岸的坦途；在热爱的土

壤上，人们的聪明才智得以超水平地放射出异彩；在热爱的土壤上，人们的精神世界得到了锤炼和升华……

我们每一个团干部，不妨扪心自问：心中是否有一块热爱的土壤？要承担起党交给共青团组织的团结教育青年的重任，不能不在心灵深处开拓出一块丰腴的热爱土壤！

热爱共青团工作，是做好共青团工作的首要条件。没有热爱，什么代表青年的利益，活跃青年的业余文化生活，开发青年的智力资源，雕塑青年的心灵，统统是一枚只能在幻想王国才可通行的伪币。而热爱，则象取之不竭的能源，会在工作中释放出不尽的热能。思想因之更敏锐，头脑因之更富有，精力因之更充沛，工作因之更具创造性。

法国科学家法布尔是一个昆虫迷。他曾一连几个小时伏在地上观察蚂蚁打仗，对蚂蚁如何传递信息、组织援兵、勇敢厮杀，都观察得细致入微。他光观察蝉的生活，就用了近十五年的时间。因而，他在昆虫学的研究上成就斐然。他所著的《昆虫记》闻名全球。英国科学家道尔敦，为了研究气象学，连续五十年坚持在每天晚上九点三十分记录当天的天气情况，据人们统计，他一生记下的气象资料有二十多万条。在他逝世的那天，还在气象日记上写下了“今日微雨”四个字。科学家的专注，奠定了他们成功的基石。因而有人说，成就一番事业，靠的是专注。心理学家认为，专注是注意力高度集中的最佳状态，是从事每一项事业必不可少的。然而，专注也正是从热爱的土壤上生长出来的。专注不过是热爱的第二境界。没有热爱，就没有专注。

团干部要热爱团的工作，可谓老生常谈了。每每提及这个问题，有的团干部总不以为然，似乎另有一番道理。在这

里，不妨略作分析。

一种说法是，“共青团是‘铁打的营盘流水的兵’，团干部迟早是要转业的。何不趁着天亮早下店？若年龄一大，姥姥不亲舅舅不爱了。”诚然，团的干部有个年龄的限制。可这正是青年工作的性质和特点所决定的。老团干部一批批转业，新团干部源源补入，流水不腐，事业长青。这也是锻炼和培养人才，向党和国家输送人才的需要。在社会主义现代化建设这台大机器上，不仅要有“马达”、“主轴”，还要有“螺丝钉”。尽管它们所处的位置不同，所起的作用不同，但都是不可缺少的。既然党把我们拧在这里，就要死死“咬”住，不能有一丝一毫的松动。“临时工”的思想，必然导致工作上的应付现象，给党的事业造成损失，自己也虚度了时光。每个团的干部，应该热爱自己这个光荣的岗位，干一天，就要干好一天，象诗人郭小川在一首诗中写得那样：“占三尺地位，放万丈光辉”，“喝三瓢雪水，放万朵花香”。

一种说法是，“共青团工作没有什么专业知识。不趁着年轻学一点真本事，将来转业后吃不开。”共青团工作真的没有专业知识吗？未必如此。团的工作是雕塑青年的心灵，自有其内在的规律性，没有真“本事”是做不好的。胡乔木同志说：“做青年团的工作能燃烧起青年的兴趣和热情，这是一门很大的学问。”青年就是青年，他们脉管里流动的血液就决定着他们自身的特点。而青年又是分为许多“层次”的，每一层次的青年又各具特点。青年的思想如同变幻莫测的魔方，其解法是千变万化的。要真正唤起他们的兴趣和热情，鼓动起他们理想的征帆，并不象解一道 $1 + 1 = 2$ 的算

式那么简单。完全可以说，教育青年的工作，是一项伟大而艰巨的系统工程，岂能说不是一门科学？这个广阔而又复杂的领域，正如黄山一样变幻莫测，神奇万端。每到一处，有一处的景致；每走一步，有一步的境界。美在其外，妙在其中。只要认真钻研，是大有学问的。凡是已经跻身这个领域的同志，都应该苦心研磨，有所创造，寻幽探胜，誓摘奇葩。

另一种说法是，“共青团一无权，二无钱，开展工作困难重重。办什么事都要拜了山神拜土地，纯属受气的脑袋，被人家瞧不起。”共青团没有人、财、物权，开展某些适合青年特点的独立活动，确有一定的困难，这是事实。但问题总有两个方面。团干部开动脑筋，多想一些办法，有一个积极主动的力争精神，困难总是可以逐步克服的。比如缺少经费的问题，近几年来，各级团组织通过发动青年利用业余时间承包小型工程、修旧利废、种植经费田等办法，广开财路，筹集了许多资金。用这些钱订阅报刊，购买文体活动器材，兴办青年之家，活跃了青年的业余文化生活。有的团组织“钱大气粗”了，还购置了彩色电视机，组织先进青年进京旅游等等，深受青年们的欢迎。做任何一件事情，总会遇到困难的。只要我们知难而进，许多困难就迎刃而解了。何况还有各级党组织的关怀与支持呢！至于社会上个别人瞧不起团的工作，说什么团干部是“小字辈”，“嘴上无毛，办事不牢”，不能在工作上给予必要的支持，甚至出一些难题，则完全是一种世俗的偏见。随着党风和整个社会风气的好转，团组织战斗力的加强和社会声誉的提高，将会逐渐得以扭转。目前，各级团组织就要靠卓有成效的工作，形成强

大的社会舆论，提高共青团的声誉，纠正某些部门、某些人的偏见，使他们看到，团组织并非可有可无，而是大有作为的。抱怨、叹息，又有什么用呢？

再一种说法是，“做共青团工作吃亏，象蜡烛一样，燃烧自己，照亮别人。”蜡烛是无私的，是历代文人墨客笔下的一个崇高的形象。郭风在一首散文诗中赞美道：“红烛沉默地忍受肉体的痛苦之煎熬。一寸、两寸地燃烧。在发着光和温暖。烛心的高顶，开放着金色的花朵，火的花朵，感情和信念之发光的花朵。”为了一代人的茁壮成长，使中华腾飞于世界，我们做出一点自我牺牲不仅是值得的，必要的，而且是高尚的，幸福的。“人类本性是这样确定的：人只有为自己同时代人的完善，为他们的幸福而工作，他才能达到自身的完善。”马克思这精辟的论述震撼着无数人心灵的堤坝。做青年幸福的创造者，本身也是无尚的幸福。法拉第以“烛”作为自己的道德形象，并情切意殷地告诫青年也能“象蜡烛为人照明那样，有一分热，发一分光，忠诚而踏实地为人类伟大的事业贡献自己的力量。”共青团的干部是青年的带头人，首先应以蜡烛做为自己的道德形象，追求光明无私的人生。

还有一种说法是，“党委对团的工作不够重视，整天让我们打零杂，专职不专干，在其位不能谋其政。不干，党委领导认为是目无组织；干吧，团的业务抛置一旁。到上级团委那还得挨屁股板子，真是耗子钻风匣——两头受气。”毋庸讳言，在个别地方，个别单位，这种情况的确存在。作为一级党的组织，理应重视团的工作。团的干部为此而消极下去，是不对的。首先，团的干部要积极主动争取党的领导和

重视。同时，也要靠我们带领广大青年干出一番成绩，充分发挥团组织的作用，来赢得党委的重视。有一个煤矿团委，曾因党委一度不够重视团的工作而消极。当他们在《辽宁青年》杂志上看到一个工厂团委积极发挥作用赢得了党委重视的报道后，大脑开了窍。他们发动广大青年工人开展了修旧利废挖宝的活动，仅在短短的一个月中，就为国家创造、节约资金共二十多万元。他们的这一举动在全矿引起了强烈的反响，充分显示了团组织的力量。矿党委听取了他们的汇报后，深受触动，从而加强了对共青团工作的领导。紧接着，团委又带领广大青年，在夺煤大会战中再立新功，几个青年采煤队创造了全矿的采煤新纪录。从此，矿党委对共青团工作越来越重视了。看来，这一招是很灵验的，远比等待、抱怨更能解决问题。有时，党委抽调团干部搞一些中心工作，这是完全合情合理的，无可非议。在开展中心工作中，对团的干部是一种很好的锻炼。问题是，不应该总是“拆了机器使零件”，应充分发挥共青团组织这台“整机”在党的中心工作中的作用。作为团的干部，也应该在做中心工作的同时，兼顾好团的业务工作，妥善地处理中心工作同业务工作的关系。许多事实证明，这二者的关系也是能够处理好的。

在革命事业中，每一个人都首先应该安于其业，乐于其业，然后才是专于其业，精于其业。作为一个团干部，热爱共青团工作是第一重要的。不热爱团的工作，便不是一个好的团干部，一个称职的团干部。很难想象，一个不热爱自己工作的人，会把工作做得出色。青年是祖国的未来和希望。从这个意义上讲，谁赢得了青年，谁就赢得了未来和希望。共青团是在做着“未来”的工作，是多么光荣而伟大。每一个