

中央广播电视大学教材

物资仓储管理

陈梅君 主编

中国物资出版社

中央广播电视大学教材

物资仓储管理

陈梅君 主编

中国物资出版社

(京)新登字090号

中央广播电视大学教材

物资仓储管理

陈梅君 主编

中国物资出版社出版
全国各地新华书店经销
北京华新印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 9.875 字数: 221千字

1992年11月第一版 1992年11月第一次印刷

印数: 1—5000册

ISBN 7-5047-0345-1/F·0143 定价: 5.00元

(凡购买中国物资出版社的图书, 如有缺页、倒页、脱页者, 本社发行部负责调换)

出 版 前 言

《物资仓储管理》是全国高等教育物资类专业统编教材之一，此课程是物资管理专业的主要专业课程。它主要研究我国物资储运保管规律的一门学科。

《物资仓储管理》是一门综合管理科学，实践性强，属于应用科学的范畴。它以马克思主义、毛泽东思想为指导，坚持辩证唯物主义观点和理论联系实际的方法，在深入研究物资储运活动的基础上，力图科学地阐明物资储运管理的内在规律和发展趋势。

本书由北京物资学院陈梅君副教授主编，镇江船舶学院孙培林副教授参加编写第二章、第三章的第一节至第三节，其余各章节由陈梅君、张绪昌编写。此书经中国物资储运总公司史维溶副总经理审改，由国家物资部教材编审委员会审定。

本书可作为大专院校有关专业的专业教材，亦可供从事物资储运工作的管理、技术人员学习和参考。

编 者

一九九二年五月

绪 论

《物资仓储管理》是一门研究社会再生产过程中生产资料储运、保管规律的综合性的管理科学。在社会分工和专业化生产的条件下，为保证社会再生产过程的顺利进行，产品必然要经过一个流通过程才能进入再生产过程，因此，社会再生产过程实际是生产过程和流通过程的循环过程，两者互相影响、互相制约。

流通是由商流、物流和信息流所组成，如果说商流是流通软件的话，那么，物流就是流通的硬件。物流必须具备物流手段，如供储存、运输、装卸搬运所需的各种设施、工具等。作为物流的关键环节——储运，只要有物流，就必然有储运，储运活动几乎与生产同时产生。但在我国，由于受“重生产、轻流通”的思想影响，长期以来，流通总是处在一种从属被动地位，是国民经济发展中的一个薄弱环节，严重地影响着社会经济的正常运行和发展。特别在仓储方面的问题就更严重：库房简陋，设备陈旧，大量仓储作业还处在肩扛人抬的原始作业状态，劳动条件差，劳动效率低下，这种状况同日新月异经济发展形势是格格不入的。为能迅速改变我国仓储管理的落后面貌，就必须去研究它，探索其内在的规律性，据此来指导仓储实践。物资仓储管理正是在这种形势要求下建立的一门管理科学。

《物资仓储管理》主要是研究物资管理部门在生产资料储运保管过程中的各种管理关系及其发展变化规律。具体来讲，是以物资储运企业为对象，研究其储运管理中的各种客观规律性。它不同于商业储运、外贸储运或其它同类课程。

本课程所研究的问题涉及面较广，既涉及到仓储业务管理又涉及储运企业管理，既要研究仓储生产力的问题，也要研究仓储的生产关系和上层建筑方面的问题，同时还要对物资储运过程中生产力、生产关系和上层建筑诸方面进行综合研究。因此，其内容十分广泛，属于边缘科学的范畴。本课程以马克思主义、毛泽东思想为指导，马克思的政治经济学说和有关物资储运的论述为理论基础，在学习过程中必须坚持辩证唯物主义观点、理论联系实际的方法，从我国实际出发，实事求是地了解和研究我国物资储运工作的现状，总结适合中国国情的物资仓储管理经验，同时，找出存在的问题和差距，提出积极可行的措施，争取在较短时间内使我国仓储管理水平有较大幅度的提高。

世界上一切事物总是同周围其它事物存在着相互依赖、相互制约的关系，所以，在学习和研究物资仓储管理时，也不能孤立地研究问题的本身，而要把它同社会再生产过程、同物流、同商流及信息流等联系起来研究。只有这样，才能透过现象看到本质，真正掌握物资仓储管理的规律。因此，在深入研究我国物资仓储管理工作现状的同时，还应考虑现代化建设对物资仓储管理所提出的新问题、新要求，用发展的眼光，从理论上探求物资仓储管理的发展方向和趋势。

目 录

绪 论

第一章 仓储管理概论..... (1)

第一节 仓储管理的演进..... (1)

第二节 仓储管理的性质..... (4)

第三节 仓储管理在社会生产中的作用..... (9)

第四节 仓储管理的任务和职能..... (13)

第五节 仓储管理的基础工作..... (22)

第二章 物资的入出库管理..... (31)

第一节 仓储设施..... (31)

第二节 仓库作业过程组织..... (42)

第三节 物资的入库管理..... (48)

第四节 物资的出库管理..... (66)

第五节 仓库作业调度..... (71)

第三章 物资的储存保管..... (75)

第一节 物资保管保养的意义和要求..... (75)

第二节 库存物资的质量变化及其影响因素..... (78)

第三节 物资储存规划..... (89)

第四节 物资的堆码苫垫..... (104)

第五节 物资的维护保养..... (113)

第六节 物资保管损耗和盘点检查..... (133)

第四章 物资装卸搬运作业管理..... (138)

第一节 物资装卸搬运作业的特点与原则..... (138)

第二节 物资装卸搬运机械化..... (140)

第三节	物资装卸搬运作业组织·····	(154)
第五章	现代仓储技术·····	(161)
第一节	自动化仓库的产生和发展·····	(161)
第二节	自动化仓库的优点及使用条件·····	(166)
第三节	集装箱·····	(170)
第四节	电子计算机辅助仓储管理·····	(175)
第六章	仓库建设规划·····	(181)
第一节	仓库的合理布局·····	(181)
第二节	仓库总平布置·····	(187)
第三节	仓库建筑·····	(192)
第四节	仓库的挖潜、革新和改造·····	(201)
第七章	储运市场研究与仓储经营决策·····	(209)
第一节	储运市场调查·····	(210)
第二节	储运市场预测·····	(214)
第三节	仓储的经营决策·····	(218)
第八章	仓储计划管理·····	(224)
第一节	仓储计划管理的必要性及任务·····	(224)
第二节	仓储计划的种类和内容·····	(226)
第三节	仓储经济技术指标及其管理·····	(230)
第九章	仓储质量管理·····	(238)
第一节	仓储质量管理的意义及主要措施·····	(238)
第二节	仓储质量管理基本方法及其应用·····	(242)
第十章	仓储设备管理·····	(255)
第一节	仓储设备管理的内容和任务·····	(255)
第二节	仓储设备的选择·····	(256)
第三节	仓储设备的合理使用与修理·····	(259)
第四节	设备的革新、改造和更新·····	(263)

第十一章	仓储劳动与安全管理	(265)
第一节	仓储劳动与安全管理任务	(265)
第二节	仓储劳动定额和定员	(271)
第三节	仓库的保卫和消防工作	(277)
第四节	仓库安全技术和劳保工作	(284)
第十二章	仓库的经济核算与经济效果	(293)
第一节	仓库经济核算概述	(294)
第二节	仓库内部经济核算制	(296)
第三节	仓储经济效果的评价	(301)
第四节	提高仓储经济效益的主要途径	(304)

第一章 仓储管理概论

第一节 仓储管理的演进

仓库是储存和保管物资的场所，它随着物资储备^①的产生而产生。仓储管理的产生和发展与物资储备的形成和发展有着密切的关系。“储备”作为一种社会现象存在已久，可追溯到很早以前，在人类社会有生产剩余以来，就出现了储备，如在原始社会里，当某个人或某部落的生产成果自给有余后，就会将剩余部分存放起来。但是，这种储备完全是一种自发行为，并没引起重视。只有到社会生产有了一定的发展，生产的产品逐渐增多，储备也随之由自发行为转为自觉的行动，又随着社会分工的产生，产品间进行交换，物资储备这才发展成为社会生产中不可缺少的环节。纵观仓储发展的全过程，它经历了一个漫长的历史阶段，仓储管理工作也逐渐被人们认识，并逐渐受到重视。归纳起来，仓储管理大致经历了以下四个阶段：

① 物资储备：指在社会总生产过程中，凡处于暂时停滞状态的物资，均称为物资储备。

一、仓储管理的初级阶段——物资储备形成并发展

随着社会生产的发展，物资储备规模逐渐从小到大，不仅数量增多，而且品种规格也越来越复杂，为保存好这些储存品，使它们不受外界不良因素的影响，必须要采取一定的保管措施和使用必要的仓储设施，这就构成了简单的仓储管理。但在以手工劳动为基础的自给自足的自然经济条件下，一方面生产力极其低下，产品少，另一方面生产的目的是满足生产者自身的需要，因此，仓储管理只是处于初级阶段。

二、仓储管理的发展阶段——商品储备的形成和发展

随着社会分工和专业化生产的出现，产品需要交换，这使物资储备的作用逐渐明显，特别是资本主义生产方式形成之后，商品生产得到了很大的发展。此时，生产的目的是发生了变化，生产的产品主要不是为了生产者自己使用，而是为了进行交换。在社会分工和专业化生产的条件下，为了保证社会再生产过程的顺利进行，在客观上需要进行物资的储运。于是，物资储备就成为社会再生产过程中必不可少的重要环节，伴随产生了服务于物资储备的一系列管理工作，仓储管理才得到了相应的重视和发展。

物资储备是一切社会所共有的。因此，它必然也是我们社会主义社会生产和再生产过程所不可缺少的环节。只是不同社会形态的物资储备，反映了不同的经济关系，代表了不同的阶级利益。

三、仓储业的形成和发展阶段

大规模的商品生产和大规模的商品交换，使商品的储存规模不断地扩大。原先那种附属于某一企业或某一部门的分散储存状况，已不能适应生产进一步发展的需要，于是，商

品储备又逐渐从附属型发展为一个独立的行业，即仓储业。这种行业专门从事物资的储存保管和中转运输，独立经营这种业务的企业称之为仓储企业或储运企业。它们为社会提供储运劳务，对降低生产企业的产品成本、节约流通费用、加快物资周转及促进物资储备的专门化管理等方面都起着积极的作用。

仓储企业作为一个独立的经济组织，为能得以生存和发展，必须要加强对仓储企业内部人、财、物各方面的管理，要不断提高仓储管理水平，这就促使仓储管理进一步向纵深发展，逐渐成为一门独立的科学。

近些年来，一些资本主义国家为寻求降低成本，增加盈利的途径，作了大量的调查研究，结果发现在物资流通中，特别是实物流转过程中蕴藏着很大的潜力，只要注意改进实物流转体系，提高物流技术，就能节约大量的流通费用，把它视为“第三利润源泉”。因此，在现代物资流通中，将实物流转部分（即物流）从物资流通中分离出来，即成为“商流”和“物流”两个既相联系，又各具特点的独立过程。商物分离，加强了物流管理的研究，促进了物流管理向系统化、综合化的深度发展。而作为物流管理关键要素之一的仓储管理因而也得到了新的发展。

四、仓储管理的现代化阶段

自本世纪六十年代以来，世界经济的发展，现代科技的突飞猛进，使仓库的性质发生了变化，从单纯地进行储存保管物资的静态储存状态一跃而进入了多功能的动态储存新领域，成为物资流通的枢纽和服务中心。特别是大型自动化立体仓库的出现，采用电子计算机进行自动操作和管理，彻底改变了过去那种传统的手工记帐、算帐的落后状态，使仓储

管理进入了现代化管理的行列，并逐渐向着综合化、系统化、全自动化的方向发展。

综上所述，仓储管理的产生和发展都是与社会生产力发展直接相联系的，它是社会生产力发展到一定水平的必然产物，同时，它又受社会生产力发展水平的制约。

在我国，随着社会主义经济的发展，物资仓储管理工作也经历了一个从无到有、从小到大的发展过程。1962年我国成立了专门从事物资储运工作的管理机构——国家物资总局储运局，同时，相继在全国各地较普遍地建立起物资储运公司，他们承担着我国经济建设中所需的各种物资的储运任务，为我国的社会主义建设起了一定促进作用。但是我们也应看到我国现有仓储管理水平还较低，与国民经济发展需要特别是工业发展的需要相比，差距还较大，目前我国尚未形成较完整的、独立的仓储业，仓储技术还较落后，这种状况与我国经济建设的飞跃发展形势相比是很不适应的，必须迅速改变这种落后状况。为此，我们必须对储运工作给予充分的重视，必须加强对仓储技术和管理方面的研究。

第二节 仓储管理的性质

研究仓储管理的性质首先要明确仓储管理的概念。物资仓储管理是指遵循物资储运的客观规律的要求，对物资储运过程的各要素及其运动过程，进行的计划、组织、指挥、监督和调节的总称。

一、仓储管理的二重性

马克思主义认为，管理都具有二重性。这是指，一方面它是与生产力、社会化大生产相联系的自然属性，即管理是

进行社会化大生产的必要条件，是组织协作劳动过程的一般要求；另一方面，它又是与生产关系、社会制度相联系的社会属性，即管理又是社会生产关系的具体体现，是实现生产目的的重要手段。不同的社会制度，管理的这种社会属性有着本质的区别。

有关管理二重性的论点，马克思在《资本论》中有过精辟的论述，他指出：“凡是直接生产过程具有社会结合过程的形态，而不是表现为独立生产者的孤立劳动的地方，都必然会产生监督劳动和指挥劳动。不过它具有‘二重性’。

一方面，凡是有许多人进行协作的劳动，过程的联系和统一都必然要表现在一个指挥的意志上，表现在各种与局部劳动无关而与工场全部活动有关的职能上，就象一个乐队要有一个指挥一样。……

另一方面，……凡是建立在作为直接生产者的劳动者和生产资料所有者之间的对立上的生产方式中，都必然会产生这种监督劳动。这种对立越严重，这种监督劳动所起的作用也就越大。^①由此可见，马克思所说的管理二重性，是通过“指挥劳动”和“监督劳动”这两种管理职能体现出来的。

仓储管理属于管理的范畴，必然也具有二重性。一方面，它具有“指挥劳动”的自然属性，执行着合理组织仓储生产力的一般职能。对于一个仓库来说，它是一个复杂的劳动集体，为经营好成千上万种物资的储运业务，不仅需要拥有一定的劳动力、劳动资料，而且还需对这些生产力要素进行合理管理，以提高其经济效益，这就要求仓储管理部门依据物

^① 马克思：《马克思恩格斯全集》第二十四卷，第431页。

资储运客观经济规律的要求，采取正确的政策、方针，建立必要的、科学的规章制度，合理地调配和使用库内的人力、物力和财力，使库内各个环节相互协调，合理运转，循环畅通。

另一方面，仓储管理又是实现物资储运目的的手段，执行着维护和加强生产关系的特殊职能。在社会主义条件下，生产资料公有制取代了资本主义生产资料私有制，因此，管理的社会属性从根本上发生了变化，那种监督劳动的职能被维护和加强集体劳动的职能所替代，这也是社会主义生产关系的客观要求。这一职能要求仓储管理必须坚持社会主义方向 and 原则，认真贯彻党的有关方针、政策，实行民主管理，正确处理好仓库内外的各种关系，充分调动各方面的积极性和创造性。

马克思有关管理二重性的理论，是我们正确理解仓储管理的性质、任务等的重要理论依据。

二、仓储的生产性

从事物资的储存保管、装卸发运的仓储工作与从事物质资料生产的工业企业，在生产的内容和形式上虽有不同，但它们都具有生产性质。无论是处在生产领域的企业仓库，还是处在流通领域的中转仓库，其生产性质是一样的。分析如下：

（一）物资的储运保管是社会再生产过程中的必要环节，是产品的生产过程在流通领域的继续

在社会分工和社会大生产的条件下，产品从生产过程转移到消费过程，必须经过一段间隔时间和空间位移，以解决产品的生产和消费在时间和空间上的矛盾。正如马克思在《资本论》中所指出的：“许多原料、半成品等等需要有较长的

生产时间，农业提供的一切原料，尤其是这样。因此，要使生产过程不致中断，就要在新产品还不能补偿旧产品的整个时期，储备一定量这样的原料、半成品。”^①“在产品作为商品资本存在或停留在市场上时，也就是，在产品处在它从中出来的生产过程和它进入的消费过程之间的间隔时间，产品形成商品储备”。^②而运输可以提高物资的空间效用。可见，储和运是社会再生产过程顺利进行的客观需要和前提条件。

物资储备虽不能增加物资的使用价值，但是，通过妥善的保管和维护，能够保持已创造的使用价值不受损失，从而为物资使用价值和价值的最终实现创造了条件。因此说，物资的储存保管活动是参与了物资价值的实现，其劳动是物资的生产过程在流通领域的继续。

为了满足一定时期内，一定生产规模的需用量，就必须储存一定量的物资。同时，物资储备也要不断消耗，为了保证生产的需要，就得不断更新这种储备，而这种更新归根到底也只能从生产中得到。这就是通常说的物资储备的“蓄水池”功能。

再从物资储运工作本身来分析，物资储运工作所进行的各项业务活动，如物资的装卸搬运，物资的保管保养等这些作业劳动与实现物资的使用价值是直接联系着的，所以，它们是社会必要劳动，同样创造价值。

由此可见，仓储应具有生产性质，只是它处在流通领域，不易被人们所认识。正如马克思指出的：“它们可以产生于生

① 马克思：《马克思恩格斯全集》第二十四卷，第160页。

② 同上，第155页。

产过程，这种生产过程只是在流通中继续进行，因此，它的生产性质只是被流通的形式掩盖起来了。”^①

（二）仓储活动同样具备生产力三要素

为了保证物资储运业务的正常开展，必须具备储存物资的建筑物、容器、货架等劳动资料；为提高物资的出入库效率，减轻劳动强度，还要具备进行物资装卸、搬运、堆码、检验、计量等各种机械设备、仪器及工具等；为防止各种有害因素对储存物资的不良影响，需根据物资的特性，进行适当的维护保养工作，这必然要耗费一定的劳动资料和劳动力，等等。这些都构成了仓储活动的劳动力和劳动资料，而劳动对象就是被保管的物资。整个物资储运过程，就是具有一定技能的劳动者，借助于劳动资料，作用于劳动对象的过程。而这一过程与工业企业的生产过程是一致的。

综上所述，仓储是具有生产性质的，为了保存和保管这种储存物资所必须支出的费用，如仓储费、进出库费等，在一定程度上加入产品价值，使产品变贵。为使产品价值不至增加太高，必须在保证物资使用价值的前提下，尽量减少这些费用的支出。

三、仓储工作的特点

仓储虽然具有生产性质，但它与一般工业企业的生产性质还有很大的区别，主要表现在以下三方面：

（一）仓储工作不创造使用价值，但创造价值

仓储工作本身并不生产产品，被保管的物资的使用价值也不因储运劳动的消耗而增加。物资的储存保管作为仓库的一种生产方式，它能把生产领域中创造的潜在使用价值转化

^① 马克思：《马克思恩格斯全集》第二十四卷，第154页。