

杨天宇 主编

mí • shi • zhuān



謀士傳

河南人民出版社

谋·士·传

杨天宇 主 编

河 南 人 民 出 版 社

(豫)新登字 01 号

谋士传

(上、下)

主 编 杨天宇

责任编辑 笑 峰

河南人民出版社出版发行

河南省卫生厅印刷厂印刷

河南省新华书店经销

850×1168 毫米 32 开本 29.25 印张 663 千字

1992 年 4 月第 1 版 1992 年 4 月第 1 次印刷

印数 1—17,936 册

ISBN7-215-01866-0/K·322

上下册 定价(精) 19.90 元
定价(简精) 16.70 元

目 录

西晋的智囊名臣杜 预	(1)
辅佐石勒建立后赵政权的	
张 宾	(20)
辅佐苻坚统一中原的王 猛	(35)
拓拔珪的得力谋士张 袞	(49)
两朝谋臣崔 浩	(63)
辅佐宇文泰拨乱兴治的苏 绰	(87)
为国家的统一安定和	
繁荣献谋出力的高 颎	(100)
为李渊起兵建唐	
出谋画策的裴 寂	(112)
被唐太宗看作可以人为镜	
而明得失的魏 征	(123)
以深谋密画而清内难、	
定国策的开元宗臣张 说	(140)
亦仕亦隐的	
四代帝王师友李 泌	(156)

力挽颓势、重振国威的

中唐谋臣李德裕…………… (182)

智化干戈、谋挽狂澜的

耶律屋质…………… (202)

辅佐宋太祖、太宗

定天下大一统的赵 普…………… (214)

北宋前期名比魏征、

智定乾坤的寇 准…………… (230)

敏而好谋辅至平的

贫宰相庞 籍…………… (243)

拥立阿骨打称帝、

灭辽攻宋的完颜宗翰…………… (257)

存亡之际尽忠辅政的李 纲…………… (271)

蒙古国智勇双全的

统帅高参速不台…………… (291)

辅佐元世祖的

第一谋臣刘秉忠…………… (313)

• 2 •

为元世祖初定汉法的	
忠贤谋臣姚 枢……………	(328)
元世祖忽必烈的	
忠义谋臣郝 经……………	(349)
朱元璋任以心膂的	
清醒谋士刘 基……………	(362)
明太祖的二谋士	
冯国用、宋 濂……………	(378)
辅佐燕王朱棣登上帝位的	
僧人道 衍……………	(391)
李自成帐下二谋士	
顾君恩、宋献策……………	(407)
智辅清初四帝	
而不愿名垂青史的范文程……………	(419)
文武兼备一生事二主的洪承畴……………	(435)
宦海三十年效三主，	
谋画新朝愧大明的金之俊……………	(450)



王 珍 王大良

西晋的智囊 名臣杜预

北宋徽宗时期(1101—1125年),提倡儒学,尊崇祀典,追封孔子为文宣王,太公望为武成王,专门兴建庙宇祭祀他们,下有各代文臣武将数名从祀。如果人们细心留意一下,就会发现在二庙从祀的名臣中都有杜预其人。这是什么缘故?杜预又是一位什么样的人,竟能获得如此殊荣?让我们看看他的生平事迹吧。

(一)生名门世为谋臣，从平蜀智谋初露

杜预，字元凯，京兆杜陵（今陕西西安市东南）人。魏文帝黄初三年（222年），出生在一个世代官宦的家庭中。他所在的家族，自西汉以来就是全国少有的名门望族。他的第十世先祖杜周，在汉武帝时期（前140—前87年）曾官至御史大夫；九世祖杜延年，宣帝时期（前73—前49年）官至太仆。此后世代为官，家世相传，世系不断。到他的祖父杜畿时，又是汉魏之际的名臣，魏文帝时（220—226年）官至尚书仆射。父亲杜恕，魏明帝时（227—239年）官至幽州（治今北京市西南）刺史。

杜预的祖辈世代皆为谋臣，十世祖杜周辅佐武帝，九世祖杜延年谋立宣帝，都立有大功，自然不必详说。他的祖父杜畿，为曹操出谋画策，平定袁绍的残余势力高幹，整饬吏治，恢复农业生产等方面都建有奇功。其父杜恕更是曹魏时著名的谋臣，“每政有得失，常引纲维以正言”^①，他曾多次上疏陈述时弊，论议亢直，多所裨益，人称直臣。

杜预出生在这样的家庭中，自幼受家风影响，颇有大志，又博学多通，明瞭兴废之道，对政治、经济、军事、历法、律令、算术、工程均有研究和造诣，他常说：“德不可以企及，立功立言可以庶几也。”^②但在他三十岁以前，仕途艰难，颇不得意，其主要原因是受他父亲的牵连。因为杜恕是一位比较正直的官员，魏齐

① 《三国志·魏书·杜恕传》。

② 《晋书·杜预传》。下引此书不另注。

王芳时（240—254年），司马氏势力显赫，垄断朝政，杜恕不仅不党附司马氏，还在上书言天下选举得失时抨击选官趋炎附势，不同意征辟司马懿轻薄无行的第五弟司马通为官，因而得罪了司马懿。他出任幽州刺史时，又因小事得罪了司马懿的党羽程喜，被逮捕下狱，后又发配到章武郡（治今河北黄骅县西北）充军，四年后便病死在那里。父亲的这种不幸遭遇，使杜预颇受牵连，“久不得调”。后来以功名自奋，官至镇南大将军，封当阳县侯，可以说是位极人臣了，但仍由于父亲的缘故，被官员们瞧不起。凡遇到朝会宴集场合，官员们甚至都不肯和他坐在一起，认为这样有失身份。

杜预的困境直到魏末才有所转机。因为他毕竟是一个非同一般的人，他的家族又是一个不容忽视的家族，所以到司马懿、司马师父子死后，司马昭当政时，不仅重新起用了他，还让他袭封了祖父杜畿的丰乐亭侯爵位，又把自己的妹妹高陆公主许配给杜预，让他在自己府上当了一名参军。景元四年（263年），司马昭派钟会、邓艾等将领率军伐蜀时，又把杜预作为心腹派到钟会手下当了一名长史。司马昭这样的安排看似对杜预极为有利，但怎知天有不测风云，钟会灭蜀后举兵叛乱，先杀手下将官，杜预险些丧了命，幸赖他的计谋而得脱险。至于他当时是用了什么样的计谋，因史无记载，就不得而知了。

（二）定律令为之作注，复受诏为黜陟法

杜预从军平蜀后回到京师洛阳，被增封邑一千一百五十户，成了平蜀的有功之臣。这时司马昭正加紧准备代魏建晋事宜，他一

方面逼魏元帝曹奂封自己为晋王，另一方面又让人为他准备改朝换代的礼仪、官制、法律等典章制度。于是司空荀诜等人受命制定礼仪，尚书仆射裴秀等人受命拟定官制，中护军贾充等人受命修订法律。杜预作为朝中学识渊博的官员，也被编入修订法律工作的人员之中，与贾充等人共定律令。

杜预参与撰修《晋律》的工作，始于魏元帝咸熙元年（264年），杜预等人为了配合司马氏即将代魏，需要安定和收买人心，缓和各种矛盾，在撰修《晋律》时，便向司马昭提出清除过去法律“烦杂”的内容，以“宽简”的原则来制定《晋律》，以达到减轻刑罚，收买人心，代魏建晋的目的。经司马昭同意后，《晋律》的撰修工作就是在这个原则下进行的。它经历了四年时间，于晋武帝泰始三年（267年）才宣告完成。

《晋律》以汉《九章律》为蓝本，参考了《魏律》。在撰修《晋律》过程中，杜预等人本着“宽简”的精神，对以往的旧律进行了大刀阔斧的删革，它虽然比《魏律》多两篇，共二十一篇，但条文却只有六百二十条，二万七千六百五十七字，比汉魏律令大约减省了二千条。与此同时，对法律的文句也作了大量修改，比汉魏旧律通俗简明。《晋律》大量减少了重罚的条文，对妇女免除连坐法，省去汉末的禁锢之法等。这样就有利于防止和减少犯罪，使统治集团中的人能支持司马氏，从各方面来稳固其统治，加强地主阶级专政。杜预在撰修《晋律》的过程中，又对《晋律》逐条进行注释，完稿后向晋武帝上疏说：“法律就像绳墨一样作为准则，而不是一般穷理尽性的书籍。绳墨留下印纹虽然很细，但它是一条直线；法律条文虽然简明通俗，但它形式统一，可以防止混乱，人们不敢触犯。如果条文烦杂，文字艰深，就不会有此效果。古代的刑书所以要铸造在钟鼎和金石之上，正是为了杜绝异

端淫巧，使天下尽人皆知的缘故。臣今日为《晋律》作注，正是要达到这个目的。”杜预的上疏正附合晋武帝统治的需要，于是司马炎下诏，让它和《晋律》一起颁行天下。

杜预在撰修《晋律》和解释《晋律》中所起的作用是别人所不能相比的，正因为这个缘故，当时就有人把《晋律》称作《杜律》^①，此后，《隋书·刑法志》和《新唐书·艺文志》也都把《晋律》称作《杜预律》。

修订《晋律》的工作完成后，这时正出任河南尹的杜预，又接受晋武帝要他制订对王公百官进行考课的黜陟之法。这种对在职官吏的监督考评办法，自西周以来各朝都有制定，但都没有认真执行过。杜预认为“自从有了国家之后，就设官分职，用贤哲作辅，使有名声的人不得越功独美，有功的人不能隐瞒其功而使天下人不知。三代之后，不能效法古人，不相信自己而相信别人，不相信别人而相信书简。书简越多，虚假越多；法令越多，乖巧愈盛。过去汉代的刺史每年年终要向朝廷汇报当年的任职情况，官吏的勤惰清浊由此而定。曹魏用京房的考课法，其制度不能说不严密周全，但由于太烦杂，有违考课本意，不可不以为明鉴。现在要想知道在职官员的优劣，最好的办法是委任达官，各自考察自己所统属的官员，每年选出优劣者各一人作为典型，以优者为楷模，以劣者为鉴戒。如此连续实行六年，然后再由主持者加以总结，将屡优者升官晋职，屡劣者革职查办，优多劣少者叙用，劣多优少者降级。现行的考课办法则不然，它难易不均，对优者要求过高，对劣者又过于宽大，不足以体现奖优惩劣的原则。若以一年一考课，积优以升陟，累劣而取黜，则是考察官吏的最好办

① 《晋书·续咸传》。

法。”他将自己的这一想法写成奏章，上奏朝廷。因为杜预的考课黜陟之法简便易行，使事不淹迟，人无失察，赏罚分明，用人合度。晋武帝看后，觉得可行，于是下诏将它颁行天下。杜预的学识才智又一次得到发挥，并受到肯定。

(三) 讨匈奴献计台阁，任度支多所损益

泰始六年，鲜卑族在陇右的势力迅速强大起来，六月，秃发部首领树机能将西晋第一任秦州（治今甘肃甘东县东）刺史胡烈杀死于万斛堆（今甘肃皋兰县东北）。这时晋武帝派遣司隶校尉石鉴为安西将军，都督陇右诸军事，以杜预为安西军司，给兵三百人，骑百匹，以讨伐树机能。杜预到长安后，又被任命为秦州刺史，领东羌校尉。杜预刚到秦州，石鉴就让他率军出击树机能。杜预考虑到当时正是鲜卑人的气焰嚣张之时，便向石鉴献计说：“现在正是秋高草肥季节，鲜卑人兵强马壮，又屡战屡胜，士气高昂；而官军则远道而来，供应不继，如果贸然出击，势必劳而无功。不如先全力储运粮草，等来年春天野无刍草，鲜卑人疾马乏之时，再行出击，定能一举成功。”这一谋略颇有眼光，也是切实可行的，但却遭到石鉴的反对，加上二人本来就有矛盾，于是石鉴诬告杜预迁延时日，不听调遣，擅自盗用军资修建城门官舍，而朝廷未经核实，便轻易地将杜预逮捕下狱。因为杜预是晋武帝的姑父，在

皇亲国戚的“八议”^①之列，才没有被处死，而是出钱赎了罪，但也因此丢了官。

石鉴不听杜预建议，不按杜预的军事战略去作，一意孤行，贸然对树机能发动攻击，结果被树机能战败，而他却虚报战功，最后落得个被免职的下场。陇右军事形势的发展，正如当初杜预所预料的那样，而他的军事才能因石鉴的忌恨而没有发挥出来。

从陇右军事形势的发展，朝廷深知杜预善于筹略。第二年，秦陇战事未了，北部边境又告吃紧，南匈奴右贤王刘猛在并州（治今山西太原市）、河东（治今山西夏县西北）、平阳（治今山西临汾市西南）等地起兵反晋。于是朝廷再次起用杜预，让他在朝中以散侯的身份出谋画策。不久，朝廷因四方战事频繁，国家财政困难，就又让杜预出任负责全国财政工作的度支尚书一职。

杜预出任度支尚书后，开始对全国的农业、手工业和财政收支进行治理。他首先从发展农业入手，为了引起皇帝和文武百官对农业的重视，他向朝廷建议请立籍田^②。他认为国家的大事在于祭祀和农业，所以古代圣王无不躬耕于田亩，将收获的农作物献给宗庙祭祀，以此训导天下，起表率作用。但近代以来，皇帝亲耕变成了一种仪式，空有效法古人之名，而没有供祀训农之实。况且每行此典，百官车马相从，造成不少浪费。他建议把籍田的面积扩大，由典礼变为实际行动，让皇帝和百官都参加耕作，亲自

① 八议是中国封建王朝为庇护上层统治者的罪行而规定对八种人给以减刑、免刑特权的特别审议。即议亲（皇亲国戚）、议故（皇帝故交）、议贤（有大德行的贤臣）、议能（有大才能的臣子）、议功（有大功勋者）、议贵（高官显爵）、议勤（对封建统治有特殊勤劳者）、议宾（先朝皇族）。

② 籍田是古代帝王、诸侯征用民力耕种的土地。相传天子籍田千亩，诸侯百亩。每逢春耕前，由天子、诸侯执耒耜在籍田上举行耕作仪式，称为“籍礼”，以示对农业的重视。

体验耕稼的艰难。这样，农业就不担心搞不上去，粮食产量和国库收入无疑也会增加。他的建议提出后，被晋武帝很快采纳，并下令在洛阳城东建立籍田，面积千亩，晋武帝和王公大臣定期到田中耕作，从此农业生产得到了应有的重视。

西晋初年，由于国家比较安定，再加上制定租调等一些刺激农民积极性措施的推行，农业很快得到了恢复和发展。粮食产量不断增加，出现了连年的大丰收。但由于与之相应的手工业发展相对缓慢，再加上货币不足，就出现了谷贱布贵的问题，十分不利农业生产的继续发展。杜预除提高谷价外，还建议朝廷效法古代的作法，在主要农产区兴建常平仓，用国库所藏的布帛去换取农民手中的粮食，“丰则籴，俭则粜，以利百姓”^①，以达到平抑物价的目的。这个建议被晋武帝采纳施行，使废之已久的常平仓又重新得到推行，多少起到了一些保护农民利益的作用。

杜预在任度支尚书时，还对与农业生产有密切关系的历法进行改革。他认为“天象星体运行不息，日月星辰都是按照一定的规律运动的物体。天长日久，就难免不会出现一些差错，这是很自然的道理。春秋时太阳有时月月都蚀，有时多年不蚀一次，正是因为历法不准确的缘故。历法刚推行时，可能有小小的不准确，不易使人察觉，但年深日久，积少成多，差错就越来越大，不能不加以纠正。”他从这一观点出发，深感现行历法与天文现象不合，于是便和当时的天文学家李修、卜显一起，重新推算历法，编成《二元乾度历》上奏朝廷。它与旧历法相比，其优点多达四十余处，因此很快被推广实行，对农业生产起着积极的指导作用。

咸宁四年（278年）秋天，司（治今洛阳东北）、豫（治今河

^① 《晋书·食货志》。

南淮阳)等七州接连发生水灾和蝗灾,使眼看快收获的庄稼颗粒无收。这样,如何救灾就成了朝廷的当务之急。为此,晋武帝下诏让大臣们献计献策。杜预首先上疏说:“天下水灾,东南各地最为严重。水灾过后,不仅是颗粒不收,房屋倒塌,而且还有耕地的破坏,这才是恢复生产要着手解决的首要问题。眼下水多为患,当务之急,是把那些长满蒲苇,扩占耕地,阻塞流水的旧陂塘扒开,让水势顺流而下,陂塘中的蒲苇芦根及其鱼虾蚌螺,则可供饥民取食,蒲苇又可编席建屋,等大水过后,泥沙沉积下来,正可作为肥料,略加整治,明年就可有好的收成。而对于被洪水冲毁的汉代颇有蓄洪泄洪作用的“旧陂旧竭及山谷私家小陂,皆当修缮以积水”^①。现在官府存有数万头官牛,不耕不驾,白白吃掉许多粮草,造成很大浪费,不如把它作价贷给灾民耕种,等丰收之后,再从灾民那里换取合理的粮食。”他的建议很快得到司马炎的赞同,遂将四万五千头官牛分给了灾民。

杜预在任度支尚书期间,还奏请朝廷在黄河上架桥,以方便官民往来。他认为黄河孟津渡口水流湍急,每有国家应急大事需要在此渡河时,险象环生,常有翻船的危险,造成生命财产不应有的损失,不如在这里建造一座跨河大桥,对官民都有方便。但这一合理的建议,却遭到许多官员的反对。他们认为,洛阳是殷周以来的大都会,历代圣贤都没有在河上架过桥,必然有他们不架桥的道理。现在应该效法古人,不可贸然行事。针对这种墨守成规的观点,杜预反驳道:“说殷周圣贤没有在河上架桥的想法,是毫无根据的。《诗经》中不是有‘造舟为梁’的诗句吗,也就是指在黄河上架桥的事,这说明殷周圣贤曾在黄河上架过桥。”他的

^① 《晋书·食货志》。

建议得到了晋武帝的默许后，他亲自负责在孟津建造一座跨河大桥。桥成之日，晋武帝与王公百官同去视察，还专门为他举行了庆功宴会。宴会上，晋武帝举杯祝贺道：“要是没有您，也就没有今天的桥。”杜预谦虚地说：“没有陛下的神武圣明，我也没有显露这点雕虫小技的机会。”一句话，说得晋武帝高兴异常。

杜预在任度支尚书期间，还有不少创造发明。他看到当时用水作动力舂米的水碓只能一个个单独工作，效率极低，就发明了连机水碓，利用水力带动好几个碓同时舂米。这种连机水碓的动力机械是一个大的立式水轮，安装在溪流和江河岸边。水轮的长轴上装有一排滚角不动的短横木，好似一排角度不同的凸轮，当流水冲击水轮使它转动时，轴上横木一个接一个地打动一排碓梢，使碓舂米。这样的装置，大大节省了人力，成倍地增加了工作效率。他根据古书记载，还制作了不少仿商周文物制品，其中包括失落于汉魏之际但曾被秦汉诸帝视为至宝的祭祀用品的仿制品，个个精美异常，巧夺天工，达到了可以乱真的程度。他把这些仿制品献给晋武帝后，晋武帝赞不绝口，下令以后就用这些仿制品充当古物使用。

杜预任度支尚书的八年（271—278年）中，是他的聪明才智得到充分发挥的黄金时期。他还献计建安边之策，论处军国之要，校（专）盐运、制课调，献计献策五十余条，都被采纳实施，效果显著。以上所述，不过是其中一小部分。由于他奇谋不断，妙计不绝，对当时各项工作起到了补偏救弊、损益万机的作用，朝野无不称美，当时人们送给他一个雅号，把他称作“杜武库”，意思是说，杜预就像武器仓库一样，刀枪剑戟，十八般兵器应有尽有，也就是人们常说的“智囊”。

(四)主灭吴继任羊祜，镇襄阳智取乐乡

在杜预任度支尚书的最后几年，晋武帝加紧筹画灭吴。杜预典掌财政收支，深知其意，也竭力赞成灭吴。在当时大臣之中，与杜预持相同观点的还有羊祜、张华。其中羊祜资历最深，又有军事才能，晋武帝就让他出镇襄阳（今湖北襄樊市），全力进行军事上的准备工作。后来羊祜病重，推荐力主伐吴的杜预继任他的工作。咸宁四年，羊祜病死，晋武帝遂任命杜预为镇南大将军，都督荆州诸军事，镇守襄阳。他杰出的军事才能得到了充分发挥。

杜预受命上任，驻军襄阳，这是直接与孙吴相接的边防重镇。杜预一上任，就缮甲兵，耀威武，组织精锐部队，以迅雷不及掩耳之势，出其不意地偷袭西陵（今湖北宜昌东南），一举成功，杜预因功增封邑三百六十五户。西陵守将张政是孙吴名将，在毫无准备、猝不及防的情况下，被杜预打得大败，一大批将士被俘。张政怕吴主孙皓严加责罪，有损自己的名声，不敢把败绩如实上报，就竭力封锁消息，把失败的真相隐瞒起来。杜预得知这一消息，便施行反间之计，特地派人把所俘的孙吴将士及其兵甲器械全部押送到吴国首都建业（今江苏南京市），归还孙皓，让吴国朝野上下都知道张政被打败的消息。孙皓对张政隐瞒军情一事大发雷霆之怒，很快把张政从西陵调回内地，革职查办，另派一名能力不强的留宪去镇守西陵。这时离西晋大举灭吴的日期已经很近，孙吴调换边将，不仅中了杜预的离间之计，并违犯了兵法上所说的临战易将的大忌。杜预无形中又为西晋立了一功。

孙皓在西晋大军压境的临战前夕，轻易撤换边将，充分表现