

中国企业家的故事

柏鲁冰

封面设计：周建明

插图：赵雁潮

中国少年儿童出版社

内 容 说 明

这本书讲的是我国近现代史上十几位企业家的故事。他们都是怀着“实业救国”的愿望，开创了某一方面的企业，为奠定中国近代工业企业的基础作出过贡献的人物。这些故事，可以使我们得到一点有关中国民族资本主义的感性知识。

责任编辑：刘 牛

中国企业家的故事

Zhongguo Qiyejiade Gushi

柏 鲁 冰

*

中国少年儿童出版社出版

中国青年出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

*

787×1092 1/32 8.75印张 49千字

1986年9月北京第1版 1986年9月北京第1次印刷

印数1—20,000册 定价0.65元

目 次

陈启源筒村堡创业·····	1
张之洞办铁厂·····	12
办实业不忘办教育的张謇·····	22
出版家张元济·····	34
兄弟“大王”——荣宗敬、荣德生·····	45
陈嘉庚倾资兴学·····	55
为化学工业插上“翅膀”的范旭东·····	67
银行家周作民·····	77
陈光甫创办上海银行·····	87
创造航运奇迹的卢作孚·····	94
“火柴大王”刘鸿生·····	106

陈启源简村堡创业

鲁迅先生曾经把敢于冒极大风险去开创新事业的人，比做“第一个吃螃蟹的人”。尽管今天人人都知道螃蟹可以吃，但第一个吃螃蟹的人是很了不起的。同样，在今天的中国，开办一个二三百人的工厂，是件普普通通的事情，一点也不稀罕。可是，一百多年前，当第一家由中国人投资，采用机器生产和资本主义经营方式的近代工厂出现在古老中国土地上的时候，那确实是一件了不起的事情啊！这件事，出在广东省南海县一个叫简村堡的村子里，这家工厂的主人叫陈启源。如果说，在中国近代民族资本主义企业的发展历史上，也有“第一个吃螃蟹的人”的话，那么，这个人就是陈启源。

我们这本讲企业家故事的书，就从陈启源讲起吧。

南洋经商

一八七三年的一天中午，简村堡的人们正围坐在饭桌旁吃饭。突然，从村头传来叫喊声：

“陈启源回来了！”

人们放下饭碗，搁下手中的零活，从各自的家里涌了出来，寂静的村庄顿时热闹起来。

“是那个下南洋的陈启源吗？”

“他出去有十八年了吧？真不容易啊！”



“陈启源回来啦！”

“不知道他在外面混得如何？”

人们边议论边向陈家涌去。

为什么陈启源回乡会引起这样大的轰动呢？

出生在简村堡的陈启源，自幼聪明，喜爱读书。除熟读四书五经外，对天文、地理、算学都有浓厚的兴趣，他的博学多识，很早就在家乡出了名。

在封建社会，读书人本应走科举考试、求取功名的道路。可是，当时清朝统治的腐败和外国列强的入侵，给中国带来了巨大的灾难。社会凋零、民不聊生。一大批象陈启源这样的读书人，尽管他们满腹学问，怀有一颗炽热的报国救民之心，但是，由于出身低微，家境清寒，进不了科举考试的大门。

陈启源一家，兄弟七人。他是最小的一个。开始，家里还能维持温饱，后来家境渐渐衰败，生活日益困苦。父母兄弟，去世的去世，夭折的夭折，只剩下他和二哥陈启枢长大成人。兄弟二人为维持生计，只好在村里一边种田，一边教几个学生，挣点钱勉强糊口。不久，二哥离家出走，下了南洋。

南洋，指的是包括泰国、菲律宾、新加坡、缅甸、越南等国的东南亚一带。这个地区气候湿热多雨，土壤肥沃，盛产大米和橡胶、油棕、香料、甘蔗等热带经济作物。地下矿产也很丰富。早在十九世纪初期，英国等

西方列强就把这个地区变成了他们掠夺原料、倾销商品的殖民地。他们还在这里开办工厂、矿山，建立大规模的橡胶园和甘蔗园，直接榨取当地人民的血汗。劳动力不够，他们就到中国沿海一带去拐骗。许多穷苦的中国农民，为了谋得一条生路，不得不离乡背井来到南洋，到资本家的工厂、矿山去做工，或是经商。这就是所谓下南洋。

简村堡的人还记得，陈启枢到南洋的第三年，回过一次家。当时，听他说，他在安南（即越南）开了一个小店。他重返南洋时，把陈启源也带走了。

这一年是一八五四年。兄弟二人在安南合力经营他们的小店。不久，他们发现，西方商人对中国生产的丝绸很感兴趣，常常大批购买。这个发现启发了哥俩：做丝绸生意是一项能赚钱的买卖。于是，他们决定专门经营丝绸。这一来，陈氏兄弟果然时来运转，很快就赚了一大笔钱。在这个基础上，他们增加资金，扩大铺面，生意越做越大。经过十几年的苦心经营，他们终于成了南洋一带有名的丝绸富商。

十八年前为生活所迫下南洋，十八年后回乡时成了腰缠万贯的富翁。难怪陈启源的回乡在简村堡引起了轰动。人们羡慕他，祝贺他。同时，在人们的心里，也产生了一个疑问：

“发了财，不在外面享福，偏偏回到这个穷地方来，究竟要做什么呢？”

创办“继昌隆”

人们议论纷纷。有的想：大概是在外经商，时间太长，感到厌倦了，想回来买点田地，置点家业，过过清闲舒适的日子吧。

有的猜：说不定他是想当官。现在不是时兴用钱买官吗？这一回，他准能捞个大官当了！

猜来猜去，谁也没有猜对。陈启源既没有买田地、置家产，也没有到官府里去活动钻营。不久，倒是传出了一个出人们意料的消息：陈启源要在家乡办工厂。这个消息，就象一滴水珠溅到滚烫的油锅里，轰的一下，在简村堡炸开了。

陈启源的打算，立即遭到几乎所有人的反对。有些人干脆骂陈启源是个疯子。

陈氏家族里几个有威望的老人，半是规劝半是教训地对陈启源说：“你们兄弟二人在外挣点钱不容易。你回来，应该买点土地、盖几间象样的房屋，将来也好

有条退路。办什么工厂，简直是异想天开！一旦什么都赔进去，后悔可就晚啦！”

陈启源静静地听完他们的话，只是摇头笑笑，不说什么。

办工厂是陈启源一时的“异想天开”吗？不。早在南洋经商时，他就发现，中国生产的丝绸虽然很受欢迎，但是，因为是手工生产，设备落后，所以，在数量和质量上都不能满足买主的需要。当时，他就暗下决心，今后一旦有了足够的钱，一定要办一个用机器缫丝的工厂。后来经商发了财，回家乡办工厂的愿望更加迫切了。他把自己的想法告诉哥哥启枢，启枢很支持他，兄弟二人商定：陈启枢留在南洋继续经商，为办厂提供经费；陈启源带一笔钱回家乡创业。

如今，多年的宿愿就要实现了，他怎么还会改变主意！陈启源亲自动手，设计了工厂的图纸。拿出几千两银子，购买了建厂房的土地，向国外购买了一批机器。万事俱备，只等安装好机器就可以开工了。没想到，恰恰在安装机器上碰到了一个大难题！当时，机器都是用蒸汽机作动力的。陈启源偏偏没有买到蒸汽锅炉，买到的是一台船上用的锅炉。这种锅炉，必须经过改装才能使用。可是，许多人连机器都没有见过，谁来改装呢？这时，陈启源表现了“第一个吃螃蟹的人”的

胆量和勇气，他不怕困难，凭着自己在国外十多年的见识和经验，带着几个人，一边摸索，一边试验，一连干了八、九个月，终于把锅炉改装成功，解决了工厂的动力问题。

在陈启源回到家乡一年多以后，简村堡响起了机器的轰鸣声。一座占地四十多亩、设有缫丝房、锅炉房、焙茧室、藏茧室、拥有三百多名男、女工人和职员缫丝厂建成开工了。陈启源给它取名叫“继昌隆”。

“继昌隆”厂规模不大，设备和今天的工厂相比也很落后。除了缫丝机是由蒸汽机带动外，其余的工序都必须靠手工来完成。尽管如此，小小的“继昌隆”却作为中国民族资本主义企业诞生的标志，写进了中国近代史。

工厂开工以后，陈启源想了许多办法提高丝的质量。继昌隆厂生产的生丝，光滑、匀净、洁白，销路越来越广，订货单接连飞来，英国、法国、美国的商人也纷纷前来订货。继昌隆厂的生丝打入了国际市场，赚得了大笔利润。中国第一家私人企业就这样站稳了脚跟。

砸厂风波

一八八一年的一天，陈启源正在工厂的经理室里。突然，门被撞开了，一个工人急急忙忙冲了进来，上气不接下气地说：

“陈先生，不好啦！‘裕厚昌’被砸了！刚才，‘锦纶行’的几个人，领着一千多人，跑到学堂村，冲进‘裕厚昌’，把机器全砸烂了。工人上去阻拦，当场就被杀死三个，其余的也被打伤。听说，他们还要到这儿来呢！”

陈启源听完，怔了一会儿，接着砰地倒在椅子上。他知道，这件事，由来已久，而且是冲着他来的。

陈启源办工厂，在当地和广州引起了很大的轰动。有些思想比较开明的人表示赞成，并且也学着办起了机器工厂（这次被砸的“裕厚昌”就是其中之一），但更多的是招来了反对。

工厂开工不久，各种流言就传开了。有人骂工厂里男女混杂，有伤风化；有人说，机器是怪物，人一不小心，就会断骨伤筋，成为残废；有人借口工厂的生丝卖给外国人，说工厂是“番鬼工厂”；还有人找到陈启源，

对他说，工厂的汽笛一天到晚象鬼叫一样，村里的风水都被破坏了，以后，村里的男女老少，一定会遭到灾难。

很明显，这些流言蜚语，大都是从那些反对建工厂，看不惯机器的地主、绅士嘴里传出来的。陈启源惹不起这些“地头蛇”，他只好在村里开药房，建碾米房，设施粥棚，接济穷人；对那些有钱人家，他不断送礼，说好话，希望这样来保住工厂。

但是，矛盾并没有得到缓和，而且愈来愈尖锐。那些祖祖辈辈靠缫丝为生的手工工人，饭碗被打破了，许多人成了无业游民。那些以前盘剥手工工人的高利贷商人、丝绸商人失去了剥削对象。于是，顽固的封建势力、高利贷者和丝绸商、手工缫丝工人，不约而同地都把怒气集中到陈启源身上。捣毁“裕厚昌”，就是这种怒气的一次发泄，也是对陈启源的一次警告。

孤立无援的陈启源，只得向地方官府求救，请求他们保护工厂。但是，清朝政府早已三令五申，严禁私人办厂。地方官又从来都是和地主、有钱人穿一条裤子，他们怎么会帮助陈启源呢？南海县衙反倒斥责陈启源违抗朝廷命令，有意挑起事端，扰乱地方治安，勒令他停工封厂。

最后的一线希望破灭了。陈启源只好下令工厂停工。接着，他把工厂从简村堡迁到了澳门。

在封建制度延续了几千年的旧中国，落后的生产关系占据着统治地位，浓厚的封建意识长期禁锢着人们的头脑。顽固的旧势力企图把任何一点新事物，任何一点新的生产力的萌芽都扼杀在摇篮里。中国的民族资本主义经济，一开始就是走在这样艰难的道路上的啊。

重返简村堡

时间一晃，三年过去了。

避居澳门的陈启源，一天出门办事，在街上顺便买了几份报纸。回到家里，慢慢地翻看起来。蓦地，一则消息吸引了他的目光：国内允许个人开办工厂。心里不由砰地一跳。他急忙从椅子上坐起来，取下眼镜擦了擦，把报上的消息从头到尾又仔细读了几遍。当他相信这是真的以后，一股欣喜、激动的暖流涌上心头，泪水溢出了眼眶。他站起来，兴奋地自言自语道：

“好了，好了，这一回我可以大干一场了！”

他迫不及待地动手收拾行装，拆卸、包装机器。经过四个月的紧张忙碌，他回到了简村堡。

这时，从前的厂址已经变成一片废墟。陈启源决定把新厂建在原来的地方。不久，一座新的工厂立了起来。陈启源希望新厂不会再有老厂那样的遭遇。他给新厂取名叫“世昌纶”，意思是永世昌盛、不断发展。

不过，第一次办厂失败的情景，还时常在他的脑海里浮现。

在澳门的三年里，他一直在思索：办工厂是为了发展生产，而且，我还为家乡做了许多好事，为什么到头来人们还是要砸工厂呢？想来想去，他渐渐明白了，要平息众人的愤怒，光靠修桥补路、做点好事是不行的。需要从根本上帮助大家得到好处。就是说，办工厂不能损害其他人的利益，还要让他们也有利可图。

怎样才能做到这一点呢？他想了很久，最后想到帮助那些手工缫丝工人改进设备。他根据手工生产的特点，亲自动手设计了一种小型的缫丝机。这种缫丝机十分简单，一个人就可以操作，也不需要修厂房、建烟囱。而且，这种机器的效率和工厂的机器差不多。

这种机器试制成功以后，受到手工工人的欢迎，很快就流传开来。从此，陈启源的工厂再也没有受到人们的反对，附近的手工工人还十分感激陈启源哩！

张之洞办铁厂

创办中国历史上第一个现代化缫丝厂的,是一个普通的华侨商人陈启源,而创办中国历史上第一个现代化钢铁厂的,却是清朝一位有权有势的大官僚张之洞。商人办厂,遭到了重重困难,那么,大官僚办工厂又怎样呢?下面,我们就来讲讲张之洞办铁厂的故事。

“自强”需要钢铁

一八八四年,法国侵略者在侵占越南之后不久,又把矛头指向中国。这年八月,法国不宣而战,派舰队偷袭我国的马尾港,使清朝的福建水师(海军)全军覆没。这一无耻的行径,激起了全国人民的义愤,要求抗法的怒潮席卷全国。清朝政府在这种形势下,被迫对法

宣战。

张之洞当时是两广总督(广东、广西两省的最高军事、行政长官),他任命爱国将领冯子材为前线指挥官。一八八五年三月下旬,震惊全世界的镇南关战役打响了。七十岁的老将冯子材亲临前线,带领英勇的中国士兵冲锋陷阵,和敌人展开肉搏战,阵地上杀声震天、硝烟弥漫,把妄图抢占中国大门——镇南关的两千多法国侵略军打得尸横山谷,丢盔卸甲,溃不成军。眼看就要取得彻底的胜利,一道停战撤军的命令却送到了冯子材手里。看着唾手可得的胜利却要放弃,这位身经百战的老将气愤得把手中的剑狠狠地砍到地上。原来,清朝政府害怕战争的胜利会引起西方资本主义国家的更大报复,于是,在战争胜利的时候,反而同法国政府签订了屈辱的和约。

这次战争和它的结果,深深地刺激了张之洞。他从战争的过程中看到,洋人和洋枪洋炮并不是不可战胜的。但是,他也从福建水师的失败中,看到了中国缺少钢铁兵舰,海防薄弱的问题。就在这时,在他的心中产生了一个大胆的念头:“建立中国的钢铁厂,造出自己的钢铁军舰和新式枪炮!”

“照英国的样子买一套！”

一八八九年的一天，清朝驻英国的公使忽然收到一份发自国内的电报，发电人是两广总督张之洞。他要公使在英国订购一座钢铁厂的全部设备。这位公使不知道该怎么办，因为他连钢铁厂是什么样子也没见过，就连忙向一位英国钢铁工程师请教。工程师说：“要建钢铁厂，先要找到矿石和煤炭，经过化验确定性质后，才能决定买什么样的设备。不然的话，就要出岔子。”公使把原话转告了国内。张之洞一听就发了脾气，连声骂公使不中用，他说：“中国这么大，什么矿石找不到？要什么化验，就照英国的样子给我买一套！”公使不敢违抗，只好按他的吩咐订了货。哪知，就是这份电报，闹出了后面一系列的笑话。

张之洞是个聪明人，他从小读书作文章就很出色，做官也很有才干，在当时清朝的大官僚中，算是个有作为的人。但是，搞机器工业，他完全是个外行。就在他打电报订购设备的时候，铁矿石和煤炭哪儿有，他不知道，甚至连工厂建在哪儿也还心中无数呢。