

三国演义谋略全书

处世·言事·政事

陈志学 邵崧兰 编著

内蒙古人民出版社

前 言

人们都希望自己是一个深谋远虑的孔明，不愿做被人愚弄的阿斗。孔明兮？阿斗兮？这当然不是神之所赐、父母所给、命运的安排，而是人们在人生社会实践中自我塑造成的。

孔明所以才智过人，是其平生孜孜不倦地学习，反复实践的结果。莽张飞经过多年战争实践的锻炼，也学会了出色地施谋用计。出生于皇族的阿斗，由于其平生无所用心、碌碌无为以致于至愚。可见，博学广识、览古今中外智慧于目，勇于探索，视人生社会实践如战场去大胆拼搏、锻炼，这才是使我们不断聪明起来的基本途径。

“老不看三国”，这是一句体现着愚民政治色彩的俗语。意思是，人到了不惑之年以后，越看三国越奸滑。吾悖其意而行之，竟发现《三国演义》是一处谋如潮海的宝库。于是便着手将书中有关谋略的描写进行汇集整理，并将每个用谋情节编成独立的故事，以这种方式来向读者介绍大量谋略，由此便集成本书。

由于《三国演义》中描写的谋略是多方面的，本书将军事，外事，统御，言事，政事，处世等诸篇分类叙出。在选择用于说明某个谋略的事例上，由于《三国演义》中一些战例、事例情节的错综复杂及各种谋略间交叉与并列●包含与被包含关系所致，仅以故事的典型性及以说明所介绍的谋略为原则来编写。如此一来，《三国演义》中的某些故事情节将

会被割断，有的仅取其中一部分。对于那种既属于这种谋略、又属于那种谋略的战例或事例，则根据介绍谋略的需要进行编辑。例如：在介绍“将计就计”时，介绍过孔明将周瑜的“假途灭虢”计就自己的“窝弓待虎”计之后，在介绍“假途灭虢”“窝弓待虎”计时，将不再重复叙出。《三国演义》中可以用来说谋传颂的故事很多，本书仅选择些典型的事例以飨读者。

这部书是专门研究《三国演义》中所体现的谋略思想的，可以说是专门研究罗贯中如何通过其作品反映他本人谋略思想的。因此，本书在编著中，只注重原著中所描述的故事情节及各种谋略的科学性，对其中的谋略故事没有必要做历史的考证。

由于这种研究是初步的，作者诚挚希望广大读者、各界人士予以赐教。

作 者

一九九二年九月于赤峰

目 录

前言	1
处世谋略篇	
序言	1
屈忍策引言	3
韬光养晦 · 瞒曹操刘备学圃	5
哄曹爽仲达装病	8
猎许田刘备止莽	10
称潜龙曹髦取祸	10
委曲求全 · 刘备屈身屯小沛	13
忍小谋大 · 邓忠劝父图大计	15
退避三舍 · 卻正劝姜维屯田	17
孔明示刘琦远避	20
处变不惊 · 女丈夫沉着救弟	22
舍己从人 · 解分岐刘备让步	24
以退为进 · 十常侍倚权弄术	26
慎事策引言	29
瞻前顾后 · 取将印仲达语乖	30
止莽撞刘备虑后	31
兼听则明 · 关云长慎结廖化	33
有言在先 · 铺回路韩嵩使魏	35
耳闻目睹 · 徐元直诈言试主	37
慎于接物 · 待许攸曹操隐密	39

结盟党董承慎语	41
亲不隔疏·刘备多语言废立	45
关羽直言伤感情	45
谨言慎行·刘馥多语丧性命	48
卢植躁语惹是非	49
杨修弄才遭妒害	50
刘表盲从枉结怨	53
进身策引言	56
攀龙附凤·刘备往结中郎将	57
崭露头角·陈留王斥卓显才	59
曹孟德礼官示功	60
从一而终·华子鱼进身有其道	61
刘玄德一语判吕布	63
引绳排根·荐曹爽二仕徇私	65
据理力争·刘玄德倚功要官	67
结交策引言	69
善与人交·张飞攒聚结义	70
曹操宴请卫弘	72
阿瞞初识刘备	73
情理兼到·曹操抚慰刘备	75
顺水人情·阿瞞情送关羽	77
曹操不为盟主	78
陈宫夜审曹操	79
因人制宜·赵范唐突为媒	81
求同存异·李傕郭汜言和	84
解疑释结·关羽引证释结	85
脱身策引言	87

瞒天过海·欺袁绍二仕巧语	88
走蛟龙刘备伐术	90
回江东孙策质玺	91
亡人自存·杀伯奢将错就错	93
脱干系郭图谮将	95
故弄玄虚·祭东风孔明脱身	97
谣言共鸣·救徐庶庞统授计	100
喻世录引言	102
知迂恩深·哭孔明李严自泯	103
泣董单蔡邕丧生	104
知止不殆·贾诩单马归乡	106
二仕以走为上	107
谏而不争·曹操一声之谏	108
明哲保身·贾诩明势行乖	110
世态炎凉·曹操临终善语	112
良禽择木·三仕遭贬得悟	113
以直报怨·孔明不探刘备	115
警世录引言	118
恃才傲物·弥衡目空自绝	119
廖立自骄遭贬	121
孔融自负伤人	123
恃功矜能·许攸显功招祸	125
杨仪论功遭贬	125
虚骄特气·张松怀图失智	128
魏延弄气招灾	130
酒后失言·刘玄德酒后言志	133
利旁倚刀·公孙瓒贪利中计	135

器小易盈·刘表心窄戒刘备	136
玩火自焚·李严弄术自害	138
鸟尽弓藏·受空禄荀彧死	140
得传言荀攸亡	143
遭冤狱崔琰毙	144
言思乐谋臣殃	145
杂智录引言	148
反间之术·阿瞞诈病愚叔	149
明察秋毫·孙亮剖粪明断	150
曹操盘查穆顺	151
断其悬念·阻降路陈宫激曹	152
鞭督邮迫备弃官	153
急则计生·陷濮阳临危应变	155
阿谀取容·十常侍玩世弄术	157
因情索报·十常侍绝路求生	159
以迂为直·十常侍谋除蔡邕	160
寻衅滋事·周公瑾刁难孔明	162
一箭双雕·荐关羽程昱设谋	164
拿粗挟细·孔明称病拿捏刘禅	165
欲取姑与·刘备作态拒纳徐州	168
群策群力·王司徒宴众求智	171
独树一帜·诸葛诞度势造反	173
脱困惑张角起义	174
欺天诳地·刘玄德以民为盾	175
言事谋略篇	
序言	178
说辩谋引言	180

剖析谬误·据实情力驳张昭	181
巧转话题·避话题抢白虞翻	184
借题发挥·借话茬塞责步骘	187
枢字眼抨击程秉	187
一本正经·讲官话语压薛综	189
持正统舌战王朗	190
巧创环境·巧揭短嘲弄陆绩	193
标新立异·董卓破俗言废立	194
旁征博引·秦宓巧对胜张温	196
言谏谋引言	200
语惊法·黄权惊语陈利害	201
陈登大言献妙策	202
语激法·张飞冷语激刘备	204
暗示法·贾诩妙语答曹操	206
迂回法·马良曲语谏刘备	207
苦谏法·黄权衔衣谏刘璋	210
王累倒悬谏季玉	210
陈耽撞阶谏灵帝	211
乘机法·蔡邕因机参妇侍	213
劝说谋引言	215
循序渐进·孔融智请刘备	216
王肃巧间吕布	217
攻心之术·满宠攻心说徐晃	220
晓以利害·李恢直言说马超	222
告之以害·陈珪料事醒吕布	224
鲁肃挚语感孙权	225
兴趣之法·陈宫婉言促婚期	227

危言要挟·张辽劝降挟关羽·····	230
扯仁挂俩·元逊劝酒赢张昭·····	232
言解谋引言 ·····	235
以柔克刚·糜竺软语感吕布·····	236
证伪辩解·刘玄德申辩脱险·····	238
点睛释疑·识奸计刘备获生·····	239
谎言搪塞·骗吕布陈登扯谎·····	240
正言厉色·刘备正言退许褚·····	242
贾逵义正遏曹彰·····	243
倒打一耙·孔明夺理怪孙权·····	245
十常侍语乖欺帝·····	246
暗喻之法·曹睿喻语感曹丕·····	247
借舌过耳·使鲁肃语激周瑜·····	249
谎言谋引言 ·····	252
随机应对·骗董卓李肃巧应释异兆·····	253
下降书阙泽巧语应诈言·····	256
巧说谎话·张松谎言欺刘璋·····	258
语不厌作·司马师诈语查奸·····	260
曹孟德行诈验袍·····	262
故作高深·水镜师徒蒙刘备·····	264
因风吹火·陈宫借势谄陈登·····	267
雪上加霜·孔明致书气曹真·····	268
醉翁之意·庞统借酒嘲刘备·····	270
善言谋引言 ·····	272
意在言外·刘备婉言送徐庶·····	273
言不已出·刘备以情客张松·····	276
孔明装腔晤鲁肃·····	277

正言反叙·警吕布刘备让位·····	280
点孔明刘备反语·····	282
辱激之法·阻降路明智激孙叔·····	285
编故事孔明辱激周瑜·····	287
政事谋略篇	
序言·····	292
政道谋引言·····	294
顺天应人·崔州平隆中论道·····	295
王朗阵前说天数·····	297
就地之势·说孙权鲁肃吐宏略·····	299
依人之利·隆中对孔明分天下·····	301
审进度势·袁术玩世称帝号·····	303
程昱献策勿废帝·····	304
权争谋引言·····	307
反客为主·董卓易主夺政权·····	308
制鸿去翼·立太子蹇硕设谋诛何进·····	310
图冀州郭图巧语挖墙角·····	312
挟天子以令诸侯·荀彧献策奉天子·····	314
以爵释兵权·曹爽智易仲达权·····	316
借尸还魂·姜维诈降策反钟会·····	319
信誓旦旦·仲达以誓骗驽马·····	323
室隙蹈瑕·何后蹈瑕除董氏·····	326
持政谋引言·····	330
用刚·取法天地·····	330
诸葛亮因势制法·····	331
反者废之·····	332
朱儁不允敌降·····	333

仲达拒纳叛首·····	334
· 斩草除根·····	335
曹操平叛诛后患·····	335
董卓寻隙杀少帝·····	337
曹操弄术斩刘琮·····	338
怀柔·危惧安之·····	339
曹操焚信安反侧·····	340
司马懿行赦安势·····	340
叛者还之·····	342
安袁绍董卓纳谏·····	342
稳政局王肃献策·····	343
以和为贵·····	345
系联盟曹操和事·····	345
舆论·名正言顺·····	347
诸葛亮劝主称王·····	347
大书特书·····	348
曹孟德寻帝发难·····	349
曹子恒三辞帝诏·····	350
司马昭不受魏禅·····	352
假买民心·····	353
攻樊城招降刘备·····	353
制势·择地任势·····	355
挟天子曹操迁都·····	355
以夷制夷·····	357
治蛮地启用蛮王·····	358
求之于势·····	359
翻旧案孙休举政·····	359

逐异置亲	360
· 曹操借机坑故吏	361
· 曹操立女为皇后	362
防变· 欲战先安内	363
· 诸葛亮出师嘱刘禅	363
· 司马昭出征挟天子	365
思近虑远	366
· 司马昭册立子嗣	367
清君侧	368
· 诸葛亮查谣斩侍	368
· 曹孟德罪谄杨彪	369
独立自主	371
· 陈琳曹操双献策	371
诘奸· 打草惊蛇	373
· 曹操许田围猎	373
· 曹操三拷吉平	375
· 贾充犒军探势	378
察言观色	379
· 曹操煮酒论英雄	380
· 晋王作戏试刘禅	381
捉贼捉赃	383
· 马超探奸入彭府	383
· 曹操擒奸伪称病	384
杀谋引言	387
· 鸿门宴· 蔡瑁襄阳设宴	387
· 腾胤计除元逊	390
· 丁奉谋斩孙琳	392

投鼠击器·司马昭借故杀君·····	394
固利乘便·刺董卓孟德献刀·····	396
毒曹操吉平行医·····	398
以诏制之·十常侍谋诛何进·····	399
混军赚将·孔明计斩魏文长·····	401
先斩后奏·害刘备蔡瑁欺主·····	404
无中生有·题反诗蔡瑁栽赃·····	405
司马懿罪谄曹爽·····	407
示之不话·赐空禄曹操绝荀彧·····	409
书壁画曹丕羞于禁·····	410
挑拨离间·杨彪行间消敌势·····	411
连环计·王允巧行连环计·····	413
徐氏数计巧连环·····	421
后记·····	424

处世谋略篇

序 言

处，即对待，相处。世，系指自身赖以生存的社会时代。处世谋略，指人们为实现使自身存在的社会价值和为达到某种奋斗目标，如何与人相处及如何处理周围一切事物的谋略。

人们在社会实践中，往往因世事之不道而苦恼，因世人之不识己而伤感，纵然是古今一些名士，也常发出些怨天尤人的感叹。其所以如此，是由于这些人还不晓得，人居于世，己身之外的一切事物都是不以自己意志为转移的客观存在。人各有其志，事各有其道，世人及事物怎能象自己所设想的那样如愿呢？明确了自己在世中的位置，便不会去埋怨客观事物之不遂了。那么，怎样去实现自身的社会价值，使自己成为一个对社会有用的人，在人生旅途上潇洒地走上一回呢？这就需要在处世的社会实践中科学地运用和把握处世谋略，塑造自己的人生。

谈及在为人处世中运用谋略，这似乎很难被人接受。事实上，每个人在其社会实践中，都自觉或不自觉地在运用着谋略。即使是最爱你的父母在教育你成长的过程中，也自觉或不自觉地运用着某些教育谋略。既如此，何需对处世谋略的运用谈虎色变呢？诚然，与朋友、同事相处应以诚相待，襟

怀坦白，但这种处世之道本身就是一则以情结之的良策。此外，由于人们所处的社会环境是复杂的，你不主动去欺诈别人，却不能保证别人不来欺诈于你。为使自已不被客观存在的奸诈之策所愚弄，还应了解些奸诈谋略。这便是笔者所以毫无顾及地向读者介绍大量处世之谋略的基本出发点。

近几年来，日本出现了空前的“三国热”。其国人把三国故事撰写成处世宝典。一位获《三国志》征文首奖的女性写道：“《三国志》是一扇门，推开它，人生的奥秘尽在其中”。本篇就是专门以《三国演义》中的故事为题材来向读者介绍处世之谋略的。根据《三国演义》中所写的故事，以屈忍策，进身策，脱身策，结交策，喻世录，醒世录，杂智录这七部分向读者介绍些处世之策及处世警醒之言。只望人们从这些正反两方面的经验教训中，悟出些正确对待生活的哲理，同时也为我们日后较系统地研究处世谋略，起到抛砖引玉的作用。

屈 忍 策

引 言

屈，与伸相反，即屈服、弯曲、待伸。表现为屈从于外力。忍，即忍耐，容忍，抑制。表现为内在欲望的控制、心理的调节。屈忍策，即指在什么情况下宜采取怎样的屈策和忍之术。

人生于世，都各有其不同的欲望。然而，欲望的实现，即往往受到外界客观条件的限制和冲击。当主观欲望与客观条件发生矛盾，主观欲望暂时不能实现或受到某种不可抵御的挫折求进不成时，就宜从长远利益出发，及时进行心理调整，忍耐抑制情绪，暂且委曲求全，甚至牺牲眼前利益，以屈待伸，这便是屈忍策的主旨。它是军事谋略思想中采谋在处世中的运用和发挥。

《中说·问易》中云：“小不忍，致大灾。”王安石也曾说过：“莫大之祸，走于斯臾之不忍。”《易经》六十四卦之乾封^①

① 乾封：《易经》六十四卦的第一卦。卦形是（☰）。上下卦均由乾卦组成。其第一爻云：“潜龙勿用”。潜即潜伏、潜藏之意。龙是我国最受崇拜的动物，有“九九之数，八十一鳞，变化莫测，纯阳之物”的说法，其力大无穷。勿用，是说龙虽力量无穷，但当他还正宜处于潜伏之际，便暂不能采取行动。欲发挥其作用，宜待时机。龙且如此，何况人乎？

的第一爻所说的“龙勿用”论的也是此理。忍之术所以得用，是因为在主观欲望与客观条件的矛盾中，外部条件是不以人的主观意志为转移的。而人的主观欲望和心理是可以抑制和调节的。当欲望的实现受阻，眼前利益受到侵害，求进、发作会导致更大的利益牺牲时，“忍”便是至上之策了。正如军事谋略中以“走”为上策一样。难怪乎人们常把“忍”字做为座右铭警之。

孔子在《易经·系辞下》中云：“尺蠖之屈，以求伸也，龙蛇之蛰，以存身也”。屈，是在忍的思想作用下所采取的策略，以屈保全自身，以屈方能求得伸展。由此可见，忍、屈之所为，并不是庸人的专利，忍、屈之策乃是一种上智之谋。

韬光养晦

这是一则在不利的情势下，用隐藏锋芒的方法，躲避是非，保存自身，待机图发展的忍隐之策。

韬，即弓袋，弓之衣也。韬光，即收敛锋芒，隐藏才能行迹。《靖节先生庥序》中云：“圣人韬光，贤人遁世”。晦，即暗，不清晰。养晦，即善于屈居不显露之处。韬光养晦，其意为，象把弓箭收藏起来那样，暂且隐匿自己的才能或锋芒，待时而现。语意出于唐·房玄龄等《晋书·皇甫谧传》。书中云：“韬光逐藪，含章未曜”。五代·后晋·刘昫等《旧唐书·宣宗纪》中云：“常梦乘龙升天，言之于郑后，乃曰：‘此不宜人知者，幸勿复言。’历大和，会昌朝，愈事韬晦，群居游处，未尝有言。”

韬光养晦之策，是军事谋略中“以守待攻”。“实则虚