

孙岩◇编撰

商学院

一部享誉世界的兵学圣典
一本华人骄傲的MBA教材

当我们还在学习美国西点军校的精神时，西点军校早已把《孙子兵法》列为必修科目。
彻底活用《孙子兵法》智慧，完全剖析古今中外的成功案例。

《孙子兵法》已翻译成近三十种语言在世界各地广为流传，古今中外至少二十亿人熟读《孙子兵法》的智慧谋略。



中国长安出版社

孙子兵法

孙子兵法

一部享誉世界的兵学圣典
一本华人骄傲的MBA教材

商学院



（美国著名军事专家 孙岩◇编撰）

中国长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法商学院/孙岩编著. —北京: 中国长安出版社,
2005.9

ISBN 7-80175-366-6

I. 孙... II. 孙... III. 孙子兵法-应用-商业经营
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 118841 号

孙子兵法商学院

孙 岩 编著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65270593 65270433

印刷: 北方工业大学印刷厂

开本: 787 × 1092 16 开

印张: 19.75

印数: 0001 - 5000

字数: 353 千字

版本: 2005 年 12 月第 1 版 2005 年 12 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-80175-366-6/C·152

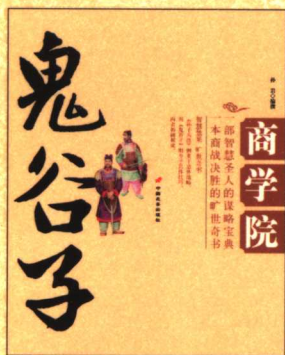
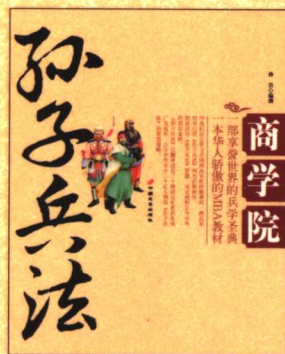
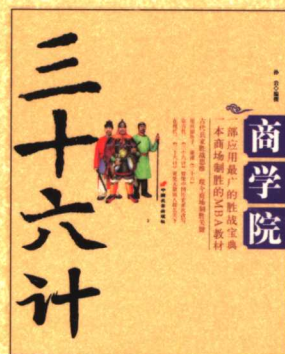
定价: 29.80 元

(如有印装错误 本社负责调换)

如果人的一生只能读一本书的话，
那就应该是《孙子兵法》。



——美国“亚马逊”网站



责任编辑：李 明

选题策划：孙 洁 13601236603

E-mail: ydyg88@yahoo.com.cn



COVER DESIGN BY JIANGHONG STUDIO 2004

装帧设计 / 蒋宏工作室

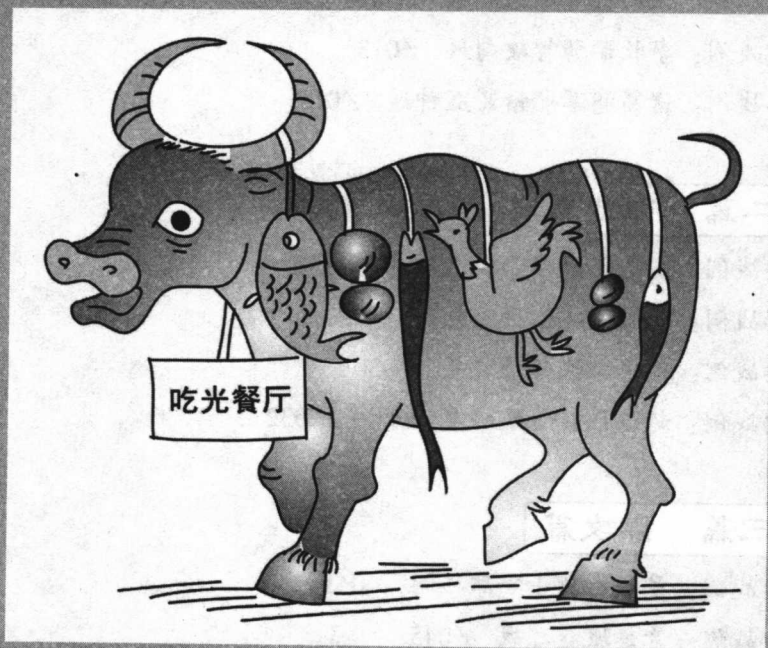
WWW.JIANGHONG.COM.CN TEL: 010-82562911

• 鹤肇阳

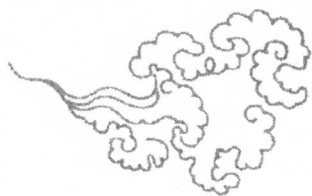
专为思想做包装的机构



商学院



别出心裁的广告

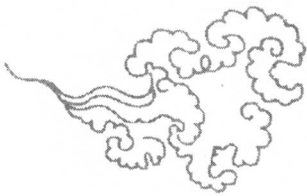




商 子 完



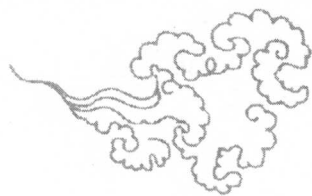
奇正并用 鏖战泥水



商学院



马尼拉的矮人餐厅

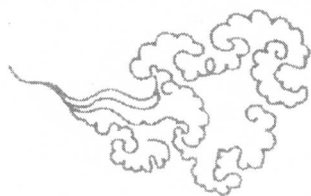




商学院



司马懿不为激将法所动





商学院



困境逼出的良计





前言

孙武被誉为“兵学鼻祖”，受到后世推崇，并不仅仅因为他的军事指挥才能，而是因为他为后人留下的那部惊世骇俗的兵学圣典《孙子兵法》。

《孙子兵法》言简意赅，内容博大精深，可以说字字珠玑，是国内外公认的“天下第一奇书”。

《孙子兵法》不仅是中国的谋略宝库，在世界上也久负盛名。它在8世纪传入日本，18世纪传入欧洲，现今已翻译成29种文字，在世界上广为流传。英国著名军事理论家利德尔·哈特向人透露，他的军事著作中所阐述的观点，其实在2500年前的《孙子兵法》中就可以找到。他也确实对孙武及其著作深感兴趣，不仅为《孙子兵法》英译本作序，还在自己的得意之作《战略论》前面大段引述孙武的格言。

1991年的海湾战争中，美国海军陆战队军官都奉命携带一本《孙子兵法》，以便在战场上阅读。伊拉克战争美军总指挥汤米·弗兰克斯评价道：“孙子，这位中国古代军事思想家的幽灵似乎徘徊在伊拉克沙漠上向前推进的每架战争机器的旁边。”

这部被誉为百代奇书的兵学圣典不仅在军事科学领域仍然占有重要的地位，而且在当今经济领域的竞争中亦被中外商家奉为制胜的法宝。

现代的商场竞争与《孙子兵法》诞生时代的诸侯混战，具有惊人的相似性。它与“春秋无义战”一样“弱肉强食”，竞争对手之间不是争夺市场份额，而是争夺“生死”、“存亡”。一些企业的兴盛，必然伴随着另一些企业的破产。从孙子谓战争是“死生之地，存亡之道”的角度审视今天商场的竞争，我们就会有一种更强烈的危机感，那么我们究竟该如何领导企业夺取竞争的胜利呢？

孙子说“兵以诈立，以利动，以分合为变者”，今天我们用商家的话解释就是：企业之间的竞争是斗智；企业的竞争行为对外是争夺有利条件，对内是采用分散和集中二种基本方法调度资源。我们指导企业竞争有过比这句名言更精练、更概括、更具有指导性的战略思考吗？而这仅仅是孙子战略思想的冰山一角而已，所以《孙子兵法》能跨越2500年的时间、不同国度的空间和不同领域的战争理论进而直接指导商场竞争也就不足为奇了。

《孙子兵法商学院》不仅详实记载论述了《孙子兵法》的所有内文，而且对其进行了具体的讲解与分析，并列举了许多古今中外实际应用《孙子兵法》的经典范例，力求使您领悟孙子军事思想的博大精深，从中学习管理企业与指导企业竞争的策略。

《孙子兵法商学院》是一本集合商场前辈们经验的智慧典籍，更是一本你不可不看的商场经验攻略本。

孙 岩

2005年11月于北京



目录

第一篇 始计篇

经典战例：预局势曹操胜官渡 /007

经典战例：李牧示弱智破匈奴 /013

经典战例：诸葛亮草船借箭显神通 /015

第二篇 作战篇

经典战例：贺若敦因粮于敌制侯景  /024

经典战例：北魏速战速决灭夏国 /027

经典战例：赵匡胤快夺清流关 /030

经典战例：超级巨豪哈默的乘势开拓 /032

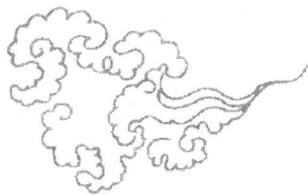
第三篇 谋攻篇

经典战例：晏婴御敌于宴席之间 /041

经典战例：晋楚城濮之战 /045

经典战例：李靖一举击败颉利可汗 /049

商
學
院



目录

第四篇 军形篇

经典战例：秦赵邯郸之战 /058

经典战例：“丁香”与“傻子”的较量 /061

经典战例：吴蕴初商战显奇招 /064

第五篇 兵势篇

经典战例：别出心裁的广告 /071

经典战例：奇正并用鏖战淝水 /073

经典战例：马尼拉的矮人餐厅 /076

经典战例：杜预献策平定吴国 /080

经典战例：冈村奇计促销 /083

第六篇 虚实篇

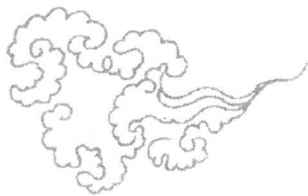
经典战例：齐魏桂陵、马陵之战 /091

经典战例：晋文公退避三舍 /098

经典战例：诸葛亮巧布空城计 /105

经典战例：韩世忠造假象惑敌 /106

商学院



目录

经典战例：包玉刚抢先一步掌股权 /108

第七篇 军争篇

经典战例：古井贡酒要“卖得贵” /117

经典战例：魏、蜀争夺汉中之战 /119

经典战例：哥舒翰兵败潼关 /125

经典战例：王翦以逸待劳击楚军 /130

经典战例：司马懿征讨公孙渊 /134

第八篇 九变篇

经典战例：泰亥梅克斯手表成功的秘诀 /141

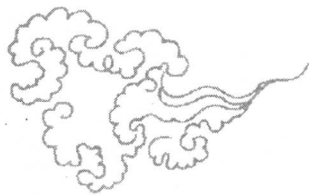
经典战例：本田宗一郎的危机管理 /146

经典战例：项梁胜而骄终遭败绩 /148

经典战例：张学良处变不惊 /153

经典战例：司马懿不为激将法所动 /155

商学院



目录

第九篇 行军篇

- 经典战例：韩信利用潍水歼敌 /166
- 经典战例：东西魏沙苑、渭曲之战 /171
- 经典战例：孙武怒斩美姬 /177
- 经典战例：起死回生的克莱斯勒 /179

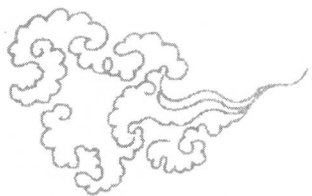
第十篇 地形篇

- 经典战例：中国经济的桥头堡 /189
- 经典战例：赵奢抢占制高点 /191
- 经典战例：马谡一意孤行失街亭 /197
- 经典战例：东晋灭南燕之战 /202

第十一篇 九地篇

- 经典战例：困境逼出的良计 /211
- 经典战例：项羽鏖兵解救巨鹿之围 /214
- 经典战例：商战取胜贵在“快” /218
- 经典战例：班超在西域 /224

商学院



目录

经典战例：李朔雪夜袭蔡州 /231

经典战例：曹操大意放刘备 /237

第十二篇 火攻篇

经典战例：火烧赤壁 /247

经典战例：以利而动 /252

经典战例：巧借政治之舟渡难关 /254

经典战例：假发大王刘文汉 /256

第十三篇 用间篇

经典战例：陈平巧使反间计 /267

商
學
院

