

EDIA  
阳光文化

# 杨澜访谈

—— 对话总理



中国城市出版社



杨澜

访谈

——对话总理



中国城市出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

杨澜访谈:对话总理/杨澜等著. —北京:中国城市出版社,2005.1

ISBN 7-5074-1662-3

I. 杨… II. 杨… III. 总理—访问记—世界  
IV. K817

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 128533 号

---

|        |                             |
|--------|-----------------------------|
| 责任编辑   | 姚凤林                         |
| 执行编辑   | 张振邦 吴士钊                     |
| 图片编辑   | 朱金山 梁筠波                     |
| 责任技术编辑 | 张建军                         |
| 平面制作   | 北京盛兰时代图文制作有限公司              |
| 出版发行   | 中国城市出版社                     |
| 地址     | 北京市丰台区太平桥西里 38 号(邮编 100073) |
| 电话     | (010)63454857 63421417      |
| 传真     | (010)63421488               |
| 总编室信箱  | citypress@sina.com          |
| 发行部信箱  | citypress_fx@tom.com        |
| 经销     | 新华书店                        |
| 印刷     | 北京集惠印刷有限公司                  |
| 字数     | 176 千                       |
| 印张     | 14.5 插页 4                   |
| 开本     | 787×1092(毫米) 1/16           |
| 版次     | 2005 年 1 月第 1 版             |
| 印次     | 2005 年 4 月第 2 次印刷           |
| 印数     | 10001-13000                 |
| 定价     | 29.80 元                     |

---

版权所有,盗印必究。

举报电话:(010)63455163 63454856







## 一个优秀的访谈节目主持人 应该什么样

著名电视访谈节目《杨澜访谈录》将以文字版的形式在中国城市出版社结集出版，责编嘱我为本书做一个序，受此殊荣，实在诚惶诚恐。作为当今华人访谈节目中最具代表性的一位女性主持人，杨澜无疑是非常优秀的，她那清新中含着厚重，平和中透着睿智，貌似随意却又极为点穴的访谈风格代表着一种高度和境界。我本人并非以主持艺术为专攻，深感学力不足，无以为此大家之作作序。但转念一想，如果作为第一个发言者抛砖引玉，倒也不失为一种选择。于是便释然。



看了《杨澜访谈录》的文稿，我内心深处自然引出的一个话题便是：一流的访谈节目主持人应该是个什么样子呢？

其实，对于一流的东西，我们是无法规定它的品质上线的——一流的东西常常具有能够超越我们期待的品质；但是，反过来说，我们至少可以知道它必须达到的品质底线在哪里。

首先，一个一流的访谈节目主持人应该是主流大气，站在时代发展的制高点上的。这其实包含两层意思：一是指他（或她）主持节目的社会品质，即他（或她）不应该是自恋式的自言自语和卡拉OK式的自娱自乐，而是紧紧把握着时代脉动的守望者；二是指他（或她）主持节目的价值品质，他（或她）不是隔靴搔痒的泛泛之谈，而应善

于击中社会绷得最紧的那根弦。汤因比曾经说过：“一部人类文明史，不过是人类面对自然和社会的挑战而不断应战的历史。”事实上，一流的访谈节目主持人的真正价值就在于敏锐地探询这种“挑战——应战”的社会状态，揭示这一时代发展进程中的瓶颈因素和问题单，深刻地反映人类应对挑战的智慧及其成果。所以，我们可以这样说，造就一流的访谈节目主持人的，绝不仅仅是漂亮的外表、令人炫目的技巧和引人注目的领袖、大师或明星，最重要的是一流的访谈节目主持人透过访谈节目的价值营造所体现出的一种俯仰天地的境界、一种悲天悯人的情怀、一种大彻大悟的智慧。当这种境界、情怀和智慧面对社会发展进程的现实“问题单”时，一个一流的访谈节目也就应运而生了。

其次，一流的访谈节目主持人应该是独立的，与社会现实、与利益集团、与流行文化保持适当的距离。现在的人们都在追求一种所谓“零距离”式的关系，但有思想的一流的访谈节目主持人与社会问题一定不能是“零距离”的，因为“零距离”会剥夺思想的空间。要知道，一切原创的东西，都是独立思考的产物，一切有价值的反思，都是在保持距离中完成的。喧闹和紧密可以产生激情，但却无法产生智慧；不识庐山真面目，就因为“身在此山中”。千人之诺诺，不如一士之谔谔。一个有自觉追求的一流的访谈节目主持人，不应该是既有声音的一次次重复——这无异于是一种思想的剽窃，而应该敢于通过访谈节目发出独立思考的声音。其实，作为一个对于社会有着深刻关怀的一流的访谈节目主持人，不像普通人一样可以自由地将灵魂与肉体分开，更不能自由地将灵魂与思想分开。我们不是思索的机器，不是有着冷酷内脏的观察和记录装置。我们必须不断地从痛苦中分娩我们的思想，慈母般地给社会以我们拥有的一切：我们的血汗、我们的心灵、我们的激情、我们的痛苦、我们的良心、我们的不幸乃至我们的生命。生命对于我们意味着，将我们的全部，不断地化为光明和烈



火，我们不可能是别的样子。至少，我们应该和经济学家西蒙所要求的那样：“让世界不要比没有我们时更糟”。这是一种底线。

最后，一流的访谈节目主持人应该是一位善于将少数人讲的“方言”转译成大众能够听得懂的“普通话”的“翻译者”。换言之，他（或她）应该是一位能够让一流的思想成果走进百姓视野，成为经世致用的显学的高手。并不是一切思想成果都必须是经世致用的显学，但是，一位追求社会影响力最大化的一流的访谈节目主持人却一定要有这样一种明确的传播路线：他（或她）应该竭力避免用那种曲高和寡的方式来诠释人生和思想，他（或她）要做的，恰恰是把在暗室尘封的人生真谛和故弄玄虚的理论思想搬入广场，放置于活生生的社会生活之中。经过他（或她）的“点化”，人生、思想和学术便变得透亮，像阳光那样，照亮大多数人的生活。

学习专业有两种方式，一种是教科书式的学习，系统、全面、逻辑严谨；还有一种是实践摹本式的学习，感性、具体、内涵丰富。这后一种学习其实是一种更加灵活和灵性的学习。中国人学习时讲求“大道无形”、“文无定法”之类，这原本是不错的，但达此大境界的又有几人呢？况且，即使要达到这样的最高境界，其实起步时还是要从哑哑学语、描摹红字、文法三式开始。所以，形式的学习还是必要的。但“取法乎上，仅得其中”，照着一个一流的访谈节目主持人走过的脚印“描红”，是未来化有形于无形的最好基础。而《杨澜访谈录》正好提供了这样一个最好的摹本，这便是我看重它、推荐它的理由。

是为序。

中国人民大学舆论研究所所长  
新闻学院副院长  
教授  
博士生导师



2004.12.12



## 对政治家的人性化解读

他们一人之下，万人之上，无限风光；  
他们事无巨细，不敢轻心，责无旁贷。



他们是领袖，他们也是管家。管一国之家，柴米油盐，按下葫芦浮起瓢，恰如主妇，只不过收支表上的数字后面多加了一串零。

他们必须强势果断，自信乐观，但我推测，他们也常常在取舍间困惑，在质疑中踌躇。总理也是人嘛！

历史和民众对他们自有公论，学者和专家对他们的评述也是长篇累牍。一次采访能发现什么？我自问。也许是时下的新闻热点，也许是心路历程的片断，也许是生

活的点滴细节……不多，不全，却是第一手资料，供大家参考。还想提醒读者的是，惯于媒体采访的他们在镜头前一定有武装，有些戴的是硬盔，有些穿的是软甲。如果愿意，他们可以轻易地打发掉你。不过，如果你事前做足功课，问题问到点上，又足够幸运的话（比如那天他们正好心情不错），说不定他们也会“成全”你的采访，还不忘给一点独家的佐料，让你不虚此行。

是的，他们有时会非常傲慢。记得俄罗斯前总理卡西亚诺夫在北京昆仑饭店接受我的专访时，一直没有笑容，回答问题时也简单而冷峻。当时普京总统正对俄罗斯的几位金融寡头下手，据称他们在此类问题上意见相左，已经闹得很不愉快。我一触及到这根敏感神经，他的脸色就愈发深沉，还带着教训的口气说：“你们外国记者根本不了解真实情况。我建议你到俄罗斯来多看看。”采访之后我又了解到，前一天他与吴仪副总理在有关两国WTO谈判和输油管道等问题上都没有

达到他的预期目的，难怪情绪不佳。几个月后，他离任了。

也有脾气好的，如泰国总理他信。我问他：“东盟各国中，泰国有什么相对优势？”他说：“我们的微笑。”他的确是位常常带着微笑的总理，即使说到禽流感等头疼话题，他也能将之转化成正面的情绪：“为了证明现在吃鸡是安全的，我最近可没少吃鸡。我几乎快飞起来了！”我曾有一次论坛上见过美国前总统克林顿，不得不承认他的确具有个人魅力。他的本事在于无论与谁握手、交流，都注视着对方，专心倾听和交流。据说他记得很多人及他们家人的名字。这种与人沟通的能力，我在他信身上也感受到了。难怪当我询问马来西亚前总理马哈蒂尔，在他之后，谁最有可能成为东盟领袖人物时，他脱口而出：“泰国总理他信表现不错！”

他们对人们的怀疑和批评并不陌生。

吴作栋，自上任起就被人称为“暖席者”。他的前任新加坡“国父”李光耀先生就曾不客气地公开说，吴并不是理想的总理人选，甚至需要做“心理调试”。有这样一位强势的“资政”，吴作栋的日子不会轻松。加上新加坡一直有危机感，有时他也会反应过度。因为非典期间取消了对北京的访问，中国民间对他的反感一度相当激烈。对此，在接受我采访时，他一再强调绝对无意伤害中国人的感情，“实在是新加坡太小了，经不起任何差池。当时大家都慌了，不知情况会坏到什么程度。……我想对中国民众说的是：中国是大国，想必有大国的胸怀，可以包容这些事情。”在采访结束前，我问他是否也有意退休后当“资政”，他立即连连摇头，表示要退就彻底退。在回顾自己13年总理生涯时，他总结道：“李光耀穿13号鞋，那我或许只穿9号鞋，我认识到无论如何，我不能穿着他的鞋走路。我相信这些年，我的鞋越来越合脚了。”他颇有深意地一笑，神情自信而轻松。带领新加坡走过亚洲金融风暴和非典，看到2004年新加坡经济的复苏，他选择了合适的时机挥手告别。给我印象最深的是他的这番话：“说我是‘暖席者’，一点不错，每一个人何尝不都是‘暖席者’呢？谁都不可能永远占据一个位置，谁都有继任者。如果我做了一名合格的‘暖席者’，我该真心高兴才对。”

如果吴作栋需要不断证明自己的实力来打消人们的怀疑，那么马

哈蒂尔必须面对的则是咒骂和攻击。这位在位时敢怒敢言的马来西亚总理即使在离职后还是每每语出惊人。他敢说自己是伊斯兰原教旨主义者(但他说明自己认为的原教旨恰恰是理性宽容的伊斯兰主张而非狭隘排外的那种),又说以色列及被犹太人控制的美国是世界的不安全因素。至于骂骂那位做对冲基金出名的索罗斯先生是亚洲金融风暴的罪魁祸首,简直就是小菜一碟了。但是,坐在我对面的分明是一位慈祥的老人,语速不紧不慢。他对我说,有朝一日他甚至可以和安瓦尔和解。虽然,几乎没人相信这样的可能性。倒是他对时下反恐情势的深刻见解颇能引起人们的共鸣:“我是一名医生。我知道不能头痛医头,脚痛医脚。恐怖主义有其深刻的政治、经济和文化方面的原因。如果仇恨在继续,仅仅靠消失肉体是无法解决问题的。”从他那幢风格简洁的白色办公楼发出的声音,至今让人无法忽视,这就是马哈蒂尔的独门绝技。

采访总理,同事们和我每每尝试把严肃的政治、经济问题做一些人性化的解读。说起来容易做起来难。一是我不能把人物专访做成八卦新闻;二是采访时间有限;三是他们一个个守口如瓶,不太愿意过多泄露私人生活的细节。一旦成功,如获至宝。比如英国前外相杰弗里·豪戏称自己与撒切尔夫人合作达22年时间,“超过许多婚姻”;李显龙承认当年前妻去世,幼子患自闭症,而自己又被发现身患癌症时,的确有过困惑和恐惧,甚至安排了自己的后事;俄罗斯前副总理卡列洛娃,告诉我在从政的道路上,最难赢得的不是男性的选票反而是女性的,有时她几乎怀疑,女人是否真的希望自己的姐妹成功?……

在此,我要特别感谢《杨澜访谈录》摄制组的所有同事,感谢协助过我们的各界朋友,感谢中国城市出版社的编辑。这本书是我们大家一起合作的结果。

阳光媒体投资集团主席

杨澜

2004.11.22

## 总 序

一个优秀的访谈节目主持人  
应该什么样



## 作者序

对政治家的人性化解读



### 001 霍华德

001 杨澜印象

003 杨澜访谈录

016 人物背景——政坛“常青树”

025 专家点评——这就是霍华德



### 029 吴作栋

029 杨澜印象

030 杨澜访谈录

051 人物背景——儒雅总理吴作栋

092 专家点评——吴作栋与李显龙



### 061 李显龙

061 杨澜印象

062 杨澜访谈录

085 人物背景——“将门虎子”李显龙

092 专家点评——吴作栋与李显龙



### 094 他 信

094 杨澜印象

095 杨澜访谈录

118 人物背景——“CEO 总理”他信

128 专家点评——勇于直面挑战的泰国总理





## 131 马哈蒂尔

131 杨澜印象

132 杨澜访谈录

151 人物背景——“铁齿铜牙”马哈蒂尔

161 专家点评——一个时代的终结 再见马哈蒂尔



## 164 普里马科夫

164 杨澜印象

165 杨澜访谈录

177 人物背景——政界“不老松”普里马科夫

222 专家点评——俄罗斯三总理



## 185 卡西亚诺夫

185 杨澜印象

186 杨澜访谈录

199 人物背景——专家型总理卡西亚诺夫

222 专家点评——俄罗斯三总理



## 207 卡列洛娃

207 杨澜印象

208 杨澜访谈录

218 人物背景——女性政治家卡列洛娃

222 专家点评——俄罗斯三总理



## 杨澜印象：霍华德

他有耳疾，这样可以对  
“美国在南太平洋的警长”充  
耳不闻。四连任，已经创记录  
了，不是吗？



杨澜

2004.11.22



杨澜访谈录  
霍华德

YANGLAN ONE ON ONE

John Winston Howard

(2003年10月10日 澳大利亚悉尼采访)

这里是澳大利亚的悉尼。在世界各国的领导人中，大概很少有人像澳大利亚总理约翰·霍华德这样不在首都居住的。过去他给出的理由是孩子们仍然在上学，他需要留在悉尼照顾家人。不过如今他的孩子们都已经长大成人，他却依然没有搬家的迹象。最近他又有了一个更好的借口，那就是，英式橄榄球世界杯比赛将在悉尼举行。要知道，他可是一个铁杆球迷呢。



霍华德（右）接受采访。

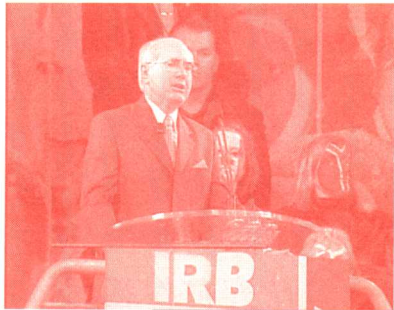
**杨澜：**您会去看今晚英式橄榄球世界杯的揭幕战吗？

**霍华德：**我当然要去。我是英式橄榄球的铁杆球迷。现在的澳大利亚队是卫冕冠军，但是竞争将非常激烈。能主办英式橄榄球世界杯这项世界年度第三大赛事是我们的荣幸。我们对比赛充满了期待。

**杨澜：**您一向都热爱体育运动吗？

**霍华德：**是的。我非常喜欢体育运动。我最喜欢的项目是板球。我也喜欢各种足球项目。英式橄榄球、足球，还有我们澳大利亚自己的项目澳式足球，它起源于墨尔本，在澳大利亚的一些州非常受欢迎，这项运动是我们澳大利亚的发明，它是我们的骄傲。

**杨澜：**我听说您在少年时代听力曾



在2003年英式橄榄球世界杯的开幕式上，霍华德发表热情洋溢的讲话。