

悟道



东方夫子 编著

用关系：世事洞明皆学问，人情练达即文章
学修身：良好的修养是齐家、治国、平天下的基础
能养性：凭借优秀的品性，人才能从容自如、坐看花开花落
懂齐家：家和万事兴是亘古不变的真理

炉火纯青的「摆平」之道

曾国藩凭什么赢

做人·做事·枕边书



新世界出版社
NEW WORLD PRESS



曾国藩凭什么赢

东方夫子
编著

悟道



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目(CIP)数据

悟道:曾国藩凭什么赢/东方夫子编著.—北京:新世界出版社,2005.10

ISBN 7-80187-450-1

I.悟… II.东… III.曾国藩(1811~1872)—人生哲学 IV.K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 117090 号

悟道:曾国藩凭什么赢

策划:华瑞创业

作者:东方夫子

责任编辑:张民捷

责任印制:李一鸣 黄厚清

封面设计:红十月

出版发行:新世界出版社

社址:北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

总编室:+86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发行部:+86 10 6899 5968 6899 8705 (传真)

网址:<http://www.nwp.cn>(中文)

<http://www.newworld-press.com>(英文)

电子信箱:nwpcn@public.bta.net.cn

版权部:+86 10 6899 6306 frank@nwp.com.cn

印刷:保利达印务有限公司

经销:新华书店

开本:850mm×1168 mm 1/16

字数:190 千字

印张:15.625

印数:1-10000

版次:2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

书号:ISBN 7-80187-450-1/G·457

定价:29.80 元

版权所有 侵权必究 印装错误可随时退换



序言

序言

跟曾国藩学绝学

曾国藩虽然已经离去一百多年了,但很多人仍然对其顶礼膜拜,他曾影响了一代又一代的人。许多名人,都对他推崇备至。梁启超曾言:“吾谓曾文正集,不可不日三复也。”毛泽东认为:“愚于近人,独服曾文正。”即使是晚年,他还曾说:曾国藩是地主阶级最厉害的人物。而蒋介石则认为曾国藩可以做自己的老师,他把《曾胡治兵语录》当作教导高级将领的教科书,又将《曾文正公全集》常置案旁,终生捧读不辍。

曾国藩的影响之所以经久不衰,这归之于他人生所取得的巨大成功。他创办洋务,不愧为洋务派领袖;著作丰富,可当之为学者,研究与文辞,无忝于文人;治军有方,调配得宜,堪与名优兵家相媲美。他拥兵而不自重,善权变而又谦退,足见其道德修养功夫之深厚;他吏治清廉,教养兼施,鞠躬尽瘁,以身作则,不啻为青天;他治家有道,关怀子弟,亦为后人楷模。他被誉称为晚清“中兴第一名臣”、“大清圣哲”丝毫不为过。

但事实上,曾国藩的青年时代也和很多现在的年轻人一样,有着自己不良的毛病。比如曾国藩初到京师的最初几年,也是一个凡夫俗子,没有什么特殊之处。他每天应酬特别多,这并不是他官做大了,应酬必不可少,相反倒是“没事找事”,消磨时光;再如曾国藩进入翰林院后,本来想努力工作和学习的,但还是控制不住自己的玩耍和闲侃,虽然他每天都在日记中检讨自己,但每天又会故伎重演。另一方面,年轻的曾国藩也颇好女色,一次听说自己的一位朋友纳了一位小妾比较漂亮,心中就羡慕不已,还借故到朋友处,非要一睹芳容。虽然朋友心存不愿,可曾国藩还是强要见之。总之,年轻的曾国藩身上存在着许多妨碍他成就大事的缺陷,不过他与别人不同的地方就在于,一旦当他意识到这些缺点的危害之后,为了他日能有所作为,就通过不断自律,严格限制自己的行为,改掉不良习惯,不断完善自身的修养。

曾国藩之所以成功,还在于他拥有“七大绝学”。这些绝学是在他历经官场、战场磨难之后提炼出来的,是他对人生成败得失的一种总结。这些绝学,既表达了他对中国五千年智慧的独到见解,又体现了他对变化莫测的人生现实的深刻



悟道

曾国藩
凭什么赢？

· 2 ·

感悟,不但指出了一个人为人处世所应该遵循的原则,也指明了一个人达到内圣外王的道路。这些绝学,对于今天每一个想成大事的人来说,都是可以参考和借鉴的。

关系绝学:“世事洞明皆学问,人情练达即文章。”古今社会,成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩是这方面的高手:善于选择朋友,借梯登高,给他人留面子,凡事留有余地;“宰相肚里可撑船”,以诚待人,宽和得众,不占他人半点便宜,建立广泛的人脉关系,联姻巩固自己势力,这些可以说是他的不二法宝。

修身绝学:修身方可齐家、治国、平天下。没有良好的修养而欲成大事只能是空中楼阁。曾国藩在这方面可谓深得传统智慧之精华,称之为圣人毫不为过。他之所以做到这一点,是因为他志存高远,“不为圣贤,便为禽兽”,把学习当作一生的事情,读书治学讲究“三要”、“四多”,戒除虚妄,静以养心,善养浩然之气,不自欺欺人,改过迁善;不断自励,完善自身;慎于独处,每日三省己身;善于知足,讲求谦让。

养性绝学:“天下断无易处之地”,只在凭借良好品性才能从容自如,坐看花开花落。曾国藩,其养性功夫可谓炉火纯青:他万事皆躬身入局,刻刻存爱民之心,鞠躬尽瘁,忠诚为国,善于学习他人长处,念足挺经,自立自强,身心兼治,稳慎为上,关键时刻敢为天下先,终成一代圣哲!

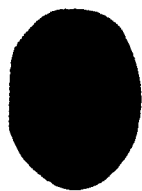
齐家绝学:清官难断家务事,但曾国藩对治家却独有一手,其方法至今仍广为流传。他认为家和则福自生,持家之道在于俭,兴家之道在于勤,耕读方可传家;事亲以得欢心为本,应敬悯家族姻亲,忍让邻里乡亲,教育儿女要以身作则,不给子孙留下大笔遗产,子孙也不必为官为将。

做官绝学:自古仕途多险恶,但曾国藩早年却升迁七次,十年连跃十级,官至礼部右侍郎,后来更是权绾四省,位列三公,成为官场不倒翁。这其中的秘诀在于他坐看深远,处变不惊,以耐烦为第一要义,谨言慎行,戒傲且与同僚互助互进,有求于上则委婉而言,治贪吏用峻法,拥有久居高位的三大法宝,不做居官必败的四种人。

用人绝学:有才方可谋事,综观曾国藩手下人才济济,举当时全国人才之精华,汇集于此,这在于他拥有一套用人的不二法门:一方面他认为求才方可谋事,但取人即应有严格标准,他讲究育才要用仁用礼,奖惩必须分明,两手都要硬,用人应用其长,把事业交给光大门庭之人;另一方面他却认为重赏之下必有勇夫,君子也须喻于利,施恩也须有术。真可谓穷尽用人之精华。

进退绝学:自古身居高位、手握大权而又享有大名的人很少能有全身而退

明亦文章”、中国是一个系社会,成事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩是这方面的高手:善于选择朋友,借梯登高,给他人留面子,凡事留有余地;“宰相肚里可撑船”,以诚待人,宽和得众,不占他人半点便宜,建立广泛的人脉关系,联姻巩固自己势力,这些可以说是他的不二法宝。



序言

的,但曾国藩却是一个异数。他一生进退自如,履深渊如行平地,这在于他有一套如何进退的学问。他认为做大事必须先观大局,危急时不可仰仗他人,要善于藏住自己的锋芒,羽翼未丰时不可轻动,不越雷池一步,并不断调试自我,刚柔并济,善识时务,该出手时就出手,最后做到“功成身退天之道”!

千里之行,始于足下,一个想成大事的人,可以从曾国藩七大绝学得到有益的借鉴和启示。

· 3 ·

“人情练达皆学问,世事洞明亦文章”。中国是一个关系社会,成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩是这方面的高手:善于选择朋友,借梯登高,给他人留面子,凡事留有余地,“宰相肚里可撑船”,以诚待人,宽和得众,不占他人半点便宜,建立广泛的人脉资源,联姻巩固自己势力。这些可以说是他的不二法宝。

“人情练达皆学问,世事洞明亦文章”。中国是一个关系社会,成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩是这方面的

目 录



第一章 曾国藩的关系绝学

“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”古今中外成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩是这方面的高手：善于选择朋友，借梯登高，给他人留面子，凡事留有余地；“宰相肚里可撑船”，以诚待人，宽和得众，不占他人半点便宜，建立广泛的人脉资源，联姻巩固自己的势力，这些可以说是他的不二法宝。

- | | |
|----------------|----|
| 1. 选择朋友就是选择命运 | 5 |
| 2. 善于借梯的人才能登高 | 8 |
| 3. 打人不打脸，揭人不揭短 | 11 |
| 4. 凡事都要留有一定的余地 | 13 |
| 5. 宽和待人才能得到人心 | 16 |
| 6. 以诚待人才能赢得成功 | 19 |
| 7. 广泛利用自己的人脉资源 | 22 |
| 8. 不要占人半点便宜 | 23 |
| 9. “宰相肚里可撑船” | 26 |
| 10. 与贤人联姻来巩固势力 | 28 |



第二章 曾国藩的修身绝学

修身方可齐家、治国、平天下。没有良好的修养而欲成大事只能是空中楼阁。曾国藩在这方面可谓深得传统智慧之精华，称之为圣人毫不为过。他之所以做到这一点，是因为他做到志存高远，“不为圣贤，便为禽兽”，并把学习当作一生的事情，读书治学讲究“三要”、“四多”，戒除虚妄，静以养心，并且善养浩然之气，能够不自欺欺人，改过善迁；不断自励，完善自身；慎于独处，每日三省己身；善于知足，讲求谦让。

- | | |
|-------------------|----|
| 1. 成大事必须志存高远 | 35 |
| 2. “不为圣贤，便为禽兽” | 37 |
| 3. 治学要做到“三要”、“四多” | 40 |



4. 培养自己的浩然之气	45
5. 有闻过则喜的气度	47
6. 不断自律,完善自身	50
7. 慎于独处,每日三省己身	54
8. 善于知足,讲求谦让	57
9. 学习是一生的事情	60
10. 戒除虚妄,静以养心	63

第三章 曾国藩的养性绝学

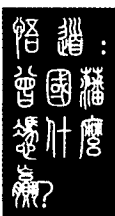
“天下断无易处之境地”,只有凭借良好品性才能从容自如,坐看花开花落。曾国藩,其养性功夫可谓炉火纯青:他万事皆躬身入局,刻刻存爱民之心,鞠躬尽瘁,忠诚为国,善于学习他人长处,念足挺经,自立自强,身心兼治,稳慎为上,关键时刻敢为天下先,终成一代圣哲!

1. 万事须躬身入局	69
2. 鞠躬尽瘁,死而后已	71
3. 拳拳精忠报国之心	74
4. 刻刻存爱民之心	77
5. 善于学习他人长处	80
6. 失意时要有坚韧之志	83
7. 君子当自强不息	87
8. 身心兼治为最佳境界	90
9. 凡事务求稳慎	96
10. 做事敢为天下先	99

第四章 曾国藩的齐家绝学

清官难断家务事,但曾国藩治家却独有一手,其方法至今仍广为流传。他认为家和则福自生,持家之道在于俭,兴家之道在于勤,耕读方可传家;事亲以得欢心为本,应敬恻家族姻亲,忍让邻里乡亲,教育儿女要以身作则,不给儿孙留下大笔遗产,子孙也不必为官为将。

1. 家和才能万事兴	105
2. 读书是立家的根本	109
3. 做人要有孝心	112
4. 友爱亲朋好友	115



5. 让他三尺又何妨	118
6. 持家之道在于节俭	120
7. 家庭教育贵在言传身教	123
8. 不给儿孙留下大笔遗产	126
9. 兴家之道在于勤劳	129
10. 以身作则最重要	132

第五章 曾国藩的做官绝学

自古仕途多险恶。但曾国藩早年却升迁七次,十年连跃十级,官至礼部右侍郎,后来更是权倾四省,位列三公,成为官场不倒翁,这其中的秘诀在于他坐看深远,处变不惊,以耐烦为第一要义,谨言慎行,戒傲且与同僚互助互进,有求于上则委婉而言,治贪吏用峻法,拥有久居高位的三大法宝,不做居官必败的四种人。

1. 必须坐看深远	139
2. 居官必败的四种人	142
3. 与上级相处须把握好度	145
4. 做官要谨言慎行	147
5. 治贪官要用严厉的法律	149
6. 做官必须戒骄戒躁	152
7. 互助才能双赢	154
8. 善于处理意外情况	157
9. 久居高位的三大法宝	159
10. 居官以耐烦为第一要义	161

第六章 曾国藩的用人绝学

有才方可谋事,综观曾国藩手下人才济济,举当时全国人才之精华,汇集于此,这在于他拥有一套用人的不二法门:一方面他认为求才方可谋事,但取人即应有严格标准,而且他讲究育才要用仁用礼,奖惩必须分明,两手都要硬,用人应用其长,把事业交给光大门庭之人;另一方面他却认为重赏之下必有勇夫,君子也须喻于利,施恩也须有术。真可谓穷尽用人之精华。

1. 求才方可谋事	167
2. 取人应有标准	170
3. 培育人才要用仁用礼	174
4. 用人应用其长	176



5. 两手都要硬	180
6. 重赏之下必有勇夫	183
7. 用人必须利义并重	185
8. 奖惩必须分明	189
9. 施恩也须有术	191
10. 把事业交给光大门庭之人	194



第七章 曾国藩的进退绝学

自古身居高位,手握大权而又享有大名的人很少能有全身而退的,但曾国藩却是一个异数。他一生进退自如,履深渊如行平地,这在于他有一套如何进退的学问。他认为做大事必须先观大局,危急时不可仰仗他人,善于藏住自己的锋芒,羽翼未丰时不可轻动,不越雷池一步,并不断调试自我,刚柔并济,善识时务,该出手时就出手,最后做到“功成身退天之道”!

1. 识时务者为俊杰	201
2. 成功在于不断调试自我	203
3. 羽翼未丰时不可轻动	207
4. 善于藏住自己的锋芒	210
5. 不肯越雷池一步	213
6. 刚柔并济乃成事之道	217
7. 该出手时就出手	220
8. 危急时不可仰仗他人	223
9. 做大事必须先观大局	225
10. 急流勇退才是上策	228

附录:曾国藩生平简介	234
------------	-----



曾国藩凭什么赢？

- 一、关系绝学：“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”
- 二、修身绝学：修身方可齐家、治国、平天下。
- 三、养性绝学：“天下断无易处之境地”，只在凭借良好品性才能从容自如，坐看花开花落。
- 四、齐家绝学：清官难断家务事，但曾国藩对治家却独有一手，其方法至今仍广为流传。
- 五、做官绝学：自古仕途多险恶。因此要拥有久居高位的三大法宝，而不做居官必败的四种人。
- 六、用人绝学：有才方可谋事，综观曾国藩手下人才济济，举当时全国人才之精华，汇集于此，这在于他拥有一套用人的不二法门。
- 七、进退绝学：自古身居高位、手捏大权而又享有大名的人很少能有全身而退的，但曾国藩却是一个异数。



第一章

曾国藩的关系绝学

“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”古今社会，成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩是这方面的高手：善于选择朋友，借梯登高，给他人留面子，凡事留有余地；“宰相肚里可撑船”，以诚待人，宽和得众，不占他人半点便宜，建立广泛的人脉关系，联姻巩固自己的势力，这些可以说是他的不二法宝。





1. 选择朋友就是选择命运



【曾国藩语录】

择友乃人生第一要义。一生之成败，皆关乎朋友之贤否，不可不慎也！

【语录精解】

选择朋友是人生最关键的一件事情。一个人一生是成功还是失败，跟他所结交的朋友是否才华出众、品性优良紧密相关，因此，选择朋友这件事情我们不能不慎重啊！

曾国藩的处世经可以说是他广交朋友的处世经。他立德、立功、立言三个不朽，都是在朋友的砥砺和影响下取得的。因此，他深知选择朋友的重要性，无论什么时候，都十分注意交朋友，特别是那些德才兼备之友。曾国藩所交的益友，对他的人生及事业起了重要作用。其中有给他出谋划策者，有赏识提拔者，有危难之时两肋插刀者，从各个角度烘托着他的事业。因此，他比别人更深刻地体会到选择朋友是人生最关键的一件事情。

曾国藩为母亲回籍奔丧的这段时间，是否出山办团练，与他一生功业关系极大，其进退为难之际，就全靠了众多好友的竭力相推和晓谕决断，才使他做出了正确的选择，把握住了进退隐显、出入决断的好时机，从而使他事业获得了成功！

1852年6月，曾国藩被授为江西省乡试正考官。赴任途中，当他走到安徽太湖县的小池驿时，忽接母亲江氏去世的讣闻，遂奏准回籍。他调转方向，由九江登船，急急回原籍奔丧。曾国藩一到湖南，满耳听的是太平军节节北上，清军抵挡不住，形势如何紧迫的风声。实际上在曾国藩逆长江行至汉阳时，湖北巡抚常大淳便告诉他：长沙已被粤匪围困。他只得由水路改走旱路，经湘阴、宁乡而达湘乡。在这时，曾国藩突然接到了朝廷命他留籍襄办团练事务的谕令。

咸丰皇帝让曾国藩留乡办团练既有普遍性又有它特殊的背景。此时，太平军势力浩大，清军无力对抗，清政府下令地方官举办团练，尤其任命回籍的官员为团练大臣，利用人地两熟，在地方又有号召力的官员组织地方武装，对抗太平军。仅仅1853年3月到4月，就先后任命45人为团练大臣，仅山

人情练达皆学问，世事洞明亦文章”。中国是一个关系社会，成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩是这方面的

“宰相肚里可撑船”，以诚待人，宽和待人，不占他人半点便宜，建立广泛的人脉资源，联姻巩固自己势力，这些可以说是他的不二法宝。

“人情练达皆学问，世事洞明亦文章”。中国是一个关系社会，成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩是这方面的



悟道

曾国藩
凭什么赢？

· 6 ·

东一省就有 13 人，曾国藩也是在这时被任命为湖南团练大臣的。但是，曾国藩的被任命，有着不同一般的个人背景：在他回籍奔丧的路途中，早年的朋友和老师唐鉴向咸丰皇帝举荐了他。

唐鉴于 1845 年致仕（指古代官员年老退休），告老还乡，到江宁主讲金陵书院，名震江南。1852 年 7 月，咸丰帝召他入京，垂问军国大计。唐鉴向咸丰帝举荐曾国藩，请皇上任命他为湖南团练大臣，授给他便宜行事之权，并且详细地向皇上讲述了曾国藩的出身、学问、为人、才干，说“曾涤生（曾国藩号）才堪大用，为忠诚谋国之臣”。他还以自己的一生名望作担保，请咸丰帝坚信曾国藩将来必成大事。



曾国藩于 1853 年 1 月 8 日接到帮办湖南团练的命令。当时他热孝在身，虽接命令，并无立即出山之意。但是形势的发展，却越来越令曾国藩感到决断去从之难，大有骑虎难下之势。

一方面，太平军在湖南的节节胜利，激起湖南地方官吏和地主、士人保护乡邦的激情，同时还有几股力量冲击着曾国藩。一是他多年的湖南籍朋友都主张让他出山创办武装力量，镇压太平军。如曾国藩向皇帝推荐的人才之一江忠源，早在道光末年，湖南农民反抗运动兴起之时，就主动举办团练，与起义力量相对抗。听说曾国藩回籍办团练，他多次来信，表示坚决支持。罗泽南也是曾国藩向皇帝推荐的人物，直至这次回家奔丧，二人才得见面。此时罗借着举人身份和乡村教师的地位，培植忠于清政府、仇恨农民起义的力量，其弟子中如王鑫、李续宾、李续宜、蒋益沣、刘膝鸿、杨昌浚等，后来都是湘军的勇将。曾国藩回籍后，罗泽南正举办团练，感念曾对他的知遇之恩，也极力怂恿曾国藩出山领导地方团练。同时，湖南地方官也力请曾国藩出山。当太平军围攻长沙之前，云南巡抚张亮基授调湖南巡抚，赶赴长沙抗拒太平军。当时身为举人、作乡村教师的左宗棠投军作张亮基的幕僚，左向张推荐了曾国藩，请曾出山协助镇压太平军。张亮基一边上奏要求皇帝下旨令曾出山，一边给曾国藩写信，请求他出来相助。

但是曾国藩仍然有所顾虑。这时，他母亲的灵柩尚未安葬，如此时出山，有违守制大礼。他自己满口满纸讲孝道，如若违反，别人会耻笑。再则自己为一文员，不懂兵法，如今投身战场，就须有打仗的真本事。在打仗时肯定会碰到巨大困难，如果处理不善，只怕连官职性命都保不住。还有，他深虑

明亦文章

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

事

留有余地，

宰相肚里可

撑船，以诚

待人，宽和

待人，不占

他人

半点便宜，

立广泛的人

脉

资源，联姻

巩固自己势

力这些可以

说是他的

不二法宝。

人情练达皆

学问，世事洞

明亦文章。

中国是一个

系社会，成

事者必须善

处理各种各

的关系。曾

藩是这方面

的高手：善

于洗

择朋友，借

登高，给他

留面子，凡

官场腐败，要办一事，处处荆棘，率兵打仗，要人、要枪、要饷，必然要同上下各级官员发生纠葛，干起来一定很难。想到这里，他一边写信拒绝了张亮基的邀请；一边写折辞谢皇帝的命令，请求在籍守制三年。

恰在此时，传来太平军攻克武汉，又有反攻湖南的消息。张亮基又命郭嵩焘连夜赶至曾家，劝说曾国藩出山。郭嵩焘与曾国藩是至交，虽然几年不见面，书信从来不断。他与曾国藩一样是翰林出身，也因为母故回籍守制。太平军攻湖南，他主动至张亮基处出谋划策，并主动要求到曾国藩家游说其出山。

郭嵩焘来到曾家，在曾国藩弟兄的陪同下，祭奠了曾母，之后当着曾氏兄弟的面剖陈了利害，敦请曾氏出山。郭嵩焘告诉曾氏兄弟，自唐鉴推举曾国藩之后，皇帝又征询了内阁学士肃顺及老恭亲王的意见。二人都竭力保举曾。说曾是林则徐、陶澍之类的报国忠臣，如今洪、杨造反，非得这样的人物出山不可。曾国藩在朝中与恭亲王、肃顺都有接触，认为二人各有专长，都是皇族中的拔尖人物。现在，有恭亲王、肃顺在朝中支持，不怕地方的事办不好。曾国藩怕消息不准，郭嵩焘遂取出好友周寿昌的亲笔信。周是长沙人，翰林出身，当时为侍讲学士，是京官中闻名的百事通、“包打听”，他的消息既快又准，绝对无误。

郭嵩焘为他分析了局势：太平军绝不能成功，其致命之处是崇拜天帝，迷信《新约》，而以中国数千年的儒教为敌，所到之处毁学堂、砸孔庙、杀儒士，文人学士无一不切齿恨之。连乡村愚民、走卒贩夫也不容其毁关庙、焚庙宇。我辈出以卫道争民心，正可以应天命、顺人心、灭洪、杨而振国威，正可一展鸿图，乃天赐大好时机，不可错过。这样，郭嵩焘就消除了曾国藩在出不出山当口的顾虑和犹豫。

郭嵩焘又向曾国藩介绍了湖南巡抚张亮基的殷切相盼及张的爱惜贤才、与人为善及左宗棠的大才可用等情况。郭嵩焘的一席话打消了曾国藩的重重疑虑，决定应命出山。但又怕在守制时出山，被人讥笑。郭嵩焘说，现在国家正在用人之计，皇帝下令让回籍的官员就地举办团练，已有多人在居丧时期出山办团练。如若认为尚有不便，可由郭嵩焘出面请曾父出来催促，可上应皇命，下应父命，名正言顺。曾麟书（曾国藩之父）此时正是湘乡县的挂名团总，当郭嵩焘陈说让曾国藩应命出山之后，他立即表示赞同，面谕儿子移孝作忠，为朝廷效力。

第二天，太平军攻陷湖北省城。咸丰又急旨催促曾等人组织团练，奔往前线，抵抗太平军。曾国藩安排了家中之事，四个弟弟都要随哥哥离家参战，

学问，世事洞明亦文章。」中国是一个关系社会，成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩在这方面是高手：善于逢高手，善于逢择朋友，借梯登高，给他人的留面子，凡事留有余地，宰相肚里可撑船，以待人，宽和豁达，不占他人半点便宜，广泛的人脉资源，联姻巩固自己势力，这些可以说是他的不二法宝。一人博年达八，学问，世事洞明亦文章。」中国是一个关系社会，成大事者必须善于处理各种各样的关系。曾国藩在这方面是高手：善于逢高手，善于逢择朋友，借梯登高，给他人的留面子，凡事留有余地，宰相肚里可撑船，以待人，宽和豁达，不占他人半点便宜，广泛的人脉资源，联姻巩固自己势力，这些可以说是他的不二法宝。