

博雅书坊·点石成金系列



告诉你

一个真实的

大盛魁



中州古籍出版社



曹凯风 著

告诉你

一个真实的

大盛魁

中州古籍出版社

曹凯风 著

图字 16 - 2005 - 13

图书在版编目(CIP)数据

告诉你一个真实的大盛魁/曹凯凤著. - 郑州:中州古籍出版社,2006.2
(博雅书坊·点石成金系列)
ISBN 7 - 5348 - 2546 - 6

I. 告... II. 曹... III. 对外贸易 - 商业史 - 北京市
IV. F752.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 040970 号

责任编辑:朱燕萍

责任校对:晓 玉

出版社:中州古籍出版社

(地址:郑州市经五路 66 号 邮政编码:450002)

发行单位:新华书店

承印单位:河南龙华印务有限公司

开本:787mm × 1092mm 1/ 16

印张:14

字数:207 千字

版次:2006 年 2 月第 1 版

印次:2006 年 2 月第 1 次印刷

书号:ISBN7 - 5348 - 2546 - 6/ K · 969 **定价:**18.00 元

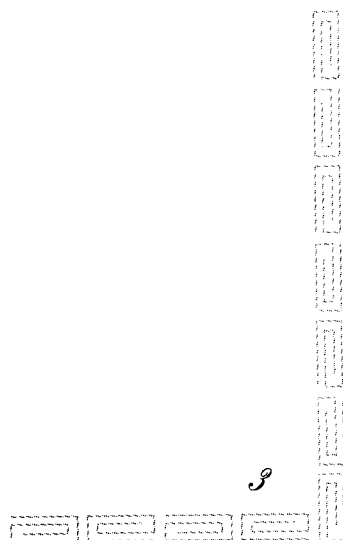
本书如有印装质量问题,由承印厂负责调换。

目 录

第一章 边塞风云	(1)
一、天山深处狼烟起	(1)
二、康熙陈兵大草原	(4)
三、发财的机会来了	(8)
第二章 口外逃生	(13)
一、小贩王二疤子	(13)
二、开弓没有回头箭	(20)
三、王、张、史盟誓结义	(24)
第三章 创业伊始	(31)
一、人力合伙结商社	(31)
二、创业艰难坎坷路	(35)
三、求财神偏遇恶瘟神	(40)
四、人心齐,泰山移	(44)
第四章 路在脚下	(49)
一、回乡招工	(49)
二、人缘即财源	(53)
三、扎根草原	(57)
四、约法三章	(60)
第五章 崛起在大草原	(65)
一、秦钺出道	(65)
二、印票生意	(69)
三、支差放贷	(73)

四、订货的学问·····	(76)
第六章 商海风波 ·····	(81)
一、清查之祸·····	(81)
二、龙票之争·····	(85)
第七章 锦上添花 ·····	(92)
一、王掌柜当家·····	(92)
二、骆驼、牧羊犬·····	(96)
三、集八方之物,贩九州之货·····	(101)
四、十万羊马入归化·····	(105)
第八章 塞外商霸 ·····	(110)
一、史振兴上任·····	(110)
二、总号南迁归化城·····	(115)
三、开小号,创名牌·····	(120)
四、亦商亦官,操纵物价·····	(126)
第九章 行商域外 ·····	(130)
一、恰克图买卖城·····	(130)
二、驼队进入俄罗斯·····	(136)
第十章 盛名之下 ·····	(140)
一、李掌柜其人其事·····	(140)
二、大盛川票号之设立·····	(145)
三、再拓牲畜市场·····	(150)
第十一章 运交华盖 ·····	(154)
一、俄国人在外蒙·····	(154)
二、慈禧传旨清查·····	(157)
三、投机生意失败·····	(164)
第十二章 灭顶之灾降临 ·····	(171)
一、外蒙古“独立”风波·····	(171)
二、受命于危难之际·····	(173)
三、投靠北洋政府·····	(177)

四、无奈的结果	(181)
第十三章 倒闭的命运	(185)
一、市场沦丧	(185)
二、尴尬的转机	(188)
三、积重难返	(192)
四、无可奈何花落去	(195)
第十四章 复业的企图	(198)
一、段履庄被开除出号	(198)
二、阎锡山有意扶持	(200)
三、孔祥熙垂问此事	(204)
余声 商海无边何为舟	(207)



第一章 边塞风云

一、天山深处狼烟起

七月的阿尔泰山,景色壮丽,分外妖娆。远远望去,山峰上皑皑白雪在阳光的照射下闪现出一道道圣洁的光环,晴空万里,白云朵朵,林海苍茫,苍鹰翱翔。山泉携带着融化的积雪,淙淙地从山间流淌下来,汇积成一条声势颇大的河流,沿着山谷浅浅的河床蜿蜒伸展,浸润着山谷平原上茂密的牧草。野玫瑰和蓝色的鸢尾花随风摇曳,平添了几分绚丽的色彩。

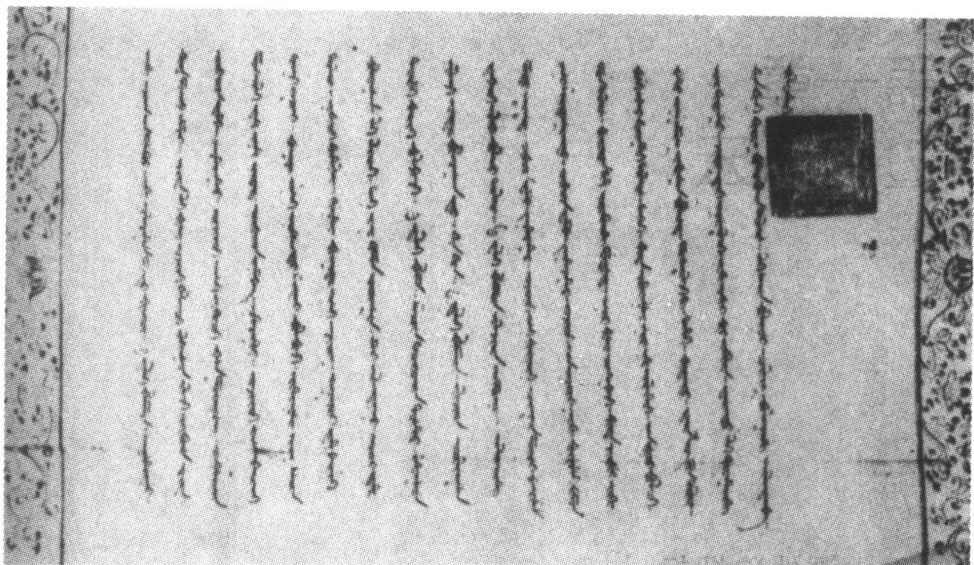
准噶尔人在老臣卓罗斯的带领下,在驻地隆重地迎接盼望已久的新主人噶尔丹的归来。崭新的毡包外挤满了迎候的牧人。男女老幼,全都身着盛装,手捧哈达,肃穆伫立,举首眺望。

远远地,有一队人马朝这里奔驰而来。为首的是一位身着红衣袈裟、面色冷峻的青年。众人知道那一定是在拉萨修炼十年的温萨活佛噶尔丹,便像迷群的羊羔终于发现了头羊,潮水般地拥上前去。

没等噶尔丹下马,人们已把他团团围住。老臣卓罗斯满眼含泪,双手颤巍巍地托起一条洁白的哈达,举过头顶,高声说道:

“您就是准噶尔人的救星。我们可把您给拜回来了!感谢佛爷!”

噶尔丹在马上双手合十,微微颌首,接过哈达,披在肩上。接着,翻



噶尔丹致俄国沙皇信件

身下马，在众人的簇拥之下朝毡包走去。

可容纳八九十人的毡包里早已布置停当。中间架起一个个铜盆，肥美的烤全羊摆在上面，六蒸六酿的乳酒香气弥漫。著名的蒙古八珍——野驼蹄、鹿唇、麋、天鹅炙、驼乳、醍醐、獐羔、紫玉浆陈列其间。左右频频劝噶尔丹进食。

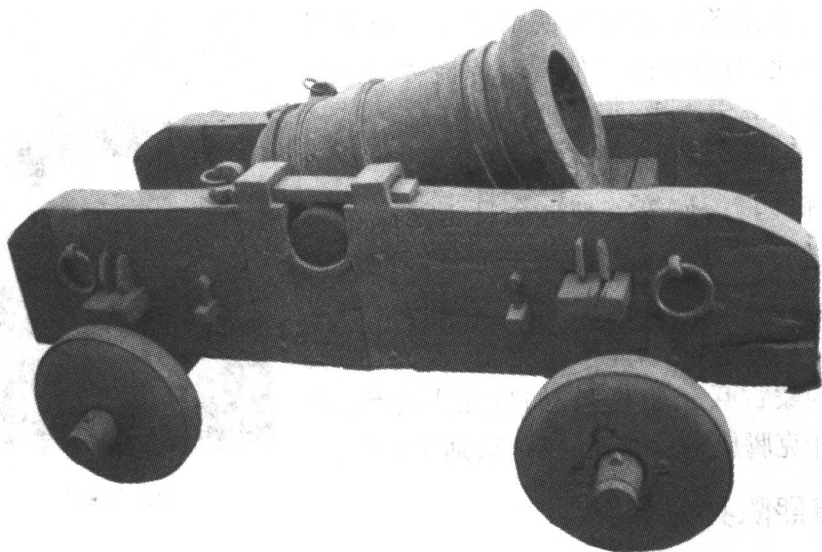
听完众人述说僧格被害经过和准噶尔人遭受邻近部落劫掠的往事，噶尔丹气恼不已，哪还有心思再进食呢？他手握剑柄，“霍”地从席上站起，大声吼道：

“此仇不报，我死不瞑目！”边说边抓起一盏乳酒泼在地上，“我言已出，决不反复，神灵在上，以此为证！”

众人闻言山呼：“图门那存（万寿之意——著者注），图门那存。”

游牧在周围牧场上的马群听到这震耳欲聋的喊声，惊恐万状，四处狂奔。炸群的牧羊三五成群，簇拥在一起，推搡着，哀叫着。这些无助的牲畜似乎意识到将要爆发一场难以扼制的灾祸。

噶尔丹就这样踏上历史舞台。强悍的噶尔丹像一头发怒的雄狮，驰骋在漠西山水之间。蒙古地区从此走向一个动乱时期。



这种大炮在平定噶尔丹叛乱时发挥重要作用

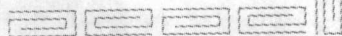
当时,漠西蒙古共有四大部落:准噶尔部、杜尔伯特部、和硕特部和土尔扈特部。主要分布在天山北部地区。噶尔丹利用各部落之间的矛盾和达赖喇嘛的支持,前后仅用8年时间,统一了天山以北。五世达赖遣使准噶尔,赐噶尔丹以“丹津博硕克图汗”称号。噶尔丹建立起准噶尔汗国。

紧随其后,噶尔丹出兵攻占南疆,西征哈萨克、乌孜别克、吉尔吉斯等部族,拓疆千里,降服1100余城,汗国势力空前壮大。

就在噶尔丹用武力攻占天山南北、准噶尔汗国版图不断扩大的时候,瀚海北部的漠北喀尔喀蒙古诸部:土谢图汗部、札萨克图汗部、三音诺颜部和车臣汗部,正在为牧场日寻干戈,相互争伐,家无宁日。

康熙二十九年(1690年),噶尔丹的侄儿劫掠土谢图汗部边地牲畜,被当地人捕杀。噶尔丹借口为侄儿报仇,亲率铁骑骁将二万,翻越杭爱山,长驱直入漠北蒙古。大军过处,草场被焚,帐庐毁弃,人畜死亡难以数计。

漠北蒙古四部不是准噶尔人的对手。强敌当前,各自惶惶如丧家之犬,纷纷南逃,翻越瀚海,向内蒙古清军八旗狂奔。漠北大片的牧场和众





多的人畜沦陷在准噶尔铁蹄之下。噶尔丹轻取漠北,有恃无恐。他看着惊慌失措的漠北蒙古人弃家南逃,得意地说:

“昔日圣祖成吉思汗越过瀚海,驾驭中原,威慑四方,何等英烈!今日正是我辈秉圣祖之遗志,扬先人之神威的时候。此乃上天所赐。”

言毕,一声令下,千骑竞驰,万人争先,彪悍的蒙古兵长驱直入,如过无人之境,直抵克什克腾旗乌兰布通,仅距京师700里。



康熙皇帝像

二、康熙陈兵大草原

北京城比往日冷清了许多。城外驻防的八旗军紧急集结,把守各主要关隘,日夜监视着北方的动静。御林军加强了内城的巡逻,把皇城围得像铁桶一般。街面上行人稀少,道路戒严,一副如临大敌的架势。

噶尔丹寻衅而犯的消息源源不断地传入朝廷,连日来搅得康熙皇帝坐卧不安,寝食俱废。他根本没有料到噶尔丹是如此的凶悍,喀尔喀人又是那样不堪一击!

“喀尔喀人竟然如此委顿,辜负了朕一片希望,真让人失望!”康熙皇帝在上书房,面对众大臣,大发脾气。

“噶尔丹狼子野心,狂妄之极。他不念陛下怀柔接纳之恩,反倒利用我朝剿灭‘三藩之乱’,无暇北顾的机会,吞并漠北,犯我边境。是可忍,孰不可忍。”议政大臣,领侍卫内大臣索额图顺着皇帝的意思接着说下去。

“树大招风,虎大伤人,古今皆然。吴三桂兴兵叛逆,前后作乱十余年。如今噶尔丹又故伎重演……”

“这等没用之词就不必再提了。现在最要紧的是策划出一个应急的办法。”



紫禁城一角

没等索额图把话说完,康熙皇帝打断了他。索额图一脸窘相,跪在地上半天没有吱声。

内大臣、国舅佟国纲见状,说道:

“陛下不必过虑。噶尔丹劳师动众,孤军远征,行程几千里,长途跋涉,必是人困马乏。加之

后援不济,现在已成强弩之末。如果我们出兵北上,两路包抄,叛匪必败无疑。”

康熙点头赞许,说道:“此言甚合我意。我已深思熟虑,决计利用速战之法,克敌制胜。各位大人议一议谁能担此大任?”

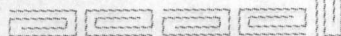
群臣各陈己见,众说纷纭。最后,康熙任命皇兄裕亲王福全为抚远大将军,皇长子胤禔参赞军务,率一路军出古北口,皇弟恭亲王常宁为安北大将军,内大臣佟国纲、佟国维、索额图参赞军务,带一路大军出喜峰口。两路十万大军,日夜兼行,向乌兰布通噶尔丹叛军逼近。

噶尔丹侦知清军动静,依山临水,用骆驼结成驼阵,把大量骆驼横卧在地,上覆湿毡,架起箱架作掩体,顽强抵抗。清军用火炮猛击,噶尔丹部卒损失惨重,几乎全军覆没。噶尔丹带领一部分亲兵,乘着风高月黑之掩护,一路狂奔,退回漠西科布多草原。清军大胜,班师回朝。

康熙皇帝接到战报,长长地舒了一口气。

清朝早就有收复蒙古、开拓疆土的雄心。立国之前,满人就已笼络内蒙古诸部,将他们改变为内蒙古四十九旗,一同和明军作战。定都北京之后,中原抗清运动此起彼伏,搞得清廷焦头烂额,无力推行北进计划。只是采用利诱、怀柔的手段,以求无后顾之忧。漠北蒙古喀尔喀人虽说表面上通好纳贡,其实并没有真正归附。这次噶尔丹兵犯漠北,喀尔喀人家园被毁,许多人流离失所,转而南投清廷,正好为康熙解决蒙古归属问题提供了一个千载难逢的机会。

康熙封赏过凯旋的将帅之后,随即召见理藩院尚书阿尔尼,命他尽





故宫乾清宫，皇帝接待大臣的地方

快就蒙古问题提出解决办法。

阿尔尼回奏：“喀尔喀人仰仗我大清救助，得以收复失地，重建家园。感恩戴德，无以回报。圣化所至，立竿见影。归依之心，犹如弃子思亲。借此机会，陛下可依内蒙古

旗制施加于彼，建旗驻防，勘乱伐异，使番地蛮民转归为我大清顺民。一举多得，惟望圣上裁处。”

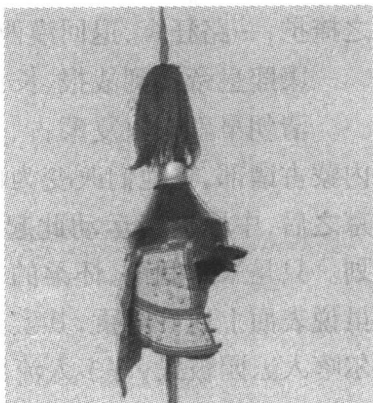
奏章正说到康熙心坎上。康熙龙心欢喜，当下决定圣驾北巡，亲自主持喀尔喀和内蒙古诸部会盟，利用这个时机来处理外蒙事务。

康熙三十年（1691年），清明节，康熙皇帝驾临多伦诺尔。

辽阔的大草原一望无际。碧蓝的天空犹如一片大海，朵朵浮云，纯如堆雪。牧草青青，冈起峦伏，白桦挺立，恰似一排排卫士直立在山间。康熙皇帝头戴金盔，身着御甲，座跨乌龙驹，在侍卫的护卫下，检阅随驾军容。当他在清军方队前走过时，军队中爆发出雷鸣般的呼声：“万岁！万岁！……”训练有素的驼队听到喊声，匍匐跪地，仰首注视。

康熙冲着军队轻扬马鞭，微微颌首，转身用威严的目光扫射陪同的喀尔喀诸部汗王和众王公。众人心中顿时“咯噔”一声，意识到今日会盟非同寻常，各自猜测着康熙葫芦里装着什么药。

阅兵完毕，众大臣、蒙古王公簇拥着康熙步入御帐，依次分列两旁。康熙皇帝当众宣布依照内蒙古旗制，将外蒙土谢图汗、车臣汗、札萨克汗各部众编为旗队，保留汗王称号，各旗分别任命一札萨克管理



清代八旗骁骑甲胄



旗民。原来诸部王公,依功绩大小授亲王、郡王、贝勒、贝子、镇国公、辅国公六等爵位,按律赐以银两物品。

诸汗王、王公眼见形势相逼,已无可争辩,只有唯唯诺诺、叩头谢恩而已。

漠北蒙古投归清朝,但漠西噶尔丹仍然盘踞在阿尔泰山以东科布多草原,不停地东犯滋事。经过几年的准备,康熙再次调集大批军队,试图一举消灭噶尔丹,解除西北边地的威胁。

清军采用引蛇出洞、诱敌深入的战法。康熙指使车臣汗王扎袞儿诈降噶尔丹,劝其东进车臣汗领地,里应外合,再次占领漠北蒙古,把噶尔丹诱引到东部草原。

噶尔丹不识真相,果然引兵3万,再次东犯。

清军经过周密部署,兵分三路,从东、西、南三面包抄围剿噶尔丹。西路军由抚远大将军费扬古指挥,率兵三万,从宁夏和归化城(今呼和浩特)出发,在翁金河会合后向东推进,堵截噶尔丹的退路。中路军3万由康熙皇帝亲自率领,由北京出发直接压向噶尔丹驻地巴颜乌拉。东路军1万,由黑龙江将军萨布素统领,从东三省边境向西进入蒙古,提防噶尔丹兵败东窜。

清军如此大规模、长距离、短时间内用兵作战,困难可想而知。康熙皇帝下诏,把江淮地区的粮食通过漕运,源源不断地输往京畿一带;征调晋、冀、鲁、豫、陕、甘民夫20万,挽车2万辆,牲畜4万头,运输军需物



平定噶尔丹记功碑亭

资。在西路和中路大军北上沿途设置驿站,保证供给。

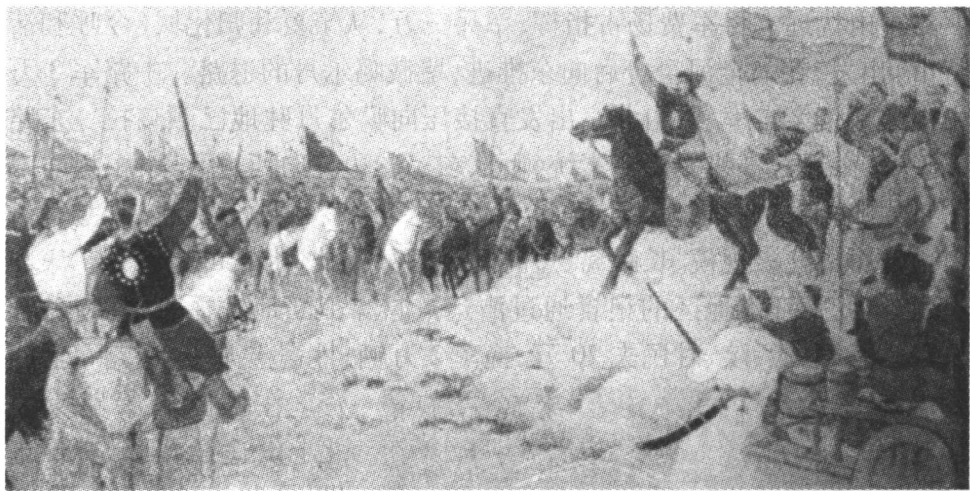
根据康熙的命令,每位士兵带一个马夫和四匹战马,随身携带80天口粮,昼行夜宿,日用一餐,穿越五百里沙漠,突击前进。



噶尔丹直到清军大兵压境时才意识到形势不妙,慌忙舍弃帐幕、辎重,西越土拉河,不战自退,进入费扬古西路军设在昭莫多的伏击圈。主力部队被消灭,噶尔丹携亲兵数十骑脱逃,四面楚歌,怨愤之下,噶尔丹暴病而死,其随从携噶尔丹之女钟察海归降清朝。清军高奏凯歌,班师回朝。

噶尔丹已死,西北边境暂时得以安宁。清廷立即着手经营阿尔泰地区。为了防止准噶尔人再度东侵,清廷设置定边左副将军,屯兵乌里雅苏台和科布多。在连接内蒙古和东部库伦地区各军事要塞建立哨卡和驿站,由蒙古各旗轮流派丁到哨卡和驿站值勤当差。蒙古政务统归理藩院管辖,库伦、乌里雅苏台、科布多等设有地方事务衙门,负责地方治理。

康熙皇帝历经十几年的努力,最终在军事上和政治上完成了对外蒙的统治。



噶尔丹抗清图

三、发财的机会来了

在噶尔丹侵犯漠北蒙古之前,外蒙古人和清朝的交往非常有限。清朝沿袭前代惯用的手段,严格边禁,限制边民同外蒙古人往来。外蒙古人所需的衣食器皿,只能通过边境几个地方设置的互市定期交易,用他们的牛羊马匹换取内地的粮食、茶叶和布匹。官府明令禁止汉人到口外



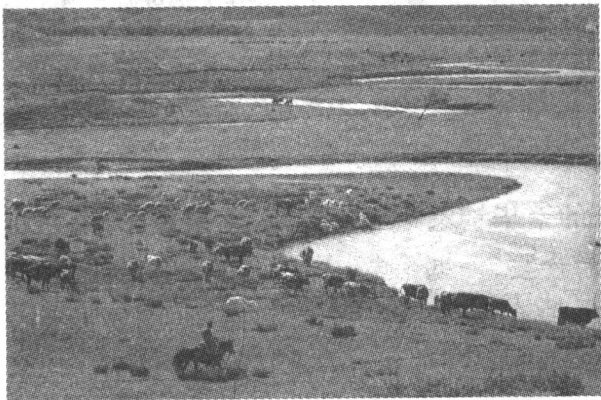
蒙古草原行商做买卖,开荒屯田。形成“鸡犬之声相闻,老死不相往来”的情形。

康熙初年,黄河、淮河几次泛滥,沿岸田庐淹没,灾民流离失所。为了活命,灾民纷纷携家带口向关东、西口迁移。清王朝在山海关、古北口、喜峰口、张家口、杀虎口等9处边门设官卡稽查,阻拦流民出关。仍有很多人避开关卡,越境逃生。山西、陕西一带的农民,看到有机可乘,相约结伙赴边外聚居耕作,其中不乏有人勤于劳作而较为富裕。消息传回乡里,左邻右舍称慕不已。

草原上平素马贼盛行。一些游手好闲,不事产业的刁诈之徒,三五成群,偷入牧区,利用大漠地阔人稀的便利,驱赶牧民的马匹,赶回关内出卖。避开官市,进行地下交易,一些不义之财倒也养肥了不少人。流民中有许多人遁入此道,借以生存,危害不浅。

赴口外大草原谋生的人中,还有一些商贩。这些人知悉牧民急需中原供给日常必需品,诸如茶叶、盐卤、布匹、烟草等物,三五协商,携带商品,驱赶驼马,结队闯关,深入草地,沿途零星销售,换取牧民马匹牛羊,然后再折道返回。

蒙古草原地偏路远,气候恶劣,风俗大异于中原,平素很少有商人到牧区来推销商品。加之牧民成年累月生活在大漠腹地,地广人稀,与外界接触甚少,根本不清楚货物所值。物以稀为贵,行商的汉人多能以数倍、数十倍获利。



美丽的草原风光

塞上商贩,多宣化、大同、朔州府等地晋帮商人。晋帮商人在明代就已闻名天下。满人入关之前,曾在张家口一带与晋帮八大家商号交易,交情颇厚。入关之后,这批晋帮商人依靠与满人非同寻常的关系,继续经营

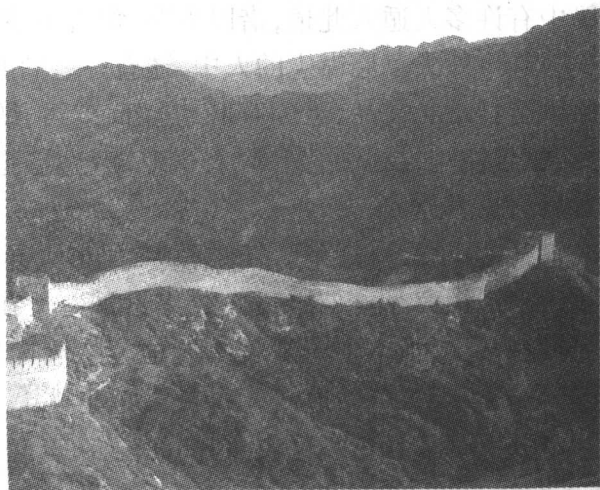


口外生意。

准噶尔人战事爆发,晋帮商人踊跃参与。皇商范毓出资购置万石军粮,供给西征的清军,功勋显著,朝廷授给太仆寺卿,予以褒奖。朝廷允许这样的商人随军贸易,供给军需物资,最后由户部统一支付应付银两,或从战利品中抽出一部分予以支付。这样的贸易,对商人来说,绝不会亏本。

漠北战争结束,喀尔喀统一划入清朝版图,跟内地的交往愈加频繁。为了解决运输的困难,清王朝把驻军供给交由有实力的商号专营,成为固定的贸易点。牧民所需日用品也日益增加。依照清廷规定,蒙古王公每年均需进京或入宫当差,成为定例。沿途所需,到京城行礼,拉关系,费用浩大,需用银两,皆通过变卖牲畜兑换资用。蒙古市场渐渐活跃起来。

长城以南地区,战乱过后,人心思宁。商人农民专事产业,安于农桑制艺,生齿日繁,民力渐强。苏湖的稻黍,江汉平原的棉布,武夷山区的茶叶,江西景德镇的瓷器,嘉杭的丝绸,这些产品大增,行销四方。沉寂多年的商埠集市再度繁盛发达。九州四方,一派国富民强的太平景象。



万里长城

帝都北京也恢复了往日的繁华景象。王公贵族,竞相攀比,豪宅连片,甲第如云,笙歌管弦,日游夜宴,一掷千金,无所顾惜。单吃食一项,上自宫廷王公,下至官商富人,喜食羊肉。满人过中秋节,照例要买上一只羊,献牲敬神,朝廷也会赏赐每棚(相当于一个班)旗兵一只羊。秋冬之间,京城内遍街的羊肉馆开始涮羊肉,生意兴隆,日销羊肉数千斤。仅此一项,每年就需从口外购进大批羊只。



清代的前门大街

普通庄户人家,因垦荒种地需要,都要畜养牛马。富裕之家,也多购置马匹作为运输代步的工具。怀庆府、开封府、汉口镇是全国有名的牲畜交易集市,牛马贩子不辞辛劳,千里迢迢从口外赶回牲畜,聚市贩卖。蒙古牧区的牲畜在内地有着广阔的市场。

补缺鬻盈、互通有无的贸易交换,随着边疆的统一,民生的发展,一时成为内地与边关的共同呼声。

塞外草原上也陆续出现不少城镇和集市,其中一些发展为繁华的边疆商埠。归化城汉商云集,商铺林立,各地货物琳琅满目,每天的交易量数万金。商贩大多聚集在旧城边,渐渐形成一座新城,人称之为“买卖城”。以后规模不断扩大,成为南北交通枢纽,内地商品行销蒙古、俄罗斯和欧洲市场的中转地。归化城仅仅经营运输业的商号就有上百家,出租骆驼在7000峰左右。

多伦诺尔、乌里雅苏台、科布多、库伦,这些清军驻地或地方衙门所在地,以及寺庙周围,人口稠密,屋舍渐多,商贸活动因而活跃起来。单说多伦诺尔,有专卖马匹的马市街,卖牛的牛市街,卖皮货的钟楼街,制作佛像、马衣、毛毡的长盛街,贩卖旧货的东盛街,经营银号和钱庄的兴隆街。多伦诺尔最大宗的商品,



旧时的钱庄