

修身立命
檠格之作

优游官场

洞悉世情

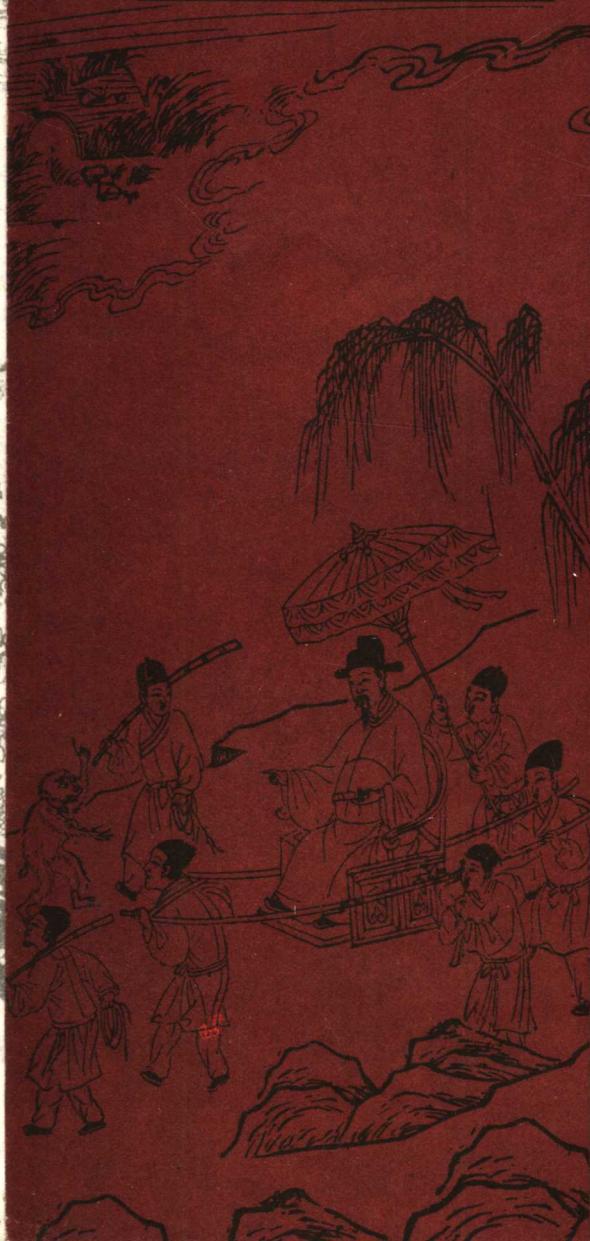
修身立命

蔡桔之作

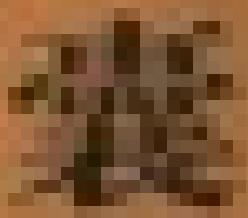
优游官场

优游官场 洞悉世情 修身立命 繁枯之作

中國歷代奇書



管



卷之三

三

管

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

三

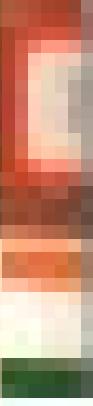
三

三

三

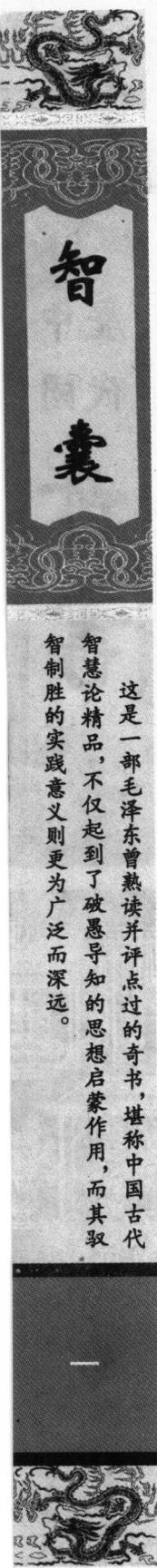
三

三



目 录

上智部总叙	(一)	智囊序	(七)
上智部	(二)	智囊叙	(五)
		智囊补自叙	(四)
		智囊自叙	(三)
		导读	(二)





- 见大卷一 (二二)
远犹卷二 (二四)
通简卷三 (五九)
迎刃卷四 (八八)

明智部

- 明智部总叙 (一一三)
知微卷五 (一一四)
亿中卷六 (一四〇)
剖疑卷七 (一六六)
经务卷八 (一八四)

察智部

- 察智部总叙 (一一一)

得情卷九

(二三三)

诘奸卷十

(二五七)

胆智部

胆智部总叙

(二八九)

威克卷十一

(二九〇)

识断卷十二

(三〇四)

术智部

术智部总叙

(三一八)

委蛇卷十三

(三一九)

谬数卷十四

(三二八)

权奇卷十五

(三四八)

这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取胜的实践意义则更为广泛而深远。



捷智部

- 捷智部总叙 (三七二)
灵变卷十六 (三七四)
应卒卷十七 (三九七)
敏悟卷十八 (四〇七)

语智部

- 语智部总叙 (四三三)
辩才卷十九 (四三四)
善言卷二十 (四六二)

兵智部

- 兵智部总叙 (四七八)



这是毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其驭智制胜的实践意义则更为广泛而深远。

杂智部

吴使张温聘蜀，百官皆集，秦宓独后至。温顾孔明曰：『彼何人也？』曰：『学士秦宓。』温因问曰：『君学乎？』宓曰：『蜀中五尺童子皆学，何必我！』温乃问曰：『天有头乎？』曰：『有之。』曰：『在何方？』曰：『在西方。』《诗》云：『乃眷西顾。』温又问：『天有耳乎？』曰：『有。天处高而听卑。』《诗》云：『鹤鸣九皋，声闻于天。』曰：『天有足乎？』宓曰：『有。』《诗》云：『天步艰难。』非足何步？』曰：『天有姓乎？』宓曰：『有姓。』曰：『何姓？』宓曰：『姓刘。』曰：『何以知之？』宓曰：『以天子姓刘知之。』温曰：『日生于东乎？』宓曰：『虽生于东，实没于西。』时应答如响，一坐惊服。

善言卷二十

陈侯起凌阳之台，未终，而坐法死者数人。又执三监吏，群臣莫敢谏者。孔子适陈，见陈侯，与登台而观之。孔子前贺曰：『美哉台乎！贤哉主也！自古圣人之为台，焉有不戮一人而能致功若此者！』陈侯嘿然，使人赦所执吏。

智
囊

这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取智制胜的实践意义则更为广泛而深远。

中 國 厲 代 奇 書

四六二

秦王与中期争论不胜。秦王大怒，中期徐行而去。或为中期说秦王曰：「悍人耳！中期适遇明君故也。向者遇桀、纣，必杀之矣！」秦王因不罪。

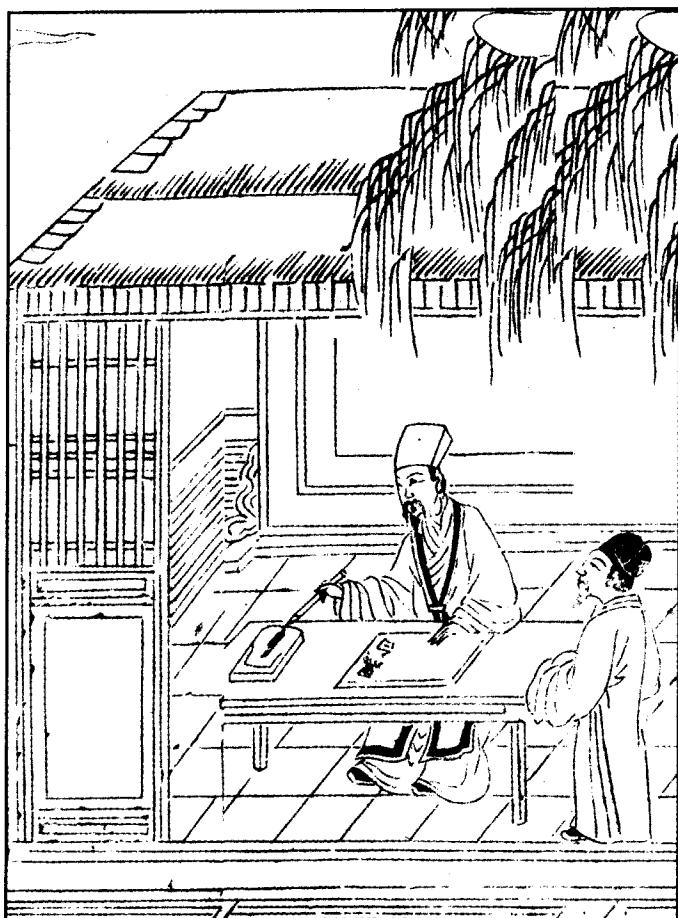
齐有得罪于景公者，公大怒，缚置殿下，召左右肢解之：『敢谏者诛！』晏子左手持头，右手磨刀，仰而问曰：『古者明王圣主肢解人，不知从何处始？』公离席曰：『纵之。罪在寡人。』

时景公烦于刑，有鬻踊者。公问晏子曰：『子之居近市，知孰贵贱？』对曰：『踊贵履贱。』公悟，为之省刑。

景公有马，其圉人杀之。公怒，援戈将自击之。晏子曰：『此不知其罪而死。臣请为君数之。』公曰：『诺。』晏子举戈临之曰：『汝为我君养马而杀之，而罪当死！汝使吾君以马之故杀圉人，而罪又当死！汝使吾君以马故杀圉人，闻于四邻诸侯，而罪又当死！』公曰：『夫子释之，勿伤吾仁也！』

后唐庄宗猎于中牟，践蹂民田。中牟令当马而谏。庄宗大怒，命叱去斩之。伶人敬新磨率诸伶走追其

令，擒至马前，数之曰：『汝为县令，独不闻天子好田猎乎？奈何纵民稼穡，以供岁赋？何不饥饿汝民，空此田地，以待天子驰逐？汝罪当死！亟请行刑！』诸伶复唱和。于是庄宗大笑，赦之。



刘玄佐镇汴，尝以谗怒，欲杀军将翟行恭，无敢辩者。处士郑涉能谐隐，见玄佐曰：『闻翟行恭抵刑，愿付尸一观。』玄佐怪之，对曰：『尝闻枉死人面有异，一生未识，故借看耳。』玄佐悟，乃免。

辛京杲以私杖杀部曲，有司奏：京杲罪当死。上将从之。李忠臣曰：『京杲当死久矣！』上问其故。忠臣曰：『京杲诸父兄弟俱战死，独京杲至今日尚存。故臣以为久当死。』上恻然，乃左迁京杲。

这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取智制胜的实践意义则更为广泛而深远。

中國奇書

四六四

武帝乳母，尝于外犯事。帝欲申宪。乳母求东方朔，朔曰：「此非唇舌所争。尔必望济者，将去时，但当屡顾帝，慎勿言！此或可万一冀耳。」乳母既至，朔亦侍侧，因谓之曰：「汝痴耳！帝今已长，岂复赖汝乳哺活耶？」帝凄然，即敕免罪。

先主时天旱，禁私酿。吏于人家索得酿具，欲论罚。简雍与先主游，见男女行道，谓先主曰：「彼欲行淫，何以不缚？」先主曰：「何以知之？」对曰：「彼有其具！」先主大笑而止。

文德皇后既葬。太宗即苑中作层观，以望昭陵，引魏征同升。征熟视曰：「臣眊昏，不能见。」帝指示之。征曰：「此昭陵耶？」帝曰：「然。」征曰：「臣以为陛下望献陵；若昭陵，则臣固见之矣。」帝泣，为之毁观。

石亨矜功恃宠。一日上登翔凤楼，见亨新第极伟丽，顾问恭顺侯吴瑾、抚宁伯朱永曰：「此何人居？」永谢不知，瑾曰：「此必王府。」上笑曰：「非也。」瑾顿首曰：「非王府，谁敢僭妄如此！」上不应，始

智
靈

这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其驭智制胜的实践意义则更为广泛而深远。





歷代奇書



四六六



疑亨。

炀帝幸榆林，长孙晟从。晟以牙中草秽，欲令突厥可汗染干亲自芟艾，以明威重，乃故指帐前草谓曰：『此根大香。』染干遽嗅之，曰：『殊不香也！』晟曰：『天子行幸，所在诸侯躬亲洒扫，芸除御路，以表至敬。今牙中芫秽，谓是留香草耳。』染干乃悟，曰：『是奴罪过！』遂拔所佩刀，亲自芟草。诸部贵人争效之。自榆林东达薊，长三千里，广百步，皆开御道。

贾诩事操。时临淄侯植才名方盛，操尝欲废丕立植。一日屏左右问诩，诩默不对。操曰：『与卿言，不答，何也？』对曰：『属有所思。』操曰：『何思？』诩曰：『思袁本初、刘景升父子。』操大笑，丕位遂定。

解缙应制题『虎顾众彪图』，曰：『虎为百兽尊，谁敢触其怒。唯有父子情，一步一回顾。』文皇见诗有感，即命夏原吉迎太子于南京。



这是一部毛泽东曾熟读并评点过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取

中 國 奇 書

四六八

文皇与解缙同游。文皇登桥，问缙：『当作何语？』缙曰：『此谓「一步高一步」。』及下桥，又问之，缙曰：『此谓「后面更高似前面」。』

汉元帝不喜太子。时中山哀王薨，太子前吊。哀王者，帝之少弟，与太子同学，相长大。上望见太子，感念哀王，悲不自止。睹太子不哀，大恨曰：『安有人不慈仁而可奉宗庙、为民父母者乎！』太傅史丹免冠谢曰：『臣诚见陛下哀痛中山王，至于感损。向者太子当进见，臣切戒属：无涕泣感伤陛下。罪乃在臣，当死！』上以为然，意乃解。

高宗出猎遇雨，问谷那津曰：『油衣若为不漏？』对曰：『以瓦为之则不漏。』上因此不复出猎。

裴度为相时，宪宗将幸东都，大臣切谏，不纳。度从容言：『国家建别都，本备巡幸。但自艰难以来，宫阙署屯，百目之区，荒圯弗治。必假岁月完新，然后可行。仓卒无备，有司且得罪。』帝悦曰：『群臣谏朕不及此。如卿言，诚有未便，安用往耶？』因止不行。

李纲欲用张所，然所尝论宰相黄潜善，纲颇难之。一日遇黄潜善，款语曰：「今当艰难之秋，负天下重责，而四方士大夫，号召未有来者。前议置河北宣抚司，独一张所可用，又以狂妄有言得罪。如所之罪，孰谓不宜？第今日势迫，不得不试用之。如用以为台谏，处要地，则不可；使之借官为招抚，冒死立功以赎过，似无嫌。」黄潜善欣然许之。

《元城先生语录》云：东坡下御史狱，张安

道致仕在南京，上书救之。欲附南京递进，府官不敢受，乃令其子恕至登闻鼓院投进。恕徘徊不敢投。久之，东坡出狱。其后东坡见其副本，因吐舌色动。人问其故，东坡不答。后子由见之，曰：「宜吾兄之吐舌也，此事正得张恕力！」仆曰：「何谓也？」子由曰：「独不见郑昌之救盖宽饶乎？疏云：「上无许、史之属，下无金、张之托」，此语正是激宣帝之怒耳。且宽饶何罪？」



这是一部毛泽东曾熟读并点评过的奇书，堪称中国古代智慧论精品，不仅起到了破愚导知的思想启蒙作用，而其取智制胜的实践意义则更为广泛而深远。

中國奇書

四七〇

正以犯许、史辈得祸。今再讦之，是益其怒也。今东坡亦无罪，独以名太高，与朝廷争胜耳。安道之疏乃云「实天下之奇才」，独不激人主之怒乎？」仆曰：「然则尔时救东坡者，宜为何说？」子由曰：「但言本朝未尝杀士大夫，今乃是陛下开端，后世子孙必援陛下以为例。神宗好名而畏义，疑可以止之。」

南唐周业为左衡使，信州刺史本之子也，与禁帅刘素有隙。升元中，金陵告灾，业方潜饮人家，醉不能起。有闻于主者，主顾亲信施仁望曰：「率卫士十人诣灾所，见其驰救则释，不然，就戮于床！」仁望既往，亟使召业家语之。业大怖，衣女子服，奔见仁望。仁望留之。洎火息，复命，至便殿门，会刘先至，亦将白火灾事。仁望揣刘意不能蔽业，又惧与偕罪，计出仓卒，遽排刘，越次见主，曰：「火不为灾，业诚如圣旨。」主曰：「戮之乎？」仁望曰：「业父本方临敌境，臣未敢即时奉诏。」主抚几大悦曰：「几误我事！」仁望自此大获奖用，业乃全恕。

李怀光密与朱泚通谋，事迹颇露。李晟累奏，恐其有变，为所并，请移军东渭桥。上犹冀怀光革心，收其力用，奏寝不下。怀光欲缓战期，且激怒诸军，言：「诸军粮赐薄，神策独厚，厚薄不均，难以进战。」上以财用方窘，若粮赐皆比神策，则无以给之，不然，又逆怀光意，恐诸军觖望，乃遣陆贽诣怀光营。