

王树连 编著

疆场驰骋

巧借地利

商界运筹

星球地图出版社



前 言

天时、地利、人和，是人生成就事业、创造辉煌的基本要素。天时给人机遇，地利给人辅佐，人和给人力量。正如诸葛亮所说：“因天之时，就地之势，依人之利，则所向者无敌，所击者万全矣。”因此，要谋求治国安邦、军事征战、商界竞争等方面的功业，就要努力去争天时，占地利，求人和。

地利，通俗地说，就是客观环境提供的或蕴含的有利条件。这种有利条件，可能是现成的，垂手可用的；也可能是潜在的，需要开发挖掘的。

兵圣孙子在《孙子兵法》中指出：“夫地形者，兵之助也。”这里十分明确地提出了地形对军事行动的重要辅助作用。如果广义地去理解这一论断，是否可以说：纷繁多样的空间环境对于人们的社会活动具有多元化的帮助呢？毛泽东同志在指导中国革命战争过程中，也十分重视对地利条件的利用，并且运用得得心应手。利用山险，在四周白色政权中间开创井冈山根据地；四渡赤水河，甩开围追堵截的敌人重兵；利用陕北的黄土地貌，转战陕北，磨垮进犯的胡宗南大军；先打锦州，关门打狗，将数十万蒋军消灭在东北……这些都是毛泽东同志审时度势、巧借地利的例证。毛泽东在其早期的军事著作《中国革命战争的战略问题》中就说过：“必须敌情、地形、人民等条件，都利于我，不利于敌，确有把握而后动手。否则，宁可退让，持重待机。”由此可见，在军事运筹中，毛泽东是一贯注重地利条件的。

地利的巧用，基于对客观环境的科学认识。一般说，某一战争的战场空间或某一商业的活动范围是既定的、客观的。就是说，环

境对于特定社会主体的活动的利弊影响是客观存在，不依人们的意志为转移，人们只有顺应它，借助它，才能趋利避害。同时，环境的利弊影响又是相对的、有条件的。就是说，在一定条件下，利弊相互转化。人们应该以动态的眼光看待眼前的利弊，并发挥主观能动性去兴利除害，这样，人们就会成为环境的主人而不是环境的奴仆。

人们不难发现，在相同的环境舞台上，有的人叱咤风云，有的人却是悲剧角色。因为，有的人因地制宜，善借地利，勇于进取，因而能导演出事业上的卓越活剧，成为风流人物；有的人则反应迟钝，坐失地利，或抱怨环境，不思进取，无所作为，而抱恨终身。因此，正确地认识身边的客观环境，恰到好处地利用既定的地利条件，对于创造闪光的人生角色，无疑是有益的。

借用地利，贵在巧妙。

巧妙，是智慧的折射。

巧妙，是谋略的反光。

巧妙，是创意的思维。

巧妙，是通达的捷径。

巧借地利，没有照搬照套的万能公式。“运用之妙，存乎一心”。创造性思维是巧借地利的源泉。当然，在久远丰富的战争实践和其他社会实践活动中，人们也总结出若干巧借地利的一般原则，这是值得借鉴的。至于巧用地利的具体样式，更是千差万别，但是，根据社会主体与客观环境相互作用的不同情况，大体上可划分为三类：

一是因地制宜，就势取便，直接借用。战场上的险关隘路，大河天堑，坚固城堡等，商贸活动中的商品集散地，通商口岸，闹市区段等，都可能成为兵争商战中的地利因素。如果能够把握这些地利因素，就可以信手拈来，直接利用。凭险据守，据险设伏，以大河为依托组成防线，以及当前我国实行的沿海、沿江、沿边开放的政策，就是常见的借助地利的举措。一般说，因势利导地借助地利，裨益甚大，人们常说的“一夫当关，万夫莫开”、“居高临下，势如破竹”等，

就是对地利作用的形象描述。

二是面对不利,辩证探索,谋求有利。一般说,攻防作战中,劳师远袭,强攻坚城,背水布阵,险路行军,平地设防等;在商战中,地处偏僻,交通不便,能源不足,向竞争对手的已占据的势力范围侵入等,都是不利的环境条件,对成就事业起到阻碍作用。但是,这种不利既是客观的,又是相对的、有条件的。不利中往往掩盖着有利。比如说,一般认为据险防御是占有地利的。因此,防御一方往往在防线的地形险要之处投入的兵力较小,甚至疏于防备,这就给攻击一方冒险进攻或出奇制胜提供了机会。同时,只要改变相关条件,不利也可能变为有利。比如常用的围城打援、引蛇出洞、调虎离山的战法,就是剥夺对方地利的重要手法。总之,变不利为有利的前提,是辩证地认识环境的利弊,巧妙地乃至超常规地利用面前的环境条件。

三是改造环境,创造环境,能动利用。天设地就的地利条件并不是随处可见的。这就需要人们能动地创设活动的舞台。创设地利是巧用环境的高境界。在军事征战和商贸活动中,开凿运河,挖掘堑壕,建立城堡,修筑长城,设立关卡,筑起要塞以及优化投资环境,都是人们能动地创设地利的表现。人们从人工地利中,获益匪浅。象著名的苏伊士运河,沟通了东西方的海路,并将距离缩短了近1/3,极大地促进了东西方的商贸往来。

巧借地利并不是深奥的命题。巧借地利的机遇和挑战就在自己的身边。让我们开启智慧之门,握住地利这条航船的舵,去扬帆远航吧。

作者

1994年9月于北京

目 录

前言

△因势借助篇	(1)
1、 引敌北上 陌生地黄帝战蚩尤	(5)
2、 乘虚捣隙 周武王率军袭朝歌	(9)
3、 用险设伏 晋襄公崤山歼秦军	(13)
4、 陈兵窄海 希腊军击溃波斯人	(17)
5、 居高临下 秦始皇东出平六国	(21)
6、 夺荆取益 刘玄德鼎足立天下	(26)
7、 洪水奔涌 关云长借势淹七军	(29)
8、 固守险要 定军山刘备退曹兵	(33)
9、 悬江立险 钓鱼城宋军御蒙哥	(38)
10、 峻岭伏敌 戚继光抗倭上峰岭	(42)
11、 翻越崇山 拿破仑兵临意大利	(46)
12、 冒险登陆 英舰队海峡蒙耻辱	(52)
13、 倚关面水 刘伯承泸州拒敌兵	(57)
14、 边区割据 井岗山红旗迎风飘	(61)
15、 林海雪原 南北满抗联歼日寇	(66)
16、 瓮中捉鳖 八路军逞威平型关	(70)
17、 荷塘芦荡 白洋淀出没雁翎队	(75)
18、 隐蔽丛林 游击队戏弄美国兵	(79)
19、 凭借山地 阿富汗痛打侵略军	(83)
20、 独占商路 葡萄牙夺取马六甲	(87)
21、 就近取便 俄油商竟胜大美孚	(90)

22、	揽胜吊古	搞观光引来经贸客	(94)
△辨证巧用篇			(98)
23、	退避三舍	晋文公城濮巧用兵	(102)
24、	攻敌必救	走曲径孙膑设奇谋	(107)
25、	区域结盟	说六国苏秦促合纵	(111)
26、	远交近攻	施离间张仪结连横	(115)
27、	背水列阵	超常规韩信破赵兵	(120)
28、	痛失街亭	诸葛亮挥泪斩马谡	(124)
29、	险港登陆	郑成功收复台湾岛	(129)
30、	釜底抽薪	拿破仑土伦出新招	(134)
31、	围城打援	彭大将军闽西鏖兵	(139)
32、	四渡赤水	毛泽东巧布迷魂阵	(144)
33、	勇攀悬崖	先头团智取腊子口	(149)
34、	夜闯鬼门	德军偷袭斯卡巴湾	(153)
35、	丧失要塞	意大利兵败东北非	(159)
36、	冰天雪地	希特勒败走莫斯科	(164)
37、	兵陷流沙	隆美尔饮恨阿拉曼	(169)
38、	引蛇出洞	日本兵尸横折钵山	(174)
39、	沟梁堰堦	毛泽东磨垮胡宗南	(177)
40、	猛虎掏心	辟蹊径巧取襄樊城	(183)
41、	攻取锦州	关死门痛歼蒋匪军	(186)
42、	两翼开花	炮口下逼和傅作义	(191)
43、	攻其不备	麦克阿瑟仁川登陆	(196)
44、	空中突袭	格林纳达亡于一旦	(201)
45、	迂回袭击	联盟军出手“左勾拳”	(206)
46、	小虾游海	新加坡跃然“小龙”	(212)
△能动创设篇			(216)
47、	开挖邗沟	吴王夫差北上中原	(219)
48、	大兴土石	平地上崛起巴比伦	(224)

49、	灵渠畅通	秦始皇派兵下岭南	(229)
50、	沙袋截流	潍水边韩信击半渡	(233)
51、	堆山挖壕	曹孟德大战袁本初	(237)
52、	深沟高垒	拜占庭京城保卫战	(241)
53、	设关立卡	杨家将边关拒辽兵	(246)
54、	长城横亘	竖屏障万里阻胡骑	(250)
55、	修城筑堡	西安城气势甲天下	(256)
56、	挖掘运河	苏伊士沟通三大洋	(262)
57、	堑壕绵延	圆镐与枪炮争高下	(266)
58、	地下长城	地道网遍及大平原	(271)
59、	依托坑道	志愿军血战上甘岭	(275)
60、	沙障绵亘	埃及兵水龙破堤防	(280)
	后记		(285)

因势借助篇

势，是客观事物蕴含着冲发或冲击力趋向的外在表现，譬如人们常说的风势、火势、气势、山势、形势等，都标示着某种力量趋势。《孙子兵法·势篇》对势作了形象的描述：“故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。”势如海纳百川，积蓄着能量，一旦引发，势能将变为动能，其势不可挡。其或为利，造福为类；其或为害，祸国殃民。

地势，是地形的外在形态。地利，无非是有利的地理、地形、地势诸如此类的可资利用的自然条件。地利寓于地形或地理环境之中。地理环境是人类各种社会活动的巨大舞台。它对人们的自觉的社会活动特别象军事斗争这样的对抗，有着密切的或促进或阻碍的制约作用。洞悉地理、地形对所从事的社会活动的内在制约关系，审时度势，因地制宜，因势而动，历来是兵家谋兵用兵或经营者确定经营方针的立足点和出发点。

好风凭借力，送我上青天。取势和借势是一门内涵丰富学问。它必须基于对势或本文所讲的地势的深刻认识的基础之上。势或地势是一种不依人的意志为转移的客观存在。在一定的地理区域内，地势是个即定条件，不管你对它认识与否。我们的任务则是，认识它，通晓它，目的是应用它。有的人对自己所处的客观地势，若明若暗，漠然置之，便不能适时地恰当地利用其地利因素，甚至无意中将地利条件拱手送给他人；有的人以自己占有天赐的地利条件而沾沾自喜，头脑僵化，不去积极利用，也可能坐失地利。因此，全面地、透彻地知晓某种地势条件的利弊得失，积极地、创造性地应用现有的地利条件，是一切精明的军事家和企业家通向成功的一条捷径。

对势，贵在借助。借他山之石，可以攻玉。借助可达到四两拨千斤之效。纵观古今中外凭借天时地利取胜的战例或经营成功的事例，因势借助大概可分为以下方面：

一、取势 如同下围棋时走好大场，取势对于围歼对方棋子至关重要。大势好，满盘皆活。局势差，虽在局部得手，也难逃最终失败。当年，秦始皇虎踞关中，以居高临下之势瞰视关东六国。一旦时机成熟，挥兵东出潼关，其势如猛虎下山，一举荡平六国，统一天下。这便是取势的意义。

《孙子兵法·势篇》中说：“激水之疾，至于漂石者，势也。”“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。”这句话的意思是说，激流飞下，可以冲走石头，这是迅猛的水势造成的。善于作战的人，讲求有利的态势，不要苛求于人，因此，要选择能够利用态势的人去担负作战指挥员。从这里，我们看到了兵家鼻祖对取势的高度重视。

取势有借山势、水势，乃至政治、经济形势之分。不论凭借什么，只要适时得法，功效便立竿见影。关云长借秋雨连绵，江水泛滥，水淹七军，是借水势；我沿海经济特区借我国改革开放的大好形势，立足沿海，走向世界，成绩斐然，是借我国的政治、经济形势；阿富汗游击队凭借帕米尔高原的高山峻岭，与强大的苏军周旋达9年之久，是借山势。总之，取势是利用地利条件首先要考虑的方面。

二、凭险 关隘、要塞、险地是天然地利。历史上，曾有10多个王朝在现西安一带定都，就是因为关中地区四面大山环绕，险关四设，易守难攻，是冷兵器时代成就霸业的理想所在。

古今中外的军事家，无不重视对险要地形的运用。春秋战国时期的晋襄公，利用潼关和洛阳间的崤山和函谷关的险要地形，一举歼灭了东进的秦国军队；孙臏以减灶诱敌的方法，把自大轻敌的庞涓引到马陵道险地，将其射杀。因此，孙子说：“不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军。”由此可见，险地对军事行动的意义。

险要地形对攻守各方的作用 and 意义是截然不同的。一般说来，险地易于守而难于攻。对于险要地形的处理原则，《孙子兵法》讲得相当精辟：“隘形者，我先居之，必盈之以待敌；若敌先居之，盈而勿从，不盈而从之。险形者，我先居之，必居高阳以待敌；若敌先居之，引而去之，勿从也。”这段话明确地告诉我们，对于关隘，我军应先占领，用重兵把守以待敌军；如果敌人先占领，有重兵守护则不要攻，没有重兵把守则可攻。对于险要地区，也应先占据它，并控制视界开阔的高地以待敌人；如敌人已先占据，就应引兵退走，不要进攻。这一对待险隘地形的应用原则，已为无数成功的战例证明是无比正确的。

三、借地 孙子说：“地者，远近、险易、广狭、死生也。”借地，就是借助幅员的广狭、距离的远近，环境的险恶与便利等，去成就征战和经贸事业。人们记得，在中国的抗日战争初期，毛泽东在《论持久战》中提出，中国是个人口众多、地大物博的大国，一定会战胜人口较少、资源贫乏的小国日本。这里是以国家幅员的大小作为论证基点的。还有，我国毗邻香港的珠江三角洲地区，改革开放以来，经济发展日新月异，不能说其没有占有近水楼台先得月的优惠。

借地首先应对不同的地域、不同的地形的应用价值给予客观评价。在《孙子兵法·九地篇》中孙武提出了在九种不同地域的作战原则：诸侯在本国作战的地区，叫散地，此地不宜作战；进入敌国不深的地区，叫轻地，此地不宜停留；对双方都有利的地区，叫争地，此地要抢先占领；我军可去，敌军可来的地区，叫交地，此地行军队伍要连结，免遭敌人截击；在国境相连处，叫衢地，在此应交结邻国；敌境内，城池集中处，叫重地，在此地应夺取敌人粮秣；深山老林，险关隘口、沼泽等，叫圯地，此地应迅速通过；进路狭，退路远，敌可以少胜我的地区，叫围地，此地要用谋略；奋勇作战才能生存，否则便亡的地区，叫死地，此地要决死作战。早在 2000 多年前，孙子对九种地形的分类及其应用原则，一直成为后代军事家指挥作战的基本方略，就是在现代战争条件下，其应用价值仍然为人们

所称道。

本篇选辑的战例和故事，都直接或间接地与利用地利条件有关。无论是以势取胜，以险制敌，还是依托不同地域、地幅、地形去成就事业，都告诫人们一个意味深长的道理：千万不要忘记你身边的地利条件。

1、引敌北上 陌生地黄帝战蚩尤

远古时期，在从黄河流域到长江流域这片广阔富饶的土地上，世代生息、繁衍着中华民族的先民。他们结群而居，形成许多氏族部落。为了争夺适于耕牧的地域和配偶，部落间的械斗或战争时有发生。在我国历史上，见于记载的最早的战争是黄帝与蚩尤的涿鹿大战。

相传，距今 4600 余年前，在诸多氏族部落中，有夏族和九黎族两大部落。以长江中游为根据地的九黎部落的首领叫蚩尤。以黄河中游为根据地的夏族首领叫轩辕黄帝。九黎族部落生产力强，已能制造出青铜兵器，比夏族使用的石兵器更为坚利，故其兵力威振天下。《管子·地数篇》称蚩尤创造了矛、戟、芮、戈。《河龙鱼图》说，蚩尤“造五兵……威振天下”。蚩尤手下有 81 个小部落，这些部落头子，个个都是彪形大汉，凶猛异常，号称铜头铁臂 81 兄弟。蚩尤常持强北犯中原，闹得夏族地区不得安宁。于是占据有熊（今河南省新郑县一带）的黄帝，联合夏族各部落，展开了反抗蚩尤的斗争。

传说，黄帝与蚩尤一共打了三年仗，交锋 72 次，其中重要战斗有阪泉之战和涿鹿之战。最后把蚩尤消灭在涿鹿地区。

阪泉之战是由抢亲引起的。夏部落和神农氏部落通过议婚，双方同意各嫁出男女青年 10 名。那时，部落间的通婚，男女均可出嫁。成婚那天，女的头戴花环，颈挂骨珠项链，腰围色麻，格外好看。男的腰围兽皮，佩带弓箭、石刀、石斧，英俊威武。双方送亲的队伍，在一个山谷相遇，互相道喜，沉浸在欢歌笑语之中。突然，从旁边的树林里冲出一群人，为首的蚩尤和蛮横的夸父提刀挂斧，见女人和财物就抢，见男人就打就杀。通婚就这样被破坏了。

轩辕听说通婚被破坏，十分气愤，立即组织起 6 路人马，由应龙率领，准备讨伐蚩尤。正与抢来的 4 个女人玩乐的蚩尤听说这个消息，也命夸父调集人马，埋伏在阪泉郊外。

在一个大雾弥漫的早晨，阪泉一片雾海。蚩尤命令部下冲进轩辕军队大营，乱杀乱砍。战斗一直到次日中午。天气突然放晴，惯于雾天作战的蚩尤，一看天气不利，马上撤军。轩辕一见蚩尤要逃，立即率军掩杀，蚩尤大败。此次战斗中，蚩尤手下的 81 个头目有 21 个被俘。

黄帝把蚩尤部俘虏召集到一起，沉痛地说：“蚩尤率众到处抢劫，滥杀无辜，弄得天下不安。现在把你们放回去，告诉蚩尤：天地广大，四海共存，不要抢夺别人和随便杀人。”九黎部落俘虏回去后，被押解到冀州去修筑城池，并日夜进行青铜冶炼，打造各种兵器，同时，把抢劫来的财物、食物囤积在冀州。蚩尤准备与黄帝决一死战。

黄帝深知蚩尤部族使用锐利轻便的铜制兵器，人马又多，自己的部族还使用石刀石斧，很难抵挡蚩尤的进攻。但是，他们从南方而来，对北方的天候地形不熟悉，如果把他们诱到一个陌生的地域，就有可能找到歼灭他们的机会。根据这一构想，黄帝主动引兵北退，一直退到河北平原北部，陈兵森林蔽野的涿鹿地区待机。

针对蚩尤往往利用雾天和黑夜作战的特点，黄帝和他的谋臣风后、应龙、常先、大鸿等，根据天上北斗星的斗柄不转动而斗转动的原理，制造了 6 架指南车。每个车上安装一个假人，一只手直指南方。这样，打起仗来，军队就不会迷失方向了。

黄帝引兵后退，蚩尤则跟踪追击。此时，河北平原到处是茂密的原始森林，气候也和江南大不一样。追击的蚩尤部众在林海中跋涉。在环境生疏、气候不适、敌情不明、食物缺乏的困扰下，蚩尤部众的行动日益变得困难。但是狂妄自大的蚩尤仍强行驱赶着怨声载道的部众前进。经过长途追袭，他们已是兵困马乏，斗志锐减，战斗力削弱。

相反，熟悉河北平原一带地形的黄帝部众却避而不战。他们一方面等待适宜的天时和地利条件，另一方面派勇士到原始森林中去捕捉熊、黑、虎、豹等猛兽，精心驯养，以资军用，还准备了 80 面夔牛皮大鼓。

当蚩尤率领部众追击到河北平原北部的涿鹿地区（今河北省涿县），仍不见黄帝的踪影。这时，不可一世的蚩尤更是志满意得，洋洋得意地对身边有万夫不挡之勇的大将夸父说：“黄帝区区数百人，量他也不敢应战！”说话间，狂风大作，尘沙蔽日，无数猛兽从森林中冲出来，直撞蚩尤队伍。蚩尤部众见猛兽袭来，吓得魄飞魂散，四处奔逃。黄帝则乘蚩尤部众迷乱彷徨之际，以指南车指引方向，驱众冲杀。

夸父领兵突围，被勇将大鸿拦住，双方大战起来。只见兵器相击，火星飞溅。突然，夸父一声惨叫，跌倒在地。原来，夸父的眼睛被沙子迷住了，正在揉眼之际，被大鸿拦腰砍为两截。蚩尤一见，怒睁双眼，抡动板斧，杀出一条血路，冲出重围。轩辕则命风后擂起夔牛皮大鼓，命应龙率骑着野兽的骑兵追击。蚩尤从未见过如此骑兵。在骑兵的冲击下，蚩尤乱了阵脚。传说，夔牛皮大鼓声震 500 里。80 面大鼓齐鸣，惊天动地。黄帝 6 路大军，凭借鼓威，勇敢冲击，一举把蚩尤部队全部消灭。蚩尤见大势已去，只身向树林奔逃。应龙随后赶上，活活将他擒住，还没等到轩辕赶到，应龙手下一名小将，手起刀落，蚩尤人头落地。

从此，各部落的人都归顺轩辕，拥戴他为盟主。以后，人们都尊轩辕黄帝为中华民族的元祖。

〔点评〕

黄帝与蚩尤的涿鹿之战，是夏族与九黎族以武力争夺中原地区的一场决战。蚩尤兵强将勇，锐气正盛。黄帝不仅兵马少，而且兵器差，显然处于劣势。但是，黄帝为了避其锐气，诱敌北上，把蚩

尤引进森林蔽野的河北平原,这就使长途追袭的蚩尤深入陌生地域,其优势便得到了削弱。黄帝这种诱敌深入的谋略和战术,完全符合《吴子·料敌》提出的用兵原则:“未得地利,可击……涉长道后行未息,可击。”(意思是说,敌方没有占据地利时,可以对其发起进攻;敌人远道奔袭,立足未稳,可以对其发起进攻。)这说明,在远古末期,象黄帝这样雄才大略的氏族首领们已具有最初的军事地理知识和利用地形的意识。这是一种自觉的意识,与先民们围猎时借助地势的围追堵截,已不能同日而语。对于蚩尤来说,南兵北上,水土不服,又深入陌生地域,失去了地利条件和自己的优势,这就难免坠入失败的深渊。

2、乘虚捣隙 周武王率军袭朝歌

公元前1000多年，在关中平原西部的泾渭平原上，一个姬姓部落兴盛起来。由于这个部落发祥地称为周塬，故这个部落又称周。

周所处的地理环境相当优越：周围崇山耸峙，险关四设，南依秦岭，北靠黄河，西有陇山，东据潼关，中间是沃野千里的秦川。东出潼关，威慑中原，呈高屋建瓴之势。因此，周所据有的渭水流域是建立霸业的好地方。

周文王姬昌继位后，曾对商用兵，未能取胜，被商纣王囚禁在羑里（今河南省汤阴县）。后来，文王的臣属向纣王献上了美女、宝马和财物，表示臣服之意，文王才被赦免，并被封为西伯侯，掌握了天下的征伐大权。

有一天，文王来到渭水支脉磻溪，见一老者正专心垂杆直钩钓鱼，十分惊奇。与老者攀谈，非常投机，纵论天下，更是一拍即合，遂拜老者为军师，共商兴周灭商大计。老者说：“鸷鸟将击，卑身翕翼；猛兽将搏，俯耳俯伏；圣人将动，必有愚色。”意思是说，不要显山露水，要暗中准备，等待灭商的有利时机。这一老者，就是通晓文韬武略的姜太公（吕尚）。

文王按着姜太公的谋略，在被释放的第二年，率诸侯朝觐纣王，并在国都“为玉门，筑灵台，列侍女，撞钟击鼓”，表示对纣王的恭顺。纣王被这种假象所蒙蔽，认为“西伯改过易行，吾无忧矣”。文王利用纣王的麻痹思想和掌握的征伐大权，相继消灭了邻国，把势力范围扩展到东到江淮、南抵江汉、西通巴蜀的广大区域，并逐渐形成了对商朝国都朝歌的包围之势。不想壮志未酬，周文王病死

了。其子姬发即位，即周武王。周武王继位后，秉承父王遗志，拜太公吕尚为师、周公旦为辅，继续进行灭商的准备。

此时，殷商王朝已历经 600 年的统治，国势渐衰，到第 28 代王，即纣王时，已陷入众叛亲离的局面。据《史记》载，纣王本为聪明勇武之君，“纣资辨捷疾，闻见甚敏，膂力过人，手格猛兽，智足以拒谏，言足以饰非，矜人臣以能，高天下以声，以为皆出己之下。”纣王后来纵情娱乐，奢侈淫靡，重用恶人，囚杀贤才，严刑峻法，民怨沸腾，已面临灭顶之灾。

为探听商朝虚实，检验各诸侯国对自己的忠心程度，周武王来了个孟津观兵。在太公吕尚和周公旦的辅助下，周武王率军来到孟津（今河南孟津东北），应邀的 800 多诸侯也先后前来会盟、观兵。观兵，实际上是一次军事大演习、大检阅、大示威。

观兵开始了。在阵阵战鼓声中，周武王的部队开始分批渡河。起初，观兵的各路诸侯还交头接耳，窃窃私语。不久，大家的精神便专注起来，因为展现在他们面前的渡河队伍，阵容严整，井然有序，一看便知是一支训练有素的队伍。这时，各路诸侯争先恐后地与周武王套近乎，表示愿意拥戴他为盟主，共同讨伐商纣。

周武王孟津观兵，显示了实力。但他觉得灭亡商纣的时机尚未成熟，便下令还师。

不久，地处江淮一带的少数民族（东夷）部落叛乱。纣王派出精锐的部队前往镇压，中原地区空虚。太公吕尚说：“商朝的末日到了。商军主力远在东南，是我军攻伐商纣的天赐良机。如果我军迅速地直捣朝歌，商军难以回军自救。请大王立刻出兵。”周武王采纳了吕尚的建议。

公元前 1027 年正月 28 日，周武王率军东出潼关，沿黄河向孟津进发。这是一支训练有素的精锐部队。骠悍的战马拉着 300 乘战车向前驰骋；周武王的 3000 近卫军个个虎背熊腰，武艺超群；45000 披甲武士以及各路诸侯的军队组成的长长的队伍，逶迤而行。