

三才图会
卷之四
杂考
三才图会
卷之四
杂考

JIN TUI YU GONG SHOU

进退与攻守

——中国历史人物的博弈对局

进退是人生的策略，攻守是人生的战局。历史对局中的博弈，扣人心弦又发人深省。

◎ 唐晓岚 刘轶梅 著

辽海出版社



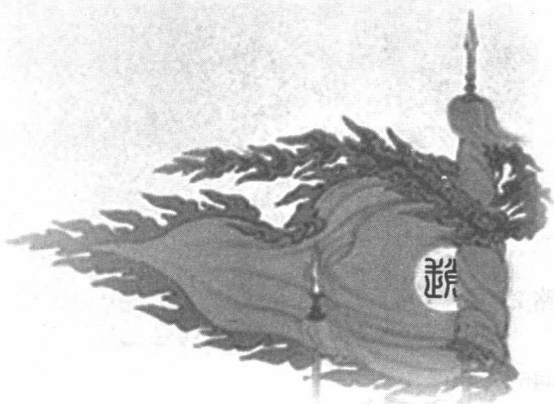
[illegible]

JIN TUI YU GONG SHOU

进退与攻守

中国历史人物的博弈对局

进退是人生的策略，攻守是人生的战局。历史对局中的博弈，扣人心弦又发人深省。



辽海出版社

© 唐晓岚 刘轶梅 2005

图书在版编目(CIP)数据

进退与攻守：中国历史人物的博弈对局/唐晓岚，刘轶梅著. —沈阳：辽海出版社，2005.10

ISBN 7-80711-448-7

I.进... II.①唐...②刘... III.历史人物—生平事迹—中国 IV.K820

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第101384号

责任编辑：丁雁 徐桂秋

装帧设计：新锐·中鹤书装

责任校对：侯俊华

出版者：辽海出版社

地址：沈阳市和平区十一纬路25号

邮编：110003

电话：024-23284381 23284460

E-mail: dszbs@mail.lnpgc.com.cn

http://www.lhph.com.cn

印刷者：辽宁星海彩色印刷中心印刷

发行者：各地新华书店

幅面尺寸：160mm×228mm

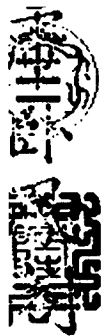
印 张：20

字 数：250千字

出版时间：2005年10月第1版

印刷时间：2005年10月第1次印刷

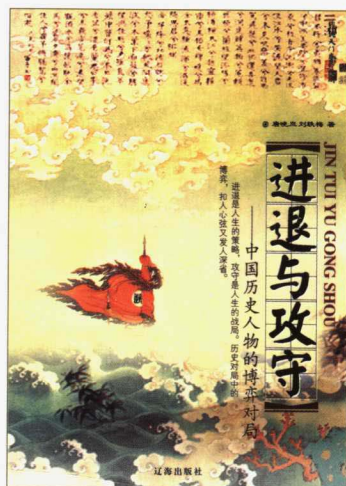
定 价：28.80元



義之於人，使當時諸佳想
安善，主其善結力不次之
義之於

山陰張侯





责任编辑：丁雁 徐桂秋

装帧设计：新锐·

中书装

E-mail: zane5@china.com

Tel: 1361176248 (京) 13940303309 (北)



前言



如果用一个简单的词来概括中国几千年的历史，你会选择什么词？

也许以下这些词都会被纳入考虑范围：坚忍、成长、转变、文明、忧患……

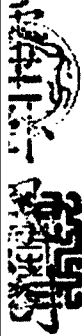
但是，这些词只不过是描述中国历史的某个方面，并没有真正揭示出中国几千年来特质。

鲁迅曾经用一个词来形容中国历史，那就是“吃人”。他概括的，是历史中的人性，文化中的人性，这是一种矫枉过正甚至过于夸张的说法，但已经贴近了历史的本质。

中国历史的特质，说白了就是两个字：对弈。

真正推动中国历史不断向前发展的，是那些不断成长、成熟而且强大的力量，这些力量在互相的对峙、对弈中形成了合力，推动历史不断进步。而这些强者之间的对弈，又给后人留下了很多可以借鉴的经验与教训，后人通过对这些对局的研究与反思，丰富了自己的思想，提升了自己的智慧，增加了自己的阅历，磨砺了自己的文化。

而我们站在今天回顾历史，能够不断回想并且时时玩味



的,正是那些强者之间的对弈。成败得失、功过荣辱,尽在他们的对局中得以展现。我们读懂了他们,就读懂了历史,也读懂了中国的文化,读懂了我们自身。

历史无法复制,就算熟知了历史掌故,也不一定能够应对今天的人和事;历史也无法重演,即便对历史事件耳熟能详,当面对自己眼前的选择时,很多人还是会茫然不知所措。

但是,历史可以解读,可以成为我们用来反思自己生活的案例。历史中的强者对局,事实上正是一个又一个鲜活的个案。我们对这些个案进行分析解读,能够发现其中的若干关键之处,而如何应对这些关键时刻的关键问题,正是今天的我们最为关注的。

历史的个案里面,充满着对弈的智慧,而历史的对局之中,体现着博弈的精神。

博弈精神的核心,就是策略的选择。策略选择,就是在关键时刻解决关键问题的形势分析与应对方法。俯瞰中国历史的强者对局,不做一时一事的琐碎应对,而是以宏观的角度去审视整个过程,从而制定出一个能影响全局的策略选择,这正是我们应该从历史中学到的最大智慧。

编者

2005年8月

目 录

血仇线上的拔河赛 ——吴越争霸战争的关节点

越国在被吴王夫差以摧枯拉朽之势击败之后，能在十年之间迅速崛起复兴，最终消灭了吴国。越王勾践作为曾经的战俘，为什么能够动员百姓同仇敌忾？吴越之间的国恨与家仇，在称霸的道路上究竟起到了什么作用？

霸业创建时期的原始积累	002
将血仇化为资本	006
调动资源的艺术	009
民意与国力的博弈	013
储存出来的决战	017

乱世生存与道德底线 ——孙臆与庞涓的兄弟局

孙臆和庞涓是同门师兄弟，但他们却成为不共戴天的仇敌。对政治权力这种公共资源的争夺，让他们失去自我，失去人性，抛弃道德。他们两个人的战争中，孙臆是最后的胜利者，他不但掌握了公共资源，而且控制了信息资源。



目 录 < <

不堪一击的兄弟情	024
不彻底的谋害	027
曲线报仇之路	032
两个人的战争	036



智者与强者的对话

——苏秦与张仪的大战略之争

一个舞台上两个主角，这两个主角有着截然不同的声音，但都是为了一个目的——让自己成为外交界的巨子。苏秦、张仪利用各国的外交困境，推广自己的学说，让合纵与连横这两种外交战略主宰战国时代，他们自己也成了炙手可热的国际风云人物。

性格决定命运	042
慷慨陈词的背后	046
捆绑式军事—外交计划	050
威胁与恫吓的较量	055
别无选择的选择	061



带球跑与强力抢断

——刘邦与项羽的权力争夺战

刘邦出身平民，贪财好色；项羽出身贵族，勇猛正直。他们一起在秦朝末年起



》》目 录

事，项羽一度成为号令天下的西楚霸王，刘邦则只是项羽手下一个分部的负责人。但是，分部负责人抓住项羽的弱点，步步为营，把握制胜的机会，最后吞并了总公司。如果说项羽的经营策略是带球跑的资产增值，刘邦的发展计划则是强力抢断，扩大资本。

出身与抱负	068
进攻路线如何选择	073
机会如何把握	077
战略统筹与战术安排	082
决战步骤与机会选择	086



包含深情的阴谋

——“七国之乱”背后的叔侄斗

吴王刘濞经过几十年的准备，发动七国之乱，但最终被汉景帝平定。这场叔侄之间的战争，暗藏了西汉建国近半个世纪的一场政治波动。最终，吴王刘濞失去了他所拥有的起兵借口与合法性，而汉景帝则占据了全部有利的资源，气定神闲地坐稳了江山。

由来已久的隐患	092
吴王与皇帝：三代恩怨	097
争夺开战的名义	102
决战不需要亲情	108

目 录《《

❶ 名士、英雄、霸主

——袁绍与曹操的生死结

曹操是三国时代最大的赢家,而战胜袁绍,则是曹操最大的胜利。曹操胜利的关键,就在于他能超越自己的出身,成为包纳全民的霸主,而袁绍则固守自己的家族传统,使自己陷于孤立。不同的政治路线使他们选择了不同的称霸方式,而道路则决定了成败。

出身·误解·政治路线	115
名士:成英雄还是成霸主	124
英雄之间的对弈	130
决战官渡:英雄之间的竞走	135

❷ 信息制造与舆论增值

——隋唐之际的名分资源

瓦岗英雄与太原留守之间的争夺,围绕着一句神秘的谶语展开。在隋唐之际的纷乱之中,神秘力量起着举足轻重的作用。无论是李密还是李渊,都想用自己的想法解释谶语,使自己拥有最合理的建国名分。李渊对宗教力量给予最大限度的扶植,因而成了最后的赢家。

谣言诞生的温床	146
从民间到官场:舆论的增值	149
资源生产与舆论销售	155

决战玄武门 ——李世民的危机博弈

唐太宗李世民的登基之路十分坎坷,最为凶险的,就是他一手策划的“玄武门政变”。他在一切因素都不利于自己的时候,铤而走险,用非常的手段冲破所有阻碍,打破了博弈的规则,获取了个人利益,也对皇权资源进行了重组。

被美化的权力争夺	159
危机背后的真相	164
危机博弈背后的规则	169

“去唐朝化”的成败得失 ——武则天的政治命运

作为一个外姓女子,武则天为什么能够改朝换代、成为中国历史上唯一的女皇帝?单靠个人的智力和魄力,是难以运转一个庞大的帝国的,而武则天的成功原则,就在于她推行了“去唐朝化”的政策,将唐朝的统治基础和支持力量清除,建立起自己的统治体系。

第一次投资:婚姻纽带	178
第二次投资:从内宫到朝廷	182
第三次投资:产权重组	185
产权转移:政权易手的安排	188
保险政策:酷吏政治	192

目 录《《

政见与意气间的大撒把 ——三朝党争的双重变奏

党争是历代的政治痼疾,中国古代几个最有生命力的王朝,都是在党争的内耗下走向末路。唐代的牛李党争让士人无所适从,只能屈从于政治权威;宋代的变法党争则把国家当作实现个人理念的筹码,明朝的党争则让士大夫与宦官在皇权问题上火并,耗尽了帝国的元气。

政争与党争:唐代牛李两党的混战	198
消灭一切骑墙派:北宋党争	203
东林党人:以党争呼唤正义	208

规则与国策的天平 ——明末宫廷疑云

皇帝、太子、亲王,贵妃、大臣、太监,围绕着皇位继承人的问题钩心斗角,并且用各种离奇的方式来谋求继承权。万历皇帝的个人好恶,直接影响到整个帝国的神经,人们为了打探谁将成为继承人,制造了明代历史上著名的“三大案”。

国本问题的严重性	216
主动为规则揭盅	224
幕后争夺战	228

六边形合力驱动的时代 ——明清之际的三场对局

明清易代的历史,是三组对局叠加的产物,皇太极以外交战略除掉袁崇焕,让明代陷入军事困境;崇祯皇帝解决不力,导致了李自成的起义;李自成灭亡明朝之后,因为对投降将领的政策不当,导致吴三桂叛投多尔衮。三组对局环环相扣,形成了明清之际的大时代。

皇太极与袁崇焕:伐谋与攻城的较量	238
崇祯与李自成:思维决定成败	245
多尔衮与吴三桂:形势还是人事	254

多元博弈的制胜基点 ——康熙朝储位争夺战

康熙皇帝在位期间,他的儿子们为了继承皇位,展开了激烈的争斗。在这场争斗中,最终胜出的不是拥有嫡长子身份的皇太子,也不是拥有最大支持率的八皇子,而是一位处事低调、看似淡然的四皇子最终抓住了取胜的关键:那就是保护权威,服从权威,让权威认为自己不但有能力,而且有仁善的美德。

可乘之局,皇位继承制的漏洞	264
权威至上原则与太子废立	269
多元竞争与一元裁决	273
主动靠拢与静中求变	278



目 录 < <

○ 外 篇

同室操戈:李斯与韩非	283
苟活与复仇:赵氏孤儿	287
远虑与近忧之间:梁山火并	294
不得不做的局:将相和	298
成功之术:诸葛亮的危机博弈	301



◆血仇线上的拔河赛

——吴越争霸战争的关节点

有一句谚语,叫做“二虎相争,必有一伤”。似乎在人们眼中,强者之间的争斗必然要以鲜血和生命作为牺牲来画上句号。但问题是,为什么“二虎”一定要相争?

一个最简单的解释,是“一山不容二虎”——在某个区域或者某个领域之内,绝对的霸权只能有一个,这种霸权的确立又要靠血拼来实现。那么,我们应该追问一句,为什么一定要确立一个霸权,而不是互不干涉,就像老子所说的那样“鸡犬之声相闻,老死不相往来”呢?

霸权的确立要一个基础,这个基础就是排他性的资源占有。这种对资源——上至统治权、司法权和行政权,下至山川土地人口牲畜的垄断,并非是自然形成的,而是要靠征服和掠夺得来,所以,称霸之心一起,争端也就在所难免。只不过,有的霸权是建立在对百姓的掠夺之上,有的霸权是建立在对阻挡自己称霸的其他强者的征服之上。

强者之间的对抗是征服与被征服。那么,争霸的过程中,互相厮杀所造成的家仇与争夺资源所产生的国恨就会交织在一起,而国恨家仇盘绕在一起,催促着强者向对手讨还血债的同时还要尽情盘剥,这就是二虎相斗最为残酷的关节点。因而,争霸之心一起,便再无安宁,也再无仁德的存在。

比如,春秋时期的吴越争霸战。

霸业创建时期的原始积累

春秋时代的吴国和越国，僻处东南一隅，往往被中原的几个大诸侯国视为化外之乡。人们对这两个国家的印象，基本上就是“断发文身”——这是以礼仪之邦自诩的大诸侯国所不齿的“蛮夷”特征。事实上，吴越两国不受重视，并不是因为他们的文化，而是因为他们的实力无法与中原的几个大国抗衡，其实秦国又何尝不是出自西戎的“野蛮”国家呢，但是秦国的实力却让齐、楚、晋这些诸侯不得不另眼相看。

所以，吴越两国一直背负着沉重的心理负担，如何让中原大国承认自己，如何建立霸权与几个大国分庭抗礼，一直是他们心中的梦想。——要知道，吴国和越国也并非真的是蛮夷之邦，他们都大有来头。据说，越王的祖先是夏禹的后人，吴王的祖先则是周文王的伯父。如何将祖先的荣耀发扬光大，是这两个国家的君主梦寐以求的。不过，因为地处偏僻，人才匮乏，这两个国家一直都没有发展起来，不过倒也相安无事，很少有大规模的战斗。

然而，到了吴王阖闾在位的时候，吴国的国势一下子有了改观。一方面，是因为经过几代吴王时的积累，吴国的兵马和财富已经有所增加。另一方面，是来自其他各国的英雄人物加盟吴国，为吴王出谋划策。其中最为著名的，就是著名的军事家孙武和文武全才的伍子胥。在他们的协助之下，吴国的军事实力大增，内政也有了很大的改善，因而吴王阖闾发兵攻打老牌霸主楚国，攻下了楚国的都城，一时威震四方。

这个时候，吴国已经具备了争霸的条件，至少在军事上已经可以做一个征服者。不过，虽然吴国在对楚国的军事打击上取得了胜利，但是吴国的经济实力和外交实力却无法与楚国相比，楚国在秦国的支援下，吴王阖闾不得已下令从楚国撤军，结束了对楚地短暂的军事占领。