

毛澤東評點

《智囊》

第二分冊

上智部通簡卷三

世本無事庸人自擾。惟通則簡。冰消日皎。集通簡。

宋太宗

孔守正拜殿前都虞候。一日侍宴北園。守正大醉。與王榮論邊功于駕前。忿爭失儀。侍臣請以屬吏。上弗許。明日俱詣殿廷請罪。上曰。朕亦大醉。漫不復省。以狂藥飲人。而責其勿亂。難矣。託之同醉。而朝廷之體不失。且彼亦未嘗不知警也。

○曹參

參既入相，一遵何約束。唯日夜飲醇酒，無所事事。賓客來者，皆欲有言。至則參輒飲以醇酒，間有言，又飲之。醉而後已。終莫能開說。惠帝怪參不治事，囑其子中大夫宙，私以意叩之。宙以休沐歸，諫參。參怒，笞之二百。帝讓參曰：「與宙何治乎？」乃者吾使諫君耳。參免冠謝曰：「陛下自察聖武，孰與高帝？」上曰：「朕安敢望先帝？」又曰：「視臣能孰與蕭何？」帝曰：「君似不及也。」參曰：「陛下言是也。」高帝與何定天下，法令既明，今陛下垂拱，參等守職，遵而勿失，不亦可乎？」帝曰：「君休矣。」

不是覆短、適以見長。

吏解隣相國園、群吏日懽呼飲酒、聲達於外。左右幸相國遊園中、聞而治之。參聞乃布席取酒、亦歡呼相應。左右乃不復言。

極繪太平之景、陰消近習之譏。

○○御史臺老隸

宋御史臺有老隸、素以剛正名。每御史有過失、即直其挺臺中、以挺爲賢否之驗。范諷一日召客、親諭庖人以造食、指揮數四、旣去、又呼之、叮嚀告戒。顧老吏

挺直怪而問之答曰大凡役人者授以法而責其成苟不如法自有常刑何事喋喋使中丞宰天下安得人人而詔之諷甚愧服

此真宰相才惜乎以老隸淹也絳縣老人僅知甲

子猶動韓宣之惜如此老隸而不獲薦剡資格束

人國家安得真才之用乎若立賢無友則蕭穎士

之僕穎士御僕甚虐或諷僕使去僕曰非不欲去愛其才耳可爲吏部郎甄

琛之奴琛好奕通宵令奴持燭睡則加撻奴曰郎君辭父母至京邸若爲讀書不辭杖罰今

以奕故橫加不亦非韓魏公之老兵公宴客觀一管妓挿

杏花戲曰、髻上杏花真有幸、妓應聲曰、枝頭梅子豈無媒、席散、公命老兵喚妓已而悔之、呼老兵尚在、公問曰、汝未去邪、答曰、可爲師傅祭酒、其他一吾度相公必悔、是以未去、才一伎、又不可枚舉矣、

○漢光武

光武誅王郎、收文書得吏人與郎交關謗毀者數千章、光武不省、會諸將燒之曰、令反側子自安、

宋桂陽王休範舉兵潯陽、蕭道成擊斬之、而衆賊不知、尚破臺軍而進、宮中傳言休範已在新亭、士庶惶惑、諸壘投名者以千數、及至、乃道成也、道成

隨得輒燒之。登城謂曰：劉休範父子已戮死，尸在南岡下。我是蕭平南汝等名字皆已焚燒，勿懼也。亦是祖光武之智。

○○○薛簡肅

薛簡肅公帥蜀，一日置酒大東門外。城中有戍卒作亂，既而就擒，都監走白公。公命只于擒獲處斬決。民間以爲神斷，不然妄相攀引。旬月間未能了得，非所以安其徒反側之心也。稍有、意、張、大、其、功、便、不、能、如、此、直、捷、痛、快、矣、

民有得僞蜀時中書印者、夜以歸、囊掛之西門、門者以白、蜀人隨者以萬計、皆恟恟出異語、且觀公所爲、公顧主吏藏之、略不取視、民乃止、

梅少司馬國楨制閬三鎮虜酋、或言於沙中得傳國璽、以黃絹印其文、頂之于首、詣轅門獻之、乞公題請、公曰、璽未知真假、俟取來、吾閱之、當犒汝、酋謂累世受命之符、今爲聖朝而出、此非常之瑞、若奏聞上獻、宜有封賞、所望非犒也、公笑曰、寶源局自有國寶、此璽即真、無所用之、吾亦不敢輕瀆上、

聽念汝美意命以一金爲犒并黃絹還之。茵大失望號哭而去。或問公何以不爲奏請。公曰王孫滿有言在德不在鼎。況虜茵視爲奇貨若輕。于上聞茵益挾以爲重。萬一聖旨徵璽而璽不時至將真以封賞購之乎。人服其卓識。此即薛簡肅藏印之意。○天順初虜茵孛來近邊求食傳聞寶璽在其處石亨欲領兵巡邊乘機取之上以問李賢賢曰虜雖近邊不曾侵犯今無故加兵必不可。且寶璽秦皇所造李斯所篆亡國之物不足爲貴。上

是之梅公之見與此正合

○○○張詠

張忠定知益州民有訴主帥帳下卒恃勢嚇取民財者先是賊李順陷成都詔王繼恩爲招安使討之破賊復成都官軍屯府中恃功驕恣其人聞知縋城夜遁詠差衙役往捕之戒曰爾生擒得則渾衣撲入井中作逃走投井中來是時羣黨訥訥聞自投井故無他說又免與主帥有不協名

○諸葛孔明

丞相既平南中皆即其渠率而用之或諫曰公天威

所加南人率服、然夷情叵測、今日服明日復叛、宜乘其來降、立漢官、分統其衆、使歸約束、漸染政教、十年之內、辯首可化爲編民、此上計也。公曰、若立漢官、則當留兵、兵留則無所食、一不易也、夷新傷破、父兄死喪、立漢官而無兵者、必成禍患、二不易也、又吏累有廢殺之罪、自嫌釁重、若立漢官、終不相信、三不易也。今吾不留兵、不運糧、而綱紀粗定、夷漢相安。

晉史栢溫伐蜀、諸葛孔明小史猶存、時年一百七十歲、溫問曰、諸葛公有何過人、史對曰、亦未有過

人處溫便有自矜之色。史良久曰。但自諸葛公以
後。更未見有妥當如公者。溫乃慙服。凡事只難得
妥當。此二字是孔明知已。

○高拱

隆慶中。貴州土官安國亨。安智各起兵仇殺。撫臣以
叛逆聞。動兵征勦。弗獲。且將成亂。新撫阮文中將行。
謁高相。拱語曰。安國亨本爲群奸撥置。仇殺安智。
致信母疏窮。兄安智懷恨報復。其交惡互訐。搃出仇
口。難憑。撫臺偏信智。故國亨疑畏。不服拘提。而遂奏

以叛逆。夫叛逆者，謂敢犯朝廷。今夷族自相讐殺，於朝廷何與？縱拘提不出，亦只違拘而已。乃遂奏輕兵掩殺夷民，肯束手就戮乎？雖各有殘傷，然亦未聞國亨有領兵拒戰之迹也。而必以叛逆主之，甚矣人臣務爲欺蔽者。地方有事，匿不以聞，乃生事倖功者，又以小爲大，以虛爲實。始則甚言之，以爲邀功；張本終則激成之，以實已之前說。是豈爲國之忠乎？君廉得其實，宜虛心平氣處之，去其叛逆之名，而止正其讐殺與夫違拘之罪，則彼必出身聽理。一出身聽理而

不。叛。之。情。自。明。乃。是。止。坐。以。本。罪。當。無。不。服。斯。國。法。
之。正。天。理。之。公。也。今。之。仕。者。每。好。于。前。官。事。務。有。增。
加。以。見。風。采。此。乃。小。丈。夫。事。非。有。道。所。爲。君。其。勉。之。
阮。至。貴。密。訪。果。如。拱。言。乃。開。以。五。事。一。責。令。國。亨。獻。
出。撥。置。人。犯。一。照。夷。俗。令。賠。償。安。信。等。人。命。一。令。分。
地。安。插。疏。窮。母。子。一。削。奪。宣。慰。職。銜。與。伊。男。權。替。一。
從。重。罰。以。懲。其。惡。而。國。亨。見。安。智。居。省。中。益。疑。畏。恐。
軍。門。誘。而。殺。之。擁。兵。如。故。終。不。赴。勘。而。上。疏。辨。冤。阮。
狃。於。浮。議。復。上。疏。請。勦。拱。念。勦。則。非。計。不。勦。則。損。威。

乃授意於兵部題覆得請。○願○有○此○活○法○以吏科給事賈三近往勘國亨聞科官奉命來勘喜曰吾係聽勘人軍門必不敢殺我我乃可以自明矣於是出群奸而赴省聽審五事皆如命願罰銀三萬五千兩自贖安智猶不從阮治其用事撥置之人始伏智亦革管事隨母安插科官未至而事已定矣。

國家于土司以戎索羈縻之耳原與內地不同彼世享富貴無故思叛理必不然皆當事者或浚削或慢殘或處置失當激而成之反尚可原況未必

反乎。如安國亨一事。若非高中玄力爲主持。勢必用兵。即使幸而獲捷。而竭數省之兵糧。以勝一自相讐殺之夷人。甚無謂也。嗚呼。前事不忘。後事之師。吾今日安得不思中玄乎。

○龔遂

宣帝時。渤海左右郡歲飢盜起。二千石不能制。上選能治者。丞相御史舉龔遂可用。上以爲渤海太守。時平貌俱不可以定人遂年七十歲。召見。形貌短小。不副所聞。上心輕之。問息盜何策。遂對曰。海濱遼遠。不霑聖化。其民困于飢

寒而吏不恤故使陛下赤子盜弄陛下之兵于潢池
中耳。今欲使臣勝之耶。將安之也。上改容曰。選用賢
良。固將安之。遂曰。臣聞治亂民如治亂繩。不可急也。
臣願丞相御史且無拘臣以文法。得一切便宜從事。
上許焉。遣乘傳至渤海界。郡聞新太守至。發兵以迎。
遂皆遣還。移書敕屬縣。悉罷逐捕盜賊吏。諸持鉏鉤
田器者。皆爲良民。吏毋得問。持兵者。乃爲盜賊。遂單
車獨行至府。盜賊聞遂教令。即時解散。棄其兵弩。而
持鉏鉤。