

工業企業組織与計劃

第一章參考資料

校內用書請勿外傳

中國人民大學出版

工業企業組織与計劃

第一章參考資料

*

中國人民大學工業企業組織与計劃教研室編

中國人民大學出版

中國人民大學印刷廠印刷

(北京廠樓西大街鐵樹岡2號)

*

1956年3月第1版

1956年3月第1次印刷

書号:1467—工Ⅱ 开本:850×1168 1/32 印張:2 $\frac{3}{4}$

字數:62,000 冊數:1—1175(1166+9)

定價:(5)2角3分

目 錄

發揮現有國營工業企業在建設期中

的作用……………“人民日報”社論……(1)

國營工業企業應該努力的目标……………“人民日報”社論……(6)

為全面地提早完成和超額完成

五年計劃而奮鬥……………“人民日報”社論……(10)

薄一波在第一屆全國人民代表大會第二次會議上的發言

(見“工業經濟參考資料”[一],第152—160頁)

黃敬在第一屆全國人民代表大會第二次會議上的發言

(見“工業經濟參考資料”[一],第138—144頁)

賈拓夫在第一屆全國人民代表大會第二次會議上的發言……(17)

賴若愚在第一屆全國人民代表大會第二次會議上的發言……(26)

發揮工人的積極性和創造性為勝利實

現五年計劃而奮鬥……………“人民日報”社論……(31)

提前完成五年計劃為加速實現社會主義

工業化而奮鬥……………“重工業通訊”社論……(35)

在新形勢的面前……………“機械工業”社論……(41)

糾正國營工業中的資本主義經營思想……………“人民日報”社論……(47)

在國營廠礦中必須肅清資產階級的企業

管理思想……………“人民日報”安崗……(51)

肅清國營工礦企業隱瞞錯誤謊報成績

的惡劣作風……………“人民日報”社論……(60)

泰羅制度——機器對人的奴役……………列寧……(65)

“社會主義工業企業組織與計劃”課程是

屬於哪一門科學……………T……………依·格·約菲……(67)

發揮現有國營工業企業 在建設期中的作用

加速工業的發展和實現國家社會主義工業化，除了依靠新建成百成千重要的企業外，還必須依靠盡量發揮現有工業企業的作用。我國現有的國營工業，主要是舊中國遺留下來的，它的基礎雖然十分薄弱，但卻較為集中，影響國民生計很大。這些企業變為全民所有的國營企業以後，就成為國家的經濟命脈。它是目前發展生產、繁榮經濟的物質基礎，是對非社會主義經濟進行社會主義改造的領導力量，也是支持新建設的重要力量。

幾年來，現有國營企業經過民主改革、生產改革和增產節約運動，特別是去年以來，開始實行計劃管理的結果，廣大的工人和工程技術人員發揚了積極性和創造性，學習了蘇聯先進經驗，大大地突破了舊時的生產定額標準，提高了生產，也改變了企業的面貌。以一九五三年和一九四九年作比較，電力設備利用率從百分之二十六提高到百分之五十三，煤礦總回采率從百分之三十提高到百分之七十六，機器工業中各種機床的生產能力也普遍提高很多。我國過去不能製造的許多重要產品，如各種蘇聯式工作母機、礦山機器、二萬千伏安的大型變壓器、一千公尺鑽探機等等，現有國營企業已經能夠製造了。一九五三年中央五個工業部門新制的重要的新產品就有數百種。國營工業的總產值在全國現代工業中的比重，也由一九四九年的百分之三十多，上升到一九五三年的百分之五十以上。國營企業在國民經濟中的領導地位是更加鞏固了。

現有國營企業，不僅在國民經濟恢復時期發揮了巨大作用，即

在目前，在我國進入了有計劃的建設時期，在我們要用最高速度發展國民經濟，爭取早日實現國家社會主義工業化的過程中，它同樣擔負着重要的任務。斯大林在“第一個五年計劃底總結”中曾經說過：“黨有過實現最高速度政策的實際可能么？是的，是有過這種可能的。它所以有這種可能，不僅是因為它及時發動了我們國家迅速前進，而且首先是因為它在實行新的擴大建設中能夠依靠舊有的工廠或革新的工廠，這些工廠既為工人和工程技術人員所熟習，也就給了我們實行最高發展速度的可能。”蘇聯依靠舊有工廠或革新的工廠以加速工業發展的經驗，對於正在進行第一個五年計劃建設的我國來說，是完全適用的。我們某些企業幹部，認為現任企業破破爛爛，規模不大，一心只嚮往着建立新的、大的企業，而忽視了發揮現有企業的作用，或者不安心在現有企業中工作，這些想法，顯然都是十分錯誤的。

現有國營企業在國家建設時期的具體任務是什麼呢？它應該從那些方面來促進國家的社會主義工業化呢？首先，就是現有國營企業應該為每一個新建企業提供設備、資金和人材，這些都是進行新建工程必不可少的條件。例如，我們目前正在建設的第一汽車製造廠，僅第一期建築中用的主要設備和材料，就需要一百多萬噸，約需要數萬億元的投資，需要上千的管理幹部和更多的技術幹部。而這樣的工程，還不是最複雜的、也不是規模最巨大的；在我國的整個建設計劃中，更不是只建設這樣的一座工廠，因此，所需要的設備、資金和人材那就更多了。為了提供這些條件，除了蘇聯的援助外，還要依靠現有企業充分發揮作用。只以供應設備和材料來說，蘇聯幫助我國建設與改建的一百四十一項巨大工程中，就需要我國現有企業製造百分之三十至五十的設備，並且需要我國現有企業生產配套用的和輔助性的半製品、成品和材料。這一百四十一項以外的工程，也要依靠現有企業來供應設備和材料。至於為國家建設積累資金和訓練人材，更是現有企業的主要任務了。這兩項任務還有着特別重要的意義，因為我們可以主要依靠輸入設備來建設國家的工業，但是卻不好和不能主要依靠借貸來進行建設，也不好和不能主要依靠聘請國外的技

師、熟練工人和管理幹部來發展國家的工業。因此，現有國營企業就必須充分發揮潛力，加強經營管理工作，提高生產、降低成本、增加盈利，為國家積累更多資金，同時要努力地為新的企業培養和訓練管理人員、技術人員和熟練工人。

其次，在國家建設時期中，現有國營企業還擔負着滿足人民對工業產品的需要的任務和領導其它經濟成分進行社會主義改造的任務。這是由於新建企業的規模很大，技術複雜，短時間內不能大量投入生產，所以在相當時期內，人民日益增長的對工業品的需要，必須主要依靠現有國營企業負責供應。從過去幾年的經驗中，可以看到我國廣大人民對工業品的需要是增長得很快的，以紗布為例，如以一九四九年全國紗布的銷售量為一百，則一九五三年就增長為二百三十，同時，對於布匹的質量、花色、品種的要求也正日益提高。在我國第一個五年計劃期間內，雖有一些新建的紡織廠可以陸續投入生產，但為數不多，紗布的供應任務，主要仍靠現有紡織廠提高生產來擔負。其他許多工業品的供應任務，在相當時期內，也是主要依靠現有企業提高生產來擔負。

為了實現國家的社會主義工業化，必須對農業、手工業和資本主義工商業實行社會主義改造。要改造農業和手工業，除了經過合作化的道路，逐步改變其所有制而外，還得供給它們以進步的技術設備。大量供給農業以拖拉機或其他農業機器和化學肥料，那當然是要靠建設新企業來擔負，那還得再過若干年才行，但供給農業以新式步犁、馬拉農具、水車、農藥及農藥器械等等，用以促進互助合作運動和提高農業生產，則是現有國營企業特別是地方國營企業當前就可以而且應該負擔的重要任務。供給手工業所需要的工具、機器和某些原料，使之增加生產，以補現代工業產品的不足，也是現有國營企業、特別是地方國營企業應該負擔的任務。國家對資本主義工商業的社會主義改造的第一個步驟，除了加強對他們的監督和管理而外，就是經過現有國營企業對資本主義工商業的聯系和合作，把私人資本主義引導到國家資本主義的軌道上來，特別是要把私營企業改變成公私

合營企業，更是取決於國家的投資和能派遣的幹部有多少等等條件，而這個出錢出人的任務，也主要是依靠現有國營企業來擔負的。

現有國營企業的任务是十分艰巨的。但是要完成这些任务也是完全可能的。目前，最中心的一环，就是必須从各方面大力發揮現有企業的潛力，發揮其在國家建設期中的作用。以生產情況來看，現有國營企業的潛在力量还是很大的，是可以充分發揮的。例如，有些現有企業的設備分布得很不平衡和很不合理，有些設備尚未充分加以利用，有些設備甚至还閑置着未被利用，如果適當加以調整和改組，就可以提高生產。有些企業管理得不好，與先進企業比較，生產效率很低；即在先進企業內部，先進車間與落后車間、生產好的月份與生產不好的月份也常常相差很大，如能改善企業管理工作，實行生產區域管理制，推行作業計劃，組織均衡生產，加強技術管理，減少廢品次品，改善經營，進一步提高先進企業，把落后企業提高到先進企業的水平，也可提高生產。有些企業沒有很好發動職工討論企業的生產、技術、財務計劃，沒有開展經常性的勞動競賽，工人的智慧和勞動熱情沒有充分發揮出來，對工人群眾的發明創造、合理化建議和先進經驗重視與推廣不夠，如能加強這方面的工作，也可提高生產。還有不少企業，不注意研究和採取有效的技術組織措施，不注意技術的改進；有些企業忽視人民的需要，不注意新產品試制工作；有些企業的領導同志只看到本單位的利益和需要，不注意企業間的協作，這些，都妨害了現有企業潛力的發揮，如果我們能加強對技術組織措施的領導，提高工人的技術水平；如果我們對某些現有企業，根據需要和可能加以改建或擴建，增添某些新設備，實行機械化生產；如果我們能加強試制新產品的工作，並且在試制定型之後，根據需要大量製造新產品；最後，如果我們加強計劃工作的組織作用，並且克服某些同志中的孤立思想和本位主義，使各部門或各企業之間能夠很好地協作配合，那末，我們也就可以大大提高生產。

在經營管理方面，現有企業也存在着很大的潛在力量。目前，若干現有國營企業中還存在着原材料、物資和設備的積壓或使用不當

等現象，還存在着產品質量低劣、廢品很多、資金周轉緩慢、冗員過多、勞動組織不合理、雜費標準太高等等浪費現象，如果大家都認真反對浪費，厲行節約，如果大家都不僅完成產量和產值計劃，而且努力完成產品質量和品種計劃，努力完成提高勞動生產率、降低成本等計劃，積極完成財務、上繳利潤等計劃，嚴格執行勞動和工資計劃，就可以不僅增加生產，而且可以大大節約資金，增加國家的資金積累。

現有國營企業在培養、輸送幹部和技術力量方面，也同樣存在雄厚的潛在力量。因為現有企業有着為數眾多的實際工作人員、青年技術人員和熟練工人、勞動競賽的發起人、先進經驗底創造者和積極推廣人，他們都是可以提拔和培養的對象；現有企業中有着許多優秀的管理幹部、技術幹部和老技術工人，有的企業還有蘇聯專家的幫助，他們都可以也應該擔當培養人材的責任；而現有企業的生產本身更是一種培養人材的好課程，也是一個培養人材的大實驗室。問題在於許多現有企業對於提拔和培養人材的工作缺乏計劃，對於向蘇聯專家學習也缺乏組織，因而就沒有很好地培養出人材來。有些企業有組織地進行了向蘇聯專家學習的工作，有些企業選拔了一些有培養前途的工作人員或優秀的青年技術工人，給以直接向蘇聯專家學習的機會，他們已經在短時期內就培養出一批人材來了。有些企業採取“自力更生、就地取材”的方針，用開辦業餘學校或業餘訓練班，在生產中簽訂師徒間的包教包學合同，經常地定期地舉行技術研究會或業務研究會，普遍設立副職等等辦法來培養人材，都取得了很大的成就。這些辦法都是值得現有企業普遍加以重視和具體推行的。如果現有國營企業能夠有計劃有組織地提拔、培養和訓練人材，那麼它們就不僅能夠解決本身所需要的人材，而且可以大量輸送出人材來。

充分發揮現有國營企業的潛在力量，完成出人、出錢、出機器和增加工業品生產的計劃，這是現有國營企業全體職工的光榮任務，是對國家社會主義工業化的最偉大的貢獻，現有國營企業的全體職工們應為爭取完成這一光榮任務而奮鬥。

（1954年3月10日“人民日報”社論）

國營工業企業應該努力的目标

今年是我國第一個五年計劃中有決定意義的一年。國家要求全國工業生產總值比一九五四年有更多的增長，要求工業的勞動生產率比去年提高，要求工業企業為國家建設積累更多的資金；各項經濟技術指標的要求也比去年嚴格；今年需要試制和制造的新產品品種比去年多得更多。今年的工業生產任務是很艱巨的。所有國營工業企業應該清楚地看到新的努力目標，採用有效的辦法來保證生產任務的完成。

一九五四年我國國營和地方國營工業預計完成全年生產總值計劃的百分之一百零五點九，比一九五三年增長了百分之二十三點九。中央六個工業部所屬企業預計完成全年勞動生產率計劃的百分之一百零四點五，比一九五三年提高了百分之九點一。成本計劃和利潤計劃也超額完成了，還試制成功和生產了許多重要的新產品。但是，並不是每一個工業企業都全面完成了一九五四年的國家計劃，以重工業部為例，全面完成總產值、勞動生產率、成本、利潤四項計劃指標的企業只有百分之六十四，還有百分之三十六的企業沒有全面完成計劃；甚至還有百分之六的企業連總產值計劃也沒有完成。一九五四年的工業生產中還存在着若干嚴重問題：國家建設中亟需的某些新產品的試制和制造任務沒有完成；許多產品的質量不好；部份產品因不合需要而大批積壓；有些產品的原材料供應困難；企業中的浪費現象普遍嚴重；生產中的事故也相當頻繁。這些問題都是需要今年繼續加以改進的。

為要全面完成和超額完成今年的工業生產計劃，工業生產部門

除了應繼續加強產供銷的平衡，巩固計劃管理和健全責任制度以外，應該抓緊以下幾項工作：

首先是要加強技術工作的領導，作好新產品的試制和製造工作，提高工業產品的質量。

隨着一百五十六項工程的建設和陸續開工生產，國家對成套的、品種複雜的、技術條件高的、質量標準嚴格的新產品的要求愈來愈多也愈來愈急了。如果我們的工業企業特別是機械工業、鋼鐵工業不能迅速按照需要製造更多的新產品，國家的工業建設和工業發展速度就要受到很大的影響。同時，國家也不能聽任某些企業老是生產不合需要的產品來積壓國家資金的。可是，還有不少企業的領導同志對於試制和製造新產品的意義認識不足，有些同志把新產品的試制任務看成是無關緊要的事。他們對於試制和製造新產品的一系列工作往往放鬆不管，或只委託給個別部門或少數人員去管，甚至有的企業只願意生產能夠大量生產但不合需要的產品，而不願克服困難去試制和製造新產品，這是非常不對的。凡是有新產品試制和製造任務的工業部門和企業單位，領導同志都應該親自負責，加強技術工作的領導，組織職工提高技術，集中使用和積極培植技術力量，學習蘇聯的先進技術經驗，完成新產品的試制和製造任務。

許多產品質量低劣的現象必須終止。例如沈陽高壓開關廠從一九五四年一月到十月，因產品質量低劣，不能按期交貨或交貨後還要返工修理，就使成百個工廠和礦山受到損失。個別制藥廠生產了許多質量不好的藥品，危害了人們的身體健康。若干企業的產品質量之所以低劣，往往是因為企業領導人員只追求產品的數量，不注意提高質量，不認真學習蘇聯的先進經驗，以及缺乏必要的技術管理制度，缺乏對生產技術工作的堅強領導。所有工業企業的行政和技術領導同志都必須注意克服這些缺點，動員全體職工為提高產品質量而鬥爭，保證以符合規定標準和技術條件的產品供應國家建設和人民生活的需要。

國營工業生產部門應該注意的第二項工作是：加強勞動、成本和

财务工作、开展節約运动、为國家積累更多的資金。

由于忽視劳动、成本和财务工作、許多工業企業機構臃腫、非生產人員过多、劳动力大量浪費，原材料消耗定額偏于保守，原材料在採購、搬运、保管和生產过程中遭受損失，企業雜費太高等情形也是普遍嚴重的。現時許多企業成本的降低主要还是依靠增加產量，而在原材料和雜費的節約方面做的很差。可是，許多企業的領導同志却因为“企業不賠錢而且賺了錢”而沾沾自喜，認為“浪費一些不要緊”。这是十分錯誤的。工業生產部門必須把劳动、成本和财务工作列为一九五五年的重要工作和完成計劃的一个重要內容。今年工業生產規模的擴大，應該主要依靠劳动生產率的提高。各工業部門應該嚴格执行劳动計劃，努力減少非生產人員的比重，老厂礦應該增產不增人，新厂礦需要人應該从人員有多余的老厂礦中去抽調。企業中應該大力加强对原材料消耗和費用的控制，并逐步推廣“限額發料”和“班組核算”等方法，以降低成本。同時必須發動全体职工开展節約运动，努力節約原材料，降低成本，为國家積累更多的資金。節約原材料在以農產品为原料的企業尤为必要。据初步計算，按一九五五年計劃的消耗定額，如果生產每條麻袋都能節約一兩麻，全國麻袋厂就可以靠節約的麻增產七十萬條麻袋；全國制造捲烟的烟叶，如果从採購、搬运、保管和生產过程中能够把損耗率降低百分之一，那就可以增產几萬箱捲烟。应当注意的是：節約原材料絕不可能和保證產品質量对立起來。一九五四年紡織工業系統在節約原棉方面獲得了一定的成績，这是很好的；但有些工厂在節約原棉的同时，棉紗和紗布的質量却下降了，这是應該加以克服的。

·第三个应抓緊的工作是要進一步貫徹安全生產的方針。一般說來，工業生產中的人身事故和設備事故是逐漸減少的，但並沒有消除，而且有的还是很嚴重的。在有些部門（如煤礦，有色金屬，伐木等部門）和有些單位（如鞍鋼）、人身事故還有上升的趨勢；機械工業的設備事故，電業的停電事故也常常發生。這些事故使我們每年有許多职工喪失了生命，更多的职工身體健康受到損害。而機器設備和國家

財產所受的損失，更是無法計算。人身和設備等事故之所以仍然嚴重，根本原因在於若干工業企業的各級行政和技術領導幹部忽視安全生產，沒有針對企業中的具體情況，採取切合實際的安全技術勞動保護措施，特別是忽視對職工進行有效的安全技術教育，企業中的勞動紀律鬆懈。因此，企業中的各級行政和技術領導幹部必須切實負責，動員全體職工注意安全生產，掌握操作規程，並根據企業的具體情況，認真制訂或修訂企業的安全技術勞動保護措施計劃，經過批准以後堅決執行，以減少和消滅事故。

加強各企業和各部門之間的配合和協作也是應該注意的問題。最近鐵道部門和燃料工業部門積極配合協作，使玉門原油及早裝車東運，大量節約了由汽車裝運原油所耗費的汽油，及時供應了煉油廠的需要，使國家和人民得到了更多的汽油和其他油料。隨着國家建設和工業生產的向前發展，各企業和各部門之間需要配合協作的事愈來愈多也愈來愈重要了。除了加強計劃性和建立一定的聯系制度，以密切各企業和各部門之間的配合協作以外，還需要在各企業和各部門中不斷地反對本位主義的思想，樹立全局觀點，提倡主動協作配合的作風，使我們的經濟事業能夠迅速前進。

工業企業今年的生產任務是很繁重的，但企業中的潛在力量也很大，我們希望各個企業的領導同志和全體職工，克服任何驕傲自滿情緒，努力全面完成和超額完成今年的國家計劃，為爭取更好地完成和提前完成第一個五年計劃而奮鬥。

（1955年3月22日“人民日報”社論）

为全面地提早完成和超额 完成五年计划而奋斗

1955年7月，第一屆全國人民代表大會第二次會議通過了我國發展國民經濟的第一個五年計劃。時間才過去了半年，今天，1956年的元旦，我們已經清楚地看到，第一個五年計劃將被提早完成和超額完成。由此，我國在1953年所規定的過渡時期總任務也將被提早完成。

我國過渡時期的總任務，是以社會主義工業化為主體，而對農業、手工業的社會主義改造和對資本主義工商業的社會主義改造是兩個不可缺少的組成部分，這三者是互相配合的。第一個五年計劃，規定五年內全國經濟建設和文化教育建設的支出總額為七百六十六億四千萬萬元，折合黃金七萬萬兩以上。在這個期間，工業總產值平均每年遞增14.7%，農業及其副業的總產值平均每年遞增4.3%。這是社會主義的速度，是任何資本主義國家所不能達到的速度。

第一個五年計劃通過之後，半年時間中，情形卻發生了巨大的變化。1955年7月31日，毛澤東同志根據在農村中就將出現一個全國性的社會主義改造的高潮的形勢，作了“關於農業合作化問題”的報告。接着，農業合作化運動就有了突飛猛進的發展。五年計劃原來規定，到1957年底，參加初級形式的農業生產合作社的農戶將占全國農戶總數（一萬萬一千萬戶）的三分之一左右。可是，實際情況是，這個準備用五年工夫來完成的任務，在三年內就超額完成了。1955年11月底的統計，全國加入農業生產合作社的農戶已經達到四千九百四十多萬戶，比1954年的二百二十九萬七千戶增加了二十一倍多，占全國農戶總數的40%以上。據預計，只要到1956年秋天，我國就可以在全國

範圍內基本上實現半社会主义性質的農業合作化，並且在那時以後的不多幾年，基本上實現全社会主义性質的農業合作化。

農業合作化的實現，除了許多大家已經熟悉的好處之外，有一個極其重要的好處，就是我國農村中極為巨大的勞動力有了充分發揮作用的机会。農村中的男勞動力，在黃河淮河一帶，有些地方，從前每年只能作工一百多天，合作化之後，可以作工二百多天，女勞動力過去不使用或較少使用，合作化之後就使用上了，也可以每年工作一百多天或二百多天了。因此，合作化之後，農業、林業、畜牧業、漁業以及其他副業的生產就必然會大大增加。合作化之後，從前無法做全面規劃的農村，就可以做出全面規劃了。除了農、林、牧、漁、副業的生產規劃外，小型水利和地方性的流域規劃，增加肥料的規劃，改良種子的規劃，改良土壤的規劃，消滅各種病蟲害的規劃，消滅地方疾病的衛生工作規劃，消滅全國文盲的文化工作規劃，建設大小道路、電話網、有線廣播網的規劃，消滅蚊蠅鼠雀的規劃，綠化的規劃，以及其他必要的規劃，就變成可能作出的而且可以有力量來實施的事情了。這樣，在農村中，出現了從前所沒有想像到的巨大的生產力。

這是一件大喜事。這是震動世界的一件大事。五萬萬中國農民熱烈地歡迎和要求農業合作化，興高采烈地走社会主义的道路，這就最後証明了：在我國的條件下，有了中國共產黨和人民政權的領導，有了社会主义經濟力量的領導，即使還沒有拖拉機，經過半社会主义的農業生產合作社到全社会主义的農業生產合作社是農民所歡迎的道路。土地改革使農民從封建剝削制度下解放出來，但是僅僅實行土地改革還不能使廣大農民生活富裕。農民很快就懂得了，只有走合作化的道路才能富裕起來。農副業生產總值將會超過五年計劃的指標而大大增長，這個事實，把所謂“農業的發展必然落後於工業的發展”“中國人口太多是件壞事”等等悲觀論調一掃而空。現在，在我國，農業不是拉住工業的後腿，恰恰相反，農業生產的迅速發展將要起極大的推動作用，要求工業提高自己的發展速度。同時，農業生產的大發展，又給工業的發展準備了空前未有的有利條件。反過來，工業發展

速度的提高又將造成条件，使農業生產的机械化可以提早实现。

随着農業合作化突飛猛進的發展和社会主义工商業的發展，資本主义工商業的社会主义改造也進入了新階段。作为这个新階段的标志的，是資本主义工商業以全行業的規模实行公私合营，和在公私合营的企業中采用定息的办法給資本家分配利潤。在1955年10月29日毛澤东同志邀集中華全國工商業联合会执行委员会委員举行座談会和中華全國工商業联合会第一屆执行委员会第二次會議之后，各大城市出現了动人的現象：資本主义工商業各行業紛紛联合起來請求实行公私合营，被政府批准合营的行業和企業，張灯結綵，敲鑼打鼓，上街遊行，慶祝公私合营，慶祝走社会主义的道路。資本主义工商業中廣大的工人、店員、工程技術人員、職員和絕大多數的工商業家热烈地欢迎社会主义，这又是一件大喜事。这証明了中國共產党和中華人民共和國政府对資本主义工商業的社会主义改造的政策是完全正確的。可以清楚地看到，資本主义工商業的社会主义改造也很有可能提早完成。資本主义工商業的社会主义改造的提早完成，毫無疑义將會增加我國的工業生產力和加速我國的商品流通，这也就將便利于我們提早完成和超額完成五年計劃。

農業和資本主义工商業的社会主义改造突破了原來計劃的指标向前猛進，这就給予了可能，也提出了要求，使以發展重工業为中心的社会主义工業化的工作提早完成和超額完成五年計劃。農業生產的大發展对交通運輸提出了嚴重的任务，铁路、公路、輪船如果沒有相应的發展，大量的農產品就会运不出來，農民所需要的生產資料和生活資料就会运不進去，这就会妨碍農業生產的發展。農業生產的大發展要求重工業的加快發展，以便供給農業以生產資料，農業生產的全社会主义性質的合作化將在不久就会實現的这个远景，向重工業提出了提早供給拖拉机、汽車、汽油、电力、机器等等以便实现農業生產的技術改革，推动農業生產更進一步向前發展的偉大任务。農業生產的大發展要求輕工業的加快發展，以便供給農民以更多更好的生活資料。農業生產的大發展也对商業提出了要求，要求商業能够更多

更好地推銷農產品，並供給農民以數量更多、品種更多、質量更好的工業品和手工業品。

農業、工業、商業的發展，對文化、教育、科學、衛生等工作也提出了要求，要求文化、教育、衛生工作的發展，要求在最短期間掃除全國文盲，要求科學和技術水平的大大提高，在不太長的期間接近和趕上世界先進水平。這就對全國的知識分子提出了很巨大的又是很光榮的任務。

農業、工業、文教事業的發展，必然會加強我國的國防力量，來實現解放台灣和保衛遠東和世界和平的重大任務。

這樣，在工業、文教事業的面前，就擺着一個問題：要又多、又快、又好、又省地發展自己的事業。必須又多又快，才能趕上國家和人民的需要；必須要好，要保證質量，反對不合規格的粗制濫造；必須要省，要用較少的錢辦較多的事，以使用可以積累起來的財力來辦好一切應該辦而且可以辦的事情。又多又快，是反對保守主義，又好又省，是反對潦草從事，盲目冒進，鋪張浪費。又多、又快、又好、又省，這四條要求是互相結合而不可分的，遵守這四條要求，我們就能按照社會主義經濟的有計劃（按比例）發展的法則，來進行全面規劃。這樣做法，我們就完全有可能，在工業建設和文教建設方面，也提早完成和超額完成第一個五年計劃，提早完成社會主義工業化的任務。這里一定會有困難，但這是應當辦而且辦得到的事情，困難是可以解決的，應當根據又多、又快、又好、又省的原則解決這些困難來提高發展速度，因此，這是穩步前進，而不是盲目冒進。

毛澤東同志“關於農業合作化問題”的報告，它的意義，決不止於一個農業合作化問題。它的更普遍的意義在於：它指出了我們領導者中間有些人思想落後於實際，犯了右傾的保守主義的錯誤。他們安心於一種落後的發展速度，安心於一種落後的平均定額。而事實却是，我們有很大的潛在能力，把這些潛在能力發掘起來，就可以爭取實現更高的發展速度，爭取實現一種先進的平均定額。

兩年以來，我們黨內有過兩次重大的鬥爭。反對高崗饒漱石反黨

聯盟的鬥爭，這是同反革命性質的個人主義野心家和反黨集團的鬥爭。反對保守主義的鬥爭，同反對高饒反黨集團的鬥爭是性質不同的，抱有保守主義思想的人是有思想問題，是可以改正的。但是這種思想是右傾機會主義性質的，是妨礙我們社會主義事業的。

我們的黨，一向是以馬克思列寧主義的普遍真理和中國革命的具體實踐相結合為自己一切工作的指針的。在民主革命的階段中是如此，現在，在社會主義革命階段中也是如此。在民主革命的階段中，我們的黨經過了四次革命戰爭，積累了極其豐富的經驗，形成了一整套的適合於中國具體情況的政策，掌握了革命戰爭的戰略戰術，形成了全黨一致的實事求是、艱苦樸素、為人民服務的工作作風，組成了一個廣大的統一戰綫，因而能在最後一次革命戰爭中，僅僅以三年的時間，就像摧枯拉朽一樣，趕走了美國帝國主義，推翻了蔣介石賣國集團的反動統治，取得了人民民主革命的偉大勝利。在社會主義革命的階段中，在我國已經出現了許多新鮮事物。在農業中巨大的合作化運動和農業生產的高速度的增長，在資本主義工商業中接受社會主義改造的高潮，就是這種新鮮事物的鮮明例子。所以能夠出現這些新鮮事物，做出這些巨大成績，因為第一，我們黨在1949年以前就有了二十二年長期的根據地政權工作的經驗，1949年以來又有了六年的全國政權工作的經驗；第二，我們在建設社會主義社會的工作中，有已經建成了社會主義社會的蘇聯作為榜樣，可以取得許許多多極其寶貴的經驗和教訓作為借鑒，有蘇聯和人民民主國家的建設在先，可以取得援助，迎頭趕上，我國的這種條件，同蘇聯革命勝利後進行社會主義建設的時候的條件比較起來，是要優越得多的；第三，我國地大人多，人民勤勞勇敢，地位又處在溫帶，這就有很多的勞動力和很好的自然條件便於我國建設。因此，在我國，就有更多的可能來爭取更快地建成社會主義社會。毛澤東同志和中共中央，就是這樣根據我國的具體實際來創造性地運用和發展馬克思列寧主義的偉大學說，領導全國人民從勝利走向勝利的。

根據我們黨在長期複雜的鬥爭中得出的經驗，我們要做好任何