

# 企业**经济**发展 理论与实践

张登武 著



红旗出版社

# 企业经济发展 理论与实践

张登武 著



红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

企业经济发展理论与实践/张登武著

-北京:红旗出版社,1999.5

ISBN 7-5051-0348-2

I.企……

II.张……

III.国有企业-思想政治教育-研究-中国

IV.D64

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 15323 号

## 企业经济发展理论与实践

张登武 著

责任编辑:张素兰 责任校对:金 叶

封面设计:贺 旭 版式设计:金 叶

红旗出版社出版发行

(邮编:100727 北京市沙滩北街2号)

湖南省印刷科技研究所实验工厂印刷

1999年5月北京第1版 1999年5月第1次印刷

开本:850×1168毫米 1/32 印张:9.375

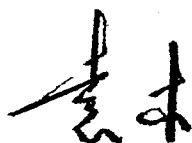
字数:200千 印数:1—3000册

ISBN 7-5051-0348-2/F·18

定价:19.80元

---

## 《企业经济发展理论与实践》序言



张登武同志的论文集《企业经济发展理论与实践》，由红旗出版社编辑出版。这对于企业领导干部学习邓小平理论，做好思想政治工作，促进廉政勤政建设和加强企业管理、提高经济效益，是会有一定的启迪和借鉴作用的。

湖南省烟草行业是该省支柱产业之一。十一届三中全会以来，通过加强领导班子建设和职工队伍建设，加强思想政治工作，加强专卖管理，深化企业内部改革，实行技术改造，调整产品结构和提高质量，不断搞活经营和开拓市场，开创了新的局面。1998年与1989年相比，实现税利由21亿元上升到82亿元，连续8年居全国同行业第2位。从1984年至1998年，共实现税利495亿元，

为国家和湖南省的经济发展作出了重要贡献。与此同时，精神文明建设与物质文明建设同步得到发展，省烟草专卖局（公司）机关被评为湖南省文明标兵单位，全省系统有 35 个单位被评为省地市级精神文明先进单位或模范单位。

张登武同志于 1984 年参与湖南省烟草行业的组建，1989 年底主持全省烟草行业工作，随后担任湖南省烟草专卖局局长、中国烟草总公司湖南省公司总经理和党组书记。这本《企业经济发展理论与实践》，既是他本人认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和中央有关文件精神的心得体会，也是他和省局（公司）党组“一班人”以及全省烟草行业的各级领导干部一道，注重做好党建工作和思想政治工作、加强党风廉政建设和强化企业管理，促进烟草经济发展的实践经验的总结。作为企业的领导干部特别是国有企业的领导干部，任务很重，工作很繁忙。张登武同志能在繁忙的工作中，尽量挤出时间来加强学习，紧密联系实际，认真总结实践经验，是很不容易的，难能可贵的。以江泽民同志为核心的党中央，一再提倡全党要讲学习、讲政治、讲正气，这本书的出版，也可以说是积极响应中央号召的一种体现。

这本书分《理论学习》、《思想工作研究》、《反腐倡廉》和《企业经济发展》四部分，共收文章 39 篇。书中涉及的不少内容，正是国有企业改革和发展中迫切需要解决的问题。其中有些文章也颇有创见。“他山之石，可以攻玉”。因此，我很乐意向广大企业干部和其他读者推荐这本书，是为序。

1999 年 3 月

## 领导者素质影响经济发展

——读《企业经济发展理论与实践》的感想

7/2/82

张登武同志撰写的《企业经济发展理论与实践》一书由红旗出版社出版，我阅读该书清样后，颇有一些感想向读者谈谈，并藉此提供一些有关的背景材料。

全国烟草行业组建于1982年，在此之前，烟草归轻工、商业等部门管理。我1986年9月到1996年11月曾主持过中国烟草总公司、国家烟草专卖局的工作，经历了烟草事业这一段发展的过程。

全国烟草行业组建成立以来，高举邓小平理论伟大旗帜，坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，遵循社会主义市场经济的规律，通过加强专卖管理、技术改革、调整结构、提高质量、开拓市场，取得了长足的发

展，为国家的社会主义建设和满足广大消费者需要作出了积极的贡献。由于国家对烟草生产消费采取“寓禁于征”的高税政策，因而使烟草行业客观上成为国家的一个重要财源，成为一些地区经济发展和脱贫致富的重要途径。烟草行业实现的税利居于全国各行业的前列，在国家财政收入中，占有较大的比重。“七五”期间，全国烟草行业实现的税利是 1145 亿元，“八五”期间翻了一番多，为 2532 亿元，平均年增长率为 18% 以上。计划“九五”期间要达到 4600 亿元。烟草不仅为国家社会主义现代化建设提供更多的财政积累，而且为与烟草相关的近 2000 万户烟农、2000 多家工商企业、360 多万户零售商、1 亿多人口提供了就业机会和较为稳定的收入来源。

不仅如此，烟草行业在发展经济的同时，也为社会主义两个文明建设积累了较为丰富的经验。

湖南烟草是 1983 年 7 月 1 日组建的，在全国省（市、区）级烟草行业中，算是发展得比较快的。1983 年实现税利只有 5.3 亿元，到 1998 年实现税利达到 82 亿元，增长 15 倍。从 1992 年开始，在全国省（市区）级公司中连续 8 年居于第二位。湖南省委、省政府提出到 2000 年湖南烟草要实现税利 100 亿元，称为“烟草百亿税利工程”，目前，这项工程计划正在实施之中。

湖南烟草得以健康稳定发展，是在全国改革开放的大好形势下实现的，是在党中央、国务院对烟草生产消费的正确方针政策指导下取得的，也是与湖南省委、省政府对烟草业的重视和支持分不开的。就烟草内部而言，当然是实行集体领导，但与当“班长”的张登武同志的领导工作是密切联系的。

张登武同志 1989 年 10 月负责主持湖南省烟草专卖局（公司）的工作，随后，任局长、总经理、党组书记。

张登武同志 1964 年毕业于湖南师范大学，曾任湘西仪表总厂副厂长，湖南省仪器公司经理、党委书记。有比较扎实的基础理论知识和丰富的基层工作经验，特别是担任领导职务后，勇于

开拓、乐于奉献，以出色的工作业绩，赢得了广泛的信誉。在他担任湖南省烟草行业“一把手”之初，全行业多数企业效益不好，甚至严重亏损。湖南又是烟草大省，全省有 14 个市（地州）公司，102 个县（市）公司，15 家卷烟厂，1 家烟机厂，1 家材料厂，2 所学校，3 家复烤厂，干部职工 3.5 万余人。管好这样一个包括产供销、人财物、内外贸于一身的庞大公司实属不易。在十几年时间里，张登武同志率领全省行业干部职工，开创了湖南烟草的新局面。他主持全面工作第二年（即 1990 年），经济全面回升，到 1993 年实现利税 30 亿元，几项主要经济指标进入全国烟草行业前 10 名。以后的 5 年里，实现税利每年平均以 10.4 亿元的速度递增，经济增长幅度居全国同行业之首。

正是在这一段时间里，张登武同志通过学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，学习市场经济和企业管理科学知识，并紧密结合工作实践，撰写了一批学术论文和经验性文章。对他的文章（包括报告材料），我比较留意，大多数都看过。《企业经济发展理论与实践》一书，就是他的一些文章汇编。全书共分四章 39 篇（其中理论学习 6 篇；思想工作研究 15 篇；反腐倡廉 8 篇；企业经济发展 10 篇），如果按文章的收编时间来看，1994 年至 1998 年 5 年时间共收编 33 篇，占总篇数的 87%，年平均 6.6 篇。这不是巧合，而是印证了张登武同志在这一段时间工作的业绩。

张登武同志领导工作的最大特点，就是善于把理论与实际工作紧密结合起来，善于把党和国家的方针政策变为广大干部职工的实际行动。纵观这本书的内容，每一篇文章都体现了理论与实践的具体结合，没有什么空泛的议论，也没有什么华丽的词藻，完全是内容充实的心得体会。他对学习邓小平理论的体会、对做好两个文明建设工作、对烟草行业反腐倡廉、对企业经济管理工作、对发展烟草的科学技术进步、对加强专卖管理、对自力更生发展烟草事业等，提出了自己的见解。由于针对性较强，对工作的实际指导作用很大。



值得特别一提的是，张登武同志十分重视领导者素质的修养与提高。他认为，一个好的领导班子能够带出一支好的干部职工队伍。领导班子作用发挥得好不好，很大程度上取决于“一把手”带头作用的发挥。他对“一把手”的要求十分严格，他自己也处处起模范带头作用。他提出“一把手”要坚持在学习邓小平理论、与中央保持高度一致、认真执行民主集中制、全心全意为人民服务和廉洁自律五个方面起带头作用，做到坚持原则、顾全大局、团结同志、加强修养。正确处理好地方与中央的关系、局部利益和全局利益的关系、发展速度和效益的关系、报喜与报忧的关系、经济效益与职工福利的关系。高标准要求自己，对照孔繁森找差距，抓紧各级领导班子的思想政治教育和注重培养选拔一把手。这几年，湖南烟草行业各级领导班子的素质提高得比较快，对经济发展起到了重要的作用。可以说，在一定条件下，企业领导者的素质决定和影响企业经济的发展。张登武同志在这个事关全局利益的关键问题上，用他的实际工作业绩，为我们提供了许多有益的经验。

《企业经济发展理论与实践》是张登武同志多年来主持湖南省烟草行业领导工作付出艰辛劳动和心血的结晶，是从实践中来、又回到实践中去的领导科学理论的升华，也是湖南省烟草行业持续稳定发展的经验之谈。这本书的出版发行，对提高企业领导工作水平，具有一定的参考借鉴作用，特别是对烟草行业内部针对性更强。烟草行业相对于其他行业来说，虽然具有一定的特殊性，但就社会主义市场经济环境来说，又是共性的。在社会主义市场经济条件下，如何兴办企业，如何组织生产消费者需要的产品，如何在激烈市场竞争中抢占到有利的份额，各行各业都有许多的经验总结可以借鉴。张登武同志在文章中也作了很多的论述，其中，他提出要从“人”字这个根本上寻找突破口，要努力提高“人”的思想政治素质和认识水平，用马列主义、毛泽东思想特别是邓小平理论去统一干部职工的思想，以达到步调一致，

干群同心。而这种“统一”，不是空洞说教，应是真实的理论与实践的结合，这就是领导艺术的高明之处。我认为他的这个认识是比较深刻的。趁着出版这本书之机，我说了上述一些观点，其想法就是为了《企业经济发展理论与实践》这本书能引起读者的学习和研究兴趣。

1999年5月6日

# 目 录

|                     |         |
|---------------------|---------|
| 序言.....             | 袁 木 (1) |
| 领导者素质影响经济发展         |         |
| ——读《企业经济发展理论与实践》的感想 |         |
| .....               | 江 明 (3) |

## 理论学习篇

|                         |      |
|-------------------------|------|
| 对“两手抓，两手都要硬”方针的认识 ..... | (1)  |
| 要把科学技术摆上显要位置 .....      | (6)  |
| 共产党员要做遵纪守法的模范 .....     | (13) |
| 为稳定发展提供组织保证 .....       | (20) |
| 论领导干部讲政治 .....          | (27) |
| 领导干部要自觉接受监督 .....       | (30) |

## 思想工作研究篇

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 加强党的建设和思想政治工作 .....      | (35) |
| 关于加强烟草系统党建工作之我见 .....    | (43) |
| 加强党的建设的纲领性文件             |      |
| ——学习党的十四届四中全会决定的体会 ..... | (52) |
| 向孔繁森同志学习 .....           | (56) |
| 正确理解和坚持民主集中制 .....       | (62) |
| 深入开展“双先工程”教育活动 .....     | (68) |

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 适应新形势要求 全面加强领导班子建设 .....   | (74)  |
| 领导班子建设要以思想政治建设为重点 .....    | (85)  |
| 坚持思想政治工作目标管理 .....         | (93)  |
| 正确处理企业思想政治工作内容和形式的关系 ..... | (102) |
| 论怎样当好“一把手” .....           | (109) |
| 浅谈对副职领导干部的要求 .....         | (123) |
| 增强思想政治工作的责任感和使命感 .....     | (128) |
| 加强和改进职工思想政治工作 .....        | (132) |
| 精神文明重在建设贵在坚持 .....         | (136) |

## 反 腐 倡 廉 篇

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 关于反腐败斗争几个问题的思考 .....   | (145) |
| 坚持不懈地把反腐败斗争引向深入 .....  | (154) |
| 领导干部要站在反腐败斗争的最前列 ..... | (162) |
| 加强烟草行业的党风廉政建设 .....    | (165) |
| 强化廉政机制 防范制约腐败 .....    | (168) |
| 建立健全礼品登记制度 .....       | (176) |
| 反腐纠风工作的回顾 .....        | (183) |
| 从管理制度上加大反腐倡廉的力度 .....  | (192) |

## 企业经济发展篇

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 论进一步完善厂长负责制 .....        | (203) |
| 企业经济管理是一门科学              |       |
| ——《湖南烟草企业经济管理论文集》序 ..... | (211) |
| 加大科技投入 振兴湖南烟草 .....      | (214) |
| 以科技为先导 确保企业经济稳定发展 .....  | (220) |
| 我国烟草行业发展的现状、问题及对策 .....  | (228) |

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 实行两个根本性转变是一场深刻变革 ..... | (240) |
| 全面实施名牌战略 .....         | (251) |
| 抓好“烟草百亿税利工程” .....     | (261) |
| 努力提高烟叶质量 .....         | (266) |
| 继往开来 再创辉煌 .....        | (274) |

## 理论学习篇

---

### 对“两手抓，两手都要硬”方针的认识

坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，实现物质文明和精神文明建设双丰收，这是《邓小平文选》第三卷的一个基本思想。在改革开放和发展社会主义市场经济的新形势下，正确把握和处理这两者之间的关系，努力保持改革开放和现代化建设的正确方向，具有很强的现实指导意义。近几年来，湖南省烟草行业各级党组织和各级行政领导，坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，取得了较好的效果，全省行业的经济效益每年以高于10%的速度增长。但是也要看到，行业内部分同志对精神文明建设的重要性还缺乏足够的认识，在实际工作中不能正确处理两个文明建设的关系，将二者或者割裂开来，或者对立起来，极少数同志甚至错误地认为

发展物质文明必然要以牺牲精神文明为代价。因此，我们要进一步提高对坚持“两手抓，两手都要硬”这个方针重大意义的认识，做到两个文明建设一起抓，推动行业持续、健康、协调地发展。

### **一、坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，是建设有中国特色社会主义的鲜明特征**

什么是有中国特色的社会主义？邓小平同志强调：“不仅经济要上去，社会秩序、社会风气也要搞好，这才是有中国特色的社会主义。”他还指出：“在社会主义国家，一个真正的马克思主义政党在执政以后，一定要致力于发展生产力，并在这个基础上逐步提高人民的生活水平，这就是建设物质文明。”“与此同时，还要建设社会主义的精神文明，最根本的是要使广大人民有共产主义的理想，有道德，有文化，守纪律。”我们在任何时候想问题办事情，都不能忘记和忽视“社会主义”和“中国特色”这两项重大课题。不坚持“两手抓，两手都要硬”，就没有“中国特色”，更不是“社会主义”。有中国特色的社会主义的鲜明特征，集中体现在党的基本路线上。党的基本路线要求全党坚持“一个中心，两个基本点”，“自力更生、艰苦创业”，建设“富强、民主、文明的社会主义现代化国家”。这个要求包含了“两手抓”的全部内容，体现了两个文明建设的辩证关系。我们在以经济建设为中心、大力发展生产力的同时，还要建设社会主义精神文明，打击经济领域和其他领域内破坏社会主义的犯罪活动，整顿党的作风和组织。我们在坚定不移地实行对外开放、积极扩大对外交流的同时，还要保持清醒的头脑，坚决抵制外来腐朽思想的侵蚀，决不允许资产阶级生活方式在我国泛滥。我们在努力实现翻两番的奋斗目标，使人民群众的生活达到小康的同时，还要大力抓教育，提高全民族的思想文化素质。所以，我们绝不能把“两手抓”分割开来，更不能对立起来。坚持这个方针，不是权宜之计，而是要贯穿于改革开放和社会主义现代化建设的全过程

中。

## **二、坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，是建立社会主义市场经济体制的重要保证**

社会主义市场经济体制是同社会主义基本制度结合在一起的。建立社会主义市场经济体制，是前无古人的事业，是在复杂多变的国际环境下进行的，是一项艰巨的社会系统工程。只有坚持以科学的理论武装人，以正确的舆论引导人，以高尚的精神塑造人，以优秀的作品鼓舞人，把党的理论、路线、方针、政策变为群众的自觉行动，才能最充分地调动广大群众对搞社会主义市场经济的积极性和创造性，激发他们对搞社会主义市场经济的参与热情。随着社会主义市场经济体制的建立，一些深层次的矛盾将会越来越突出，新情况、新问题将会层出不穷，特别是权力关系、利益格局的调整，将要影响和触及到社会的各个方面。只有加强党的领导，加强思想政治工作，才能有效地解决这些问题。正如任何事物都具有两重性一样，搞社会主义市场经济也有负作用。只有不间断地向人民群众进行社会主义、集体主义、爱国主义教育，进行艰苦奋斗的教育，才能抵制拜金主义、享乐主义和极端个人主义思想的侵蚀，用精神文明建设来保证社会主义市场经济的健康发展。

## **三、坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，是巩固党的执政地位的客观要求**

我们党是无产阶级政党，是代表最广大人民群众的利益。全心全意为人民服务是党的根本宗旨。我们党的最终奋斗目标是实现共产主义，而共产主义社会的基本特征是物质的极大丰富和人民群众觉悟的极大提高。党的最终奋斗目标，要求我们一方面要大力发展生产力，消灭贫穷，不断提高人民群众的生活水平，真正体现社会主义、共产主义的优越性；另一方面要大抓教育的发展，抓科技的进步，抓文艺的繁荣，抓社会的安定，不断提高人民群众的文化素质和道德水平。我们党是执政党，要永远保持



党的先进性、纯洁性、战斗性，要争取最广大人民群众的支持，要使我们基层党组织更加有战斗力，就必须在抓好经济建设这个中心的同时，进一步加强和改进党的领导，坚持和健全民主集中制，继承和发扬党的优良传统与作风，坚持不懈地开展反腐败斗争，这样，我们党才能取信于民，才能巩固党的执政地位。我们在各项工作中要防止形而上学的东西，防止顾此失彼的现象发生，做到总揽全局，兼顾各方，也必须坚持两手抓。既不能像过去那样只强调阶级斗争、政治运动，而忽视生产力的发展、忽视经济建设这个中心，也不能一味地只抓经济建设而忽视思想政治工作。正如邓小平同志所说的：“在工作重心转到经济建设以后，全党要研究如何适应新的条件，加强党的思想工作，防止埋头经济工作、忽视思想工作的倾向。”作为执政党，只有这样，才能提高执政水平和领导水平，不断巩固党的执政地位。

#### **四、坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，是加快烟草行业发展的现实需要**

近几年来，湖南烟草行业发展比较快，一个重要原因是，我们在组织生产、经营活动时，在大抓扭亏增盈、技术改造、内部管理、市场开拓的同时，加强了党的建设和领导班子建设，加强了思想政治工作，抓紧了反腐败斗争。一句话，就是坚持了“两手抓，两手都要硬”的方针。今后，我们要想继续保持行业的良好发展势头，仍然要一如既往地这样做。这是由我们行业面临的任務所决定的。第一，我们要抓好技术进步、扭亏增盈、专卖管理等项工作，最根本的还是要靠人。人是生产力诸因素中最活跃的因素。只有强有力的思想政治工作，才能把广大干部职工的积极性调动起来。第二，我们行业目前还不同程度地存在着一些不良倾向，存在着极少数人违法违纪的问题，如贪污受贿、打牌赌博、违反专卖法规等。要解决这些问题，需要我们各级领导大力加强思想教育，严格管理，扶正压邪，打击违法犯罪。第三，行业的各项改革正在进行，还要加快步伐。我们已经进行了部分人