

兵战商战智慧全书

抗倭名将治军用兵对敌方略

龙头企业管人用人葵花宝典

【明】戚继光 原典

李高峰等/编著

为将之道，所谓身先士卒者，非独临阵身先，件件苦处要当身先；所谓同滋味者，非独患难时同滋味，平时处亦要同滋味。

兵战商战智慧全书

兵

【明】戚继光 原典
李高峰等/编著

略

中国长安出版社

图书在版编目(CIP)数据

兵略/李高峰编著.—北京:中国长安出版社,

2005.12

ISBN 7-80175-398-4

I.兵... II.李... III.兵法—中国—古代

—通俗读物 IV.E892-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 150026 号

兵 略

李高峰 编著

出版:中国长安出版社

社址:北京市东城区北池子大街 14 号(100006)

网址:<http://www.ccapress.com>

邮箱:ccapress@yahoo.com.cn

责编:李多

发行:中国长安出版社 全国新华书店经销

电话:(编辑部)010-65271800 (发行部)65270433 65270593

印刷:北京慧美印刷有限公司

印张:18

字数:230 千字

印次:2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

印数:1-5000 册

书号:ISBN 7-80175-398-4/C·167

定价:36.00 元

(如有印装错误,本社负责调换)

序 言

战争是一种社会历史现象。我国历史上抵御外侮、反抗压迫的许多气势恢弘的战争和战役,表现了历史的智慧,也留下不少值得后人记取的经验。在明朝后期的抗倭斗争中,戚继光的名字不得不提,他不仅是抵御倭寇的民族英雄,也是一位才华卓著的军事家。在我们敬仰他的同时,更应该研究他所留下的思想精华,并于现时代发扬光大。这是于己于人都有百利而无一害之事,也是对他最好的纪念。

戚继光 (1528 - 1587 年),明山东蓬莱人,字元敬,号南塘,晚号孟诸。嘉靖三十四年(1555 年)调任浙江都司佥事,赴浙



御倭寇，守宁波、绍兴、台州，后改守台州、金华、严州。嘉靖三十七年（1558年）召募金华等地农民、矿工三千余人，严加训练，建“戚家军”。分为水师、步兵、骑队等，备有火器，纪律严明，战斗力强，嘉靖四十年（1561年）破倭于台州。次年援闽，连破横屿、兴化诸倭。嘉靖四十二年（1563年）再度入闽，获平海卫大捷，歼倭寇两千余人。因功迁都督同知、福建总兵官。后赴粤，助俞大猷抗倭。隆庆元年（1567年）被张居正调往北京，镇守蓟州，屡败蒙古诸部，进左都督。

戚继光曾作诗《马上行》：

南北驱驰报主情，江花边月笑平生。
一年三百六十日，多是横戈马上行。

这正是戚继光一生戎马倥偬，驱驰神州南北大地的真实写照。戚继光精忠报国，历久弥坚，尤其是他那抗倭斗争的军旅生涯，岁岁月月

都闪烁着中华民族爱国主义的思想光华。

戚继光不但战功显赫，而且文武兼备，才华卓著。他在抗倭、镇北之余，还大量写作，主要的军事著作有《纪效新书》、《纪兵实纪》等。

《纪效新书》十八卷，在继承、借鉴古代阵法、战法的基础上，针对当时的敌情（倭寇）、地形（江南水网地带）、火器等特点，创造性地

欽定四庫全書	紀效新書	子部二
紀效新書	兵家類	
提要		
臣等謹案紀效新書十八卷明戚繼光撰是書乃其官浙江參將時前後分防寧波紹興台州金華嚴州諸處練兵備倭時所作首為申請訓練公移二篇所謂提督阮者阮一鴉所謂總督軍門胡者胡宗憲也次為或問題		

《纪效新书》

制定出以十二人为基础的“鸳鸯阵”与“三才阵”。已接近于近代散兵群、散兵行的形式,鲜明地标志着冷兵器与火器并用时代的特点。

在战法上,也有了开进、展开、野战进攻、合围、逐次抵抗(交互掩护撤退)等近代战法和行军、宿营、侦察、警戒等各种战斗勤务,以及物资保障等。所有这些,都在前代兵法基础上有所创新。尤其是其军事训练思想,有着超越时代的永恒价值。如注重提高士兵参与军事训练的自觉性,坚持将帅带头参加军事训练。主张“为将之道,所谓身先士卒者,非独临阵身先,件件苦处要当身先;所谓同滋味者,非独患难时同滋味,平时处亦要同滋味”;训练要按实战要求进行,反对搞形式主义,“设使平日所习所学的号令营艺,都是照临阵的一般,及至临阵,就以平日所习者用之,则操一日必有一日之效,一件熟便得一件之利”。

本书节录《纪效新书》中主要章节,以及戚继光的其他作品,并配以古今中外实战战例,为读者详细讲解戚继光之治军及用兵思想;再辅以生动的案例,为读者活用这些思想作一个提示。希望在看完本书后,读者可以了解到戚继光的思想光辉,并将这些思想应用到实践中去,也不枉费一代将才的心血之作。



兵略

001

引子·明末倭祸

倭寇的形成,最早要追溯到元朝。元军侵日以后,北条时宗两次发布异国征伐令,企图入侵朝鲜。这个征伐令后来虽未执行,但被动员的武士中的一部分开始经常骚扰朝鲜南部沿海,此时倭寇已逐渐形成。

后来,倭寇的劫掠范围逐渐波及元朝沿海一带,并且,倭寇又与中国的奸商、海盗、流氓、土豪劣绅乃至贪官污吏相勾结,共同危害沿海地区人民生命财产的安全。

倭寇的实质,就是武装劫掠朝鲜半岛和中国沿海各地的日本武士(包括浪人)、渔民、商人、农民等。由于中国古代称日本为“倭国”,所以把劫掠中国的日本人称之为“倭寇”。

明初时,由于国家强盛,重视海防建设,倭寇并未酿成大患。正统以后,由于政治腐败,海防松弛,倭寇日益猖獗起来。

成化三年(日本应仁元年,公元1467年),日本进入封建割据的“战国时代”,各大名连年征战,互相兼并。战争中的溃兵败将和一些失业浪人逃往海上,加入到倭寇的行列中来。而且,倭寇以各大武士为核心,形成了许多较大的武装集团,受各大名武士的统辖。各大名为了自己的利益,也支持怂恿倭寇出海劫掠。

明世宗嘉靖以后,倭寇猖獗到了极点。他们以壹岐、对马二岛为根据地,与明朝的海盗如汪直、徐海等结合成巨大的武装集团。他们攻城掠寨,杀人放火,奸淫掳掠。劫掠范围遍及山东、江苏、安徽、浙江、福建、广东等六省,以江苏、浙江、福建、广东沿海最为严重。从元末直到



兵略

11001

明朝万历年间倭寇为恶长达 300 年之久。

这些日本海寇虽然在上层缺乏统一的领导,但下层的组织力量则不可忽视。虽然是杀人越货,也表现了日本下层社会结构的严密性。据记载,不论作战或宿营,倭寇的小头目对下级战士能施以极严格的纪律管制。他们不断地以寡敌众,击败了数量上占优势的中国官军,而中国的农民造反,却大抵缺乏这种能力。



俞大猷

这些海寇乘坐可以装载百人左右的船只登陆。大举入侵时,常常集结 30~50 艘船只,人数多达几千。在他们的凶焰最为高炽之际,可以有两万人据守占领区内的军事要地。本地的居民在威逼利诱之下也有不少参与他们的行列,其中有的人在以后被押送至日本作为奴隶。他们劫掠的物品不限于金银珠宝,根据需求和可能,他们也夺取内河船只和其他商品。有一段记载提到他们曾大批搜集蚕茧并勒令妇女们抽丝。这种情况业已与占领军在当地组织生产没有多少差别。

倭寇的基本战术是派遣小部队进入村落,这些小部队的进止必在严密的互相照顾之下。协同的信号是令人战栗的海螺声。这些入侵者善于使用当地的向导,并熟练地派遣尖兵和斥候,有层次地展开兵力,并以佯攻、驱使难民在队伍的前面等等方式,造成官军的扰乱和疑惑。



兵略

明军根本无法对付这一套战术,即使是士气最为高昂的部队,他们的对策也不过是仅凭血气之勇猛冲敌阵,既无有效的队形,又缺乏侧翼和后续部队的接应,其经常遭到失败就为势所必然。南直隶和浙江两省,河流湖泊极多,官军兵败时溃不成军,被践踏或被挤落水致死者也为数累累。有一次总督胡宗宪也在败退之中被推落水,几乎淹死。

除此以外,倭寇在和大部队官军遭遇时,还采取另一种战术,即先取守势以减杀官军的锐气,或者制造恐怖气氛使官军陷入心理上的劣势,然后待机出击。戚继光下面的一段记载可以作为说明:“余数年百战,但见诸贼据高临险,坐待我师,只至日暮,乘我精气冲出;或于收兵错杂,乘而追之。又能用乘锐气,盛以初锋。又其盔上饰以金银牛角之状,五色长丝,类如神鬼,以骇士气。多执明镜,善磨刀枪,日中闪闪,以夺士目。故我兵持久,便为所怯。”

倭寇侵扰中国沿海,所用的手段则极为残忍野蛮。首先是公开抢劫财物,由于有汉奸卧底,倭寇每到一地,对当地了若指掌,常常按籍抢掠。所过之处,一洗而空,为害甚巨。他们有时采取讹诈勒索的方法,将人掳去为人质,勒令赎取。到了时间无钱赎取,或给钱不足,则锯而杀之。劫财的同时,还掳掠人口。抓到男人,便迫使他们为向导、服苦役,打仗时用他们为兵前卒,以挡炮矢。抓住妇女,便将其监禁起来,白天命其缲丝,夜则进行奸淫。待劫掠将终,带不走的,便放火将这些妇女活活烧死。被掳回日本的,都被贩卖为奴。

有时,倭寇打了败仗,便狂杀俘虏,以为报复。倭寇所到之处烧杀抢掠,有意制造恐怖气氛。沿海城乡,大片大片房屋被烧毁,经常是一片火海。倭寇攻苏州时,大火整整烧了一天。破镇被焚,三天后火犹未灭。昆山县城被烧房屋2万间,邻近村落共350里,房屋十毁八九。倭寇犯杭州时,杀得死尸遍野,城边流血数十里,一眼望去,大地尽是一



兵略

片殷红的鲜血。倭寇杀人惨不忍睹，将人手足钉在树上，肆意折磨后再加杀害。他们连孩子也不放过，杀死婴儿，以血和酒，作为饮料。甚至将抓住的婴儿绑在长竿上，用开水往身上浇，以听婴儿的惨啼声为乐。尤其令人发指的是，倭寇抓住孕妇，匪党之间互猜所孕是男是女。然后用刀剖肚，以验输赢。这些血淋淋的惨状，记录着倭寇的滔天罪行。

倭寇的烧杀抢掠，给东南沿海人民带来无限的痛苦。沿海居民对倭寇产生极度的恐惧，纷纷出外逃难。许多繁华的村镇变成一片荒野，田地无人耕种以致杂草丛生。倭寇的野蛮行径极大地破坏了东南沿海地区经济发展，对当地人民来说是苦不堪言。因此激起了沿海居民的强烈的愤怒和抵抗。地方官员和受威胁的地主绅士、商人、文士、生员、农民、医卜，以至于乞丐，都深受其害。他们一致行动起来，杀灭倭寇。

倭寇的抢掠也严重影响到明政府的利益，官军经常遭到袭击，大批县城、卫所的沦陷被劫，终于引起了朝廷的忧虑，决定采取行动。

嘉靖二十六年(1547年)七月，明政府派朱纨巡抚浙江，并兼官福建防务。朱纨到任后，认真整顿沿海防务，大力清除祸害，曾指挥都司卢镗等攻克倭寇据点双屿岛，杀死倭寇稽天等数百人，汉奸许栋、王直等沿海路逃走。当时，闽浙沿海的不少官僚地主，都靠通倭牟取暴利，他



谭纶



兵略

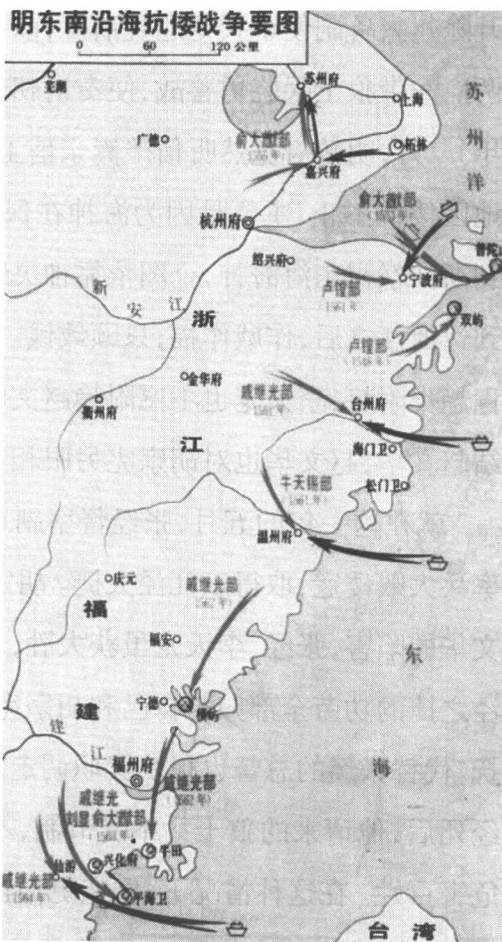
〇〇五

们为倭寇充当向导，通风报信，有时甚至协助倭寇进攻官军。朱纨的抗倭行动，使这批奸豪“骤失重利”。于是，闽浙籍官僚便诬蔑朱纨“诬良为盗”、“擅杀”。朱纨被革职拿问，气恼不过服毒自杀。而抗倭有功的将领卢镬也被下狱。明政府甚至把负责海防事务的大臣也裁撤了。此后数年，无人敢言海事，倭寇势力更加猖獗。

嘉靖三十一年（1552年）四月，大批倭寇在海盗头目王直等人的勾引下，侵犯浙江台州等地。江浙一带的民众惨遭屠戮，三四年间，被杀者达数十万之众。明朝政府重新采取行动。这一年的七月，明政府派都御史忬提督军务，巡视浙江。忬再度整顿海防，并督参将俞大猷、汤克宽等，在嘉靖三十二年（1553年）二月，痛击倭寇，在普陀山大败倭寇。

汉奸王直等丧失普陀山老巢后，在海山积聚力量，于这一年四月，又勾结大批倭寇，舟船百余艘，从海上驶来，攻掠沿海诸地。浙江、南直隶诸省沿海州、县、卫、所，被倭寇攻陷 20 余处。从浙江的台州、宁波，中经南直隶的苏、松，直至淮北，沿海数千里，同时告急。

嘉靖三十三年（1554年）六月，明政府命南京兵部尚书张经为总督，





兵略

升除州兵备副使李天宠巡抚浙江,前往灭倭。张经曾为两广总督,以为两广一带狼士兵骁勇善战,便奏请朝廷调来剿倭。嘉靖三十四年(1555年)二月,明政府竟然听信严嵩亲信工部侍郎赵文华的鬼话,认为沿海地区倭祸不止,主要是因为海神在保护着他们,于是朝廷又派赵文华到浙江祭祀东海海神,企图依靠神灵镇服倭寇。赵文华是严嵩义子,他到达浙江之后,作威作福,只顾敛钱。张经自以为位在赵文华之上,不肯趋炎附势,李天宠也不愿附趋赵文华。只有浙江巡按御史胡宗宪巴结赵文华,赵文华也对胡宗宪另眼相待。

就在这一年的五月,张经督率副总兵俞大猷、参将卢镗、汤克宽等率兵大败倭寇,取得王江泾大捷。胡宗宪也在谋划之列。由于严嵩、赵文华的陷害,张经、李天宠虽获大胜,却被陷害致死。赵文华则将王江泾之捷的功劳全部归与自己 and 胡宗宪,而且胡宗宪还被超擢为浙江巡抚。代替张经的总督也很快罢职调走,南京户部侍郎杨宜代职行事。张经死后,他请来的狼士兵不受节制,不但再无战斗力,而且劫掠地方,危害百姓。在这种情况下,倭寇更加嚣张。杨宜不得已又请募山东、河南、福建、湖广等省的兵。一时间客兵大集,杨宜却驾驭不了这些客兵,使得各省客兵之间竞相争斗,一盘散沙,这些客兵也不打倭寇,却专门掳掠百姓。

而害人有术的赵文华竟然于这一年上述朝廷,诡称水战和陆战都取得了重大胜利,江南一带倭寇已被彻底荡平。他“得胜”回朝。但是,他刚一到京师,江南抗倭失利的消息就一个接一个地奏报到了朝廷,这使得昏聩的嘉靖帝也产生了怀疑。朝廷要再次派遣大臣前往江南督理军务。严嵩唯恐劣迹败露,再次举荐赵文华前去。赵文华到任后,罢免了总督杨宜,推荐胡宗宪以兵部侍郎兼任浙江总督。阮鹗被委任为巡抚。胡、阮二人对怎样对付倭寇发生分歧,阮鹗主张剿杀,胡宗宪



兵略

〇〇七

主张招抚。

这时，侵扰浙江一带的倭寇主要头目是汉奸王直，他被倭寇们称为“老船主”。胡宗宪和王直是同乡，为了表示招抚的诚心，他将王直的母亲和妻子从狱中放出，厚情款待。同时，胡宗宪又派幕僚蒋洲、陈可愿下海劝说王直。王直得知母亲、妻子都安然无恙，便有心归降，并派养子王激（即毛海峰）随陈可愿登陆，告知徐海等不久将入犯。这一年的四月，徐海果然串同陈东、麻叶率1万多倭寇来犯，从乍浦侵入，



戚继光

将巡抚阮鹗包围在桐乡。胡宗宪又遣中书罗龙文带着大量金银财宝劝说徐海归降。就在这时，戚继光来到了浙江抗倭前线。

当时的浙江将领之中，总兵俞大猷反对胡宗宪招抚，参将卢镗则赞成招抚。戚继光赴任后，表面上并没有反对胡宗宪，而且还帮助胡宗宪出谋划策，使包围桐乡的敌兵撤退。戚继光在浙江先任都指挥使司佥书，专门管理有关屯田等后勤事务。戚继光对自己负责的事务，尽心尽职，励精图治，督造军器，成绩卓著。不仅如此，戚继光还帮助胡宗宪出谋退敌，他所表现出来的多方面军事才能，深得胡宗宪的赏识。

嘉靖三十五年(1556年)，朝廷决定在定海一带靠近倭寇盘踞的舟山岛，添设专官镇守。因为这一武职责任重大，必须慎选良将，于是经



兵略

总督胡宗宪举荐,在这一年的七月,戚继光受命担任参将,分守宁波、绍兴、台州三府之地。从此,戚继光走上了抗倭的最前线。开始实施他多年来报国杀敌的壮志。

参将的任务,平时负责拣选和训练士卒,有战事则率军作战。但刚刚担任参将的戚继光,首要任务是整饬前任参将遗留下的烂摊子,但是战况紧急,戚继光也来不及训练士卒,遇到战争只得临时凑集兵士,以解燃眉之急。开始抗倭之时,戚继光完全凭借自己精湛的武艺和勇猛精神,团结军中勇武之士才得以杀敌致胜。

嘉靖三十五年(1556年)四月,徐海、陈东、麻叶等率万余倭寇,侵犯浙江。由于各个头目之间分赃不匀而发生争斗。胡宗宪利用他们的矛盾使用离间之计,杀死徐海,俘获陈东、麻叶等。这支倭寇在乎湖的沈庄、梁庄一带,被俞大猷率领的明军击溃。不久,剩下的倭寇 800 余人窜至慈(奚谷),进攻龙山所。龙山所属于宁波府,恰好是戚继光负责的范围。



胡宗宪

刚刚升为参将的戚继光闻讯马上调兵前往高家楼待敌。当时有数支明朝官军应战,人数超过万人,但这些军队还没来得及进行整饰,各军都想保存各自的实力,军心自然不齐,致使明军的战斗力极弱。倭寇根本不把他们放在眼里,在三个头目的率领之下,兵分三路,冲向明军各

部。明军一下子被冲散，阵脚大乱，纷纷溃退。戚继光见此情景，立即飞身跳上一块高大的石头，弯弓射箭，三发三中，三个倭寇的头目应声倒地。已经四散溃退的明朝官军见状又重新聚起来，三路倭寇则群龙无首，狼狈逃走。戚继光也因此而声威大振。

嘉靖三十五年(1556年)九月，又有一股倭寇进攻龙山。由于龙山千户所北临大海，东对烈港和伏龙山，形势险要。当倭寇攻来之时，浙江巡抚阮鹗亲督俞大猷和戚继光率军阻敌。双方在龙山附近展开了激战，明朝官兵奋勇抵抗，三战三捷，倭寇乘夜间仓皇逃跑，官兵乘胜猛追。追至缙云，双方再次展开激战，明朝官兵又大败倭寇。但倭寇十分狡猾，退至桐岭之后，又一次战败，他们便在雁门岭设下埋伏。当明朝官军乘胜追击时，进入了倭寇的埋伏圈。倭寇突然自两边夹击，明朝官员由于遭到突然袭击，四散溃退。只有台州知府谭纶与戚继光所率领的两部官兵临危不惧，密切注视倭寇动向，适时出击。倭寇见这两路明军处变不惊，不敢轻易来攻，便向东退去。戚继光、谭纶因为后无援兵，也不敢再穷追不舍，倭寇便由乐清逃往海上。在共同的抗倭斗争中，戚继光、俞大猷、谭纶三位著名的抗倭爱国英雄，开始建立起真挚的友谊。



兵 略

目 录

序言

引子·明末倭祸

第一篇 旷世兵书——《纪效新书》

“数年间，予承乏浙东，乃知孙武之法纲领精微莫加矣，第于下手详细节目，则无一及焉。犹禅家所谓上乘之教也，下学者何由以措？于是乃集所练士卒条目，自选畎亩民丁以至号令、战法、行营、武艺、守哨、水战，间择其实用有效者，分别教练先后次第之，各为一卷，以诲诸三军，俾习焉。顾苦于缮写之难也，爰授梓人。客为题曰《纪效新书》。夫曰‘纪效’，明非口耳空言；曰‘新书’，所以明其出于法而不泥于法，合时措之宜也。”

卷一·束伍篇	2
原选兵	3
募兵练军——戚家军横空出世	4
迪斯尼：员工素质比经理重要	7

原授器	10
戚家军鸳鸯阵大破倭寇双刀阵	11
“对症下药”与“因材施教”	15
原束伍	18
明朝的军事力量	19
决定一切的企业制度	26
卷二·紧要操敌号令简明条款	30
兵行险招拜大将	31
物美;随心所欲不逾矩	34
卷三·临阵连坐军法篇	36
身先士卒,戚家军军令森严	38
跨国企业腐败行为曝光	44
卷四·论兵紧要禁令篇	45
不许说话	46
戚继光、俞大猷平海荡倭	46
“沉默是金”	49
军法无情	52
恩威并用的治军之道	53
亲情型管理	55
卷五·教官兵法令禁约篇	58