

• 四大名著管理之道 •

管
理
能
手

• 王少农 段卫洲 著

宋江

管理有一套

怎样在职场畅通无阻

宋江不曾失信于兄弟，他说要为矮脚虎王英娶妻，王英就真的娶了一位好妻子。宋江说要打下祝家庄为晁盖报仇，就真的那样做了。信分大信与小信，大信小信都是信，可以从小信做起，然后讲大信，一诺千金，绝不更改。



中国言实出版社

• 四大名著管理之道 •

管
理
能
手

• 王少农 段卫洲 著

宋江

管理有一套

怎样在职场畅通无阻



中国言实出版社

图书在版编目(CIP)数据

宋江管理有一套：怎样在职场畅通无阻 / 王少农，段卫洲著.
—北京：中国言实出版社，2006. 1
(四大名著管理之道；4)
ISBN 7-80128-693-6

I. 宋...

II. ①王... ②段...

III. 管理学—通俗读物

IV. C93-49

· 中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 148412 号

出版发行 中国言实出版社

地 址：北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编：100101

电 话：64924716 (发行部) 64890042 (编辑部)

网 址：www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

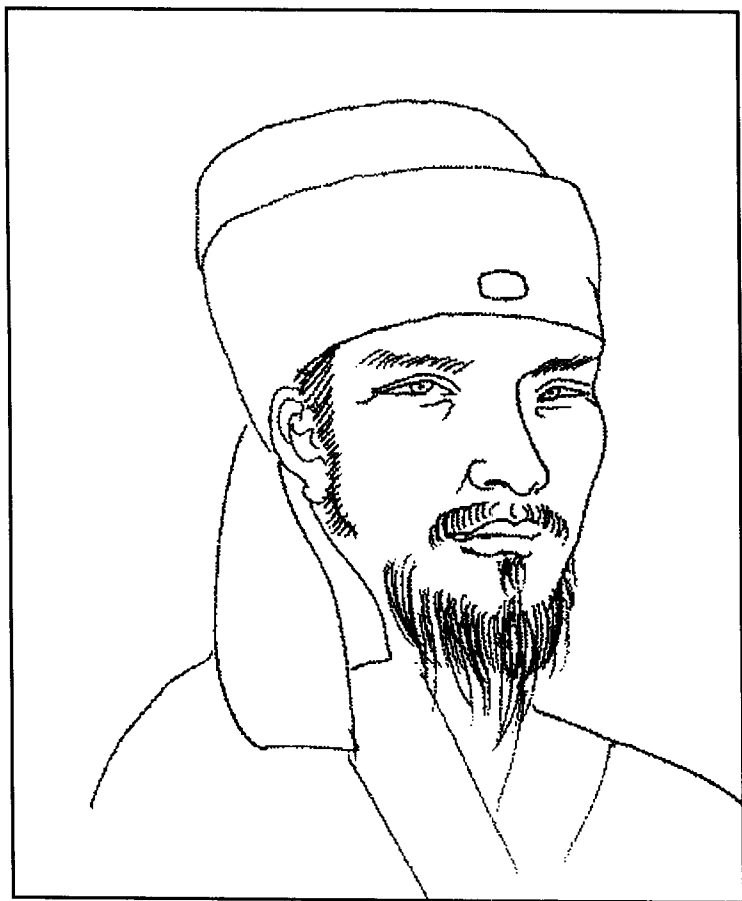
印 刷 中国电影出版社印刷厂

版 次 2006 年 3 月第 1 版 2006 年 3 月第 1 次印刷

规 格 640×960 毫米 1/16 63.75 印张

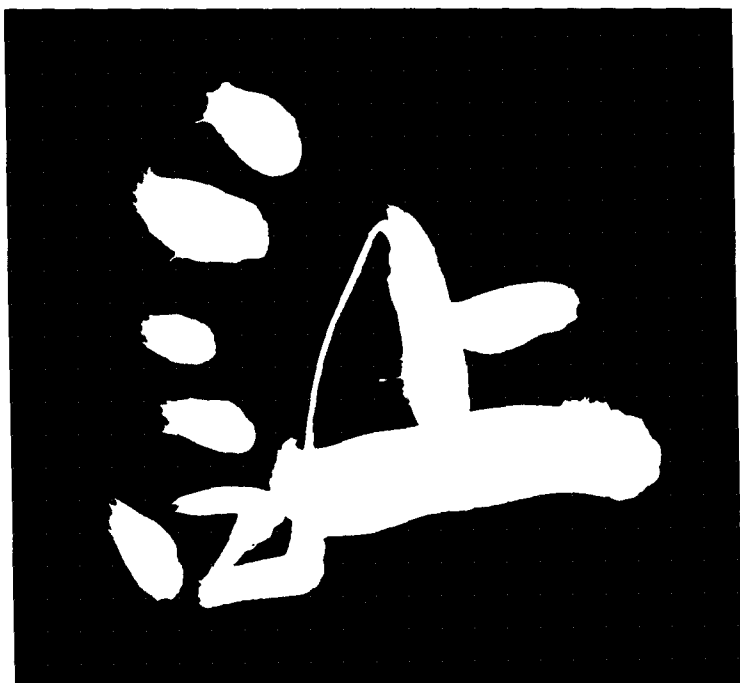
字 数 565 千字

定 价 100.00 元(全 4 册)



宋江大哥

宋江为人做事讲忠义且讲信用，谦让有礼，因此被推为领导。有义气，无霸气，江湖人称“及时雨”。



让

宋江以让为争，以退为进。他屡次把位置“让”出来，最终却到手。孔子说“让以得之”（《论语·学而》），宋江得孔子精髓。“让”是礼。凡事通过礼，就可以实现。礼是什么？是已有的规律，待立的规矩。《中庸》上说：“礼仪三百，威仪三千，待其人而后行。”说的就是这个道理。



序

一般人要讲忠、信、义，当领导更要讲忠、信、义。人不忠就不叫人，这个忠不是让你愚忠，而是忠诚于自己的事业与团体。忠是有条件的，要看具体人，信则是无条件的，对小人也要讲信，否则你也成小人了。义是对自己人好，很多人做事老让亲者痛而仇者快，就是不明白义的重要性。义有小义，有大义，小义大义都好，小义有小成，大义有大成，当领导要有大义。

领导不是一个人，而是身系万人，他必须承担责任。

《水浒传》上的宋江就是一个好领导。《水浒传》又叫《忠义水浒传》，是讲忠义的。宋江的忠义不是对朝廷，而是对自己人讲忠义。不这样他就无法当上梁山大哥了。

宋江讲忠。

宋江忠于梁山事业、忠于集团。这种忠不得了，没有这一点集团搞不大，很快一盘散沙。众所周知，

宋江没什么本事，但他最大的本事就是人气第一！

宋江的人气来自于他对集团的忠心，他简直就把自己的生命都献给了集团，因此他成为集团的化身与代言人。宋江的权威不是来自力，而是来自心，忠心。

上头忠心耿耿为团队，下头就忠心耿耿为领导。

一个集团上上下下都讲一个忠字，便有大作为。

宋江讲信。

宋江不曾失信于兄弟，他说要为王矮虎娶妻，就真的娶了一位好妻子。宋江说要打下祝家庄为晁盖报仇，就真的那样做了。信分大信与小信，大信小信都是信，可以从小信做起，然后讲大信，一诺千金，绝不更改。领导不讲信用是可怕的，比如一个老板对手下说下月加工资，但到时候又并无动静，这样肯定大失人心。

你可以没本事，但只要讲信用，别人依然相信你。

宋江讲义。

这个义字是宋江做人做事当领导的灵魂所在。义就是为他人，把自己献出去。做到这点很难，但只要想想你从小到大、一直到工作，有多少人为你

怎样在职场畅通无阻





宋江管理有一套

付出，有多少人围着你转，你就知道——该是自己付出的时候了。你虽然很厉害，但不会造汽车吧？别人已为你造好汽车代步。你有钱了想住楼房是吧？建筑设计师与工人就为你造好了漂亮舒适的房子。千万别说这只是交易，要那样讲就不好了，就算是交易，你能和空气交易吗？

人人付出，于是人人有收获。

作为领导，你要付出得更多，并且不要指望回报。因为你是领导，这是你的责任。

军人以服从为天职。

领导以付出为本分。

说到底，做领导是做人的最高境界。你一定要有高于众人的地方才可以领导众人，不是谁都可以当领导，不是谁随随便便就可以当领导。

学学宋江，你就明白其中的道理了。





目 录

序

1. 积攒信誉才有资历 1

宋江做事“信”字当先。积攒信誉如同积攒银子，日积月累，到需要之时，便从中随心所欲支取。讲信誉可以赢来面子，有了面子好做事，有了面子好出牌。请看宋江怎样利用平日一点一滴积攒的信誉，彬彬有礼，稳住何涛，救了晁盖。

2. 要善于结交能人 11

从古至今，图大事、谋大业者皆会结交人。对有能耐和有用之人，莫不是见面熟，见面亲，见面热乎；或称兄道弟，或左膀右臂，或车前马后。宋江真乃此道高手！各位看官请看宋江如何赢得武松的心便知他为何是老大了。



宋江管理有一套

四大名著管理之道

①

3. 绝不让小事坏大事 21

行事要有明确目的，一切事情都要对准目的，所行的事才具有意义。宋江阻止王矮虎劫色，从而获得花荣的好感，便是典型。

4. 面善一些成功就大一些 31

公众人物都是好看或面善的。面善的人容易成功和讨人喜欢。这其中的奥妙在于：面善者具有亲和力，让人产生信赖感和依赖感，当然容易做成事情。宋江又黑又矮，虽然不比李逵黑，也不比王矮虎矮，但肯定不是卢俊义那样英俊，也不如晁盖气派。宋江的样子普通而面善，反而天生一副大哥形象！

5. 讲正义也要讲情义 39

女人的眼泪用得好值千金，男人的眼泪用得好值万金。堂堂男子汉都掉泪了，你说你还能怎样？有人说“刘备的天下是哭出来的”，宋江深知此理，打起天下来也照哭不误！



6. 九分谦让，一分不让 51

忍无可忍不可再忍，让无可让必不再让。谦让的人是把刀，逼急了老实人也疯狂，何况宋江本是豪杰，岂会永远甘受大辱？

7. 敢作敢当才有号召力 61

各位看官已知宋江的“哭”为大丈夫真性情流露，如今须知宋江的“跪”亦是敢作敢当之大作为。凡夫俗子，不配笑他！

8. 示强不如示弱 69

所谓弓硬了废弦，人硬了废钱，因此示弱反而能收到奇效，干出一番惊天动地的大事。宋江很“弱”，但他总是用一番真心实意的话向对方坦露心迹，当众表明抱负，一路收服各路英雄。



宋江管理有一套

四大名著管理之道

④

9. 老二比老大还大

79

老大通常是摆设。在一个集团里，老二往往才是真正的大。明白这一点的人，才会成为真正的王者。宋江排名甘愿在晁盖之下，这是非常高明的策略。

10. 大喇叭要让别人去吹 91

王婆卖瓜，难免有自卖自夸之嫌，他人的赞誉却容易让更多人信服。宋江不自夸，美名天下传。

11. 于恰当时候显示自己 99

谁不想自己脸上金光闪闪，问题在于怎样才能闪起来。无疑，往脸上贴金是有效的方法。一方面要别人来贴，一方面要自己积极地往脸上贴金。宋江深知此道，常玩玄虚，以示自己有来头。有来头的人当然脸上金光闪闪！让人仰视。各位看官请看宋江如何忽得一梦，醒来就变成九天娘娘钦点的星宿了。



12. 该出手时先出手

109

谦让百回，忽然发威，这时大家一定对你刮目相待。宋江在梁山屈居晁盖之下，但攻打祝家庄乃是宋江的策划，这是梁山好汉打的一次大仗，从而进一步提升了宋江的地位。

13. 又威严，又开通

119

王者自有威严，但并非一成不变。宋江不仅对晁盖谦让，对兄弟们也谦让，非常开通。李逵是宋江的死党、跟班、保镖与急先锋，是宋江身边的爱将，宋江总是教训李逵以警示众人，同时也极力袒护李逵，放纵他，让他去做想做的事。

14. 做事越和谐越让人接受

127

宋江满脸是笑，将李应“请”上山来。李应不愿，谁知宋江已将他的家小“接”上山来。李应只得听从。古来做大事者皆暗藏心机，越客气的人往往越有准备。宋江手段诸位看官不可模仿，但不可不知！



宋江管理有一套

四大名著管理之道

①

15. 讲信用才好用人 137

宋江说要给矮脚虎王英找个压寨夫人，果然不失信，就找了一个女英雄一丈青给他。大凡领袖人物，务必一诺千金。君子无戏言，周幽王“烽火戏诸侯”，失信于人，最后身败名裂，当为天下戒！

16. 恋旧能得新资源 145

宋江是个重感情的人，别人对他好，他永远记得。宋江在朋友面前永远谦虚，这种美德当然让人如沐春风。没有众人捧场，宋江难做大哥；没有宋江抬举，众人也难有大作为。宋江大哥确实天生就是领袖，一颗善心感化众生无数。

17. 做首领不如做统领 153

首领往往只是一个名号，统领才有实权。宋江让晁盖做首领，自己做统领，把偌大一个梁山水泊管理得井井有条，气象一新。



18. 有时做事可以直接来 161

有时“先礼后兵”注定要遭拒绝，那么我们可以“先兵后礼”，把事情做了再说，然后再赔罪。宋江就是这样收服朱仝的，他在梁山之上遥控局势，派柴进、吴用、雷横、李逵四人收了朱仝。朱仝也是宋江老友，宋江依然对朱仝上礼待之，时刻不忘保持谦让之风。

19. 花大时间做成大事 171

宋江大义凛然，训了李逵，收了朱仝。在攻打高唐州救柴进这一大事上，又将晁盖凉一边去。事情发展至此，宋江已经不露声色将晁天王架空，这是任何人都知道并且不得不接受的。宋江身边的人如李逵等根本不知有晁盖，晁盖也根本不敢训李逵。就连军师吴用原来是晁盖的人，现在也倒向了宋江一边。因为他们全都知道宋江早晚是梁山老大。此事由来久矣，是宋江长期谦让不已的结果。



宋江管理有一套

四大名著管理之道

①

20. 当你熟练的时候就是成功的时候 181

作秀需要勇气。把作秀进行到底需要胆识和耐心。宋江收服众人的手段大同小异，都是一敬二拜三恳求，每次都有奇效。这样做对宋江来说越来越熟练，对每次不同的人来说，又很新鲜，他们无不在宋江三番两次温柔的进攻下，斗志逐一瓦解。宋江收秦明是如此，收天目将也是如此。

21. 谦让具有凝聚力 189

谦让具有凝聚力。对付呼延灼这种有地位的将军，宋江就以位相让。此时呼延灼还是宋江阶下囚，又怎敢接话？人家讲义气，你就得知趣！这就是呼延灼入伙梁山的理由。

22. 做事大方才能服四方 197

宋江做事自然而大方。晁天王中箭而死，宋江很自然地继承了晁盖的事业，做梁山泊主，众英雄之首领。如果这时宋江还不做，那就矫情了。所谓“天与不取，



必降奇殃”，宋江当然深知此理，于是大大方方做了老大。

23. 次强让最强 205

两虎相争，必有一伤。宋江自忖不如卢俊义强，于是假意让位置。卢俊义后来为客，自然居于客座，岂敢越位。于是卢俊义心不甘情不愿做了晁盖第二，被宋江控于股掌之中。

24. 纵是顽敌也点头 213

神仙说法能让顽石点头，宋江说法也能让顽敌点头。宋江比神仙还厉害！诸位请看宋江如何收服大将关胜。

25. 一再礼让试人心 221

宋江一再礼让卢俊义，虚意要他做山寨之主，看他是否有心真的要去做。卢俊义连忙表明心迹，只愿当宋江副手，宋江于是放心。很多时候我们要一试再试，一让再让，才会明白对方的真实想法。