

# 中国

## 古代智谋故事大观

古人们从自身的生存实践中创造出来的这些智谋，不仅适用于当时那个时代，而且对于后人也是永远是新鲜的，因为你

从中获取神秘而制胜的力量……

古人们从自身的生存实践中创造出来的这些智谋，不仅适用于当时那个时代，而且对于后人也是永远是新鲜的，因为你从中获取神秘而制胜的力量……智谋是产生策略的根源，策略是运用智谋的手段。没有智谋而大讲策略或没有策略而定智谋，就好比木偶演戏，虽然变化多端，但不能解决实际问题，只有策略达到出神入化的时候，智谋也就被发挥到顶极了。  
机敏篇：思维机敏的人，他的灵气就可以万变，而不会在突然到来的问题时感到困窘，因为事情的变化是不能停下来等待我们的。只有过人的机敏，才能躲避灾害，获取利益，成就事业，达到这一点，可以说同智谋没有两样了。

全本·珍藏



郝勇的主编故事，就像一叶智慧的扁舟，带你驶向远离浮华虚空的彼岸。郝全本、珍藏。这些超越了时空的经典哲理故事，就像一叶智慧

本·珍藏 这些超越了时空的经典哲理故事，就像一叶智慧的扁舟，带你驶向远离浮华虚空的彼岸。郝全本、珍藏。这些超越了时空的经典哲理故事，就像一叶智慧

# 中国

## 古代智谋故事大观

郝勇 / 主编

古人们从自身的生存实践中创造出来的这些智谋，不仅适用于当时那个时代，而且对于后人也是永远是新鲜的，因为你能够从中获取神秘而制胜的力量……

**图书在版编目(CIP)数据**

中国古代智谋故事大观 / 郝勇编著. —北京: 海潮出版社, 2005

ISBN 7-80213-023-9

I. 中… II. 郝… III. 历史故事—作品集—中国—当代 IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 083474 号

**中国古代智谋故事大观**

郝勇 主编

☆

海潮出版社出版发行 电话: (010)66969738  
(北京市西三环中路 19 号 邮政编码 100841)  
北京秋豪印刷有限公司印刷

---

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 37 字数: 600 千字  
2005 年 8 月第 1 版 2005 年 8 月第 1 次印刷  
印数: 1—5000 册

---

ISBN 7-80213-023-9/C·8

定价: 47.00 元



## 卷首语

关于智谋，永远是传统而又新鲜的智慧行为。

说到传统，是因为我们中华民族历来是一个长于思辨，善于筹谋的智慧民族。我们的祖先曾以自己的聪明才智创造了光辉灿烂的中国古代文明。继承它们仿佛对于每个人而言都变成了天经地义的事情，我们无法拒绝“传统”的诱惑，是因为几千年来，中华民族博大精深的历史底蕴和文化内涵就是这样一代一代传承积淀而成的……

说到新鲜，是因为祖先们从自身的生存实践中创造出来的这些生存智谋，其精髓不仅适用于当时那个时代，也一直成为后人的智慧宝库。我们应当承认，祖先的这些生存智谋，早已潜移默化地融入了我们的现实生活中，引领着我们的思想。几千年来，乃至今天的人们，之所以能从中获取到神秘而制胜的力量，是因为祖先的智慧魅力对后人的支配力量是无法撼动的……

正因为此，本书在有限的容量内，分策略、机敏、语言、洞察、处世五篇，精心选择、编写了古代先人们在治国安邦、治军用兵、断案决讼、平定动乱、为人处世等方面的智谋故事，并配以“智谋点拨”，旨在让读者不仅能徜徉其丰富多彩、妙趣横生的故事中，而且还会有深切的领悟，从而在现实生活中，做出更富有智慧的选择。

读罢此书，相信你从中所获得的助益是不言而喻的……

# 目 录

## 第一篇 策略篇

公子突设计破敌	/2	李广布疑兵安然撤退	/37
楚王战绞侯	/3	赵充国平羌	/39
假道伐虢	/5	王霸计破苏茂	/40
郑庄公韬晦杀弟	/6	耿平计破二城	/41
孙武练兵,杀一儆百	/8	割发代首	/43
退避三舍	/10	班超智勇服鄯善	/44
将相和	/12	官渡之战	/46
隔岸观火	/14	火烧赤壁	/48
围魏救赵	/15	夏侯渊审时度势破敌军	/50
暗渡陈仓	/17	孙权退曹兵	/51
背水为阵	/19	吕蒙诈病袭荆州	/53
献疑兵之计夺骁关	/20	沉白马誓守樊城	/55
董公献计讨项羽	/22	司马昭灭钟会	/56
拓拔猗恩威并施除匪患	/24	空营计	/58
木罌渡河擒魏豹	/25	空城计	/59
激曹咎下成皋	/27	诸葛亮七擒孟获	/61
韩信斩龙且	/29	佯北勿从	/63
娄敬献策迁都	/31	张飞义释严颜	/65
刘邦巧封汁方侯	/33	上屋抽梯	/66
萧何诱杀韩信	/34	诸葛亮以信治军	/67
兵贵神速占荣阳	/35	诸葛亮出使东吴	/68
		邓艾灭蜀	/70
		羊祜怀柔平东吴	/72

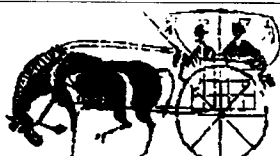


马隆奇谋破羌戎	/73
石勒瞒天过海擒王浚	/75
祖逖无中生有破敌军	/77
孙策巧取庐江	/78
谢玄淝水破苻坚	/79
孝文帝巧迁都	/81
杨逸放粮救万民	/83
杨侃出计解城围	/84
解鞍秣马战荣阳	/86
宇文泰活用兵法击败竇泰	/87
李密不战而屈兵	/88
李靖出奇制胜攻陷江陵	/90
唐太宗以逸待劳战突厥	/91
裴行俭孤军镇突厥	/93
张守圭平息契丹叛乱	/95
张巡大胜尹子奇	/96
李光弼屡破史思明	/98
郭子仪单骑退回纥	/100
瘫子皇帝治国有方	/102
李塑雪夜下蔡州	/103
高仁厚严整军法震撼叛军	/105
杯酒释兵权	/107
范仲淹安边有方	/109
狄青率军以寡敌众	/110
王越以弱示强迷惑敌人	/112
韩世忠平乱	/113
岳飞英勇抗金	/115
曹玮用兵	/117
毕再遇悬羊击鼓巧撤兵	/118
伯颜守军机攻破长江天险	/119
张弘范智胜宋军	/121

排众议赵王获救	/122
王守仁智擒朱宸濠	/124
刘荣指挥有方大败倭寇	/126
于谦护主保京师	/127
康熙平三藩	/129

## 第二篇 机敏篇

二桃杀三士	/133
弦高犒军退秦师	/134
亡苏秦擒刺客	/136
老马识途	/138
冯谖买“义”	/139
范雎反间破赵国	/140
管仲杀鸡骇猴	/142
宁越智劝孔青	/143
鹤蚌相争,渔人得利	/145
程婴义救赵氏孤儿	/146
一鸣惊人	/148
田穰苴立信于军中	/150
田单巧设火牛阵	/151
马服君智退秦兵	/153
孔子献计罚不救火者	/155
伯乐相马	/156
烛之武退秦师	/158
秦王废信陵君	/159
臧孙子顿悟料事	/161
里克诈病避祸	/162
列子自却恶名	/164
芒卯诈献邲城间秦赵	/165



献计越王,屈身事吴	/167
项庄舞剑,意在沛公	/168
吕后机变	/169
陈平反间除范增	/171
陈平脱衣险渡河	/172
张良的安嗣计	/174
寇恂降高峻	/175
邓禹献计	/176
虞诩巧布疑兵	/178
丙吉不问小事抓根本	/179
宽大为政人尽其才	/180
待人宽厚不计小过	/182
陈平机智释樊哙	/184
陈平计封韩信灭项羽	/185
曹操诈死欺吕布	/187
曹操智用三将	/188
曹操战马超	/189
孙坚杀人立威巧借粮	/191
卫瑾临危机变灭钟会	/192
周瑜巧拒蒋干游说	/194
华佗拜师	/196
徐晃声东击西	/197
曹操以逸待劳观虎斗	/198
宓子对答如流	/200
谢安不动声色	/202
刘裕斗智破敌	/203
王导笼络吴人	/205
诸葛恢计嫁烈女	/206
萧宝夤假钓脱险	/207
王羲之佯睡保全性命	/209
顾荣醉酒保身	/210

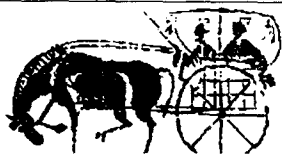
古弼顾全大局	/211
北魏征柔然	/213
华歆智退礼	/214
宇文泰败高欢	/216
张全义励精图治再建洛阳	/217
和逢尧巧说可汗	/218
刘氏智佐晋王	/219
唐高宗以讽劝代惩罚	/221
徐敬业马腹存身	/222
拜相倡俭的杨绾	/223
李沆的远虑	/224
赵开一箭双雕	/225
宋太宗佯醉	/226
袁凯装疯	/228
刘基借画讽谏	/229
杨一清巧谋除刘瑾	/231
杨倭漆智斗锦衣卫指挥使门达	/233
严养斋巧施恩惠拆民房	/234
蒋通巧避皇差	/235
汪应轸智摄宦官	/237
玄烨智除鳌拜	/238
纪晓岚巧解“老头子”	/240

### 第三篇 语言篇

晏婴下棋巧谏君王	/243
晏子论抗旱	/244
晏子一日三责齐景公	/245
晏子使楚	/246
晏子讽喻齐景公	/247



聪慧女力陈救父	/248	智取聊城	/288
墨子妙言退楚兵	/250	鲁仲连雄辩救赵	/289
优孟衣冠	/251	“海大鱼”劝阻田婴筑墙	/291
知焚恩怨分明	/252	齐貌辨感动宣王	/292
孟子巧引齐宣王	/253	翟璜忠言顺耳谏文侯	/294
孟子谏齐宣王好财色	/254	官他教周躁	/295
孟子言近旨远说戴不胜	/255	邹忌妙答隐语化敌为友	/296
孟子智用“五十步笑百步”	/256	郭隗力陈求贤策	/298
阳货以矛陷盾劝孔子从政	/257	庄辛连设四喻服襄王	/299
子贡宏论扭乾坤	/259	陈轸使秦	/301
机前劝学	/262	虞卿驳侍秦诡辩	/302
惠公力谏太子改期安葬	/263	谅毅类比动秦王	/304
叔詹智辩免郑难	/264	公孙龙妙计献赵王	/305
颜渊君前说驾车	/265	蔺相如针锋相对赴渑池	/306
伍子胥智过昭关	/266	韩非尊君重法评管仲之失	/307
江乙巧借“狐假虎威”劝楚王	/267	李斯妙谏当宰相	/308
无盐女自荐	/268	优旃笑阻秦二世“漆墙御敌”	/309
庸芮巧问救魏丑夫	/270	魏无知说刘邦重用陈平	/311
百姓讽难田骈	/271	刘邦智免杀身祸	/312
吕甥迎归晋惠公	/272	栾布哭彭越	/313
蔡厨师认罪辩冤	/273	刘邦喻猎人猎犬	/314
展喜止攻	/274	蒯通以狗自喻救己命	/315
吴使善辩免死罪	/275	张释之谏汉文帝	/316
鼎可与而无以运	/277	冯唐借古救魏尚	/317
姚贾辩诬	/278	韩安国巧言劝帝后	/319
苏秦夺城复官	/279	东方朔上天归来	/320
张仪巧说得宠信	/281	刘睦自保	/321
张仪巧言行连横	/282	陈馥说章邯	/322
苏代巧谏孟尝君勿入秦	/285	鲁肃巧劝孙权联刘抗曹	/323
苏代说范雎退兵	/286	简雍造冤谏刘备	/324
苏代巧辩于秦	/287	诸葛亮激孙权抗曹	/325





诸葛亮骂死王郎	/326	智伯之死	/361
诸葛恪辩辞巧对	/328	智仁的纪成子	/362
甘夫人稽古喻今劝刘备	/329	管仲以浅辅浅	/363
郑泉智答孙权	/330	子贡观礼而知存亡	/365
丑妻说夫	/332	子产辨哭	/366
赵咨不辱使命	/333	调节粮价备荒振恤	/368
纪陟善辩受礼遇	/334	依法巧治盗贼的龚遂	/369
王僧虔妙言避祸	/335	洞识董卓奸心	/371
范缜批驳神鬼论	/336	君臣不相疑	/373
梁毗哭金平骚乱	/337	隽不疑智辨假太子	/374
“放我回家”	/338	王商沉着冷静识破谣言	/376
苏世长巧回唐高祖	/340	朱博以才服人	/377
明君良臣一席谈	/341	申屠蟠免祸	/379
狄仁杰智劝复唐嗣	/342	暗验识骗术	/380
李嗣源言激高思继	/343	金日恂察颜识奸	/382
申渐高笑语减税	/344	刘庄智断吏牍	/383
伶人敬新磨怒斥救县令	/345	寒朗断狱	/385
钱若水谏宋太宗	/346	周纡审尸	/386
苏轼巧拒求职客	/347	冯纆辨伪求真	/387
善调解韩琦为相	/348	诸葛亮定南中	/388
虞允文巧言嘲佞帅	/349	诸葛亮慧眼辨刺客	/390
赵鼎巧言平众议	/350	巧计察逆	/391
管道升以曲劝夫	/351	高柔巧审窦礼案	/392
吴熊光谏嘉庆帝	/353	智断无头案	/394
		贼喊捉贼	/395
		审丝剖鸡	/397
		子恭巧析理	/398
		魏先生识透李密	/400
		小忍避祸	/401
		东宫棋手	/402
		姚崇以哭避祸	/404

#### 第四篇 洞察篇

沈子高的预言	/356
知子莫若父	/357
机智的范雎	/359

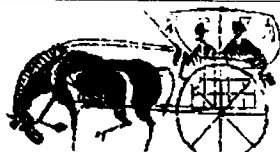


郭子仪为官之道 /405  
 姚崇生前预料身后事 /407  
 李泌以死保韩滉 /408  
 李晟、柳浑洞识吐蕃野心 /410  
 御史巧取证据破案 /412  
 偶借阳光识破假信 /413  
 郭元振亲自吊唁酋长 /414  
 明察疑案 /416  
 东院主知乱储粮 /417  
 李杰辨奸 /419  
 吕端谏太宗毋杀敌母 /420  
 苏颂谏帝莫立契丹王 /422  
 陈觉远见卓识善处难事 /423  
 王旦妥善处理国事 /425  
 欧阳晔细微之处识别真凶 /426  
 自作聪明的弑母者 /427  
 关于母牛寄养的纠纷 /429  
 巧用亲情了结告子不孝案 /430  
 李南公巧治绝食者 /431  
 寇准极力劝真宗御驾亲征 /432  
 陈莹随机应变不逞强 /434  
 毕仲游分析司马光变法 /435  
 张咏智杀逃犯 /437  
 王旦为何荐李及 /438  
 曹玮预知十年事 /439  
 陈忠肃攻蔡京之恶 /440  
 廖县尉火眼智识假仙姑 /441  
 程颢识破石佛发光的邪说 /443  
 狄仁杰不惧妒女祠 /444  
 吴履、叶南岩大事化小 /445  
 王守仁主动让功避祸 /446

唐伯虎佯狂避祸 /448  
 殷云霄巧取笔迹辨真凶 /449  
 何心隐与张居正 /450  
 冷面寒铁 /452  
 缓兵擒盗 /454  
 辨首级破血案 /456  
 王佐由酗酒案查获奸情 /457  
 张县令焚猪捉真凶 /458  
 杨评事察破绽辨凶手 /459  
 一心求死的樊举人 /461  
 养马的差役 /462  
 樊莹活用政策除弊病 /463

## 第五篇 处世篇

渭水钓鱼顺时应势 /467  
 周公因人三变 /468  
 孔子辨证处世 /470  
 丙吉不言功而尽职 /472  
 花要半开，酒要半醉 /474  
 齐桓公谦恭待士得士 /475  
 高山流水觅知音 /477  
 孟母三迁教子成典范 /479  
 反激试探巧得真情 /480  
 孟尝君不拘一格启用人才 /482  
 魏武侯任才强国 /484  
 平原君荐贤不计私怨 /486  
 管鲍之交 /487  
 虞丘子从大局着想 /489  
 王翦故意自污避免猜疑 /491

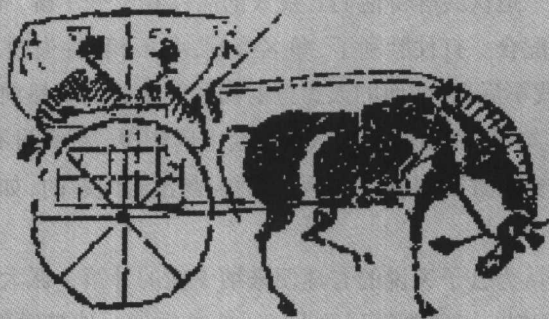


“不可救药的文人”	/493	解缙巧救冤囚智治盐商	/544
萧规曹随	/494	方孝孺论看前顾后	/546
班超高一步立身	/496	刘大夏以静制动制鲁麟	/547
萧何避祸	/498	棒子和胡萝卜	/549
陈平抓大放小	/499	刘墉的妙答怪问	/550
乐羊子妻勉夫笃学	/501	反话讥讽更为辛辣	/552
司马相如的“绝招”	/503	曾国藩屡败屡战	/554
一屋不扫何以扫天下	/504	李莲英善于拉拢人心	/555
汉昭帝的知人和识人	/506	甘蔗可以两头甜	/557
太史慈瞒天过海	/508	提防小人的“变脸术”	/559
曹操青梅煮酒论英雄	/510	自圆其说的妙处	/560
曲有误,周郎顾	/511		
介子推自知之明不怪他人	/513	后 记	/562
祖逊礼贤下士	/515		
东床坦腹 胸有成竹	/516		
王导不争名利	/518		
石勒雅量待士	/520		
触龙说赵太后	/521		
寇恂巧化干戈	/523		
贺敦诫子慎口	/525		
以人为镜可知得失	/526		
武则天惜失人才	/528		
成人之美 忍人容事	/529		
露一丑,遮百丑	/530		
小事不聪明,大事不糊涂	/532		
纪晓岚对下联	/534		
乾隆计请刘墉	/536		
程颐劝君济人利物	/537		
徐存斋勇于认错获得美誉	/539		
网开一面 示之一威	/541		
吕蒙正荐贤不计前嫌	/542		



# 策略篇

智谋是产生策略的根源，策略是运用智谋的手段。没有智谋而大讲策略和没有策略而空谈智谋，就好比木偶演戏，虽然变化多端，但不能解决实际问题。只有当策略达到出神入化的时候，智谋也就被发挥到顶峰了。



## 公子突设计破敌

春秋战国时期，各诸侯国各自为政，周朝虽存天子之名，却无天子之实权，只是一具政治空壳。公元前8世纪，郑国在各诸侯国中势力渐渐强盛起来。但有一个长期困扰郑国发展的障碍——戎人。

在今天河北卢龙、山西交城、平陆一带，当时居住着许多少数民族，他们被称为戎人。戎人士兵人数虽然比起中原各国要少，但作战勇敢，敢打敢冲，战斗力很强。他们平时以部族为单位，作战时联合成一个群体，以步兵为主，机动灵活，时聚时散，常常侵入中原。当时，由于戎人的部落位置都集中在偏北方，于是郑国就成了他们经常侵入的地方。

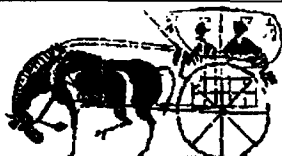
面对这样的敌人，郑国国君郑庄公很是头痛，不平定后方的戎人之乱，就无法向前发展，进一步增强国家势力，但同戎人作战又总无从下手，一不小心还会吃败仗！

这一年，北方的戎人又一次大举进攻郑国。郑庄公想派兵前去抵抗，又担心戎人的战斗力强，难于取胜。他的儿子公子突见父亲在对戎人出兵的事情上迟疑不定，就问：“君父为何迟疑不决？”

郑庄公说：“戎人是步兵，而我们善于车战。两军交锋，我们的战车虽攻守兼备，但远不如步兵灵活，我怕他们突然从后面绕到我军前面袭击我们。”

公子突听后就献计说：“戎人有勇无谋，又不是经过正规训练的军队，纪律松散，对付戎人，必须智取。我们先派一些勇士去作为钓饵，和戎人一接触便向后退。您事先设下三道伏兵等待他们。戎人的品性我十分了解，他们轻率而不整肃，贪得无厌而不讲配合。打仗胜利了，争名夺利，各不相让；失败了，又各奔东西，互不相救。他们见我军后退，前面的人为抢财物和俘虏必然贸然前进，遇到我们的伏兵，他们定会迅速奔逃。而后面的部队也不会上前相援。敌兵没有后继者，就会全线崩溃了。我们只要再进行围剿，全部歼灭他们是没有问题的，如此以来我们多年的心头之患就解决了。”

郑庄公认为公子突说的有理便采纳了他的计策，派大夫祝聃带兵设下三重伏兵，并告知祝聃，切记要等到敌人进入第二重伏兵地带时再发动反击，又派出小股



部队前去诱敌。郑军的小股部队遇见戎人的部队时，稍一接触就开始伪装不敌，佯装败退，并且故意遗留下大量的武器及军用物资，戎人的士兵见到遗留下的武器和军用物资，马上你争我夺，一片混乱，并乱做一团的向前冲，待小股部队将戎人军队引入第二道埋伏地点时，祝聃领兵突然杀出，将敌军分割成两段。戎人一部分利用他们的勇敢不畏死冲过第二道伏兵，前面还有第三道伏兵等着他们，后面的戎人部队遇到伏兵不顾前面的部队在受到郑国军队的前后夹击，果然如公子突所料后退逃走，于是，事先埋伏好的一直没有发动的第一道伏兵又把这一部分戎人部队团团围住。戎人部队被分割成了两段，前后不能互相照应，又都受到郑国军队的前后夹击，戎人步兵的机动性顿时无从发挥。这时，郑国军队战车的强大力量得以发挥了，不但能够轻松抵御戎人步兵的冲击，而且攻击起被围困的戎人步兵几乎毫不费力。最后，戎人在这种前后夹击中就全军覆没了。

郑国消灭了长期困扰后方的戎人后，再无后顾之忧，于是开始向外发展和扩充势力，并成为春秋时期一个强大的诸侯国。



### 智谋点拨

兵法云：“知己知彼，百战不殆。”公子突诱敌之计所以成功，关键在于知己知彼，对敌我双方情况非常熟悉和了解。戎人勇敢，但军纪不严，军心散乱，他们得胜而骄傲，贪图俘获而轻兵前进。他们勇挫而馁，不顾全局，各不相救。这是他们失败的关键。

“知己”和“知彼”是互相联系的。不能正确地认识自己，也就不能正确地对待他人；不能正确地认识他人，也就不能正确地对待自己。人与自然的关系也是这样的，如果我们不能在更高意义上理解对自然的“征服”，一味地破坏生态平衡，最终危及的是自己的生存。

总之，只有在更高意义上理解“知己知彼，百战不殆”，人类才能真正有可能战胜自己，克服苦难，恰当处理各种关系，合理解决一切问题。



## 楚王战绞侯



公元前 700 年，楚国发兵攻打绞国（今湖北郧县西北）。大军行动迅速，兵临城



下,气势旺盛。绞国自知出城迎战,凶多吉少,决定坚守城池。绞城地势险要,易守难攻。楚军多次进攻,均被击退。两军相持一个多月。楚国大夫屈瑕仔细分析了敌我双方的情况,认为绞城只可智取,不可力克。他向楚王献上一条“以鱼饵钓大鱼”的计谋:

屈瑕说:“攻城不下,不如利而诱之。”楚王问他诱敌之法。屈瑕建议:“现在绞城已经被围困一个多月了,城中缺少薪柴,此时,我们派些士兵装扮成樵夫上山打柴运回来,敌军一定会出城劫夺柴草。前几天,让他们先得一些小利,等他们麻痹大意,大批士兵出城劫夺柴草之时,先设伏兵断其后路,然后聚而歼之,乘势夺城。”楚王担心绞国不会轻易上当,屈瑕又说:“大王请放心,绞国不仅国小而且人民容易轻躁,轻躁则少谋略。有这样香甜的钓饵,不愁它不上钩。”楚王于是依计而行,命一些士兵装扮成樵夫上山打柴。

绞侯听探子报告有挑夫进山的情况,忙问这些樵夫有无楚军保护。探子说,他们三三两两进出,并无兵士跟随。绞侯马上布置人马,待“樵夫”背着柴禾出山之机,突然袭击,果然顺利得手,抓了三十多个“樵夫”,夺得不少柴草。一连几天,收获不小。绞国士兵见有利可图,于是出城劫夺柴草的人越来越多。楚王见敌人已经吞下钓饵,便决定迅速逮大鱼。第六天,绞国士兵像前几天一样出城劫掠,“樵夫”们见绞军又来劫掠,吓得没命的逃奔,绞国士兵紧紧追赶,不知不觉被引入楚军的埋伏圈内。只见伏兵四起,杀声震天,绞国士兵哪里抵挡得住,慌忙败退,又遇到伏兵才发现已经没有了归路,死伤无数。

楚王此时趁机攻城,绞侯自知中计,已无力抵抗,只得请降。

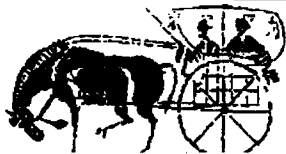


## 智谋点拨

钓鱼需用钓饵,先让鱼儿尝到一点甜头,它才会上钩;敌人占了一点便宜,才会误入圈套,吃大亏。因此,“抛砖引玉”用于军事,是指用相类似的事物去迷惑、诱骗敌人,使其懵懂上当,中我圈套,然后乘机击败敌人的计谋。

“砖”和“玉”,是一种形象的比喻。“砖”,指的是小利,是诱饵;“玉”,指的是作战的目的,即大的胜利。“引玉”,才是目的,“抛砖”,是为了达到目的的手段。

现代商战中,要合理使用此计,必须充分了解对方的情况,包括他们的综合实力、心理素质、性格特征,这样才能让此计发挥效力。



## ❧ 假道伐虢 ❧

春秋时期，晋国首先称霸，成为诸侯当中的大国。当时在晋国南面还有两个小的诸侯国，一个是虞国，一个是虢国。虞、虢两国同姓近支，关系很密切，又因为都是小国近邻，唇齿相依，于是很早就订有盟约，一旦有事，两国互相派兵援救。长期以来，这两个小国就用这种办法在强国的夹缝中生存，也没有哪个强国能有实力一举同时吞并这两个国家。

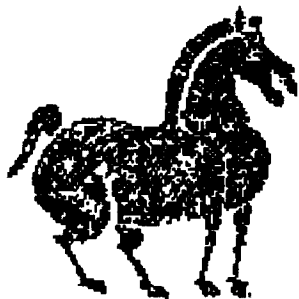
这时候，晋国的晋献公为了进一步扩充疆土，称霸各国，就想兼并邻近的虞、虢两个小国。但要想吞并这两个小国，并不是很容易的事情，因为这两个国家之间关系不错。晋如果袭击虞，虢会出兵救援；晋如果攻击虢，虞也会出兵相助。

公元前658年，晋国大臣荀息向晋献公献上一计。他说：“要想攻占这两个国家，必须要离间他们，使他们互不支持。虞国的国君贪得无厌，我们正可以投其所好。”当时，晋国有两件镇国宝物屈产良马和垂棘之璧，晋献公每日都要骑驾良驹、赏玩美玉。荀息建议晋献公拿出这两件镇国的心爱宝物——屈产良马和垂棘之璧，送给虞公。献公有点舍不得。

荀息说：“大王放心，只不过让他暂时保管罢了，等灭了虞国，一切不都又回到你的手中了吗？”献公依计而行，派出使节来到虞国，向虞公表达了两国交好之意，并将两件镇国的宝物送给了虞公。虞公得到良马和美璧，又自以为结交了强大的晋国，高兴得嘴都合不拢。

晋国拉拢了虞国后，就故意在晋、虢边境制造事端，终于找到了伐虢的借口。晋国要求虞国借道让晋国伐虢，虞公得了晋国的好处，所谓“拿人手短，吃人嘴软”也只得答应。虞国大臣宫子奇听说后马上进宫再三劝说虞公：“这件事不能办的，我们虞、虢两国，世代交好，唇齿相依，虢国一亡，唇亡齿寒，晋国是不会放过虞国的。而且，强国环临，如果失去了虢国这个长期以来的伙伴，军事上的盟友，以我们国家的势力很快就会被别的强国所灭！”

虞公却说：“我们已经结交上了强大的晋国，现在





晋国终于有求与我们了，我们怎么也不能得罪啊，得罪晋国岂不是马上惹祸上身？为了交一个弱朋友去得罪一个强有力的朋友，那才是傻瓜哩！”于是就同意了晋国使用虞国的道路，进攻虢国。虞、虢两国也断交了。

晋大军顺利的通过虞国道路，前往攻打虢国。没有虞国的帮助，弱小的虢国很快就被晋国打败，晋国没有费什么气力就取得了胜利。晋军班师回国时，晋军统军大将里克把劫夺的部分虢国财产送给虞公。虞公大喜过望，越来越认为结交晋国，放弃虢国是正确的选择，就盛情款待晋军大将里克。里克这时趁机装病，称不能带兵回国，而且需要暂时把部队驻扎在虞国京城附近。虞公毫不怀疑，还自以为是有晋国的大军在國內驻扎，其他强国就不敢随意来犯。

几天之后，晋献公亲率大军借口前去迎接班师回国的里克，来到虞国，虞公出城相迎。晋献公就约请虞公外出去打猎。虞公打猎不一会儿，就看见京城中起火。等到虞公赶回到城外时，京城已被晋军里应外合强占了。就这样，晋国又轻而易举地灭了虞国。

晋国士兵又从虞公的住所搜出了晋国战前送给虞公的宝物——屈产良马和垂棘之壁，送回到晋献公的手中！



### 智谋点拨

此计的关键在于“假道”。善于寻找“假道”的借口，善于隐蔽“假道”的真正意图，出奇兵，往往可以取胜。处在夹缝中的小国，一方想用武力威逼他，一方却用不侵犯它的利益来诱骗它，乘它心存侥幸心理之际，立即把力量渗透进去，控制它的局势。

虞国之所以被晋国灭亡，原因有很多，但与虞公贪图小利、看不到危险有直接关系。战争总是围绕一定的利益进行的，因此，“利而诱之”谋略应用在作战过程中屡见不鲜。同样，在现实生活中，这一策略也被各个领域的人们广泛使用着。不过，这一谋略的有效实施是有条件的。对贪利者，可以引诱其上当；对不贪不愚之辈，很难奏效。



### 郑庄公韬晦杀弟



当初，郑武公从申国娶来了妻子，人们就叫她武姜。武姜生了庄公和共叔段。庄

