

提高工业企业经济 效益的理论和经验

《工厂管理》编辑部

提高工业企业 经济效益的理论和经验

四川省企业管理协会

一九八三年三月 成都

目 录

把提高经济效益放在一切工作的首位……………张彦宁(1)

关于提高经济效益的几个理论问题

……………西安交通大学 吕 庄(16)

提高经济效益是社会主义经济活动的根本

宗旨……………大连铁道学院 姜继斌(28)

略论怎样提高工业企业的经济效益

……………四川省社会科学院经济研究所 胡秀坤(37)

劳动定额员与企业经济效益

…中国社会科学院工业经济研究所

郑海航 杨予新(49)

努力提高工业企业流动资金的经济效益

……………河北省经济委员会 张笃良(59)

加强工业管理 提高经济效益

……………四川财经学院 蒋明新(63)

企业经营决策与经济效益

……………江苏省连云港市经济委员会 叶瑞云(72)

促进企业组织结构合理化是提高企业经济效益的条件

……四川省社会科学院经济研究所 **李树桂** (77)

考察经济效益必须作到三个方面的统一

……天津市社会科学院经济研究所 **郑 宁** (82)

对改进现有经济效果指标体系的探讨

……四川省社会科学院经济研究所 **高宏德** (90)

评价工业企业经济效果指标体系的探讨

……吉林大学经济系 **陈冠华** (97)

关于评价工业企业经济效果指标体系的

探讨……四川省社会科学院经济研究所 **陈永忠** (104)

怎样建立工业企业考核经济效果指标

体系……天津市企业管理协会 **唐 勋** (112)

一种评价企业综合经济效益的方法

……四川省社会科学院经济研究所 **张泽荣** (118)

根据多目标规划原理确定综合经济效果

指标……四川财经学院 **庞 皓 谢胜智** (125)

靠经济责任制不断提高企业的经济效益

……首都钢铁公司 (133)

围绕提高经济效益 改善企业经营管理

……上海市轻工业机械公司 (146)

改善经营管理 提高经济效益

……上海皮鞋厂厂长 **陆承忠** (154)

技术改造下功夫 经济效益大提高	上海炼油厂 (159)
讲求经济效益 力争扎实速度	西北国棉一厂 (166)
运用科学方法 提高管理水平是扩大企业经济 效益的有效途径.....	自贡铸钢厂厂长 王子珍 (173)
体制改革是提高经济效益的重要途径 ——宁江机床厂经济改革的调查报告	四川省机械工业管理学会 冯楚樵 ...中国社会科学院工业经济研究所 邱靖基 (183)
改革经济管理体制 提高企业经济效益	重钢经济研究室 李 谦 王朝霞 (190)
加强经营管理 提高经济效益 ——昆明重型机器厂在调整中前进	云南省经济研究所 刘振萌 (199)
从我厂发展看工业企业提高经济效益 的途径.....	成都机车车辆厂 (207)
上海工业企业怎样提高经济效益	上海市企业管理协会 (218)
以提高经济效益为中心 实现速度和效益的统一	襄樊市经济委员会 (230)
关于提高辽宁工业经济效益的途径	辽宁省企业管理协会 (244)
四川工业提高经济效益的几个问题	四川省企业管理协会 (252)

浅议甘肃重工业经济效益

……………中共甘肃省委调查研究室 付文章 (261)

努力提高纺织工业的经济效益

……………纺织工业部办公厅调研一处 (272)

机械工业企业提高经济效益的几个问题

……………湖北省机械工业局 白 洛 熊 熙 (282)

试论提高煤炭工业企业经济效益的途经

…山西省煤炭工业管理局 李绍勋 冀中时 (294)

谈谈提高交通运输业经济效益的问题

……………国家经委综合运输研究所 张恩奇 (304)

把提高经济效益放在一切工作的首位

张彦宁

建国三十多年来，我国社会主义建设取得了巨大成就，建立起来了独立的、比较完整的工业体系和国民经济体系。1953年到1980年28年间，按可比价格计算社会总产品增长7倍多，工农业总产值增长8倍，国民收入增长4倍多，全民所有制企业固定资产原值增长21倍，全国人民的消费水平，在人口增长近一倍的情况下，提高了一倍多。但由于指导思想上的一些重大失误，使我们所取得的成就还不够大，人民生活还没有得到应有的改善。

党的十一届三中全会后，开始纠正了经济指导思想上“左”的错误，努力克服长期以来造成的国民经济比例失调的状况，从1979年实行调整、改革、整顿、提高的方针，进行国民经济的调整，经济管理体制的改革，使工业经济效益也有所提高。这主要表现在：

1. **轻重工业比例比较协调。**在经济调整中，工业生产持续增长，轻重工业比例有较大改善。1979年到1981年，全国总产值平均增长7%，轻工业占全部工业总产值的比重由

注：本文系中国企业管理协会付会长兼秘书长张彦宁同志在“经济效益讨论会”上的讲话。

42.7%提高到51.4%。为工业经济效益的提高奠定了有利的基础，工业生产开始走上稳定健康发展的轨道。

2. 以较少的能源消耗保证了一定的工业增长速度。

1979年到1981年能源生产在平均增长1.7%左右的情况下，仍然保持了7%左右的工业增长速度，每吨能源生产的国民收入由1978年的518元，提高到1981年的576元（提高10%左右）。1981年每亿元工业产值消耗的能源由1980年的8.15万吨降到7.62万吨标准煤，其中由于调整轻重工业比例和部份产品生产结构变化而少用能源占六分之五多，由于加强能源管理和降低消耗定额而节约的能源占近六分之一。

3. 工业为国家提供的国民收入和财政收入有所提高。

国民收入由1978年的1,408亿元提高到1981年的1,719亿元，增长22%左右；1978年工业为国家提供的财政收入为894亿元，1981年为950亿元，加上企业留成增加115亿元，实际为1,065亿元，增长19%左右。

4. 工业流动资金周转速度有所加快。全民所有制工业企业每百元产值占用流动资金1978年为32元，1981年为30.2元，周转次数由1978年的2.94次加快到1981年的3.18次。

5. 工业劳动生产率和多数产品质量有所提高，职工生活有了改善。社会商品零售额中的消费品销售额，由1978年的1,264亿元，增加到1981年的2,002亿元，增长58%。全民所有制工业企业全员劳动生产率1979年到1981年平均每年递增2.2%。重点企业178项主要产品质量中，1981年比1978年提高的占85.9%。企业职工的平均年工资1981年比1978年提高24.7%，扣除生活指数上升因素，实际平均工资增长11%。

与此同时也要清醒地看到，工业经济效益还不够理想，

还有许多经济技术指标没有达到我国历史最好水平，和国际先进水平相比，则差距更大。

要实现两个倍增的伟大目标，需要解决的课题很多，但关键是要研究工业生产建设以及流通领域中如何提高经济效益这个重大问题。那么经济效益差的主要原因有哪些呢？总的讲是由于“左”的错误指导思想的影响，造成几次大的失误，大上天下，人口增长过快，原来经济基础差，及管理体制上的平均主义“大锅饭”，不重视科学技术巨大的作用，以及忽视市场调节的作用等等。就具体方面讲，不论是生产领域、建设领域和流通领域，经济效益都还很差。

工业方面，主要是我们过去从国家计划上就偏重于数量和速度，反映经济效益少。这就使许多部门、地区和企业片面强调速度，追求产值，不重视提高效益。长期以来，工业加工生产战线过长，能源、交通不能适应。如：1981年比1965年增加22万个企业，增加的加工工业企业则在95%以上，而能源、原材料工业增长很少。这不但加剧了能源、运输的紧张状况，同时由于不少加工工业企业盲目生产，以小挤大，和大厂争原料、争市场，所以也严重影响经济效益的提高。

流通领域经济效益差的原因主要表现在库存量大，结构不合理，流通渠道不畅通，费用高，损失多。

固定资产投资方面，主要是建设周期长，新建投产企业经济效益很差。据1970年以来新建投产的503个大中型企业统计，每百元固定资产提供的产值只有54元，比原有的大中型企业低38.5%；每百元资金提供的利税为13.2元，比原有大中型企业低56%；投资回收期平均达9年4个月，比原有大中型企业投资回收期长1.8倍。

近三年来，在整顿企业加强管理方面做了许多工作，但总的看，企业管理工作仍然十分薄弱，1981年仍有18项产品质量指标低于历史较好水平。全部工业企业亏损总额高达50多亿元。

但是也可以说，过去的经济效益差，也就是今后提高经济效益的潜力，而各行各业特别是上述三个领域，提高经济效益的潜力是多方面的。

①从提高资金利用率方面看，以全民所有制工业企业为例，如果资金利税率在1981年的水平上提高1%，一年就可增加近40亿元收入，如果能提高到1965年水平，一年则可增加收入230亿元，相当于现在全国财政收入的五分之一；如果把定额流动资金周转缩短一天，就可以节约资金10亿元，如果能缩短到1965年的水平，则一年可节约资金180亿元。当然，和1965年相比有不可比的因素，如价格调整，但可以看到潜力是很大的。

②从增加上缴利润方面看，1980年工业企业留成占实现利润的14.6%，如果能控制在10%，一年则可为国家多集中20~30亿元的资金。

③从降低物资消耗方面看，全国独立核算工业企业总产值中物质消耗占三分之二，如能把消耗比重降到1965年的水平，一年可以增加净产值100亿元。

提高经济效益，首先在于进一步提高对经济效益重要性的认识。必须认真落实紫阳同志在1982年工交工作会议上指出的“讲经济效益，首先应当明确这样一个主要观点，就是要以尽量少的活劳动消耗和物质消耗，生产出更多符合社会需要的产品”。必须认真做到，一切经济活动都要以提高经济

效益为中心，努力求得国民经济按比例协调地长期稳定地增长。一切经济技术措施的实行，都要考虑我国虽然资源比较丰富但人口多、增长快的特点，在严格控制人口增长的同时，广开生产门路，有效地综合利用资源，充分发挥我国丰富的劳动资源的优势。一切经济政策不仅要考虑生产发展和人民物质生活的改善，还要有利于调动企业和职工的集体积极性和个人积极性。

当我们考虑经济效益时，必须注意处理好几个主要关系。①经济发展速度同经济效益的增长要相互适应，速度要扎实，效益力求和速度相当，甚至更好一些。②把宏观经济效益同微观经济效益结合起来。经济决策的重点，应放在宏观的经济效益上，工作的基点要放在微观效益上。③产品价值和使用价值的关系，要把主要精力转到发展品种、提高质量、改进服务、提高使用价值上。要利用价格、利润、税率、换汇率，使价值和使用价值做到比较合理协调。在生产和流通方面，生产要注意产销衔接，生产适销对路、质优价廉的产品；流通要广开销售渠道，努力共同搞好市场预测、信息，共同执行好国家计划和所订的合同。④要把当前的经济效益和长远的经济效益结合起来。在狠抓当前经济效益的同时，注意设备更新、技术改造、产品开发、技术培训和智力投资等。⑤内涵与外延的关系。就是要在扩大再生产和维持简单再生产上，都主要从技术进步着手，使现有企业不断更新，从老的技术基础上，转到新的技术基础上，保持比较现代化的水平。⑥企业经济效益和社会经济效益的关系。社会主义生产的目的是满足社会全体成员的需要，不仅个别企业要力求提高经济效益，而且要和整个社会

的经济效益相一致，注意不能只顾企业的经济效益，还要重视生态平衡、环境污染、人口膨胀等短期不能纠正、补救的恶性循环。

那么，如何提高经济效益？这一问题涉及面很广，途径也很多。这里我仅就与工业关系较大的几个问题讲些意见：

一、要把计划工作的指导思想真正转到以经济效益为中心的轨道上来。我国整个经济活动都是在坚持计划经济为主，市场调节为辅的原则下进行的。计划对整个经济活动有重大指导作用。过去长时期由于“左”的错误指导思想影响，片面追求高速度、高指标，往往是计划指标和增长速度一列下来，大家都习惯于把速度作为衡量经济工作好坏的主要标志。现在提高经济效益要求首先从计划，特别是中长期计划编制、执行和考核等各个环节上体现出来，主要以综合经济效益指标进行考核。把反映经济效益的指标列入计划，把提高经济效益的指导思想落实到计划管理上，走出一条发展速度比较实在、经济效益比较高、人民能得到更多实惠的发展经济的新路子。

二、必须控制固定资产投资规模和投资构成，同时继续进行工业结构、企业组织结构、产品结构以及进出口产品结构的调整。使产业结构进一步适应能源、交通运输、原材料生产和加工产业协调发展的需要；使产品结构更好的适应国内外市场的需要。

要从根本上改变产业结构、产品结构不合理的现状。当前特别要控制住固定资产投资的规模和投资构成，做好建设前期工作，推行建设投资有偿使用制度，建设、设计、施工经济责任制度，以及严格的竣工投产验收制度。真正做到缩短

建设周期，提高工程质量，降低造价，提高投资效益。其次是继续关停一部份生产能力过剩的设备、工艺落后的经济效益低的企业，使各行各业的企业都能保持较高的开工率。同时，用经济办法改变一方面关停并转，另一方面又在盲目建新厂、扩大生产能力的状况。因为一些产品利大、税少，小厂成本虽高但仍有利润可图，如果把这部份产品用提高税率到只有大厂才有利润的程度，情况就会好起来。

三、必须严格按社会需要组织生产，切实作到产销对路。在生产领域提高经济效益 总的是尽可能以少的活劳动消耗和物质消耗，生产出更好、更多的符合社会需要的产品。产品适销对路，才能符合社会需要。但多年来，我国生产资料和日用消费品都处于供不应求的状况，也缺少和国际市场上产品的对比，使我们长期走惯了“以产定销”“萝卜快不洗泥”的老路，产品品种多年一贯制，多数产品仍按五十年代旧标准生产。近三年来，经济上出现了一个很好的形势，即轻纺工业连续大幅度增长，市场上不仅农副产品比较丰富，而且日用消费品变化很大，市场供应紧张的状况基本上得到缓和，出现了买方市场。出现了新的情况是，有些产品滞销、积压。据商业部对229种主要轻纺产品分析，滞销商品有66种，占28.8%。据反映在上海、天津等大城市已出现内地产品削价倾销同大城市争夺市场的现象。出现这些问题并不完全是消费品本身的问题。工业生产要进一步千方百计提高产品质量，增加花色品种，降低成本，真正做到物美价廉、适销对路。同时，也涉及流通环节，价格、税率、利润等各方面的需要系统研究，逐步解决。重工业要进一步更好地为农业、轻工、能源、交通、运输和企业技术改造服务，切实

抓紧能源的开发和节约,原材料的生产,使轻重工业能保持比较协调的发展,特别是开发新产品是彻底改变轻纺工业面貌的关键。每个企业要下功夫开发新产品,各个部门,各个企业要联合起来,企业和科研单位联合起来开发试制新产品。这是现代工业生产的必然趋势,是一种新的横向的经济联合。

四、必须努力提高流通领域的经济效益。耀邦同志在十二大报告中指出:“改进流通领域的工作,提高流通领域的经济效益,对于全面提高国民经济效益,实现宏伟战略目标,具有十分重要的意义”。流通部门的经济效益是整个国民经济效益的重要组成部分,流通过程是联接社会生产同社会消费的桥梁。商品的价值和使用价值只有通过交换才能最终实现。当前流通领域要改变独家经营思想,放宽政策,搞活流通渠道。一是要解决库存商品结构不合理,流通渠道不畅通。据1981年末库存商品(不含粮油)分析,销小存大的商品,质次价高、残损变质和冷背滞销的商品要占库存商品量的十分之一。二是要解决损失浪费大,管理费用高,减少商品迂回、相向运输和倒流现象。三是解决机构重叠膨胀,多支费用。如省地所属的工业品二级站,由1965年的630个增加到1980年的1058个,其中很多是按行政区划而不是按商品流通需要设置的。四是解决制度松弛,管理不善。1981年仅仓储过程中霉烂变质、丢失短少粮食近1000万斤,降等损失的2000万斤。据不完全统计,近五年来,全国商业供销企业发生重大火灾1156起,损失8119万元。五是积极实行商品分工,城乡畅通的新体制。通过商商联营、工商联营、代销、展销,还可按不同商品逐步实行分期付款,季节差价和适当扩大一些商品的批发和另售的差价等各种方式,扩大工

业品下乡,扩大工业品销售按经济区域组织商品流通,积极组织中小型商店实行职工和个人包干、自负盈亏的试点。对企业的购销、盈亏、资金周转、费用水平、库存结构等各项经济指标严格考核,调动职工改善经营管理的积极性。

五、必须依靠科学技术进步,发挥科技对提高经济效益的巨大促进作用。经济现代化关键在于科学技术现代化。紫阳同志提出:如果我们国民经济部门都能在二十年的建设过程中,逐步地转到新技术的基础上来,各项技术经济指标都达到全新的水平,是可以保证工农业产值翻两番的。

今后二十年内,我们是面对几个重大课题,必须主要靠技术进步来解决。一是1980年是用大约6亿吨标准能源达到7000多亿的产值,今后要在能源供应量大体增加一倍的条件下,保证工农业产值翻两番,也就是工农业产值平均年递增7.2%,能源产量要年平均增长3000万吨即平均3.6%,能源节约、少用,和能源产量相比也要年节约和少用6000万吨,平均达到7%左右的幅度。二是两个倍增中,要一半靠技术进步来达到。三是三十多年来,我国固定资产投资大约用了一万亿元,形成了现在7000多亿元的工农业总产值。今后要在固定资产投资方面用不到二倍的投资,达到增加三倍的总产值。这几年已出现一批这方面的先进典型,如首都钢铁公司、襄樊市、常州市等。我们工交企业必须下决心逐步地、千方百计地从现在的老技术、老设备、老材料、老工艺、老产品的落后基础上转移到新技术、新设备、新材料、新工艺、新产品的基础上进行生产。

现有企业必须抓紧进行技术改造,一是切实编好计划,要同企业调整、改组紧密结合。首先抓好行业规划和中心城

市规划，只有把企业按规划调整、改组得合理了，技术改造才会发挥更大、更好的经济效益。二是要在技术进步的基础上进行设备、工艺、材料和产品的更新换代。其中特别要把高效、省能设备，新型原材料，开发新产品，上品种质量，提高产品附加价值，提高经济效益的项目放在优先地位。三是抓重点技术改造项目和技术引进项目，特别是大企业和工业城市的技术改造。提高经济效益，稳定财政收入，搞好现代化建设，必须抓好一批关系到国民经济全局的大企业。首先抓好上缴利税在3000万元以上的和一部份上缴利税虽不足3000万元，但在国民经济中占有重要地位的比较大的企业。要把技术改造同整顿、改革、为国家多做贡献配上套。规划要符合国家计划的宏观要求，落实“包干”或“利润分成”的经济政策，给予企业一定的经济利益，逐步闯出一条大企业以计划管理为主、又能调动企业积极性的路子。对外经济技术交流和引进技术设备，要发挥沿海城市企业优势，要加强沿海城市企业同国际市场的联系，所需技术、设备、原料、材料要逐步转向国际市场。现在有的产品得了金质奖章，但还达不到国际标准，因此，产品标准、质量要适应国际市场需要，争取更多地向国际市场出口。同时，要把国内特别是沿海城市的比较先进的技术和管理知识迅速向内地城市和企业转移。

六、必须抓紧企业整顿，完善经济责任制和企业改组联合及横向、纵向的技术经济协作。紫阳同志多次指示，要围绕提高经济效益把企业的整顿工作进一步搞好，整顿的基本点是打好基础，使企业有一个“四化”的领导班子。三年内要真正在整顿、调整上下功夫，要踏踏实实地整顿好2000多

个大中型企业。第一要使企业有个好的领导班子；第二要有一些好的政策；第三必须落实到制度上。要提高经济效益，加快经济发展步伐，还必须认真抓好一批关系国民经济全局的上缴利税在3000万元以上的和虽然不足3000万元，但在国民经济中占有重要地位的比较大的企业。经过整顿，在生产技术上要达到世界先进水平，在企业领导水平和经营管理水平上要实现现代化，在经济效益上要有较大幅度的提高，主要产品质量符合国际标准，能源和原材料的消耗要赶超国际上的先进水平，品种、质量、成本在国际上要有竞争能力，上缴利润要保持逐年有一个稳定的递增幅度。在抓好重点的同时，还要注意点面结合，抓好面上企业的自我整顿，特别是抓好中小企业的整顿。所有企业都要落实党委集体领导、职工民主管理、厂长行政指挥的根本原则。

经济责任制是在国家计划指导下，以提高经济效益为目的，实行责、权、利紧密结合的生产经营管理制度，这一改革的方向是正确的，效果是显著的。今后主要是进一步完善、提高。抓紧落实企业利润留成包干办法，注意保持政策的连续性和稳定性。

企业根据不同的计划管理形式，应有不同程度的计划管理等方面的自主权。指令性计划要严格执行，计划不符合实际情况的可提出修改建议，经过批准进行调整。企业在完成国家计划后，有权按市场要求和能源、原材料的可能，增产适销对路产品。执行指导性计划的企业和产品，企业有权按市场需求变化，组织生产并报主管部门备案，国家规定市场调节的产品，允许企业按市场供求变化自行安排生产，但必须遵守国家的政策法令。