

中国人，需要中国式管理。中国人的行为，离不开中华文化的积淀传承。中国式管理的金玉良言，帮助你开创中国特色的管理之路！一部经典图书，浓缩历史精华。博引经典言论，荟萃管理智慧。

中国式管理的

张兆娟/编著



金

玉良言

INVALUABLE ADVICE FOR
CHINESE STYLE MANAGEMENT

本书辑录了中华文明史上拥有文韬武略知行合一的帝王将相和思想深邃的哲学家们的经典言论，站在现代管理学的角度，对其进行挖掘、整理、创新，结合当代商业发展的实际情况，加以阐释。透过他们深刻而富有智慧的语言，来一览中国式管理的个中玄奥。

中国致公出版社

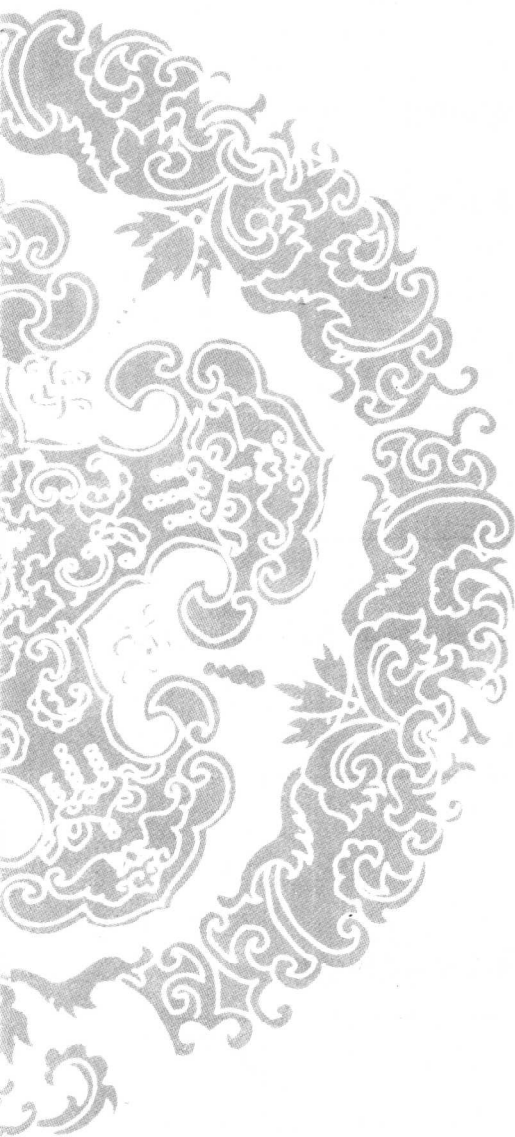
中国式管理的金玉良言

细观数千年浩瀚历史之金玉良言

成就跨时代博大恢宏之管理理念

张兆娟 编著

中国致公出版社



图书在版编目(CIP)数据

中国式管理的金玉良言/张兆娟编著. —北京:中国致公出版社, 2006. 1

ISBN 7—80179—468—0

I. 中… II. 张… III. 管理学—研究—中国

IV. C93—092

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 123967 号

中国式管理的金玉良言

编 著:张兆娟

责任编辑:刘 秦

出版发行:中国致公出版社

(北京市西城区太平桥大街 4 号 电话:66168543 邮编:100034)

经 销:全国新华书店

印 刷:香河闻泰印刷包装有限公司

开 本:690×960 1/16

印 张:24

字 数:270 千字

版 次:2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 7—80179—468—0

定 价:38.00 元

版权所有 翻印必究



在管理的“术”的方面，我们应注重洋为中用，以开放的心态兼收并蓄、海纳百川；在管理的“道”的方面，我们应注重古为今用，从根本问题入手，开掘我们的宝贵文化遗产，将中国的管理思想推向全世界，造福全人类。

——华嘉机构总裁 易建湘





前 言

中国历史绵延长达数千年永续不绝,其中政治军事斗争中历代智谋奇策层出不穷。每当国家面临动乱分裂的危难关头,中国历史上总会出现卓越绝伦的帝王与贤能的将相和超越时空智慧的思想家,他们巧妙搓捏娴熟的管理智慧,以大中国为舞台施展纵横捭阖的大智谋,将中华文明和中国历史推向更高更文明的发展阶段。

历史证明,天下之争,其实就是人才之争,古语云:“用师者王,用友者霸,用徒者亡。”现代商业竞争的核心,就是人才的竞争,善于“培养人才、发现人才、团结人才、使用人才”的人,往往是最后的胜利者。蓄养人才、任贤使能,是最重要、最深远、最具可变性力量的财富系数倍增的杠杆。

要知道,管理的核心思想就是对人的管理,如何把一个个有独立思维的人组织起来,形成统一的意志,形成干练坚强的团队,最终形成强大的战斗力,这就是中国式管理不等同于西方管理学的独特之处。因为在企业的运作中,人才是其中最活跃、最能动、起主导作用的因素。

所谓中国式管理就是如何做好对人的管理,如何凝聚人心、形成统一意志、发挥人的主观能动性、激励人的斗志、焕发人的活力,等等。这也就是中国式管理的中心内涵。

中国历史源远流长,中国文化博大精深,其中蕴含的管



理思想、管理方法、管理智慧很多很多。特别是对人的调动、组织、管理方面有很多精辟的言论。本书辑录了中华文明史上拥有文韬武略、知行合一的帝王将相和思想深邃的哲学家们的经典言论，站在现代管理学的角度，对其进行挖掘、整理、创新，结合当代商业发展的实际情况，加以阐释。透过他们深刻而富有智慧的语言，来一览中国式管理的个中玄奥。

作为今天的管理者，在回顾历史的滚滚烟尘时，在眺望海外的兴亡征伐时，须深刻地认识到只有师法古人智慧，分析东、西方文化差异；重视他们莫不以“求才尚贤、养贤聚士”为首要发展战略目标的策略；牢记“与覆车同轨者倾，与亡国同辙者灭；与成功同轨者兴，与强国同辙者胜”，运用中国式管理的智慧，方能成就自己的事业和人生。

编著者



目 录

前言 / 1



兵法云：“知己知彼，百战不殆，”一个出色的管理者能够知行合一，充分的运用智能使天下英才为其所用。当然，所谓的士为知己者死，良禽择木而栖，良臣择主而仕，都是作为管理者要明了的道理。只有成为可以让部下心悦诚服的执权者，才能博得真正的信赖和忠诚，才能成就真正意义上的事业。

数代帝王，用自己的文治武功，演绎了自己人生的辉煌画卷。在他们辨识人才、管理人才、使用人才等方面，深刻地体现着中国博大精深的文化精髓和治人谋略。本卷辑录了中华文明史上拥有文韬武略、知行合一的帝王言论，透过他们精辟的语言，来一览中国式管理的个中玄奥。

1. 汉高祖刘邦

☆运用之妙，存乎一心

——巧妙运用手段掌握更大权力 / 3

2. 魏武帝曹操

☆当特权遇上法规

——管理制度的制定和执行 / 9

3. 昭烈帝刘备

☆用师者王，用友者霸，用徒者亡

——管理的核心之争 / 21

4. 唐太宗李世民

☆ 不因人废事, 不以情废法

——管理者的正确管理心态 / 27

5. 宋太祖赵匡胤

☆ 兵不刃血, 和平至上

——管理者获取权力的最高艺术 / 45

6. 康熙帝玄烨

☆ 赏不足劝, 罚不足惩

——管理者实行奖惩制度的典范 / 51

7. 雍正帝胤禛

☆ 只论才技, 不拘成例

——管理者用人不拘一格 / 69

中卷
将相篇

管理就是治人, 治人就是谋略。而运用之妙, 存乎一心。人性的弱点在生存的竞技场上, 既是足以致命的利器, 也是催人向上的源泉。管理者掌握人性的弱点, 有助于更好的鉴别人才、使用人才。而知道如何使人才为我所用、任我所用, 是一种管理的大智慧, 是成功的必要条件之一。本卷选取了历史上一些杰出将相的经典箴言, 来揭示中国式管理的奥妙, 使中国式管理的铂金法则更加凸显。

1. 姜太公

☆ 虚心平志, 待物以正

——如何做一个成功的管理者 / 81

2. 管仲

☆“四顺”、“四逆”

——中国式管理的学问 / 105

3. 晏婴

☆内外皆坚,无以为久

——管理者须善于变通 / 119

4. 孙武

☆近之则不逊,远之则怨

——管理者与员工的距离保持多远最好 / 129

5. 商鞅

☆法必明,令必行

——管理的铂金法则 / 139

6. 诸葛亮

☆授职就要授权

——管理中的职权分用 / 153

7. 刘基

☆宽猛循环

——实现最高效能的方式 / 167

8. 魏征

☆“六正”、“六邪”

——鉴别人才的基准 / 179

9. 曾国藩

☆刚柔相济,长短互补

——合理配置使用人才 / 191

下卷
诸子百家篇

回顾历史的滚滚烟尘,眺望海外的兴亡征伐,当代的管理者只有深刻地认识到,必须师法古人智慧,分析东、西方文化差异;重视他人以“求才尚贤、养贤聚士”为首要发展战略目标的策略;牢记“与覆车同轨者倾,与亡国同辙者灭;与成功同轨者兴,与强国同辙者胜”,运用中国式管理的智慧,方能成就自己的事业和人生。

本卷站在现代管理学的角度,对历代先哲们的思想精粹进行挖掘、整理、创新,结合当代商业发展的实际情况,加以阐释,让中国式管理的理论更加明辨清晰。

1. 鬼谷子

☆“甄别人才,激励取士”的中国式管理智谋 / 213

2. 黄石公

☆“智能权变”的中国式管理策略 / 225

3. 韩非子

☆“洞察人性,见微知著”的中国式管理智谋 / 243

4. 老子

☆“无为而治”的中国式管理法则 / 279

5. 孔子

☆“以德治人”的中国式管理法则 / 295

6. 墨子

☆“除私就公,尚贤任能”的中国式管理方略 / 317

中国式管理的金玉良言
ZHONGGOUSHIGUANLIDEJINYULIANGYAN

7.荀子

☆“廉明公正,攻心御人”的中国式管理方略 / 329

8.刘邵

☆“鉴识致用”的中国式人才理念 / 345





上卷

中国式管理的金玉良言

帝王篇



兵法云：“知己知彼，百战不殆。”一个出色的管理者能够知行合一，充分的运用智能使天下英才为其所用。数代帝王，用自己的文治武功，演绎了自己人生的辉煌画卷。在他们辨识人才、管理人才、使用人才等方面，深刻地体现着中国博大精深的文化精髓和治人谋略。本卷辑录了中华文明史上拥有文韬武略、知行合一的帝王言论，透过他们精辟的语言，来一览中国式管理的个中玄奥。

1

《汉高祖刘邦》

运用之妙，存乎一心

——
巧妙运用手段掌握更大权力



人物小传

西汉高祖刘邦,生于周赧王五十九年(公元前256年),卒于高祖十二年(公元前195年),沛郡丰邑人(现在江苏丰县),字季,有的说小名刘季。他在兄弟四人中排行第三。

刘邦,性情豁达大度,知人善任,起初参加由陈胜,吴广带领的起义,后加入楚国的阵营,趁另一位将军项羽和秦的大军打拉锯战,没有秦国主力和他的军队对阵之余,第一个攻进秦国的首都咸阳,灭了秦朝,被楚霸王项羽封为汉王。并以蜀地为基地,和项羽展开了长达四年的楚汉之争。刘邦在文有张良,武有韩信,后方有萧何的辅助下,终于把项羽的军队包围在垓下,设下十面埋伏,项羽突围不果,自刎于乌江边。

刘邦消灭了项羽后,统一了中国,建立了汉王朝,自此中华帝国在地理上再次统一,为以后的强大建立了基础。

刘邦在位期间,实行“重农抑商”的政策,恢复和发展农业生产。自己未(公元前206年)至丙午(公元前195年)在位十二年而驾崩于长乐宫(即在陕西西安府),寿52岁而终,葬于长陵(即在陕西西安府咸阳县东,天子葬地曰陵)。



刘邦像

毛泽东同志曾说道:“汉高祖刘邦比西楚霸王项羽强,他得天下一因政策对头,二因用人得当。”



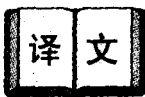
善于借力，轻松掌权

帝王语录

高祖曰：“列侯诸将无敢隐朕，皆言其情。吾所以有天下者何？项氏之所以失天下者何？”高起、王陵对曰：“陛下慢而侮人，项羽仁而爱人。然陛下使人攻城略地，所降下者因以予之，与天下同利也。项羽妒贤嫉能，有功者害之，贤者疑之，战胜而不予人功，得地而不予人利，此所以失天下也。”

高祖曰：“公知其一，未知其二。夫运筹帷幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房。镇国家，抚百姓，给饷餮，不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。项羽有一范增而不能用，此其所以为我擒也。”

——《史记·高祖本纪》



高祖说：“各位列侯将领，请大家不要隐瞒我，都坦率地说出实话，我为什么能得到天下？项氏为什么会失去天下？”高起、王陵回答说：“项羽傲慢，好侮辱人，陛下仁慈，爱护他人。陛下派人攻城略地，攻下了城邑就封给他，有利则与天下人共享。而项羽妒贤嫉能，有功的人遭陷害，贤良的人被怀疑，打了胜仗不论功行赏，攻占了土地不给人好处，这就是他为什么失去天下的原因。”

管理有智慧

夫运筹帷幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房。……此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。

