

中國兵法套書1冊：房玄齡上將、魏徵上將、蘇代上將、蘇秦上將、王孫上將、
蔣緯國上將、陳守山上將、其他將軍、蔣彥士秘書長及企業領袖多人來函嘉勉。



姜亦青將軍校訂
中國兵法套書 ⑧

孔明兵法





中國兵法套書共10冊

- ①姜太公六韜兵法②司馬兵法③黃石公三略兵法
④孫子兵法⑤吳子兵法⑥尉繚子兵法⑦孫臏兵法
⑧孔明兵法⑨李靖兵法⑩附冊：中國兵法之起源

總校訂：

姜亦青將軍（前三軍大學總教官）

E 892.36
6



09059208

ISBN 957-9410-08-9



9 789579 410083

中國兵法精華⑧

孔明兵法

中國兵法⑧

特價80元

孔明兵法

原著／諸葛

亮

總校訂／姜

青

發行人／張

宗

出版者／東

門出版社

地址／台北市長順街99巷16弄3號4F

電話／(〇二)九二三二一五七

郵發／〇〇一八七四五一張文宗

登記證／局版臺業字第3392號

印刷／大誠印刷廠

出版／一九九五年二月二十日

△版權所有・翻印必究▽

・本書如有缺頁、破損，請寄回更換。

序一

黃杰

論語有足食足兵之訓，易亦有師貞丈人吉之義，故自古重弋矢之利，以圖疆保族，與正德利用厚生同為我中華文化精神積業之所本。

然聖賢之於兵也，戢而時動，不得已而用之，此則有戒於窮蹙，魏武言之審矣。徵諸載籍，治兵學而成一家之言者，代有其人，齊人孫武其尤顯也。武著兵法十三篇，自始計以至用間，凡戰爭之所務莫不畢具，而其精蘊，猶可以驗現代化之攻防。至於六韜三略，亦各有其深博之奧也。

余擢甲行間，歷大小數百戰，前賢餘緒，每能會於我心，獨以淺薄，未能建旗鼓之烈，良用媿耳。

張君文宗央姜亦青將軍校訂中國兵法，將梓行問世，由周迄唐，粲然一系，資後學之津梁，闡先民之至道，其意至善，愛為一言以歸之。

七十年雙十節

黃杰字達雲，湖南長沙人，民前九年生，黃埔軍校第一期學生。歷任排、隊、營、團、旅、師、軍長、集團軍總司令、中央訓練團教育長、湖南省主席、湖南綏靖總司令、第一兵團司令官、留越國軍司令官、陸軍總司令、臺灣防衛總司令、總統府參軍長、臺灣警備總司令、臺灣省政府主席、國防部部長等職。參加戰役以第二師師長任內之長城抗日戰役、第八軍軍長任內之上海八一三戰役，第十一集團軍總司令任內指揮滇西反攻戰役最有名。

著述有「滇西作戰回憶」、「海外羈情」、「瘡園吟草」、「治山與防洪」等。

序二

潘仰山

中國兵法為我國有的傳統文化，自古亦有一套完整的體系。目前坊間所能見到的，皆屬零散的單本，有系統地加以連貫運用，尚付闕如。尤其把整套兵法活用到今日工商業社會上，更少之又少。基於固有文化之運用，貢獻於社會的理想，致有本套書的編纂完成。

以往，對於兵法皆是私相傳授，或僅適用於軍事領域，如今聯亞出版社編纂此套書的目的，在於使每個中華子孫能夠善加運用於各個層面，不論是充實知識或作為工商業、戰場上之指導書籍，皆需要這套書的輔助。

本套書是縝密而完美的，更由於兵法家姜亦青將軍的校訂及黃杰上將的題序，肯定本套書的宏久價值，因此，我亦樂意為工商界的同業，推薦這套書。

潘仰山浙江杭縣人，民前十七年生，畢業於天津南開大學，復得中國神學院宗教教育博士與華南大學經濟博士。歷任中國亞盟總會常務理事、中華民國全國工業總會理事長、中華民國商務仲裁協會理事長等職。現任國民大會代表、中華民國中南美文化經濟協會理事長、中華民國對外貿易協會服務委員會委員、中華民國工商協進會評議委員會主任、中國國民黨中央委員會黨務顧問。

總序

中華民族發源於黃河流域，從黃帝、堯、舜、夏、商、周以降，雖然每歷經一次戰亂，必隨之一次血統的大整合；然而代價着實太高了，兵災所蔓延之處，廬舍變為廢墟，人民流離失所，哭聲震天。仁人志士能不感慨？只此一念，遂為中國兵法之濫觴。

自古「兵者，不祥之器」，仁義之師所講究的是「兵不血刃」。這時，兵器戰已不再是解決衝突的唯一手段，另有政治戰、心理戰、謀略戰的分化與興起。從周初姜太公的六韜、三略（今本傳自黃石公）、司馬兵法，春秋時代孫武的孫子兵法，戰國時代吳起的吳子兵法、尉繚子兵法、孫臏兵法，蜀漢諸葛亮的孔明兵法，到唐初的李靖兵法，都是這一貫軍事思想的運用與印證。尤其是孫子兵法十三篇，內容之深邃，更是舉世聞名，各國皆有譯本，推崇為世界兵書中的經典之作；它的地位猶如儒家的「論語」、基督教的「聖經」。

也由於「孫子兵法」名氣的響亮，反而使人忽略了其他重要的兵法典籍。這對於想徹底了解中國軍事思想的人來說，未嘗不是一種遺憾。目前坊間所能看到的兵法書籍，皆屬零散；有系統的整理及應用，則付之闕如；尤其是把兵法活用到今日工商界，更鮮有涉及；值此學術通俗化的

狂流之時，這些，都是催促敝社策劃本套兵書的緣起。

在着手時本來擬定七本兵書：六韜、三略、孫子、吳子、司馬法、尉繚子、李衛公問對——這是依據宋刊本「武經七書」——宋神宗元豐年間，頒佈上述的七書，作為各州縣一般武官武職考試的課本。所謂「溫故知新」，敝社不但將武經七書重新整理，賦予現代的意義；又因讀者的熱誠反應，費了一些時日，再增添孫臏兵法、孔明兵法，共九冊成為一套，總名為「中國兵法精華」；並將「中國兵法之起源」另成別冊，以為補充。

即將問世之際，為了方便讀者，分豪華精裝二巨冊及單本十冊兩種。又為了顧及單本的獨立性，在各單本之前酌加「簡介」一文，可收提綱挈領之效。

兵法的活用，是兵法家的苦心；讀者的口碑，則是敝社的榮幸。請大家來共同珍視我國這份偉大的文化遺產。

孔明兵法簡介

諸葛亮，字孔明，生於西元一八一年，卒於二三四年，東漢末年琅邪陽都人。說起他的大名，可謂婦孺皆知，像「三顧茅廬」、「空城計」、「草船借箭」、「七擒七縱孟獲」等，就足以構成一部「三國演義」裏的靈魂人物。他輔佐劉備，建立蜀漢，與孫權的吳國、曹操的魏國，成三足鼎立天下之勢；史稱三國時代。

孔明擅長兵法，他的「八陣圖」更是名聞遐邇。杜甫的「功蓋三分國，名成八陣圖；江流石不轉，遺恨失吞吳。」即是詠孔明的「八陣圖」。除了兵法，他又發明木牛流馬，來作爲崎嶇山路的運輸。又擬奏「前後出師表」，遠出關中地，北伐中原，不幸病死五丈原軍中，卒年才五十四歲；諸葛亮一死，魏軍乘機南攻，蜀漢立刻呈土崩瓦解的局面。對於這樣一位忠心耿耿的軍師兼丞相而言，豈能含笑於九泉之下？杜甫的另一首「蜀相」，即是感慨萬千之作：「丞相祠堂何處尋？錦官城外柏森森；映階碧草自春色，隔葉黃鸝空好音。三顧頻煩天下計，兩朝開濟老臣心；出師未捷身先死，長使英雄淚滿襟。」

諸葛亮死後四十年，陳壽替他編訂「諸葛氏集」。其中「將苑」及「便宜十六策」是比較具

體的兵法理論。「將苑」所編的主要是談將帥帶兵時必須具備的條件及應付敵人的謀略；「便宜十六策」，則談君王治國治軍的各項要訣。此兩部份，將可披露孔明這位一代軍師的思想觀點。

降至今日，孔明兵法大可當作企業界高階層領導人物的一本寶鑑；與其說是本軍事指導的書籍，倒不如說是本觀人術的書籍，來得恰當呢！

目錄

將苑

兵權篇	一
逐惡篇	三
知人性篇	四
將材篇	七
將器篇	一
將弊篇	一三
將志篇	一六
將善篇	一七
將剛篇	一九
將驕怯篇	二二

將彊篇	二四
出師篇	二六
擇材篇	二九
智用篇	三一
不陳篇	三三
將誠篇	三六
戒備篇	四一
習鍊篇	四三
軍靈篇	四六
腹心篇	四八
謹候篇	五〇
機形篇	五二

重刑篇	五四
善將篇	五六
審因篇	五八
兵勢篇	六〇
勝敗篇	六三
假權篇	六五
哀死篇	六七
三賓篇	六九
後應篇	七一
便利篇	七三
應機篇	七五
揣能篇	七七
輕戰篇	七九
地勢篇	八一

情勢篇	八二
擊勢篇	八五
整師篇	八七
厲士篇	八九
自勉篇	九一
戰道篇	九三
和人篇	九六
察情篇	九七
將情篇	一〇〇
威令篇	一〇二
東夷篇	一〇三
南蠻篇	一〇五
西戎篇	一〇七
北狄篇	一〇八

便宜十六策

治國第一	一一三
君臣第二	一一六
視聽第三	一一八
納言第四	一二一
察疑第五	一二三
治人第六	一二六
舉措第七	一二九

考黜第八	一三二
治軍第九	一三五
賞罰第十	一四三
喜怒第十一	一四六
治亂第十二	一四九
教令第十三	一五一
斬斷第十四	一五四
思慮第十五	一五八
陰察第十六	一六一

將苑

論為將之道

兵權篇

夫兵之權者，是三軍之司命，主將之威勢^①。將能執兵之權，操兵之要勢，而臨羣下，譬如猛虎，加之羽翼而翱翔四海，隨所遇而施之。若將失權，不操其勢，亦如魚龍脫於江湖，欲求遊洋之勢，奔濤戲浪，何可得也。

註：①威勢——權勢及責任。

【文意】

領導部隊及統御兵士，是將帥建立威信的關鍵。將領能夠實際掌握軍權，才能產生如虎添翼般的力量，否則僅是名存實亡，又如何能掌握住部隊的行動？

如果將領無法掌握兵權，處處受制於人或毫無威嚴，必定無法統御部隊；那就有如蛟龍離江、大魚失水般，不能顯現出遨游四海的豪邁雄姿！

【應用】

這章節引用在商場是指公司中應各司職守，若要人員能夠徹底執行任務，貫徹職責，那麼最起碼的權限應由有關人員負責，而且這些權責要分得非常清楚，不可混淆不清。

最常見的情形是家族式的企業團體，公司裏的主要幹部皆由親戚擔任，處理業務時不但意見紛雜，使職員不知所從；而且多半不信任部屬，處處多查多疑，使員工覺得非常不便。職責和權限本來就具有密切不可分的關係。所以，一位成功的企業家一定不會時時懷疑部屬，也一定懂得給予適當的職權，不會對職員牽掣留難。