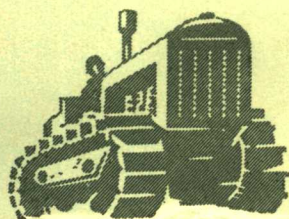


从国家办站到群众办站

—五年来拖拉机站的办站經驗—

中华人民共和国农业部
农业机械局編



农业出版社

从国家办站到羣衆办站

——五年来拖拉机站的办站經驗——

中华人民共和国农业部农业机械局編

农 業 出 版 社

从国家办站到群众办站

中华人民共和国农业部农业机械局编

*

农业出版社出版

(北京西总布胡同 7 号)

北京市书刊出版业营业许可證出字第 106 号

财政出版社印刷厂印刷 新华书店发行

*

850×1168 1/32 · 8 1/16 印张 · 217,000 字

1958 年 5 月第 1 版

1958 年 5 月北京第 1 次印刷

印数: 1—5,000 定价: (9) 1.00 元

统一书号: 4144.5 58. 5. 京型

前 言

为了有准备有步骤地在我国实现农业的机械化，第一个五年计划期间，全国共试办了 383 个拖拉机站。经过几年的实践，这批拖拉机站不仅在促进农业生产上起了良好的示范作用；并且对于勤俭办站、改善经营管理、发挥机具效率、改装机具开展多项作业以及培养训练干部等方面都创造了不少的经验。

同时，特别值得提出的是，在这一期间，由于拖拉机站在使用农业机械方面的示范作用，使广大农民认识到农业机械化具有无比的优越性，并由于农业合作化的日益巩固与农业经济力量的不断增长，如北京、拜泉等地已出现了由农业社出资租用或购买农业机械的“国有社营”、“社有社营”等新的农业机械经营方式。肯定的，这种“社营”的农业机械经营方式，它能发挥广大农民群众的经济力量——充分利用农业社的公共积累，以加速我国农业机械化的发展，将成为我国农业机械化的主要经营方式。

今年一月，全国拖拉机站站长会议总结了五年来试办拖拉机站的经验，也初步总结了农业机械“社营”的经验。这本书，就是搜集了这个会议上的一些资料加以选编的。全书共 45 篇文章，绝大部分是各地拖拉机站的具体经验的总结，有组织管理方面的经验，也有技术方面的经验。我们把这些文章推荐出来的目的，一方面是为了在全国各地拖拉机站之间交流经验，以期改进提高现有拖拉机站的工作；另一方面，我们认为也可供各地从事农业工作的同志和农业社的干部在实现农业机械化过程中作为一点参考。

但是，我们需要说明一点：各地办拖拉机站的经验是丰富的，由于我们人力所限，出书的时间要求又很紧迫，定有一些宝贵经验被遗漏；同时我们对资料的审查工作也做得很不够，更难免有错误之处，希望读者指正。

编者

1953 年 4 月

目 录

*

*

*

苏联拖拉机站降低作业成本的經驗

农业部苏联专家米·彼·科列斯尼科夫同志 1958 年 1 月 23 日在全国农业机械拖拉机站站长会议上的发言 (7)

降低成本扭转赔钱的主要經驗……山西省农业建设厅(23)

长治拖拉机站降低作业成本的經驗……农业部农业机械局工作组(30)

四面八方挖潜力获得连年有盈余……山西省临猗拖拉机站(41)

全面开展拖拉机的综合利用是保证增产和盈余的

关键……湖北省襄陽“八一”拖拉机站(45)

我們是如何做到逐年降低成本的……安徽省曹老集拖拉机站(49)

从建站以来连年做到经营有利的几点

体会……黑龙江省集贤拖拉机站(52)

从赔钱到盈余的几点經驗……辽宁省开原拖拉机站(55)

我們是怎样实行机车成本核算的……山西省长治拖拉机站(60)

試行企业管理的經驗……河北省农业厅农业机械管理局(64)

試行計件工資制的体验……河北省沙河拖拉机站(68)

地方投资办站好处多……湖北省黄冈拖拉机站(72)

*

*

*

我們是怎样进行机务管理工作的……山西省农业建设厅(75)

宁晋拖拉机站四台“GS-35”机车获得万亩纪录的

經驗……河北省农业厅农业机械管理局……(80)

青年号(德特-54)机车组工作经验……河南省襄县拖拉机站(84)

“C-45”8号機車組提高机具效能降低耗油量的

- 經驗……………甘肅省慶陽董志塬拖拉機站(91)
使用“GS-35”拖拉機的經驗……………陝西省洛川拖拉機站(94)
農機具的使用、保養和檢修……………江蘇省運河拖拉機站(98)
安全生產三年無事故……………山西省臨猗拖拉機站(105)
油料保管和廢柴油再生……………安徽省黃口拖拉機站(109)
實行油料票領發制度的情況……………山東省中甸友誼拖拉機站(112)
單缸引擎使用重柴油的一些經驗……………山西省長治拖拉機站(120)
GS-35 拖拉機使用重柴油的經驗……………遼寧省北票拖拉機站(122)

*

*

*

1957 年機耕春、夏作物增產情況及存在

- 問題……………河北省農業廳農業機械管理局(125)
如何作好拖拉機站的農業技術指導工作……………山西省農業建設廳(132)
幾年來全面指導農業技術提高服務社農業生產的

- 經驗……………陝西省茂陵拖拉機站(138)
保證服務社增產增收的幾點體驗……………河北省永年拖拉機站(145)
對機耕獲得增產的幾點體會……………廣東省新會拖拉機站(150)
指導服務社農業生產工作的幾點

- 體會……………安徽省阜陽插花鎮拖拉機站(154)
水田地區陸墓拖拉機站關於增產增收專題

- 總結……………江蘇省吳縣陸墓拖拉機站(156)
對太陽升農業社機耕增產增收的調查

- 總結……………遼寧省蓋平拖拉機站(171)
拖拉機給彭澤縣棉花生產帶來了

- 什麼好處……………江西省彭澤拖拉機站站長余盈錫(181)
關於棉區办拖拉機站的幾個主要問題……………河南省新乡拖拉機站(186)
我們是如何試行機耕包產的……………河北省成安拖拉機站(196)
保證提高作業質量的五條

- 經驗……………中共山西省晉南地委農村工作部(199)

試行沈文駿內翻耕作法和試制平土耙的

- 情况.....四川省新都拖拉机站(202)
- 提高耕地質量消灭溝梁的方法.....甘肃省永宁拖拉机站(204)
- 机耕作業質量辯論会.....辽宁省义县拖拉机站(206)
- 簡易土地规划(摘要).....辽宁省北鎮拖拉机站(211)
- 簽訂和执行机耕生产合同的
- 經驗.....陕西省茂陵拖拉机站副站長 时毓璜(218)
- 机械行間中耕試驗.....山西省曲沃拖拉机站(224)

*

*

*

將拖拉机队下放到农業社的工作报告.....北京拖拉机站(228)

关于农業机械化經營方式問題的

- 研究和意見.....中共黑龙江省拜泉县委员会(235)

江宁縣長江农業生产合作社使用国家

- 拖拉机的情况.....江苏省农業厅(247)

关于改变拖拉机站經營管理方式的

- 初步意見.....黑龙江省农業厅(255)

苏联拖拉机站降低作業成本的經驗

——农業部苏联專家米·彼·科列斯尼科夫同志 1958 年 1 月 23 日

在全国农業机器拖拉机站站长會議上的發言——

在我的报告中，将要談談苏联机器拖拉机站关于降低拖拉机作業成本方面的經驗。1957 年 2 月 25 日，我在保定举行的河北省机器拖拉机站站长會議上所作的报告中，曾經詳細地談了有关降低 1 公頃折熟耕地成本的許多因素。該报告在 1957 年 7 月 28 日已由中央农業部打印、分發給各个机器拖拉机站了。因此，我在这个报告中不再詳細地談那些問題了。

苏联机器拖拉机站是集体农庄制度的工業物質技术基地。它保証了社会主义农業得到不断的提高和改善。而社会主义农業可以满足国家对农产品和原料日益增長的需要，促进了国民經济其他部門的迅速发展。可見，机器拖拉机站在保証苏联整个国民經济不断发展方面起着重要的作用。

近几年来，苏联机器拖拉机站为集体农庄所完成的工作量大大地增加了。1950 年完成的工作量为 3.18 亿公頃折熟地，1956 年机器拖拉机站完成的工作量为 6.42 亿公頃折熟地。

由于厉行节约，在有效使用机器的情况下完成拖拉机作業計劃和推行部分經濟核算的結果，俄罗斯苏維埃联邦社会主义共和国的机器拖拉机站在 1956 年节约了資金 2,920 万盧布。为了进一步降低每一公頃折熟耕地的成本，苏联机器拖拉机站在拖拉机队、修理厂、汽車运输队和輔助生产部門中广泛地推行了經濟核算制。

在拖拉机队和修理厂中經濟核算制的推行，是發掘和利用內部潜力最重要的推动力。盧布監督使得机器拖拉机站的拖拉机队和修

理厂的工作人員去調動和更合理地利用內部潛力。在拖拉機站拖拉機隊和修理廠經濟核算的實行，也是對這些單位計劃任務執行情況的監督。監督和統計是實行經濟核算的最重要的條件。

機器拖拉機站中實行經濟核算的拖拉機隊也象其他的拖拉機隊一樣，它的最重要的任務就是在推行高度耕作技術的基礎上，保證所服務的集體農莊獲得高額穩定的產量。

根據上述的任務，把生產任務書下達到拖拉機隊。在生產任務書中要分別列舉拖拉機隊在一年中和各個階段所應完成的各項拖拉機作業。各個作業階段的任務書有助於調動拖拉機隊工作人員按期執行站與集體農莊所簽定的合同。

在拖拉機隊的生產任務書中，規定了各種作物的計劃產量。根據各地的條件、按照拖拉機的作業項目和牌號，給拖拉機隊定出燃油潤滑材料的差別消耗定額。根據拖拉機駕駛員工作統計單上的數據監督燃油和潤滑材料的正確消耗，監督生產任務完成的狀況。駕駛員工作統計單，每經5天報給拖拉機站會計室一次。這個統計單可以分別指出每一個拖拉機駕駛員和整個拖拉機隊燃油和潤滑材料節約或超支的情況（以實際單位計算），拖拉機作業完成的狀況。

在機器修理費方面，要向拖拉機隊下達如下的各項指標：大小修的限額價值，技術保養費定額，機器修理費提存總額。

技術保養費總額，以每公頃的計劃定額乘一個報告期實際完成的作業量即可算出。為領取備品零件，給拖拉機隊發有零件限額簿。

對於實行經濟核算的拖拉機隊，必須按直接工資規定工資基金使用限額。為了在部分經濟核算方面獲得一個總的指標，便要給拖拉機隊按照三項費用要素即燃油、修理和以直接工資計算的生產工人工資規定每一公頃標準耕地的拖拉機作業計劃成本。

拖拉機隊在其生產會議上給各個拖拉機駕駛員分配生產任務和其他各項指標。另外還要制定技術保養進度表，拖拉機轉移綫路表和降低生產費的措施，組織隊內的和隊與隊之間的社會主義競賽等。

在拖拉機站的會計室也為每台機車立一帳戶。會計工作人員、拖拉機隊長和拖拉機駕駛員把經費的提存定額和實際支出作一比較，

便能很容易地，更主要地是能及时确定各个阶段的工作結果。清晰的統計对加强财务制度、展开節約資財和提高产量的社会主义竞赛有很大的好处。

这样一来，拖拉机队队长便可以知道該队所应完成的每种作業的工作量，为完成此項作業所要撥給的資金，須要完成什么样的工作定額。对現有資金的支配和如何寻找節約門路等，都要看生产隊長了。要知道在任何一个队里，如果以主人的态度对待事物，則每个开支項目上節約的可能性都不小。

但如果在拖拉机站的修理厂不实行經濟核算，机耕队的經濟核算便不完全。由許多拖拉机站来看，撥出修理机器拖拉机的資金有83%是用在修理厂里，仅有17%是直接由机耕队用掉的。如果修理厂沒有經濟核算，即或是机耕队的工作做得很好，机器保护得很好，而由于修理厂的过失所造成的修理費的超額开支，也会加到机耕队的身上。往往也有与此相反的情况，由于修理厂良好的工作而获得的節約，又常常理不应当記在拖拉机队的帳上。

拖拉机站的內部經濟核算，要求把每一个环节的工作成果都显示出来。因此，拖拉机队單獨的經濟核算制度是不完滿的。而最主要的是，在修理厂沒有經濟核算，它的工作中便会产生無監督的現象，便很难正确地分析它的活动。

修理厂的生产任务中有数量指标和貨幣指标。它包括机器的季度修理計劃；拖拉机的3号和4号技术保养計劃；如果全站的工作量尚不能滿足修理厂的負荷时，为其他拖拉机站和农業合作社完成的訂貨計劃；职工的人数和工資报酬基金，公共生产費計劃以及物資消耗限額。

在拖拉机或农業机器送交修配厂修理时，为了核算成本要編制故障鑒定表。在制定鑒定表时，須根据各工种現行單价規定出各个零件再生工作的价格、新备品零件、修理材料和安裝工作的价格。机器修理成本估算表編制好了之后，送交拖拉机站站长批准。

而且，故障鑒定表可以指出：机器是处在什么样的技术状态下去送去修理的和修理的計劃費用。合理編制的机器故障鑒定表可以表

明实行經濟核算的拖拉机队和实行經濟核算的修理厂之間的相互关系。使用机器时,如能很好地进行技术保养,則拖拉机队的計劃修理費將會低于限額,反之修理費就很貴。現举实例說明这一問題。假使修理了 2 台拖拉机,其修理費用总額如下:

	拖拉机 1 号	拖拉机 2 号
修理的限額費用	5,000 盧布	5,000 盧布
故障鑒定表中的計劃修理費	4,800 盧布	5,150 盧布
实际修理費	4,700 盧布	5,200 盧布

当我們將修理費与計劃数字作一对比时,便可以知道: 拖拉机 1 号的計劃修理費要比限額修理費便宜 200 盧布,而拖拉机 2 号却貴 150 盧布。这些差数說明第一拖拉机队的机器技术保养工作很好,而第二拖拉机的技术保养工作做得不好。

將故障鑒定表中規定的計劃修理費与实际修理費进行比較时,我們就可以确定修理厂的财务工作的成果。从我們列举的例子中可以看出:修理厂在修理拖拉机 1 号时节约了 100 个盧布,但修理拖拉机 2 号时却超支了 50 个盧布。这样,修理厂实行經濟核算的成果可以用两个数字来确定:

1. 为本站进行修理工作时,故障鑒定表上的实际修理費与計劃修理費之間的差額;
2. 为外方工作时的实际修理費和交活时提出的帳單上的修理費总額之間的差額。

为了弄清修理厂为本站修理机器时的經濟核算成果,必須將实际修理費和故障鑒定表上的估算費用进行对比。

这项工作的实际做法,是將故障鑒定表登記在修理厂的專用工作登記簿中。

表 1 修理厂的工作登記簿

定貨單 的編号	机 器 名 称	机 器 編 号	故障鑒定 表上的計劃 修理費	实际修 理 費 (盧布)	結 果	
					节约数	超支数
	ДТ-54 拖拉机	12	7,850	7,500	350	—
	C-6 康拜因	9	4,000	4,075	—	75

在比較实际修理費和計劃限額修理費時，我們便可以了解每个拖拉机队在機車修理方面的經濟核算情况。每旬、每月、每个季度的总结，将会把修理厂爭取如何节约本站机器修理費用的成果告訴我們。拖拉机站的会计室是按照每台機車、每台康拜因和其他的复杂农業机器来統計机器的修理費的。拖拉机駕駛員和隊長將机器送修后，要参与故障鑒定表的編制工作。故障鑒定員标定出使用零件和材料的价格，而定額查定員計算出零件再生和修理安裝工作的費用，工資的开支和确定共同生产費。每台机器修理的預算表就是这样制定的。

当拖拉机駕駛員確認估算的修理費公平合理时，便在故障鑒定表上签字。在采用流水部件修理法进行修理时，在修理过程中，拖拉机駕駛員在自己的機車旁由这一部件走向另一部件，作为完成这项修理工作的助手，同时监督修理工作的質量。拖拉机站修配厂实行經濟核算的結果証明：修理費是可以通過制造比定价表上价格低的各种零件，从事磨損零件（齒輪、各种小軸、套筒等等）的再生得到降低。同时，由于劳动生产率的提高，攤到每一个單位产品上的修配厂工人的工資費用的减少，以及操作过程和劳动組織的不断改进，都可以使修理費降低。改用流水部件修理法，可以大大节约修理材料。

共同生产費可以通过节约發动机的电力和燃料，以及輔助材料而得到降低。用碱水洗滌部件和零件可以大大减少用在石油产品和棉紗头上的开支。

每公頃折熟地的成本包括如下主要費用：①油料費；②机器修理費；③生产工人的工資；④管理人員的工資；⑤行政事务管理費。

按照苏联許多拖拉机站的材料，1公頃标准耕地的成本構成略如表2：

表2 1公頃标准耕地的成本構成

費 用 項 目	占每公頃标准耕地总費用的%
1.油料費	22.1
2.机器修理費	24.0
3.生产工人的工資	38.5
4.管理人員的工資	13.4
5.行政事务管理費	2.0
共 計	100

成本構成的分析可以幫助我們發掘進一步降低機耕作業成本的潛在力。由一公頃折熟地的成本構成中可以看出，油料費占拖拉機站開支總額的 22% 強，很显然，即使是稍微節省一些油料（不以貨幣表示——譯者注），便可顯著地降低拖拉機作業的成本。節約所使用的油料對整個國家來說有着重要的意義。個別拖拉機站的統計指出，當運輸時要損失所消耗燃油總量的 1%；當貯藏和加油時，要損失所消耗燃油總量的 2%；由於拖拉機燃料系統的故障或是燃料調節器的故障，其損失量可達到 7%。如果以每個拖拉機站消耗燃油大約為 1 千噸計算，那麼損失量將為 90 噸，而全國合計大約為 65 萬噸。所以說拖拉機站所實行的節約用油和注意保管油料的措施具有很大的意義。

為了節約燃油，拖拉機站是將油庫四周圍起，將全部油罐放在用石頭做的基础上，並做到油罐密封（但要注意油罐蓋上安全閥的正常工作），着上淺灰色油漆，放油工作機械化，消除開關、固定節和油管的漏油。拖拉機站要清掃油庫場地，並嚴格統計進油和出油量。這些措施適用於所有機器拖拉機站，並可導致大量減少油料損失。

在絕大多數的機器拖拉機站，油庫場地上都植樹遮蔭。用樹給油罐遮蔭，並將其染成淺色會大大減少蒸發損失。放油時經過加油室也可減少損失。

往油桶放油時，油桶應該只裝到 92—95%，而不裝得滿滿的（可少倒 10—20 公斤）。這樣可防止由於桶裝得過滿而溢出的損失，也可以避免受太陽光熱影響燃油體積增大時溢油的損失。當用固定容器貯存燃油時應盡量裝滿。因為油裝的越少，蒸發便越多。

根據觀察結果確定，油罐裝滿程度與損失量的關係如表 3：

表 3 油罐裝滿程度與損失量的關係

裝油量的百分數	燃油年損失率
90	0.3
80	0.6
70	1.0
60	1.6
40	3.6
20	9.6

潤滑油應貯藏到地窖里，發油也應在這封閉的地窖里，以減少灰塵的落入。燃油要用有蓋有襯墊的好油桶運往各個拖拉機隊。為了防止油桶運輸時燃油的漏損，每月都要檢查油桶有無鐵蓋和襯墊以及它們的完整情況。最近蘇聯機器拖拉機站由供油站領油時，利用汽車在把一小部分燃油運往拖拉機隊。油料按拖拉機站站長規定的限額、憑隊長或副隊長簽署的申請單發給拖拉機隊。

拖拉機站的領導每隔 5 天根據報表，參照定額分析燃油的消耗情況。把有節約成績的拖拉機隊的工作方法加以檢驗，並通過機務技術員或發出專門指示將這些經驗下達到所有拖拉機隊。對那些燃油超支的拖拉機隊，拖拉機站站長派機務技術員到隊里去和隊長、拖拉機駕駛員一起仔細地研究燃油超支的原因，並立即採取措施消除缺點。然後規定彌補超支的期限。如果需要增加燃油限額，則燃油的增加量應由拖拉機站站長批准。在一定的時期內，燃油超支的拖拉機隊應受拖拉機站站長、機械師或農業技師的監督。這些隊的隊長和統計員（或拖拉機駕駛員）應每天向拖拉機站彙報（用電話或書面的）各個機車燃油的消耗情況。要特別注意利用現有實驗室檢查領取的油料的質量。如果油料不合規格，使用這種油料便會引起機車提前磨損。應認為這種燃油是廢品，可以對供油站提出訴訟。

根據作業的具體條件（耕作行的長度、土壤緊密度、地形等）合理地規定燃油消耗定額，是節約燃油的最重要的因素。

拖拉機隊用下面的方法節約燃油：

1. 減少機車往返空行，因為各個不同的拖拉機站用在機車空行運轉方面的燃油消耗量相差很大，有的占年度燃油消耗額 0.8%，有的卻占到 4%。

空行轉移應縮減到最小限度。其方法為：(1)編制經過周密考慮的機車運行綫路圖表；(2)利用拖拉機回站時間送修，拖拉機返隊時間運輸農具。

2. 實行機車加油工作的機械化。當加油的工作尚未得到改善，使用普通的提桶和漏斗加油時，會把燃油弄髒，燃油溢出的損失要達到 2—3%。加油工作機械化之後，除減少燃油的損失之外，尚能使大

型機車的加油時間縮短到 30 分鐘。

3. 把石油產品保存在隊內機務人員自己修建的地窖內。這可以防止因太陽灼熱而發生燃油蒸發的現象，以及灰塵、垃圾和水落入油中。

如果不可能修建地窖，可建築一些有遮掩的臨時場所，保存燃油桶和潤滑油。

4. 給機車加水時用熱水，以免水垢附着於冷卻系統。因為水垢附着於冷卻系統，會增加燃油的消耗和發動機功率的損失。

5. 要合理地劃分耕作區，耕作區兩端的寬度應相等，以免作業結束後在耕作區形成角度。根據觀察證明：花在“補耕”上的時間要占一班次工作時間的 30%，並且在翻耕地角時，花在轉彎和進入工作地段的時間要占工作時間 50% 以上。

6. 通過選擇牽引農具和聯結作業機組的方法，最大限度地利用拖拉機的功率。因為發動機功率利用率的降低會激劇增加燃油的消耗。這可從表 4 看出。

表 4 當拖拉機發動機的負荷變化時，燃料單位消耗(%)
大略的變化情況

發動機的类型	發動機的負荷(%)					
	100	90	80	70	60	50
汽化器式的發動機	100	150	110	120	130	148
柴油式發動機	100	102	104	107	110	115

7. 要严格注意活塞組的工作，特別是活塞壓縮環的工作。因為這些零件的磨損會大大降低發動機的壓縮力、功率和拖拉機的生產率，而使燃油的消耗增加 40—60%。

使用未調整好的供油系統或未修理好的漏油噴油嘴工作時，會無益地消耗燃油。燃燒室被淤塞和活塞環上積炭的形成，會引起功率的耗損和生產率的降低，以及燃油的超支。

8. 收集廢機油，再次充分地加以使用。

9. 及時地、很好地進行拖拉機和牽引農具的技術保養和修理。

10. 使在幾個班次內過額消耗燃油的機車停止工作。拖拉機隊隊

長(必要时邀請拖拉机的机械師)和拖拉机駕駛員共同消除引起燃油超支的故障,只有当故障消除后才許可机車重新投入工作。

拖拉机和农具的修理費在拖拉机作業成本中占有很大的比重,拖拉机的修理費和油料費直接决定于拖拉机的使用情況。拖拉机和农具的生产率的提高,可以减少修理費、燃油費和1公頃折熟地的成本。

分析許多拖拉机站工作的結果,都証明了这一点。

表5 拖拉机修理費在拖拉机作業成本中所占的比重

每标准台拖拉机的 平均工作量(公頃)	一公頃折熟 地的成本	一公頃折熟 地的油料費	一公頃折熟地的 拖拉机修理費
172	100	100	100
226	98.1	96.5	85.5
274	91.0	93.5	78.0
325	83.7	90.5	72.0
371	80.4	89.9	64.0
439	78	87.1	—

所以机器拖拉机站的領導者和拖拉机队的工作人員都非常注意提高拖拉机的生产率。他們采取的方法如下:

1. 增加作業項目。(1)依靠現有的机器;(2)改裝現有的机器;(3)設計和制造新机器。

2. 执行技术保养表,以便减少拖拉机的停歇。

3. 保証完成班次工作量定額。

使用机器工作时,工作量定額称为技术定額。这說明制定这项定額时,一定要考虑到在該条件下机器利用的技术可能性。

1935年11月17日斯大林同志在第一次全苏联斯达汉諾夫工作者會議上指出了技术定額的意义說:“沒有技术定額,便無法进行計劃經濟。除此而外,其所以需要技术定額,是为了督促落后群众来赶上先进分子。技术定額是一种巨大的动力調节力量,它能在生产中把广泛工人群众組織在工人階級先进分子周圍。”^①

^① 見“斯大林在第一次全苏联斯达汉諾夫工作者會議上的演說”,外国文書籍出版局印行,1950年莫斯科版,第17頁。

4. 进行土地整理工作(内部的)和合并集体农庄。

现在的实际情况是,許多机器拖拉机站和国营农場几乎把全部拖拉机都放在秋冬季节修理。由于拖拉机一个季节里的工作量很大,所以常推迟送修時間,不考虑过度磨损零件的技术状态。同时在季节工作量不大的省里,在未达修理間距好久以前,就将拖拉机送去修理。

例如:莫斯科省的拉麵机器拖拉机站过去总是还远沒有完成修理間距期間的作業量定額以前,就把拖拉机送去进行秋冬季的修理。C-80 拖拉机仅完成这项定額 30%;ДТ-54 为 83%;КД 为 35—67% 等等。

凡是所有拖拉机均在秋冬季节修理的那些拖拉机站,通常在修理前都不进行初步的技术檢查。这就造成沒有任何根据的將机器拆成部件和零件的情况,并且往往导致接触零件之間适合磨台的破坏。結果提高了修理价格,縮短了零件使用的寿命,增加了备品零件的消耗,并在拆裝工作上耗費大量的劳动。

1954 年秋冬时期,在納罗佛明斯克第一机器拖拉机站几乎把所有的拖拉机,其中也包括按其工作量和技术状态不需要修理的拖拉机都修理了。这就使修理工作量大大增加,并且超支了 116,000 盧布。許多机器拖拉机站的工作經驗証明,按全年修理进度表組織机器拖拉机的技术維護和修理,就能改善机器拖拉机的技术状态,减少机器的技术故障停歇,增加拖拉机的工作量和减少燃料的消耗。修理厂有計劃的作業,不在秋冬时期突然集中修理和超負荷,就为提高修理質量及减少修理費創造了条件。

拖拉机未损坏和零件未过分磨损就及时送修理厂修理,可以降低修理成本。几年都按全年修理进度表修理机器的机器拖拉机站;其拖拉机因技术故障的停歇在三年內由 22% 减少到 3%, 15 馬力拖拉机的工作量由 631 公頃折熟耕地增加到 827 公頃;按每公頃折熟耕地的修理費由 8 盧布 56 戈比减少到 4 盧布 50 戈比。按分攤每公頃折熟耕地的零件費由 4 盧布 38 戈比减少到 2 盧布 77 戈比。許多机器拖拉机站因为改用了全年修理及技术保养进度表,很快地达到了