

大智慧

DaZhiHui

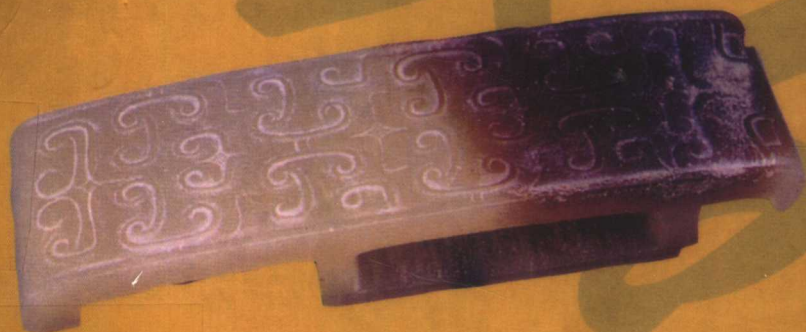
中国古代成大事的 17种变术



任何事情之成败，皆出自于人的智慧和行动

善成事者，总能在最短的时间里找到下手处，
像猎豹一样扑向机会，
让自己的计划变成可以看见的果实。
古语今来能成大事者，莫过于此。

◆ 诸葛宏梁 / 释译



中国致公出版社

大智慧

DaZhiHui

中国古代成大事的 17种变术

任何事情之成败，皆出自于人的智慧和行动

善成事者，总能在最短的时间里找到下手处。

像猎豹一样扑向机会，

让自己的计划变成可以看见的果实。

古往今来能成大事者，莫过于此。

◆ 诸葛宏梁 / 编译



中国致公出版社

图书在版编目(CIP)数据

大智慧:中国古代成大事的 17 种变术/诸葛宏梁释译. —北京:中国致公出版社, 2003. 9

ISBN 7-80179-207-6

I. 成… II. 诸葛… III. 政治-谋略-中国-古代-通俗读物
IV. D691-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 077652 号

大智慧——中国古代成大事的 17 种变术

释 译:诸葛宏梁
责任编辑:刘 秦

出版发行:中国致公出版社

(北京市西城区太平桥大街 4 号 电话 66168543 邮编 100034)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京市东远新宏印刷有限公司

开 本:850×1168 1/32 开

印 张:13.5

字 数:330 千字

版 次:2003 年 11 月第 1 版 2003 年 11 月第 1 次印刷

ISBN7-80179-207-6/C·004 定价:26.80 元

版权所有 翻印必究

前言

成功的人生，究竟有无标本，可否供大家参考呢？显然，这不是可用“*Yes*”或“*No*”能够简单回答的问题。人生或如险滩急流，或如微风细浪，或如浩浩洪涛，或如粼粼碧波。在人生的长河中有一些弄潮儿在峰顶浪尖，看似要被险恶的风涛吞没，却能化险为夷；也有一些人在看似风平浪静的时候总能洞察危机，防患于未然，凡此等等，是一两句话说不尽的。这些人之所以有些等本领，并不是受上天的照顾，而是因为他们有着打造自己成功人生的共同秘器——大智慧。

智慧不同于聪明。聪明是一时捕捉到的灵感，是偶尔蹦跳出的火花，是不经意间触摸到的思绪；智慧是世事洞明的睿智，是“谋定而后动”的沉稳，是成竹在胸的老练。大智慧更是一种既能指点江山，胸怀万里，又能正视现实，踏实稳重的才干。凡是成功者无不具有这种智慧。从春秋五霸到三分天下，从唐宗宋祖到康乾盛世，这些成功的大人物为我们展示一幅幅美妙画卷的同时，也为我们提供了足以借鉴智慧。通过欣赏他们的谋略、权术，可以从中学到很多成就大事的本领。

中国历史是一部大书，隐藏着许多做人做事的大智慧，尤其是有些“顶尖级人物”的成功之道，更令人难以琢磨和叹服。我们知道自春秋以来直到清朝的君主和王侯的成功之道，历来是想成大事者谈论的重要话题。本书中所写的人都是中国古代上举足轻重的人物，他们把握着历史的脉搏，甚至改变了历史的走向。尽量找出他们身上的独特之处，挖掘出他们与众不同的地方，展示出他们智慧中的精华是本书的重点所在。越王勾践被吴国打败，入吴为奴。他含垢忍辱，得赦脱身。回国后他卧薪尝胆，十年生聚，十年教训，终于吞并吴国，为越国开地千里。这时“忍”的智慧；汉高祖刘邦一介



小官，居然能灭掉强秦，攻杀“力拔山兮气盖世”的项羽，就在于他能随机应变，不落窠臼，斩韩信，震萧何，都体现了他“变”的智慧；东汉光武帝刘秀戎马一生，平定了整个中华大地，迅速稳定了王莽之乱后民不聊生的局面，恢复了西汉以来的繁荣；刘秀又能善待功臣，云台二十八将没有一个被杀的，这是“柔”的智慧；宋太祖赵匡胤开诚布公，先是“杯酒释兵权”，稳定了自己的统治，然后收复南唐、西蜀、岭南、吴越，在他手中奠定了两宋的版图，宋代以后的君主没有能比得上他的。这是“诚”的智慧；明太祖朱元璋“杀尽江南百万兵”，从血与火的战争中一路走来，走上了皇帝的宝座。为了扫除元代遗留的弊病，他采取高压手段，说到做到，雷厉风行；为了让天下的百姓安居乐业，他大杀贪官，剿除跋扈。这是“严”的智慧。清圣祖康熙天纵英才，少年时代就崭露头角。除鳌拜，定三藩，修《明史》，用汉臣，一生文治武功光耀千秋，可以说是集智慧之大成者。清世宗雍正夙兴夜寐，为了江山社稷勤勤恳恳，最终累死在圆明园，留下千古谜团的同时，也给后人留下了一个勤政的楷模。这是“勤”的智慧。还有一些人像谢安、信陵君等也都各具特色，在中华民族的智慧宝库中闪耀着迷人的光辉。

西方戏剧评论家说：“有一千个读者，就会有一千个哈姆雷特。”诚然，同样一件事在不同的人看来有不同的理解。您可以从曹操的成功中看见奸猾，也可以看出智慧；可以从武则天的谋略中看出狠辣，也可以看出她的宽容。无论您看到了事物的哪个方面，实则都是为了向他们学习并加以应用。

人生应该有计划和目标，当你向自己的人生目标迈进的时候，确实需要讲究一些方法，手段、计谋和智慧，具备大智慧的人才会有大的成功。

作者

目 录

一、秦穆公 把能人组合起来谋大事

..... (1)

什么是能人？能人就是帮你干大事的高手。没有能人的帮助，你的成功总是有限的，会受到各方面因素的制约，更何况在现实生活中，超一流的“大人物”毕竟是少数，即使是“大人物”，要想成功，求才用才也是必由之路。古往今来的大人物大多数是靠能人的力量赢得成功的。

秦穆公是春秋五霸之一，他在位期间，励精图治，总想干一番大事业，于是网罗人才，重用贤臣，让他们成为自己的左右手，这些能人是使秦国逐渐强大起来的重要棋子。正是因为他打下的基础，才有了后来的秦始皇灭六国，一统华夏。秦穆公求贤若渴，并且为能人提供了充分发挥自己的空间，同时也用他们的智慧成就了自己的事业，真可谓最大的能人是把能人组合在一起的人。

1. 不欣赏宝物，而欣赏人才

人才有大小，大才该用，而且该重用；但这并不等于小才就不需要了。尺有所短，寸有所长，无论什么样的人，都会有他的用武之地，都是成大事者不可缺少的。秦穆公是一位大智慧的君主，他的人才观就是：只要是人才，就绝不放过。

2. 放下架子才有人追随你

(7)



放下架子,才有人愿意追随你,如果整天吆五喝六,既使你有天大的本事,别人也会离你而去。将心比心,用你的诚心换取他人的诚心,这样你不但会得到能人,而且,还会使你们配合默契,共同协作走向成功。

3. 人才外流就是江山流失 (12)

有些人千方百计把能人挖到手,却不珍惜使用,一旦能人外流,又追悔莫及。从某种意义上说,留住人才比发现人才更重要,人才的外流,可以说就是江山的流失。

4. 施恩于人才有人助你 (16)

下属努力干活,不计个人得失是好事,不过这样的事情很难遇到。所以不但要用才,而且要常给你的手下人好处,哪怕只是小恩小惠,下属也会心存感激,才会在危难的时候挺身而出,帮助你渡过难关。

5. 不以一时成败论英雄 (20)

人非圣贤,孰能无过,就算是圣贤,也会有犯错误的时候。胸怀大智慧的领导者都知道,要给下属犯错误的机会,并且不以一时的成败来判断人才的贤愚。只有这样,你的手下人才能放开手脚做事,而不是战战兢兢,缩手缩脚。

二、晋文公 咬紧牙关挺过人生难关

..... (25)

没有逆境的人生,只能存在真空中。其实逆境并不可怕,在逆境中才能考验一个人意志是否坚强,本领究竟有多大。有些人在逆境中丧失信心,找不到一点出路;而胸怀大志的人在逆境中,却是更加得心应手,更能激发出一种要把事情做好、做大的欲望。一个不能在逆境中生存的人,连自己都无法

战胜,更别提战胜别人了。更何况,对于真正要成大事者而言,身处逆境,才能更加磨炼其成功的资本。

晋文公算得上天下遭受逆境最多者,他从四十三岁开始逃亡,在外面度过了十九年,六十二岁才回国成为国君。在逃亡的十九年中,他饱经沧桑,在苦难中磨炼了自己的意志和品格。十九年的逃亡生活,就像一个大熔炉,铸就了他的大智慧——咬紧牙关,把心志磨炼成一块钢板,以最终取天下为大胜。

1. 苦难中也要立志修身 (25)

晋文公到处流亡,多次有机会回国继承王位,但他都拒绝了,因为他心中有正确的是非观。不管在多么恶劣的环境下,都保持了自己的品格。这给他带来了名誉、人心和支持,同时也使他成了仁义的化身,从而赢得了江山,也赢得了百姓的信赖。

2. 美人关难过也要过 (30)

大千世界,充满了各种各样的诱惑。俗话说英雄难过美人关,晋文公也不例外。他也曾经贪恋温饱,迷醉温柔,把复国大业抛在脑后,但是一旦他醒悟过来,就挥剑斩情丝,从而走向了更大的成功。

3. 在能屈能伸中见功夫 (34)

到什么时候说什么话,人在屋檐下的时候,就不得不低头。低头不能失去自我。晋文公就很好的把握了其中的分寸,运用自己的智慧,摆脱了曹国的纠缠,回击了楚国的要挟,维护了自己的尊严。

4. 绝不能重复前人的错误 (38)

有些人经历重重磨难,成功之后,就飘飘然起来,只顾享



受眼前的成功,把过去的磨难都忘到脑后。晋文公在复国的过程中,听从忠言,注意从过去的经历中吸取教训,用它来做镜子,从中看到自己的不足,加以改正。

5. 一个“严”字,可以确保战无不胜 (42)

晋文公当政期间,先后打败楚、卫、曹各国,威望卓著,继齐桓公之后,称霸于春秋各国。主要原因就是他在自己的流亡生活中总结出对待手下人一定要赏罚分明,并用它来整顿军队、安抚人心,使晋国上下纲纪肃然。苦难中磨练出来的智慧,使晋文公最终获得了成功。

三、楚庄王 善于保存自己的实力 (48)

一个没有实力的人,是绝对不可能与强者对话的,甚至连边都沾不上。但是实力又从何而来呢?或许你想办大事,也有办大事的决心,可你的实力不足,周围又有强敌威胁,此时,你该如何做呢?明智的做法就是把自己的实力隐藏起来,再做出些胸无大志的表现,迷惑对手,等到把自己训练成有实力的强者时,才出手一击,即可一飞冲天。这种从弱到强的过程,即为实力法则。

活在人世间,最痛苦的莫过于力所不及,难以做成自己想做的事。楚国被春秋时期的各国视为蛮夷国家,由于这个原因,经常受到各国的压制。楚庄王继承王位后,先是装作享乐,削弱了各国对楚国的注意力,然后,一举起事,征服了中原各国,成为春秋五霸之一。由此看来,楚庄王打出了一张善于伪装自己的牌,以虚实之招应对了强手,犹如打了一场太极拳,藏露结合、声东击西,可谓高妙!

1. 隐藏自己是为了等待时机 (48)

楚庄王在位的前三年,表面上看起来是荒淫娱乐,暗地里却在积蓄力量。等到时机成熟,就大修国政,铲除国内祸患,扫平外部威胁,一举确立了霸王地位。有些人本来没有什么危机,反而到处咋呼,让别人看到自己的弱点,结果导致失败,相比之下,楚庄王的智慧不能不让人佩服。

2. 把别人的思想变为自己的财富 (53)

楚庄王韬光养晦三年,终于一鸣惊人,一飞冲天。但他也明白要想飞得更高光靠自己的智慧是不够的,必须广开言路,集中众人的智慧才能让自己的事业从一个成功走向另一个成功。

3. 宽容也是一种武器 (58)

“水至清则无鱼,人至察则无徒”,虽然军令严明可以使军队令行禁止,但是却难以抓住人心。楚庄王深晓其中玄妙,在“太平宴”上他就因势利导,演出了一出好戏,让手下的大将们心甘情愿的为他卖命,在以后的作战中收到了长远的效果。

4. 穷追到底,绝不手软 (62)

当局势有利于自己的时候,千万不要浪费了眼前的大好形势。事情的变化有时候总会出人意料,这时一定要抓住机会,趁热打铁,只有这样才能用最少的代价是获得最大的利益,取得更大的成功。

四、越王勾践 牢记“忍耐”两字,方可成大器 (68)

“忍”字心头一把刀,谁都知道忍耐的滋味不好受,不过到



了该忍耐的时候一定要忍耐,忍一时之气,以图大事。不过说起来容易,做起来却就不那么简单了。

越王勾践在吴国大兵压境,越国存亡系于一线的危机时刻,没有选择舍生取义,而是甘心到吴国去作奴隶,服侍吴王。他忍辱负重,终于得到了吴王的信任,回到越国。然后励精图治,振兴越国,打败了吴国,报了当年的仇恨。

1. 忍耐就是等待希望 (68)

越王勾践不听劝阻,擅自用兵,结果大败。吴国的军队马上就要把越国夷为平地,在这个紧要关头,越王勾践除了忍耐而别无他法,只好甘心到吴国去作奴隶,换回了越国的生存,也换回了复仇的希望。

2. 要忍就忍到底 (72)

越王勾践在吴国忍耐了十年,受尽了白眼和折磨,为了骗取吴王的信任,越王勾践逆来顺受,处处小心,既然已经选择了忍耐,那就要忍到底。这是一场智慧与屈辱、耐力与苦难的较量。越王勾践用自己的智慧成功的战胜了自己,战胜了苦难,获得了成功。

3. “忍”是伪装自己的最好办法 (76)

越王勾践回到越国以后,越国的实力还是无法同吴国抗衡,越王勾践还要继续忍耐。这个时候虽然整个越国同仇敌忾,但表面上还是表现出臣服吴国的样子。暗地里却是厉兵秣马,积存力量,等待时机的到来。

4. 到自己强大再出手 (80)

越王勾践经过了二十年的忍耐后,终于强大起来灭了吴国。纵观整个吴越恩怨,正是越王勾践的忍耐起到了决定性的作用。许多人不能忍耐,动辄就怒目横眉,认为是刚勇的表

现。殊不知,能忍才是大智慧的表现,动不动就发火,是浅薄的人所为,这种人永远也到不了成功的彼岸。

五、信陵君魏无忌 找到让人拥护你的秘诀

..... (86)

要想让人拥护,总得有一些过人的本领或秘诀。信陵君生在一个养士成风的时代。“战国四公子”之中,信陵君的门客虽然不是最多,但质量绝对是上乘的。信陵君能够带领并不强大的魏国军队先解长平之围,然后又迎击秦军在函谷关外,各国无不尊其号令,就在于信陵君虚怀若谷,无论是什么样的人,只要是有才,就折节下交,不以为耻。凭借这种大智慧,他才能在短暂的一生中建功立业,名垂青史。

1. 尊重有本事人的脾气 (86)

有本事的人大都个性十足,不会轻易为人所用。信陵君每每遇到这样的人,总是能够恭恭敬敬的对待,从来不倨傲于人。这些人没有不被信陵君的诚意所打动的,所以信陵君手下聚集了一群人杰,让他有了傲视群雄的资本。

2. 雪中送炭胜过锦上添花 (91)

在别人最困难的时候,你伸出手拉他一把,会感激你一辈子;而在别人幸福的时候,你再去增加一点幸福,别人往往不会记得你。所以,雪中送炭绝对胜过锦上添花。

3. 不注重贤人才是“掉价” (95)

信陵君性情豪爽,三教九流无所不交,他的姐夫平原君赵胜说他经常和市井之徒混在一起,有失身份。而信陵君却认为,只要是贤人,就不必管他是什么身份。结交贤士是为了成



大事,不是沽名钓誉,只图自己有个好名声,是无法结交到真正的贤士的。

4. 在跌倒的地方爬起来 (100)

犯错误并不可怕,可怕的是在摔了跟头以后还不知道原因,又在同样的事情上继续跌倒。失败是成功之母,在什么地方跌到了,就要在什么地方爬起来,只有这样才能成功。信陵君虽然起初惧怕秦国的淫威,不敢接纳落难之人,但是他从这件事情中吸取了教训,最终狠狠的打击了秦国的气焰。

六、汉高祖刘邦 灵活多变,给人留下神秘

..... (105)

孙武子曾说:兵无常势,水无常形。说的是行军打仗要善于变化,以灵活多变的战术克敌制胜。军事上是这样,想成就大事也是如此,这是一种大智慧。纵观古今,无论是封建帝王还是现代社会的成功管理者,无不深谙这种权变之术。在变化莫测的大千世界中,只有懂得因势变通,灵活应对的人才能成就大事。

许多人都鄙视汉高祖刘邦,觉得这个汉朝的开国皇帝只不过是乡野无赖,趁乱世投机成功才得了天下。其实这是一种误解。刘邦既然能从乡野无赖最终成为汉朝的开国之君,定然有他的过人之处。他的成功之道就是权变之术,刘邦可以说是权变之术的集大成者。

1. 看清形势再行动 (105)

俗话说:“时势造英雄”、“乱世出英雄”,足见大环境对人的影响。试想刘邦如果生于开元盛事,估计无论如何也不会成为君临天下的一国之主的。但反过来说,与刘邦同一时代的人,才华胜于刘邦的不计其数,为什么独有刘邦统一了天下

呢？大环境只是成功的一个方面，更重要的是能够认清形势，并采取相应的对策，才能因势利导，使自己走向成功。

2. 看人下菜碟…………… (110)

“画龙画虎难画骨，知人知面不知心”，世界上最难做的事莫过于看透人心。至于说根据不同人的不同特点，采取相应的对策，那更是十分高明的取人之术。刘邦不仅是个审时度势的高手，而且在识人用人上也充满着智慧。他对不同的人采取不同的态度，因人而变，广罗天下人才为我所用。

3. 借刀杀人而不失信…………… (114)

韩信是“汉初三杰”之一，是刘邦打天下的左膀右臂。不过俗话说：功高震主，刘邦当了皇帝以后，对拥兵在外的韩信越发的不放心。为了不落个杀功臣的恶名，他两度变计，借萧何与吕后之手，除掉了韩信。这种借刀杀人的计谋，运用的可谓巧妙之极。

4. 一个“变”字让人难以应对…………… (119)

使用计谋，克敌制胜，这是谁都懂得的道理。刘邦手下谋士众多，可以说论文韬武略胜过刘邦的很多，可刘邦却能将他们牢牢地置于自己的掌握之中，原因在哪里呢？就是因为刘邦用计变化莫测，让人难以应对。

5. 不可一条路走到黑…………… (123)

“变则通，通则达”这是一个很明显的道理。古往今来，朝代更迭都在向人们昭示着这个道理。小到一个人，一个家庭，大到一个国家，一个民族，都必须不断变革，以求发展，因循守旧，只会使自己走向灭亡，只有紧跟形势，敢于变革，才能永远立于不败之地。



七、汉武帝刘彻 雄才大略是成功的资本

..... (128)

创业难,守业更难。要想守业成功,“吃老本”是绝对不行的,必须在前人的基础上锐意变革、勇于开拓,这样不仅能够成功守业,而且可以使自己的事业得到进一步的发展。

汉武帝在位 54 年,在这 54 年中,他采取种种措施,改革不适应社会发展的各种制度,使社会经济得到了巨大的发展,平定了匈奴,建立了空前强大的汉帝国。加强了中原与边疆,中国与外国的经济文化交流,开通了举世闻名的“丝绸之路”。汉帝国的强大影响远播绝域,使古老的华夏族从此改称“汉族”,并且历经两千年不改。历史上把汉武帝同统一中国的秦始皇并称为“秦皇汉武”,这是历史给予他的公正评价。

1. 理想再大也要知晓进退 (128)

“知其不可为而为之”常常被看作是一种不怕艰险的大无畏精神,但是在大多数时候,这并不是明智的做法。在时机还没有成熟,条件还不具备的时候,纵使你胸怀万里,还是应该知晓其中的进退,否则你的事业还没有开始,就会遇到挫折。

2. 用不同的手段各个击破对手 (133)

中国两千年的封建统治,历朝历代都是中央集权,君主专制。但刚开始的时候,还不是这个样子。秦始皇虽然统一了中国,也没有能够实现完全的中央集权。汉初地方势力有所抬头,严重的威胁了君主的统治,汉武帝吸取父辈的教训,根据不同势力各自特点,采取不同的策略,成功的打击了地方势力,巩固了中央集权。

3. 把权力抓在自己手中 (137)

“卧榻之旁，岂容他人酣睡”。汉武帝成功削藩后，心中豪气更足了，他准备干一番轰轰烈烈的大事。可是，自己虽然是皇帝，还是处处受丞相掣肘。汉武帝想废除这个“绊脚石”，又没有借口。于是他采取了另外的办法，架空丞相，自己独揽军政大权。

4. 绝不让对手靠近身前 (142)

汉武帝即位以后，不仅要面对一系列诸如藩王作乱、相权日大的内政问题，而且要面对棘手的同周边国家的关系的问题。其中最严重、最困难的就是如何对待匈奴。西南少数民族的叛乱解决起来相对容易，匈奴却以其骑兵优势，忽聚忽散，出没无常，经常发动战争，使汉朝防不胜防。汉初的和亲政策已经无法阴止日渐强大的匈奴入侵的步伐。年轻的汉武帝克服重重困难，毅然决定反击，经过十二年的艰苦斗争，终于征服了匈奴。

5. 敢做别人不敢做的事 (148)

汉武帝是一位很有作为的皇帝。他南平诸越，北败匈奴，东击朝鲜，西破大宛，大兴礼乐，这些都是需要有强大的经济实力作为基础的。汉武帝虽然继承了丰厚的财产，也很难满足要求。为了促进经济发展，增加国家的财税收入，他通过不断的尝试，终于成功统一币制，改革盐铁业的经营制度，实行盐铁的国家专营。解决了国家的财政危机，使经济得到了空前的发展。

6. 尊崇一种思想开创霸业 (153)

把孔子创办的儒家学说蒙上一层神秘的色彩，来为当时的政治服务，这是汉朝儒家学者的杰作。汉武帝正是迎合了这种神秘性，让它正式成为统治思想，这是他事业成功的又一个秘诀。



八、汉光武帝刘秀 善待帮你打天下的人

..... (159)

老子曰：天下至柔者莫过于水，然至刚者莫能御。意思是说，水是天下最柔的东西，然而天底下最刚硬的东西也无法阻挡水的攻击。人们常说的以柔克刚也是这个意思。以有原则的、机智的柔，去碰撞无原则的、粗暴的刚，就会势如破竹，无往而不胜。

汉光武帝刘秀世家出身，在反对王莽的战争中成长为卓越的军事家、政治家。他的成功之道不是一味的武力征战，而是怀柔政策，给手下人以恩惠，不仅成功的开创了东汉江山的基业，也成就了历史上可以同“文景之治”、“贞观之治”、“开元盛世”、“康乾盛业”并称的“光武中兴”，他也是中国历史上屈指可数的不杀功臣而成就大事的人。

1. 用“柔”来麻痹对手 (159)

有人认为争夺天下，只要有兵将，有勇力就可以了。其实不然，只有这些还是远远不够的，在条件不利于自己的时候，克己忍让，向对手示“柔”也是十分必要的，可以为你争取到更多的准备时间和发展空间。

2. 用好一个“柔”字可战无不胜 (165)

柔，并不是惧怕，也不是无原则的让步。为了要成就事业，对同道中人可以用“柔”来团结；对自己的对手可以用“柔”来感化；对那些顽固不化之徒，同样可以用“柔”败之。善于运用怀柔之术的人，就像太极高手，你还没有感觉到他的存在，就已经被击败了。

3. 以真情获得人心 (170)