

为政奇书开山之篇
益智奇书扛鼎之作

中国历代奇书

夏编 耐咏 中国文史出版社

知微远犹 洞彻八海 权奇灵变 制胜千里
灵活变通 善施法术 精奇诡绝 高瞻远瞩

◎ 人物志

◎ 长短要术

◎ 冰鉴

◎ 处世金针

◎ 观人学

◎ 素书

◎ 鬼谷子

◎ 八面锋

◎ 智囊

◎ 厚黑学

图书在版编目(CIP)数据

中国历代奇书/耐咏编. —北京:

中国文史出版社, 2003.4

ISBN7-5034-1331-X

I. 中… II. 耐… III. ①政书—中国—古代—选集

②谋略—中国—古代 IV. D691.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第012954号

书 名: 中国历代奇书 绣像本

主 编: 耐 咏

责任编辑: 方 正

装帧设计: 袁 静

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京太平桥大街23号 (100811)

印 刷: 红光印刷厂

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 740×1168 1/16

印 张: 184.5

字 数: 1850千字

印 数: 1-1000套

版 次: 2003年4月第1版

印 次: 2003年4月第1次印刷

书 号: ISBN7-5034-1331-X/K·0908

定 价: 690.00元





中國
代
奇
書



知人未易 人未易知

——惟中国尚属仅见之《观人学》导读

这是一本在日本被尊为『盖世奇书』的中国名著，但长期以来，却少有中国读者真正读到过它。

本书为中国尚属仅见的观人之学集大成之作，也是一部与《厚黑学》同时期的奇书。

《观人学》为民国邵祖平所著，初版刊行于一九三二年九月。邵祖平其人，字潭秋，江西南昌人，民国时期学者，与国学大师章炳麟交情深厚，曾执教于浙江大学，一生致力于国学研究，精通典籍，治学严谨。《观人学》就是其于浙江大学执教期间写成的。

识人、知人、用人，是一个历代政治家乐此不疲的话题，亘古而不朽。《尚书》中说：『知人则哲，能官人。』唐太宗李世民又说：『致安之本，惟在得人。』明太祖朱元璋也说：『贤才，国之宝也。』所以古之有识之士皆知：得人才者得天下。然而自古以来，用人难，识人也难，知人更难。历史上识人法术繁多，



观人学

本书推演观人学之术，重在功效，皆观人之妙用，识人知人用人，不落空谈。故有『盖世奇书』之盛名。



中國奇書

各有奇招又各行其事。古有「六戚」、「六征」之法，《史记·魏世家》又出「五规」之术；刘邵《人物志》提出「八观」、「九征」之法；而诸葛亮则有「七鉴」之说……诸子百家皆有其道。有后学将《人物志》、《长短要术》与《观人学》合称「识人三经」。当否？学人自知。而《观人学》是其中最新力作。

邵祖平在其写于一九三二年的初版自序中，详细呈述了《观人学》的精华之所在：「上篇述观人术之原理：自邃古至近世，皆论其推演之迹，而此术之功效，亦郑重著之；中篇叙观人术之实用：或混合而究，或分别而言，或比较而谈，皆观人之妙用，而臧否之玄要；下篇集观人术之评论：综合疑似、谬误、变通诸迹而一切廓清疏析之，俾归实用而不落空谈。《观人学》一书采集古籍，清省典雅，风鉴星度之说，绝未阑入。」通观《观人学》各篇，无不甄采古籍，旁征博引，思接千载。全书征引经、史、子、集百余种，涉及儒、道、法、名诸家学说，条分缕析，持论平正，内容博大精深，行文汪洋恣肆。由此可见，观人之学虽有奇辟，却必衷事理，风鉴星度一类谶纬之说，概不采信。书中引证严谨，冀前说之自明，避一人之臆断，作者语多持重，不贵轻口评鹭，可见一斑。

《观人学》一书通过阐明「六戚、六征」等观人术的原理入手，从综合、分类、比较的角度展开运用，并最终揭示出观人术与时地、人性、医理、相法等因素的科学与关系。可以说，这本奇书回顾了观人学理论与实践的形成与发展，论述了这一理论对社会对国家的实用价值，历代封建政治家无不从中受益，自成一

人、知人、用人体系。书中所用大量例证，均出于典籍或信史。所以，本书堪称我国古代人才学研究的集大成者，也是我国第一部系统研究观人学的著作。《观人学》长期以来，一直以奇书之名流传于民间，后经政客、商贾活学活用，再版伊始，即登中外畅销书排行榜，销势经久不衰，并一度风行日本、东南亚一带，奉为『盖世奇书』。

耐咏 癸未年春于北京双秀园



观人学

本书推演观人学之术，重在功效，皆观人之妙用，识人知人用人，不落空谈。故有『盖世奇书』之盛名。



中國
代
奇
書



自序

一、是书甄采古籍，力求典雅，凡风鉴星度之说，绝未阑入。

二、周秦诸子、《史》、《汉》各书，有事同而文语稍异者，作者随手引证，不问先后，惟书语则取其清省易读者。

三、老聃云：『前识者道之华而愚之首。』观人说虽有奇辟，必衷事理，讖纬之说，概不采入。

四、『知人未易，人未易知。』侯生之言，古今笃论。本书甄引各说，语多持重，不贵轻口评鹭，免陷轻薄。

五、本书引证稍繁，冀前说之自明，避一人之臆断也。

六、本书荟萃前说，成此三篇，编制之法，力求清省。惟观人学在中国尚属仅见，体例未善之处，敬乞读者不吝指教。

民国二十年九月南昌邵祖平识于浙江大学



观人学

本书推演观人学之术，重在功效，皆观人之妙用，识人知人用人，不落空谈。故有「盖世奇书」之盛名。



中國
代
奇
書



中国历代奇书之



观人学



(第一卷) 民国 邵祖平著

这是一本被誉为“盖世奇书”的名著，但长期以来，却少有中国读者真正读到过它。本书为中国尚属罕见的观人之学集大成之作，也是一部与《厚黑学》同时期的奇书。识人、知人、用人，是一个历代政治家乐此不疲的话题，亘古而不朽。《观人学》长期以来，一直以奇书之名流传于民间，后经政治家、实业家活字活用，一时竟洛阳纸贵，畅销于世。

目 录

导读····· (一)

自序····· (一)

上篇 原 理

第一章 古老的六戚观人法····· (一)

父母兄弟妻子称为六戚，人们可以从六戚的角度来辨别一个人。六戚的处世原则能影响到本人，而他对六戚的态度也能验证他的品行。

第二章 成熟的六征观人法····· (五)

一曰观诚：观察验证一个人是否真诚。二曰考志：考察度量一个人的心志。三曰视中：观察一个



本书推演观人学之术，重在功效，皆观人之妙用，识人知人用人，不落空谈。故有「盖世奇书」之盛名。





人的内心。四曰观色：观察一个人的表情。五曰观隐：观察一个人的隐藏伪托之处。六曰揆德：考察度量一个人的道德。

第三章 周公、孔子的观人法……………(二六)

孔子认为，观人有九征：远使之而观其忠，近使之而观其敬，烦使之而观其能，卒然问焉而观其知，急与之期而观其信，委之以财而观其仁，告之以危而观其节，醉之以酒而观其侧，杂之以处而观其色。

第四章 观人术的功用……………(二四)

辨别奸伪的普遍法则，《六韬》有『七害』之说。人们求官应选择适合自己的职位和能够接受自己的上级。有益的朋友有三种，有害的朋友也有三种。人的才能品性差别很大，如果自鉴或自警，就能补救先天不足而免除灾祸了。

第五章 中国历史上的观察家……………(三六)

尧、舜和周文王凭着他们的英明睿智来了解人，并总结了观察选拔人才的经验。孔子和孟子继承了先王的传统，把人分成若干品流加以比较。东汉班固编撰《汉书》时，专列了《古今人物表》，把人品分为九等，而三国时的陈群则制定了九品观人法。历史上的名人在现实中都有观人术的具体应用。

中篇 实用

第一章 混合观人法……………(五二)

一个人在动静仰卧之间，其内在的精神气质往往会不自觉地表现出来，善于观人者就能抓住这一点，从而洞悉一个人的品性。对这种精神和气质，古人有的称为『道』；有的称为『器』；有的称为『神韵』；有的称为『才气』；有的称为『识度』；有的则称为『气象』。如此分门别类，详加解说。

第二章 分别观人法……………(六二)

分别观人法就是根据一个人言谈举止的细节特点分门别类进行考察，务求实在，用语准确，这种观人方法自古以来被广泛采用。这里把分别观人法加以整理分类，分为视瞻、言语、容止、颜色、声音、形质、好尚、行迹、文字、书画、食息、家宅、父母、兄弟、妻子、朋友十六类，广泛引征典故和实例。

第三章 比较观人法……………(二二)

在理论上，孔子认为人的流品有五等，而《文子》更分为五等二十五品，刘邵《人物志》根据人才的不同种类，把职业分为十二种。在实用方面，比较观人法是在两人之间比较，即以某件事或某种行为来鉴别衡量两人的优劣长短，并选取一些故事来加以说明。

观人学

本书推演观人学之术，重在功效，皆观人之妙用，识人知人用人，不落空谈。故有『盖世奇书』之盛名。



中国奇书



下篇 评论

第一章 观鉴定夺需要的时期……………(一三四)

见过三次面就可以考察一个人，用三天的时间也能观察人，三年也可以观察人。但是，观察人的时间没有超过三十年的。刘邵说，要想考察一个人某一方面的才能，只需要一天的时间；而如果想探究更详细的内容，就必须有三天的时间才够用。

第二章 观人术与时地的关系……………(一三七)

因地域的不同，人的性格会迥然有别，《中庸》说：『沃土之民不材，瘠土之民向义。』南方人和北方人的习俗和性情不同，《管子》认为是由于水势，《淮南子》则认为这是由于土质。因为时代的变迁，观人切不可用旧的道德标准为依据。

第三章 观人术与人类的畸性……………(一三九)

人类的畸型性格，并不因为地域环境的变化而有所差异，也不因为时代的不同而有所不同，不能用人类的共性比拟。这种畸型性格最显著的表现，一是『偏狭』，二是『无恒』。那么，它们是如何在人类身上表现出来的呢？

第四章 观人者应知之的谬误…………… (一四二)

观人者如果了解考察不周，看人不准，其原因有八大谬误：一曰贵耳贱目，二曰爱同恶异，三曰心志不分，四曰品质失察，五曰向伸背拙，六曰取貌遗神，七曰弃真录伪，八曰采辩去纳。

第五章 观人术与医理相法的关系…………… (一六五)

古代医生看病的望闻问切方法，实际上就是观察颜色、辨听声音、询问交谈，其道理与方法很接近观人术。而相法则是预测吉凶、善于看相的人，主要是分析人的内心想法。

第六章 观人术杂评…………… (一六九)

观人者所站的角度非常重要，大可以影响国家，小可以影响自身的命运。所以，有的观察家流芳百世，有的则贻害后代。



观人学

本书推演观人学之术，重在功效，皆观人之妙用，识人知人用人，不落空谈。故有「盖世奇书」之盛名。

上篇 原理

第一章 古老的六戚观人法

初民浑沌，榛榛莽莽，不知有群，亦罔为相害。其后族姓滋殖，饮食生息，渐觉不如初民之易遂，于是斗力斗智，随之渐起。一群之中，有友焉，有敌焉；异群之中，复有友焉，有敌焉。为其友者，何从知而亲之；为其敌者，何从审而避之。吾意其时人群之彼此相处，必有一极粗拙之辨别或经验法，而与观人术为近。

人类由草昧生活进而为部落组织国家建设，其彼此相处之道，亦臻于辐凑，就其顺循者言之，则如睦邻、交友等是；就其逆遇者言之，则小如诉讼，大如战斗，莫不资观鉴人伦以慎将其事。至于知人善任，选官用贤，则尤平时所急务也。顾此观人之术，向无荟萃之说，古人既不以此术自名，而载籍亦莫得群纪。今就西元前二千四百年间中国可信之古史《尚书》一书，略采其故事言论如左，姑定斯时为观人术滥觞所自。

观人学

本书是我国第一部系统研究观人学的著作。《观人学》

长期以来，一直以奇书之名流传于民间，后经政客、商贾活字活用，再版伊始，即登中外畅销书排行榜。