

中国水运界企业家

ZHONGGUO

SHUIYUNJIE

QIYEJIA

陈震霖 张迎选 主编



2.6

2

中国地质大学出版社

Z

G

S

Y

中国水运界企业家

ZHONGGUO SHUIYUNJIE QIYEJIA

●航运技术报社组编

中国水运界企业家

(第二集)

航运技术报社组编

责任编辑：龚福生 贾晓青

•

中国地质大学出版社出版

(武汉 喻家山)

咸宁地区印刷厂印刷 中国地质大学出版社出版发行

•

开本850×1168 1/32 印张5 字数65千字

1989年9月第1版 1989年9月第1次印刷

印数1—3000册

ISBN 7—5625—0354—6/Z·8 定价：5.00元

前 言

《中国水运界企业家》第一集已于1988年7月出版。它的发行，为全国水运企业经营者研究学习有效的企业经营管理方法架设了一座桥梁，特别为那些因经营不善而濒临倒闭或勉强维持的水运企业提供了可资借鉴的成功之路，也使许多企业少走了不少弯路。唯其如此，本书才得到水运界的广泛好评。

现在，应读者诸君的要求，《中国水运界企业家》第二集与大家见面了，这一集，我们悉心选择了70位水运界企业家的奋斗经历及其成功经验向大家推荐。他们之中，有的是搞租赁承包，把

● 中国水运界企业家

企业办得朝气蓬勃的水上运输企业经理；有的是凭借雄厚的实力，在国内外屡建奇功的船厂厂长；还有的是因势而变，经营得法的港口企业经理；不少外轮代理和理货公司的经营者也凭借其灵活的经营方式和在国内外卓著的信誉而在书中亮相。既有傲视同侪的国营大企业，也有杀出重围的集体企业，还有异军突起的个体联户。他们基本涵盖了水运界的各个方面和环节，具有较为典型的代表意义。

特别值得一提的是，在水运界这个“男人的世界”里，我们有幸给大家介绍了两位女中豪杰。

从这一集中可以看到，大部分企业在经过几年的落实经济责任制和技术改造的艰苦努力以后，已基本上脱胎换骨，具有了较强的实力和竞争意识，而后以更加稳健和灵活的经营战略战术投入到激烈的水运市场竞争行列。同时，企业内部仍在实施诸如“优化组合”之类的配套改革。他们据此驰骋在航运舞台上，在各自的领域内创造出一个个奇迹。

第二集在选材上考虑不同地域和行业的代表性，侧重介绍了企业家的不同成功途径及其独到之处，因而对水运界各类企业力争做到兼收并蓄，尽显其经营之“绝技”，让致力于水运企业的经营者能充分体味各种经营方式的殊异优劣，树立企业经营管理的理性认识。同时得到不断出现的有关水运界企业管理的新思路、新知识、新信息，把握企业发展的新趋势，从而使自己的企业在竞争中始终立于不败之地。

我们期望，《中国水运界企业家》第二集的出版，能因其展示了水运界企业经营管理之新景观而对读者有所裨

● 中国水运界企业家

益和启示。若能起到为经营者出谋划策的作用，那将是我们出版此书的最高价值。同时切望向大家推荐更多的优秀企业家。

本书在编辑过程中，曾得到许多企业的大力支持，是他们为本书提供了企业家的有关素材，才使本书得以顺利出版，在此谨致以诚挚谢意！

由于本书素材来源广，编辑撰稿时间短，书中难免有错讹之处。我们力求准确无误，即使这样，出现疏漏也是预料中的事，请读者教正并提出中肯批评。

编 者

1989年7月于武昌

目 录

汪耀文	文冲船舶修造厂厂长	1
余国琛	重庆环球轮船公司董事长、总经理 深圳东鹏环球船务有限公司副总董事长、总经理	3
刘双桃	武汉港务管理局局长	6
曹林凤	四川省达县市航运公司经理兼总支书记(女)	9
陈振国	天津外轮理货公司经理	11
宗良知	武汉港汉阳港埠公司经理	13
王吉祥	湖南省益阳地区轮船公司经理	15
黄恩元	辽宁省营口港务局局长	17
刘德武	福建省福州柴油机厂厂长	19
张菊英	武汉港客运总站站长(女)	21
刘 浩	贵州省乌江轮船公司经理	23
黄毓才	南京港第四港务公司经理	25
林少理	江西省都昌造船厂厂长	27
张道藩	广东省佛山航运公司经理	29
臧广政	辽宁省大连集装箱轮船公司经理	31
梁 谊	重庆航运服务中心经理	33
陈兆源	浙江省舟山市轮船公司经理	35
邵 明	江苏省盐城市港务管理处主任	37
王家乐	上海浦江排筏扎运公司经理兼副书记	39

林日桑	广东省徐闻县水上运输总公司经理 兼总支书记·····	41
田斯海	重庆港客运总站经理·····	44
徐喜祥	广西壮族自治区桂林漓江航运公司总经理·····	46
刘文武	河南省西平县航运公司经理兼党支部书记·····	48
陈盛发	湖北省监利县汽车轮渡公司经理兼 党支部书记·····	50
庄正法	江苏省宜兴市港务管理处主任·····	53
谭庆忠	四川省重庆市巴县航海造船厂厂长·····	55
高长华	辽宁省营口海运公司经理·····	57
曹继红	湖南省长沙轮船公司经理·····	59
谢 忠	黑龙江省通河县航运公司经理·····	61
张延礼	重庆港九龙坡港埠公司经理·····	63
宗正华	江苏省宜兴市港务管理处宜城港区主任·····	65
杨世樵	天津港储运公司经理·····	67
李鸿如	河南省商城县航运公司经理·····	69
林超然	广东省新会港务管理局局长·····	71
张铭主	湖北省武汉市二船厂厂长·····	74
桂兴华	浙江省航运公司宁波分公司经理·····	76
曾炳尧	广东省广州市穗航货运仓储公司经理·····	78
阎国权	辽宁省锦州海运公司经理·····	80
朱定华	湖南省南县航运公司经理·····	82
王尔祥	四川省叙永县航运公司经理·····	84
陈加宏	江苏省南京市江浦造船厂厂长兼书记·····	86
苏人杰	浙江省航运公司海门分公司经理·····	88
揭细楞	江西省南昌市航运公司经理·····	90
边霞光	江苏省邳县港务管理局局长·····	92
胡剑峰	广东省广州市第二水上运输公司经理·····	94

祖建明	四川省合川县小沔航运公司经理兼 总支书记	96
洪云生	江苏省常州市港务管理处行政主任	99
黄胜才	广西区南宁市隆安县航运公司经理	101
李多宽	安徽省寿县第一航运公司经理	103
姚昆山	江苏省泰县铸钢厂厂长	105
陈仕元	四川省广元市轮船公司经理	106
李光炳	国营四川涪陵轮船公司经理	108
舒永广	江苏省沭阳县港务处主任兼书记	110
卢桂发	江苏省兴化市航运公司经理兼总支书记	112
易开田	安徽省铜陵市航运公司经理	114
刘志杰	湖北省江夏轮船公司罗家墩船厂厂长	117
韦衡飞	浙江省航运公司湖州分公司经理	119
黄中华	广东省广州市江村水运公司经理	123
汤培霖	江苏省淮安市港务管理处主任	125
李文浩	四川省重庆轮船公司经理	127
司万钧	山东省烟台海运公司经理	130
种敬义	浙江省航运公司温州分公司经理	132
金泽栋	南京港第六港务公司经理	134
王健祥	天津港轮驳公司经理	136
赵 趋	广东驳运公司总经理	139
蒋志荣	天津港集装箱公司经理	141
吕植武	湖北省黄石市航运公司经理	144
尹春庭	湖南省衡山县航运公司经理	146
康武柏	江西省安福县航运公司经理	148
梁玉顺	江西省徐州港务管理局局长	150

汪 耀 文



汪耀文，文冲船舶修造厂厂长，四川省射洪县人，1939年4月生。

文冲船舶修造厂建于1959年，是由61家小厂组成的。1985年5月，汪耀文接任该厂厂长。当时航运业较萧条，厂家之间竞争激烈，原材料价格上升，企业面临着诸多困难和严峻的考验。在这种情况下，他和他的同事们

坚定不移地贯彻执行《中共中央关于经济体制改革的决定》，把改革放在首位，大胆开拓经营，当年完成工业总产值6108万元，比历史最好水平1984年增长4.8%。实现利润1425.46万元，比历史最好水平1979年增长33.4%，初战告捷，取得喜人的成绩，初步闯出了一条改革的路子。

为了适应船舶市场的变化，汪耀文及工厂领导班子制定了“以船为主，多种经营；修造拆并举，以修为主”的经营方针。及时扭转经营思路，大胆参与市场竞争。为了给修造船业务的发展提供强劲的后盾，工厂不失时机地进行技术改造和更新。完善了坞修机械化，新建100吨门吊一座，接长了造船船台，使之具备建造15000吨级以下各类船舶的能力。修船积极开辟外轮市场，先后在香港、东欧

●汪耀文

市场上争得一席之地，使修船逐步走向国际市场。造船锐意开发新产品，首次承建了大连海运学院14700吨远洋实习船，出口匈牙利的三艘3600吨多用途货轮以及军品船，在文冲造船史上写下了新的篇章。非船产品，承建广州天河体育馆钢网架结构、2FN—1258型泥浆泵泵头均被中国船舶工业总公司评为1987年“船舶工业优质产品”。多种经营，与英国合资成立的广州希云自动化合营有限公司，与瑞士合资的广州BBC增压器维修服务部，与香港合资的深圳海安船舶有限公司等一批合营公司，初步形成了以文冲为中心的多方位、多层次的经营网络结构。

文冲船舶修造厂将继续努力，积极开拓，以新的姿态走向船舶工业的先行行列。

所在企业现状：汪耀文领导的文冲船舶修造厂隶属中国船舶工业总公司管辖，是华南最大的修造船基地之一。现有职工5723人，其中高级工程师92人，工程师244人，具备初级职称的有756人。拥有固定资产原值15亿元，总面积63万平方米，码头建筑岸线1000米。拥有2.5万吨级1.5万吨级的修船干坞各一座，可建造1.5万吨级以下各类船舶的船台一座，1千吨船排一座，100吨门吊1台，还有各种规格的门吊、汽车吊共16台，以及各种专用机械、设备。

经营范围：修船、造船、拆船及海洋工程，还承接压力容器、起重机械、建筑钢结构、机械制造、安装、修理、空调装修等。

通信地址：广州市黄埔文冲。电话：279933转949

余 国 琛



余国琛，重庆环球轮船公司董事长、总经理，深圳东鹏环球船务有限公司副总董事长、总经理，四川省崇庆县人，1943年8月生。

余国琛经营的企业是建国后全中国第一家民办归侨侨眷轮船公司。该公司业务从长江内河航运向外开拓江海联运直至走向海洋航运，其发展经

历了三个阶段：

一、创建国内第一家民间轮船公司。1984年秋，在重庆市体改委的支持下，余国琛与五位侨眷、台属，在无国家投资和银行贷款情况下，自筹一万元，创办了建国后第一家民办的由归侨侨眷集资兴办的侨属轮船公司。1985年公司买下了自己的船队，逐步发展成中国最大的侨属企业民间轮船公司，自1985年开始，从国外运输进出口物资近5万立方米，运进出四川的建设物资8万多吨。

二、实现西南地区首次江海联运。1985年秋，由重庆环球轮船公司牵头组织与中国远洋运输公司、四川省重庆轮船公司联合，实现从日本清水港至重庆建设厂码头的江海联运，一票到家，赢得政府和西南厂家等企业的赞扬和

●余国琛

欢迎，为公司走出长江内河运输，开辟了新路。

三、深圳东鹏实业有限公司与重庆环球轮船公司的联合，发展海洋运输。1988年6月，深圳东鹏环球船务有限公司正式开业，环球轮船公司开始走出长江内河航运，面向沿海，为走向海洋运输迈出了战略性第一步。

余国琛实行三项经营、管理和战略方针，是企业生存发展的基本经验。1.经营方针是：立足航运为主业，发展横向联合，运贸结合，多种经营；2.管理方针是：内部承包、独立核算、自负盈亏、固定上缴、宏观控制、微观搞活；3.战略方针是：立足长江，面向海外。

余国琛经营的公司吸引了海外侨胞，产生了良好政治影响。公司的三个发展阶段不断吸引了国内外的关注，从1986年起，中国新闻社、中央国际广播电台、华声报、深圳特区报、重庆日报、华盛顿邮报等报纸，电台对公司做了大量报道，激起了侨胞投资热情，也吸引了经济界、知识界、实业界人士到公司应聘，为公司发展创造了良好的内外条件。

所在企业现状：余国琛经营的两家企业现状如下。

1.重庆环球轮船公司，现有职工520人，固定资产、流动资金600万元，沿海船队一个，运力2500吨，内河船队两个，运力2300吨，1985年以来运进口物资5万立方米，运进运出四川物资8万多吨。2.深圳东鹏环球船务公司，系深圳东鹏实业有限公司与重庆环球轮船公司的内联企业，职工定编280人，固定资产630万元，运力12956吨。余国琛还在河北、山西、河南一些地方开办了皮革厂、炼油厂、服装

●余國琛

厂、商场、百货公司等多种经营业务。

通信地址：四川省重庆市解放东路317号。电话：47375
（重庆环球轮船公司）；深圳市沙头角区委办公楼701室。
电话：550480转6606。电报挂号：4810（深圳东鹏环球船务
有限公司）余国琛常驻深圳。

刘 双 桃



刘双桃，武汉港务管理局局长，湖北省云梦县人，1947年4月生。

刘双桃受过高等院校经济管理知识的系统教育，长期从事港口经济管理及其理论研究工作。现任武汉港务管理局局长，兼任驻武汉地区航务军代处常委第一书记，长江港口协会常务理事，武汉港口协会副理事长，中

国交通企协水运管理现代化协会委员等职。

在长期工作中，他注重运输市场调查，研究生产环节，针对性地采取措施运用现代化管理方法，使装卸自然吨、收入同步增长，装卸成本得到有效的控制。1985年，他担任局长后，打破了港口吞吐量长期以来在1500万吨以下的局面，创年吞吐量1741万吨的历史最好水平；主持制定了武汉港《物资消耗定额手册》，使全港物资管理工作实现了定额管理；组建了长江第一个客运调度室，制定了客运调度规程，有效地协调了多方面的业务关系，提高了码头利用率，从根本上解决了客班轮游江的“老大难”问题；主持制定了《武汉港安全生产标准》，建立和健全了全局安全生产的管理网络和控制系統，实行目标管理；他注重

●刘双桃

港口工艺的研究，对企业经营中的关键问题果断地决策；积极撰文总结开展QC小组活动的经验、规律及方法，指导QC小组活动的深入开展；为适应开放搞活的新形势，开办了武汉港的国际集装箱运输业务，使武汉港的国际集装箱运输从无到有，从少到多，为武汉港的对外开放创造了必要的物质条件。除此之外，他注重经济管理的理论研究，撰写了近十篇有经济价值的论文，在报刊、杂志上多次发表，并获得较大的经济效益和社会效益。特别是《应用现代化管理手段推行计划管理》一文，1987年被中国交通企协水运企业管理现代化协会评为优秀论文。命题为《线性规划在港务系统的应用》的文章，经评定授予1987年度湖北省企业管理现代化成果三等奖，《运用系统工程全面推行企业内部承包责任制》被中国交通企协水运管理现代化协会专家组评为一等奖。

所在企业现状：武汉港是全国内河最大的水陆换装港之一，客运吞吐量居全国内河港口第一位，货物吞吐量居全国内河港口第二位。装卸实力雄厚，运输设备齐全。现有码头59座，各种类型的货物装卸机械452台，库场108座，面积38.11万平方米，一次堆存量达50.1万吨，有水上锚泊基地20处共42个泊位，一次系泊能力45万吨；港作轮驳179艘；铁路专用线24.42公里，年综合通过能力达2000万吨以上。现港口建设已纳入武汉市总体规划，港口正向专业化、成组化、集装化、现代化发展。

经营范围：外轮代理、客货代理、货运联运、国内外集装箱和短途货物运输，承包土建工程、港机加工修理、

●刘双桃

汽车运输、技术咨询开发，承接国外劳务工程、人才培养，船驳、机械、库场出租以及开设商业服务网点等业务。

通信地址：武汉市沿江大道78号。电话：26958