

修身立命 桀括之作 优游官场 洞悉世情



中 國  
歷 代

# 奇 書

如果说李宗吾的出世是天地间一大讽刺的话，那么《厚黑学》的产生即是对封建旧官场内幕的一次大揭露，其反讽意味，经年不衰。被后世尊为『厚黑教主』的李宗吾是一个地地道道的奇人，而他用奇特思维方式写成的《厚黑学》，则是一部不折不扣的奇书。这本堂皇皇畅销亚洲二十年的李氏奇书，长期雄视中外畅销书排行榜，李宗吾其人其文之奇，令人叹为观止。

主编

耐 咏

• 中国文史出版社

# 厚 黑 学

第四卷

民国 李宗吾 著



# 目 录

## 厚黑学

### 自序

一 绪论

(一)

二 厚黑学

(三)

三 厚黑经

(六)

四 厚黑传习录

(二十四)

求官六字真言

(二〇)

做官六字真言

(二三)

(二十四)

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀。

一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）

## 厚 黑 学



歷代奇書



办事二妙法

(二二八)

五 结论

(三一)

我对于圣人之怀疑

自序

我对于圣人之怀疑

(三三)

厚黑丛话

自序

致读者诸君

(四九)

厚黑丛话卷一

(五四)

厚黑丛话卷二

(五七)

厚黑丛话卷三

(八四)

厚黑丛话卷四

(二二三)

厚黑丛话卷五

(一四五)

厚黑丛话卷六

(一九二)

(二二八)



# 厚黑原理（心理与力学）

## 自序一

（二六七）

## 自序二

（二六九）

一 性灵与磁电

（二七三）

二 孟荀言性争点

（二八三）

三 宋儒言性误点

（二九一）

四 告子言性正确

（三〇二）

五 心理依力学规律而变化

（三一八）

六 人事变化之轨道

（三三〇）

七 世界进化之轨道

（三四二）

八 达尔文学说之修正

（三五〇）

九 克鲁泡特金学说之修正

（三六一）

十 我国古哲学说含有力学原理

（三七〇）

十一 经济、政治、外交三者应采用合力主义

（三八五）

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀。  
一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）



## 社会問題之商榷（节选）

### 自序

- 一 公私财产之区分 ..... (三九三)
- 二 人性善恶之研究 ..... (三九八)
- 三 世界进化之轨道 ..... (四〇二)
- 四 解决社会问题之办法 ..... (四二五)
- 五 各种学说之调和 ..... (四三九)
- ..... (四六五)

## 中国学术之趋势

### 自序

- 一 老子与诸教之关系 ..... (四七四)
- 二 中国学术分三大时期 ..... (四七七)
- 《老子》一书是周秦学派之总纲 ..... (四七九)
- 无为之意义 ..... (四八三)
- 『失道而后德，失德而后仁，失仁而后义，失义而后礼』之意义 ..... (四八五)

绝圣弃智之作用

(四八九)

盈虚消长之理

(四九二)

老子之兵法

(四九三)

史记老庄申韩同传之原因

(四九五)

老子与其他诸子

(四九七)

孔子不言性与天道之原因

(五〇〇)

三教异同之点

(五〇五)

宋学是融合儒释道三家学说而成

(五〇九)

宋学含老学成分最多

(五一〇)

程明道死后之派别

(五一一)

学术之分合

(五一二)

宋学与蜀学

(五一三)

二程与四川之关系

(五一四)

四川之易学

(五一八)

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：

一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）

# 厚黑学



四川之道教	(五三〇)
四川之佛教	(五三一)
二程讲道台	(五三四)
孟蜀之文化	(五三六)
苏子由之学说	(五三九)
学术之演进	(五四二)
宋儒之道统	(五四四)
道统之来源	(五四四)
道统之内幕	(五四四)
宋儒之缺点	(五五〇)
中西文化之融合	(五六一)
中西文化冲突之点	(五六二)
中国学说可救印度西洋之弊	(五六五)
中国学术界之特点	(五七三)

圣哲之等级	(五七七)
老子与西洋学说	(五八一)
学道应走之途径	(五八三)
迂老自述(厚黑教主自传)	(五八九)
我的思想统系	(六二三)
厚黑教主正传(节选)	
教主的家世	
『迂夫子』和『老好人』	(六八五)
思想开始要飞翔	(六九一)
不知其人视其友	(七〇三)
革命舞台上的丑角	(七一四)
『去官吟』与『厚黑学』	(七二二)
	(七三六)
厚黑学批判	

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀。一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。(柏杨)





中國歷代奇書



弁言

一 分別批判

(七六三)

厚黑學

(七六八)

厚黑經

(七七八)

結論

(七八三)

二 綜合批判

(七八六)

(七八七)

跋

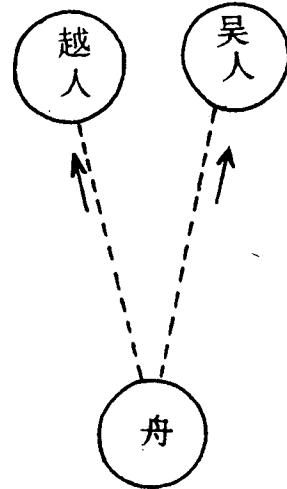
(七九一)

韩信背水阵，置之死地而后生，是汉兵被陈馀之兵所压迫，前面是大河，是死路，惟有转身去，把陈馀之兵推开，才有一条生路。人人如此想，即成了方向相同之合力线，所以乌合之众，可以团结为一。其力线之方向，与韩信相同，所以韩信就坐收成功了。

张耳、陈馀，称为刎颈之交，算是至好的朋友。后来张耳被秦兵围了，求陈馀救之，馀畏秦兵强，不肯往，二人因此结下深仇。这是张耳将秦兵向陈馀方面推去，陈馀又将秦兵向张耳方面推来，力线方向相反，所以至好的朋友，会变成仇敌，卒之张耳帮助韩信，把陈馀杀死泜水之上。

嬴秦之末，天下苦秦苛政，陈涉振臂一呼，山东豪俊，一齐响应，陈涉并未派人去联合，何以会一齐响应呢？这是众人受秦的苛政久了，人人心中，都想把他推开，利害相同，心理相同，就成了方向相同之合力线，不消联合，自然联合。

刘邦项羽，起事之初，大家志在灭秦，目的相同，成了合力线，所以异姓之人，可以结为兄弟。后来把秦灭了，目的物已去，现出了一座江山，刘邦想把他抢过来，项羽也想把他抢过来，力线相反，异姓兄弟就血战起来了。



再以高祖与韩彭诸人的关系言之，当项羽称霸的时候，高祖心想：只要把

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）

中國奇書

三三三

项羽杀死，我就好了。韩彭诸人也想：只要把项羽杀死，我就好了。思想相同，自然成为合力线，所以垓下会师，立把项羽杀死。项羽既灭，他们君臣，无合力之必要，大家的心思，就趋往权利上去了。但是权利这个东西，你占多了，我就要少占点，我占多了，你就要少占点，力线是冲突的，所以高祖就杀起功臣来了。

唐太宗取隋，明太祖取元，起事之初，与汉朝一样，事成之后，唐则弟兄相杀，明则功臣族灭，也与汉朝无异。大凡天下平定之后，君臣力线，就生冲突，君不灭臣，臣就会灭君，看二力之大小，定彼此之存亡。李嗣源佐唐庄宗灭梁灭契丹，庄宗之力，制他不住，就把庄宗的天下夺去了。赵匡胤佐周世宗破汉破唐，嗣君之力，制他不住，也把周之天下夺去了。这就是刘邦不杀韩彭诸人的反面文字。

光武平定天下之后，邓禹、耿弇诸人，把兵权交出，闭门读书，这是看清了光武的路线，自己先行走开。宋太祖杯酒释兵权，这是把自己要走的路线明白说出，叫他们自家让开，究其实，汉光武、宋太祖的心理，与汉高祖的心理是一样，我们不能说汉高祖性情残忍，也不能说汉光武、宋太祖度量宽宏，中能说是一种力学公例。

岳飞想把中原挽之使南，秦桧想把中原推之使北，高宗想把徽钦推之使北，高宗与秦桧，成了方向相同之合力线，其方向恰与岳飞相反，岳飞一人之力，不敌高宗、秦桧之合力，故三字免成，岳飞不得不死。

历史上凡有阻碍路线的人，无不遭祸，刘先帝杀张裕，诸葛亮请其罪，先帝曰：「芳兰生门，不得不锄。」芳兰何罪？罪在生非其地。赵太祖伐江南，徐铉乞缓师，太祖曰：「卧榻之侧，岂容他人酣睡。」酣睡何罪？罪在睡非其地。古来还有件奇事：狂矞华士、昆弟二人，上不臣天子，下不友诸侯，耕田而食，凿井而饮，这明明是空谷幽兰，酣睡自家榻上，宜乎可以免祸了；太公至营丘，首先诛之，这是甚么道理呢？因为太公在那个时候，挟爵禄以驱遣豪杰，偏偏有两个不受爵禄的，横亘前面，这仍是阻了路线，如何容他得过？太公是圣人，狂矞华士是高士，高士阻了路线，圣人也容他不过，这可说是普通公例了。

逢蒙杀羿，是先生阻了学生之路，吴起杀妻，是妻子阻了丈夫之路，高祖分羹，是父亲阻了儿子之路，乐羊子食羹，是儿子阻了父亲之路，周公诛管蔡，唐太宗诛建成、元吉，是兄阻弟之路、弟阻兄之路。可见力线冲突了，就是父子兄弟夫妇，都不能幸免的。王猛明白这个道理，见了桓温，改仕苻秦，殷浩不然，即遭失败。范蠡明白这个道理，破了吴国，泛舟五湖；文种不然，即被诛戮。此外如韩非囚秦，子胥伏剑，嵇康见诛，阮籍免祸，我们试把韩非诸人的事实言论考一下，又把杀韩非的李斯，杀子胥的夫差，和容忍阮籍，诛戮嵇康的司马昭各人心中注意之点寻出，考他路线之经过，即知道：或冲突，或不冲突，都一定有公例存乎其间。

王安石说：「天变不足畏，人言不足恤，祖宗不足法。」道理本是对的，但他在当日，因这三句话，得

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：  
一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。  
(柏杨)

中 國 奇 書

三三四



了重谤，我们今日读了，也觉得他盛气凌人，心中有点不舒服，假使我们生在当日，未必不与他冲突。陈宏谋说：「是非审之于己，毁誉听之于人，得失安之于数。」这三句话的意义，本是与王安石一样，而我们读了，就觉得这个人和蔼可亲。这是甚么道理呢？因为王安石仿佛是横亘在路上，凡有『天变』、『人言』、『祖宗』从路上经过，都被他拒绝转去。陈宏谋是把己字、人字、数字，列为三根平行线，彼此不相冲突。我们听了王安石的话，不知不觉，置身『人言不足恤』那个人字中，我们心中的力线，也是喜欢他人相让，不喜欢他人阻拦，所以不知不觉，对于王陈二人的感情就不同了。我们如果悟得此理，应事接物，有无限受用。

力学中有偶力一种，也值得研究。宋朝王安石维新，排斥旧党，司马光守旧，排斥新党，两党主张相反，其力又复相等。自力学言之：『两力线平行，强度相等，方向相反，是为偶力作用。』磨子之旋转不已，即是此种力之表现。宋自神宗以来，新旧两党，迭掌政权，相争至数十年之久，宋室政局遂如磨子一般，旋转不已，致令金人侵入，酿成南渡之祸。我国辛亥而后，各党各派，抗不相下，其力又不足相胜，成了偶力作用，政局也如磨子般旋转，日本即乘之而入。

人世一切事变，乃是人与人接触发生出来的，一个人，一个我，我们可假定为数学上之二元，一个Y，一个X，依解析几何，可得五线：（1）二直线；（2）圆；（3）抛物线；（4）椭圆；（5）双曲线。人事千变万化，总不外人与人相接，所以任如何逃不出这五种轨道。本章前面所举诸例，皆属乎二直线，第二章甲乙两图，第三章之丙图，则属乎圆，此外还有抛物、椭圆、双曲线三种，叙述如下：

甚么是抛物线呢？我们向外抛出一石，这是一种离心力，地心吸力，吸引此石，是一种向心力，石之离心力，冲不破地心吸力，终于下坠，此石所走之路线，即是抛物。弱小民族，对于列强所走路线，是抛物线。例如：高丽人民想独立，这是对于日本生出一种离心力，而日本用强力把它制伏下去。冲不破日本的势力范围，等于抛出之石，冲不破地心吸力，终于坠地一般。

我们抛出之石，假定莫得地面阻挡，此石会绕过地心，仍回到我之本位，而旋绕不已，成为地球绕日状态。这种路线，名曰椭圆，是离心力和向心力二者结合而成。自数学上言之，有一点至两定点之距离，其和恒等，此点之轨迹，名曰椭圆，其和恒等者，即其值恒等之谓也。买卖之际，顾客交出金钱，店主交出货物，二者之值相等，即可看作一物。这是顾客抛出一物，绕过店主，回到他的本位，在店主方面看来，也是抛出一物，绕过顾客，回到他的本位，成一种椭圆形，买卖二家，就心满意足了。顾客有金钱，不必定向某店购买，这是离心力，但他店中的货物，足以引动顾客，又具有引力。店主有货物，不必定卖与某

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：  
一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。  
（柏杨）

中國奇書

三三六

客，这是离心力，但他怀中的金钱，足以引动店主，又具有引力。由引力离力的结合，顾客出金钱，店主出货物，各遂所欲，交易遂成，是为椭圆状态。

又如自由结婚，某女不必嫁某男，而某男之爱情，足以系引他，某男不必定娶某女，而某女之爱情，足以系引他，引力离力，保其平衡，也系椭圆状态。

地球绕日，引力和离力，两相平衡，成为椭圆状态，故宇宙万古如新。社会上一切组织，必须取法这种状态，才能永久无弊。我国婚姻旧制，由父母主持，一与之齐，终身不改，缺乏了离力，所以男女两方，有时常感痛苦。外国资本家专横，工人不入工厂作工，就会饿死，离不开工厂，缺乏了离力，所以要社会革命。至若有离力而无引力，更是不可，上古男女杂交，子女知有母而不知有父，这是缺乏了引力。我国各种团体，有如散沙，也是缺乏了引力，所以政治家创一制度，不可不把离心向心二力配置均平。

有一点至两定点之距离，其差恒等，此点之轨迹，名曰双曲线，其形状，有点像两张弓反背相向一般。凡两种学说，成两种行事，背道而驰，可称为走入双曲线轨道。例如性善说和性恶说，二者恰相反对，对方俱持之有故，言之成理，越讲得精微，相差越远，犹如双曲线越引越长，相离越远一样，究其实，无非性善恶之差，是谓其差恒等。又如入世间法，和出世间法，二者是背道而驰的，利己主义，和利人主义，二者也是背道而驰的，凡此种种，皆属乎双曲线。椭圆绘出图来，有两个心，双曲线绘出图来，也有两个

# 厚 黑 学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。  
（柏杨）





中國歷代奇書

